



РОССЕТИ
ЛЕНЭНЕРГО

Утвержден:
решением Общего собрания акционеров
ПАО «Россети Ленэнерго» от _____
(протокол от _____ № _____)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров
ПАО «Россети Ленэнерго» от 30.04.2026
(протокол от 30.04.2026 № 44)

Достоверность данных, содержащихся в
годовом отчете, подтверждена:
решением Ревизионной комиссии
ПАО «Россети Ленэнерго» от 29.04.2026
(протокол от 29.04.2026 № 3)

Годовой отчет
Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго»
за 2025 год

Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго»

И.А. Кузьмин

Санкт-Петербург
2026

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОР ПАО «РОССЕТИ, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО».....	5
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»	6
РАЗДЕЛ 1. О КОМПАНИИ	7
1.1. Ключевая информация о Компании	7
1.2. Ключевые показатели	7
1.3. Инвестиционная привлекательность	8
1.4. География деятельности	10
1.5. Бизнес-модель Компании	10
1.6. Ключевые события 2025 года	16
1.7. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	24
РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	30
2.1. Обзор отрасли	30
2.2. Положение Компании на рынке	33
2.3. Основные направления развития	35
2.4. Ключевые показатели эффективности	38
2.5. Вклад в устойчивое развитие	45
2.6. Ключевые риски	48
2.7. Системы менеджмента	53
РАЗДЕЛ 3. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	56
ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И РЕГИОНОВ.....	56
3.1. Операционные и производственные результаты	56
3.1.1. Передача электрической энергии	56
3.1.2. Технологическое присоединение	69
3.1.3. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность	78
3.1.4. Прочая деятельность	81
3.1.5. Тарифная политика	83
3.2. Вклад в развитие региона	88
3.2.1. Инвестиционная деятельность	88
3.2.2. Техническая политика	95
3.2.3. Благотворительность	98
3.3. Развитие инновационных и цифровых технологий	98
3.3.1. Инновации и НИОКР	99
3.3.2. Международное сотрудничество в области инновационного развития	103
3.3.3. Информационные технологии и телекоммуникации	104
3.4. Взаимодействие с потребителями	105
3.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов	108
3.6. Управление активами	109
ДЛЯ СОТРУДНИКОВ.....	109
3.7. Кадровая политика	109
3.8. Обучение и развитие персонала	114
3.9. Права человека	119
3.10. Охрана труда и промышленная безопасность	123
3.11. Социальная поддержка работников	131
ДЛЯ ГОСУДАРСТВА И ОБЩЕСТВА.....	133
3.12. Охрана окружающей среды	133
3.13. Воздействие на изменение климата	137
3.14. Противодействие коррупции	138
3.15. Ответственная закупочная деятельность	146
3.16. Импортзамещение и взаимодействие с производителями оборудования	153

3.17. Налоговая политика	154
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	155
3.18. Финансовые результаты	155
3.19. Акционерный капитал, ценные бумаги	168
3.20. Дивидендная политика	175
3.21. Облигации	178
РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	179
4.1. Меморандум контролирующего акционера	179
4.2. Структура корпоративного управления	180
4.3. Органы управления Компании	189
4.4. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	253
РАЗДЕЛ 5. ПРИЛОЖЕНИЯ	259
5.1. Справочная информация	259
5.2. Параметры отчета и существенные темы	260
5.3. Основные принципы учетной политики	264
5.4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2025 году	267
5.5. Информация о заключенных ПАО «Россети Ленэнерго» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	308
5.6. Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях в 2025 году	324
5.7. Информация о реализации непрофильных активов за 2025 год	326
5.8. Сведения об утвержденных тарифах на передачу электрической энергии на 2025-2026 годы	327
5.9. Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2025-2026 годы	344
5.10. Динамика структуры капитальных вложений в 2023-2025 годах*	400
5.11. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях за период с 01.01.2025 по 31.12.2025	401
5.12. Организационная структура Компании	405
5.13. Центры обслуживания клиентов в Санкт-Петербурге и Лен. области	406
5.14. Ключевые документы устойчивого развития	406
5.15. Дополнительные показатели устойчивого развития	406
5.15.1. Охрана труда	406
5.15.2. Развитие регионов	418
5.15.3. Корпоративная социальная ответственность	418
5.15.4. Экологическая политика	422
5.15.5. Антикоррупционная политика	426
5.16. Показатели системы управления рисками и внутреннего контроля	427
5.17. Указатель содержания GRI SRS	428
5.18. Бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год, подготовленная в соответствии с РСБУ, с аудиторским заключением	435
5.19. Консолидированная финансовая отчетность за 2025 год, подготовленная в соответствии с МСФО с аудиторским заключением	436
5.20. Показатели устойчивого развития в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития	437
ГЛОССАРИЙ	443
ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ	446

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Интегрированный Годовой отчет (Отчет, Годовой отчет) подготовлен Публичным акционерным обществом «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго», «Россети Ленэнерго», Общество или Компания) по итогам работы за 2025 год на основе информации, доступной Компании на дату его составления. В Отчете отражены ключевые результаты ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год в области стратегического и корпоративного управления, итоги финансовой и операционной деятельности, а также информация об устойчивом развитии. Настоящий Отчет подготовлен с целью информирования широкого круга заинтересованных сторон о результатах деятельности Компании, ее текущем состоянии, месте в отрасли и перспективах развития.

Годовой отчет за 2025 год подготовлен с учетом российских и международных требований и стандартов:

- Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».
- Рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014, и рекомендаций, указанных в письме Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 (Кодекс корпоративного управления Банка России).
- Информационного письма Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ».
- Стандартов в области устойчивого развития Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards.
- Международного стандарта интегрированной отчетности.
- Международного стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES).

Данный Отчет представляет результаты деятельности ПАО «Россети Ленэнерго», его филиалов, дочерних и зависимых обществ.

Достоверность данных Годового отчета подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Россети Ленэнерго» (заключение от 29.04.2026 №3), а также общественным заверением Российского Союза Промышленников и Предпринимателей.

**Обращение Генерального директор ПАО «Россети»,
Председателя Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»
Андрея Валерьевича Рюмина**

Уважаемые акционеры, инвесторы, коллеги!

«Россети Ленэнерго» – одна из ключевых инфраструктурных организаций северо-запада России. От ее устойчивой работы и реализуемых проектов во многом зависит социально-экономический рост двух стратегически значимых регионов страны – Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Для всех сетевых компаний Группы «Россети» повышение надежности электроснабжения потребителей является приоритетной задачей. С созданием в России института системообразующих территориальных сетевых организаций (СТСО) у нас появились новые возможности для ее решения.

С начала 2025 года «Россети Ленэнерго» успешно работают в статусе СТСО. Одним из важнейших результатов Компании за отчетный период стало сокращение количества технологических нарушений в сети. Этому способствовала своевременная реализация производственных программ, в том числе в рамках подготовки к отопительному сезону.

При этом масштаб деятельности «Россети Ленэнерго» как СТСО существенно увеличился. В 2025 году были выполнены мероприятия, связанные с эксплуатацией энергообъектов муниципалитетов и тех предприятий, которые лишились статуса территориальных сетевых организаций. Также в эксплуатацию было принято свыше 170 км бесхозяйных линий электропередачи.

Компания продолжила развивать сетевой комплекс, оказывая существенное влияние на жизнь Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Размер инвестиционной программы увеличился на четверть к уровню 2024 года и превысил 70 млрд рублей. Было реализовано около 2 тыс. проектов – построено 3,3 тыс. км линий электропередачи и введено почти 1,5 тыс. МВА трансформаторной мощности.

Решены важные инфраструктурные задачи по подключению к сетям социальных, промышленных и транспортных объектов Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Выполнено почти 30 тыс. договоров технологического присоединения к сетям, а объем присоединенной мощности увеличился на 4% – до 1,2 тыс. МВт.

Финансово-экономические показатели «Россети Ленэнерго» остаются на высоком уровне: по итогам 2025 года выручка выросла на 16% – до 142 млрд рублей, чистая прибыль составила порядка 35 млрд рублей. Компания является одним из крупнейших налогоплательщиков в регионах присутствия – за отчетный период в бюджеты различных уровней было выплачено свыше 17 млрд рублей.

В дополнение к решению традиционных задач Компания активно продвигает принципы устойчивого развития. В 2025 году национальное агентство АКРА подтвердило рейтинг «Россети Ленэнерго» на высоком уровне ESG-3 (ESG-AA). Эксперты отметили благоприятные показатели социальной ответственности и высокое качество корпоративного управления.

В нашей стране 2025 год прошел под знаком празднования 80-летия Победы. В истории «Россети Ленэнерго» немало героических страниц, связанных с работой энергетиков во время Великой Отечественной войны. В юбилейный год одна из ключевых питающих подстанций Санкт-Петербурга была переименована в честь Никодима Туманова. Он был автором уникальной операции по прокладке «Кабеля жизни» по дну Ладожского озера, которая позволила прорвать энергетическую блокаду Ленинграда.

Подводя итоги, хочу подчеркнуть, что 2025 год был успешным для «Россети Ленэнерго». Убежден в дальнейшей эффективной работе Компании.

**Обращение Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго»
Игоря Анатольевича Кузьмина**

Уважаемые коллеги, партнеры и акционеры!

В 2025 году ПАО «Россети Ленэнерго» приступило к выполнению функций системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Компания продолжила системную работу по повышению надежности электроснабжения потребителей. Установленные регуляторами нормативные значения индексов улучшены по Санкт-Петербургу в части SAIDI на 9 %, SAIFI – на 16 %, по Ленинградской области - на 45 % и 21 % соответственно.

В отчетном году Компания обеспечила электроэнергией ряд значимых объектов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, среди них: крупнейший тепличный комплекс в Северо-Западном федеральном округе России, станции метрополитена «Юго-Западная» и «Путиловская», 35 новых жилых комплексов. Выделена дополнительная мощность терминалу по перевалке минеральных удобрений в Усть-Луге. Особое внимание неизменно уделяется социально значимым объектам: в 2025 году к электрическим сетям подключено свыше 1 000 таких заявителей на общую мощность 163 МВт, что в два раза превышает показатели 2024 года.

В рамках инвестиционной деятельности «Россети Ленэнерго» продолжают формировать современную, высокотехнологичную сетевую инфраструктуру.

В 2025 году введен в эксплуатацию ряд объектов, в том числе высокоавтоматизированная подстанция 35 кВ «Песочная». Благодаря этому повышена надежность электроснабжения потребителей Курортного района Санкт-Петербурга, а также значимых медицинских учреждений федерального и регионального значения: ФГБУ «Российский научный центр радиологии и хирургических технологий имени академика А.М. Гранова», ФГБУ «НМИЦ онкологии им. Н.Н. Петрова», ГБУЗ «Санкт-Петербургский клинический научно-практический центр специализированных видов медицинской помощи (онкологический) имени Н.П. Напалкова».

Стабильное экономическое положение «Россети Ленэнерго» подтверждают достигнутые за 2025 год высокие финансовые показатели. Агентство АКРА подтвердило кредитный рейтинг Компании на наивысшем уровне AAA. Агентство «Эксперт РА» также присвоило Компании максимальный рейтинг на уровне ruAAA со стабильным прогнозом.

Для привлечения в отрасль молодых специалистов Компания продолжила активно развивать профориентационные проекты, в том числе «Энергокружки» и «Энергоклассы». Многоуровневая модель вовлеченности в профессию, разработанная «Россети Ленэнерго», нацелена на формирование у будущих энергетиков необходимых компетенций еще на этапе обучения в школе/ссузе/вузе. В 2025 году проект «Энергокласс: фундамент будущей карьеры» занял III место во Всероссийском конкурсе практик трудоустройства молодежи, организованном Министерством труда и социальной защиты РФ.

По итогам отчетного года «Россети Ленэнерго» улучшили производственные показатели, сохранили высокий статус надежного партнера Санкт-Петербурга и Ленинградской области, создающего условия для социально-экономического развития регионов. Эти достижения возможны благодаря работникам, которые неизменно остаются главной ценностью Компании, демонстрируя высокий профессионализм и приверженность ее принципам и стратегическим целям.

Количество технологических нарушений	шт.	5 530	6 622	6 668	6 565	6 237	-5,0
Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей	часов	1,07	1,09	1,18	1,64	1,63	-0,6
Персонал и охрана труда (для сотрудников)							
Среднесписочная численность персонала	человек	7 881	7 935	7 984	8 135	8 426	3,6
Расходы на оплату труда	млн руб.	8 871	9 633	10 569	13 304	14 763	11,0
Коэффициент частоты травматизма	кол-во случаев на 1000 сотрудников	0,504	0	0,246	0,246	0,237	-3,7
Расходы на охрану окружающей среды (для общества)	млн руб.	34,5	36,9	39,5	45,9	44,9	-2,2
Затраты на социальные проекты (для общества)	млн руб.	320	228	267	355	381	7,3
Затраты на охрану труда	млн руб.	405,8	299,7	300,1	314,9	401,7	27,6
Финансовые показатели (по РСБУ) (для акционеров)							
Выручка от реализации продукции	млн руб.	93 391	95 054	108 777	122 657	142 913	16,5
EBITDA**	млн руб.	42 756	46 643	61 347	67 038	78 077	16,5
Рентабельность по EBITDA	%	45,78%	49,07%	56,40%	54,65%	54,63%	-0,02 п.п.
Рентабельность собственного капитала (ROE)***	%	12,48%	10,71%	11,13%	11,81%	14,68%	2,87 п.п.
Чистая прибыль	млн руб.	19 794	17 975	20 747	24 204	34 251	41,5
Чистый долг	млн руб.	22 547	10 433	2 566	-13 084	-22 272	70,2
Чистый долг/EBITDA	-	0,5	0,2	0,04	-0,2	-0,3	-

* Постоянное ТП (с учетом присоединения объектов генерации)

**Показатель EBITDA = Чистая прибыль + Налог на прибыль + Амортизация + Проценты к уплате + Чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами - Сальдо резерва под обесценение финансовых вложений по депозитным вкладам.

*** Показатель ROE рассчитан по формуле: (Чистая прибыль / Собственный капитал на конец периода) *100

Показатель EBITDA составил 78 077 млн руб., что выше показателя за 2024 год на 16,5% за счет роста выручки.

Рентабельность по EBITDA составила 54,6%, что ниже аналогичного периода прошлого года на 0,02 п.п. за счет роста показателя EBITDA и роста выручки одинаковыми темпами.

Показатель рентабельности собственного капитала (ROE) составил 14,68%. Относительно показателя за 2024 год рентабельность собственного капитала выросла на 2,87 п.п. за счёт увеличения чистой прибыли Общества за 2025 год относительно аналогичного периода прошлого года.

Чистая прибыль за отчётный период составила 34 251 млн руб., что выше показателя за 2024 год на 41,5%. Основное влияние на динамику чистой прибыли оказал более высокий темп роста выручки по отношению к увеличению себестоимости и улучшение сальдо прочих доходов и расходов.

1.3. Инвестиционная привлекательность

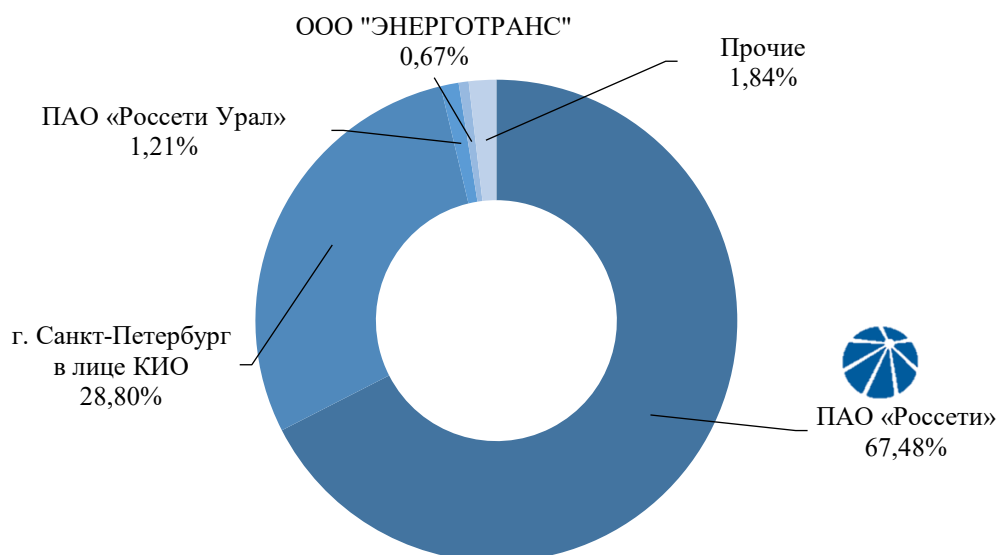
Листинг:

Наименование	Код ценной бумаги	Уровень списка	Дата начала торгов
Обыкновенные акции	LSNG	III	16.07.2003

Наименование	Код ценной бумаги	Уровень списка	Дата начала торгов
Привилегированные акции типа А	LSNGP	III	16.07.2003

Рыночная капитализация на конец 2025 года составила 157,986 млрд руб.
Выплаченные дивиденды в 2025 году за 2024 год составили 6,0 млрд руб.

Структура акционеров по состоянию на 31.12.2025, %



Кредитный рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» и выпусков облигационных займов:

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Уровень рейтинга	Прогноз	Дата подтверждения	Дата присвоения
АКРА (АО)	Кредитный рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго»	AAA (RU)	Стабильный	24.04.2025	11.04.2018
	Биржевые облигации серии 001P-01		-	24.04.2025	18.12.2023
АО «Эксперт РА»	Кредитный рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго»	ruAAA	Стабильный	-	24.09.2025

Рейтинг устойчивого развития:

Агентство	Рейтинг	Рейтинг присвоен/подтвержден	Описание
АКРА (АО)	ESG-3 (AA) ¹	03.12.2025	Очень высокая оценка в области экологии, социальной ответственности и управления
Российский институт директоров	НРКУ 7	09.12.2025	Развитая практика корпоративного управления по шкале национального рейтинга корпоративного управления
Национальное Рейтинговое Агентство	41 место	07.2021	ESG-рэнкинг российских компаний*
Рейтинговое агентство АК&М	RESG 1	30.06.2025	Рейтинг отчетности ESG — высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии
	3 место**	22.10.2025	Рейтинг социальной эффективности
	1 место**	23.10.2025	Рейтинг углеродного следа
	8 место**	24.10.2025	Рейтинг ответственности перед обществом

* оценка ПАО «Россети»

** среди электросетевых компаний

¹ ESG-AA — по шкале, действовавшей до 02.04.2025.

1.4. География деятельности

«Россети Ленэнерго» оказывают услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Площадь Санкт-Петербурга 1,4 тыс. кв. км.

Площадь Ленинградской области 83,9 тыс. кв. км.

Население региона: 7,6 млн человек (5,2% от населения Российской Федерации).

Характеристика филиалов:

Филиал	ВЛ по цепям	КЛ	МВА	Среднесписочная численность
Выборгские электрические сети	10 963,7	629,1	2 535,2	648
Гатчинские электрические сети	9 607,4	271,8	2 561,8	566
Кабельная сеть	57,2	22 995,0	9 817,8	1 615
Кингисеппские электрические сети	9 199,0	243,1	1 616,0	590
Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети	1 968,6	791,3	14 676,4	1 067
Новоладожские электрические сети	7 091,1	154,8	1 296,6	638
Южные электрические сети	5 397,7	5 595,1	3 611,9	841
Тихвинские электрические сети	5 575,8	59,4	681,6	414
Северные электрические сети	4 840,7	2 607,3	2 234,3	584
Дирекция строящихся объектов	0,0	0,0	0,0	79
ИТОГО	54 701,1	33 347,0	39 031,5	7 042

1.5. Бизнес-модель Компании

Наша Миссия

Деятельность «Россети Ленэнерго» направлена на соблюдение баланса интересов и создание ценности для всех заинтересованных сторон путем обеспечения высокого качества предоставляемых услуг, надежного и доступного энергоснабжения потребителей, укрепления энергетической безопасности и экономического роста в регионах присутствия и экономике России, внедрение передовых технологий, обеспечение профессионального роста работников, увеличение доходности акционеров и инвесторов.

Капитал (ресурсы) Компании	2024	2025	2025/2024 %
АКТИВЫ (Производственный капитал)			
Количество подстанций (ПС, ТП, РП), шт.	29 582	31 623	6,9
Протяженность ЛЭП (по цепям), тыс. км	85 405	88 048	3,1
Установленная трансформаторная мощность, МВА	36 914	39 032	5,7
ПЕРСОНАЛ (Человеческий капитал)			
Среднесписочная численность персонала, чел.	8 135	8 426	3,6
Гендерный состав (муж/жен), %	71,3/28,7	72,0/28,0	0,7/-0,7
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, чел. (человеко-ресурсов)	22 963 (6 461)	18 184 (6 429)	-20,8 (-0,5)
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника, чел./час	60,8	49,8	-18,1
Финансовый капитал			
Собственный капитал, млн руб.	205 001	233 316	13,8
Заемный капитал, млн руб.	26 577	26 561	-0,1
Объем инвестиций, млн руб. с НДС	56 979	70 941	24,5
Интеллектуальный капитал			
Инвестиции в НИОКР, млн руб.	82	97	18,3
Количество полученных патентов/свидетельств, шт.	1	4	+ 4 шт.

Природный капитал			
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.	45,9	44,9	-2,2
Снижение объема выбросов в воздух загрязняющих веществ (относительно предыдущего года), т	21,33	21,07	-1,0
Социально-репутационный капитал			
2025			
Кредитные рейтинги	Подтверждение кредитного рейтинга на уровне AAA(RU), прогноз «Стабильный» (АКРА, 24.04.2025)		
	Присвоение кредитного рейтинга на уровне ruAAA, прогноз «Стабильный» (Эксперт РА, 24.09.2025)		
Рейтинги устойчивого развития	Подтверждение ESG-рейтинга на уровне ESG-3 (AA) ² , прогноз «Стабильный» (АКРА, 03.12.2025)		
	3 место в рейтинге социальной эффективности – в категории социальная эффективность среди электросетевых компаний (АК&М, 22.10.2025)		
	1 место в рейтинге углеродного следа – среди электросетевых компаний (АК&М, 23.10.2025)		
	8 место в рейтинге ответственности перед обществом – среди электросетевых компаний (АК&М, 24.10.2024)		

Наша деятельность

- Передача электроэнергии

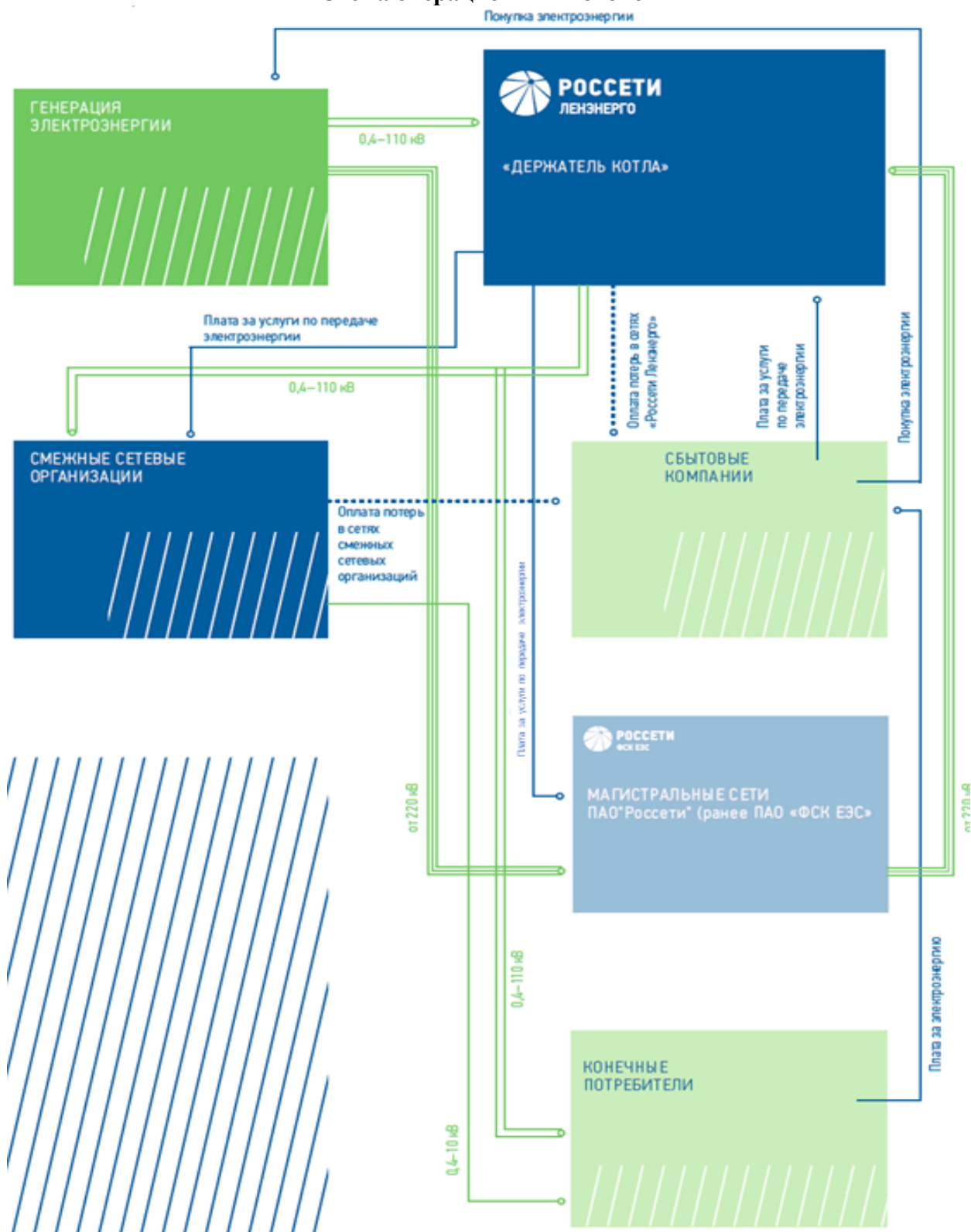
«Россети Ленэнерго» получают электроэнергию в свои сети от ПАО «Россети» и генерирующих компаний и оказывают услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового рынка электроэнергии.

Как мы генерируем прибыль:

Практически вся выручка от деятельности по передаче формируется по схеме «котел сверху». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию — ПАО «Россети Ленэнерго», которая рассчитывается с нижестоящими территориальными сетевыми компаниями и ПАО «Россети».

² ESG-AA — по шкале, действовавшей до 02.04.2025.

Схема операционных потоков



- Технологическое присоединение

На основании заявки, разработанных и согласованных технических условий и заключенного договора Компания осуществляет присоединение новых потребителей к электрическим сетям.

Как мы генерируем прибыль:

Плата за технологическое присоединение для конкретного заявителя формируется в зависимости от технических условий присоединения. В случае технологического

присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью свыше 150 кВт, осуществляемого на основании заявок, поданных после 01.07.2024, в состав платы за технологическое присоединение, допускается включение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры. По прочим категориям договоров в плату не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры. Данные затраты учитываются в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению является нестабильным источником дохода ввиду невозможности ее точного планирования, что обусловлено регулярным изменением планов заявителей в соответствии с изменениями внешних экономических условий, их финансового состояния и т.п.

Создание ценностей для Компании и заинтересованных сторон

- Клиенты (потребители):

35 010 млн кВт*ч – объем оказанных услуг по передаче электроэнергии;

1 190 МВт – присоединенная мощность;

29 807 шт. – исполненных договоров ТП.

- Внутренние заинтересованные стороны (персонал, топ-менеджмент):

11 582 млн руб. – фонд оплаты труда;

381 млн руб. – расходы на социальные проекты;

41,6 млн руб. – затраты на обучение персонала;

146 тыс. руб. – средняя заработная плата работников.

- Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы):

34 251 млн руб. – чистая прибыль;

6 069 млн руб. – дивиденды, начисленные по итогам 2024 года.

- Государство (федеральные и региональные органы власти):

2 117 МВА / 2 643 км – прирост мощности;

11 071 млн руб. – начисленный налог на прибыль;

1 937 чел. – общее количество принятых на работу в Общество.

- Общество (общественные организации, образовательные учреждения):

5 млн руб. – расходы на благотворительность;

332 студента прошли производственную и преддипломную практику в филиалах «Россети Ленэнерго»;

77 выпускник трудоустроен в филиалы «Россети Ленэнерго».

- Партнеры (поставщики, подрядчики):

2 425 ед. – произведено закупок;

129 624 млн руб. (с НДС) – общая сумма закупок.

Вклад в достижение целей устойчивого развития ООН



Вклад в реализацию национальных цели развития до 2030 года

Описывается вклад Общества в реализацию национальных целей развития России до 2030 года (Указ Президента РФ № 309 от 07.05.2024):

Национальные цели развития России	Вклад Компании в реализацию целей развития
Сохранение населения, здоровье и благополучие людей	<p>В течение 2025 года ПАО «Россети Ленэнерго» придерживалось ключевых правил производственной безопасности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - до начала работ в электроустановке выполнение организационных мероприятий, обеспечивающих безопасность работ (выполнение работ только при наличии оформленного задания); - до начала работ в электроустановке выполнение технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ; - правильное и полное применение средств индивидуальной защиты, электрозащитных средств; - правильное применение средств защиты от падения при работе на высоте; - обязательное использование имеющихся ремней безопасности пассажиром при движении транспортного средства; - обязательное соблюдение правил дорожного движения; - запрещение нахождения на территории объектов Общества в алкогольном, наркотическом и других состояниях опьянения, употребление запрещенных препаратов, психотропных лекарственных средств. <p>Расходы на охрану труда в 2025 году составили 401,7 млн руб.</p>
Возможности для самореализации и развития талантов	<p>Информация о функционировании Учебного комплекса</p> <p>Учебный комплекс «Россети Ленэнерго» – передовой подстанционный полигон, общей площадью 4 Га.</p> <p>На территории комплекса размещаются следующие основные здания и сооружения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • три здания учебного и выставочного назначения; • сетевые полигоны различного класса напряжения с опорами ЛЭП различного типа исполнения; • восемь типов различных ТП 10 – 0,4 кВ, включая силовой трансформатор мощностью 40 МВА; • ОРУ 110–35–10 кВ; • ЗРУ 35 кВ; • ЗРУ 10 кВ; • КРУН 10 кВ; • здание общеподстанционного пункта управления (ОПУ); • участок для отработки навыков производства работ под напряжением на линиях 0,4–6–10 кВ; • учебно-тренировочный комплекс по обучению специалистов РЗА на базе RTDS; • две учебные площадки высокоавтоматизированных подстанций, оснащенные цифровым оборудованием, поддерживающие стандарт передачи данных МЭК 61850. <p>Учебный комплекс реализует программы дополнительного профессионального образования и повышения квалификации, профессионального обучения специалистов и руководителей, задействованных в работе электросетевого комплекса.</p> <p>Информация про кадровый резерв</p> <p>В 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» была разработана дополнительная программа профессиональной переподготовки «Подготовка резерва управленческих кадров». Программа рассчитана на 2 года, на 2026 год запланировано 16 обучающихся мероприятий, завершением программы станет итоговая аттестация. На конец 2025 года численность управленческого кадрового резерва Общества составила 623 человека.</p>
Комфортная и безопасная среда для жизни Устойчивая и динамичная экономика	<p>По итогам 2025 года «Россети Ленэнерго» обеспечило технологическое присоединение 1 012 социально значимых и бюджетных объектов, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> 30 – средних общеобразовательных школ, 23 – дошкольных образовательных учреждений, 32 – объектов здравоохранения, 50 – спортивных объектов.
Экологическое благополучие	<p>В 2025 году Общество актуализировало и утвердило Стандарт «Идентификация и оценка значимости экологических аспектов», на основе которого проведена оценка значимости экологических аспектов и утвержден Реестр экологических аспектов.</p>

	<p>В Обществе утверждена «Программа сохранения экосистем при прокладке линейных объектов ПАО «Россети Ленэнерго», в которой описаны мероприятия по предупреждению воздействия на экосистемы и установлены целевые показатели эффективности по управлению следующими рисками: риски нарушения экосистем при прокладке линейных объектов, риски нарушения и фрагментация критических местообитаний, риски чрезмерного изъятия земель.</p> <p>В ходе выполнения мероприятий по сохранению и воспроизводству объектов животного и растительного мира установлено 819 птицевоспитных устройств. Установка данных устройств позволяет предотвратить технологические нарушения на энергообъектах, связанные с жизнедеятельностью птиц, а также минимизировать риск травмирования пернатых.</p> <p>В ходе реконструкции ВЛ 0,4 - 20 кВ с заменой неизолированного провода на самонесущий изолированный провод (СИП) введено более 655,926 км.</p> <p>В Обществе действует Методика по признанию и определению величины оценочного обязательства по лесовосстановлению.</p> <p>Выполнены работы по лесовосстановлению на 4,64 Га.</p> <p>Площадь рекультивированных земель составила 0,33 Га.</p> <p>В 2025 году Общество актуализировало и утвердило «Инструкцию по обращению с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>По результатам деятельности Общества в 2025 году масса выбросов парниковых газов эквивалентна 7,23 тыс. тонн углекислого газа. Несмотря на то, что ПАО «Россети Ленэнерго» не относится к регулируемым организациям и обязательных требований в отношении отчетности по выбросам парниковых газов в объеме деятельности Общества нет, Организация в части позиционирования себя как ответственного природопользователя приняла решение о необходимости учета выброса CO₂ в атмосферный воздух. Учет парниковых газов ведется с 2022 года, наблюдается тенденция к снижению их массы. В 2025 году в сравнении с 2024 годом в результате реализации мероприятий по обновлению автопарка и оптимизации маршрутов автотранспорта отмечается сокращение выбросов парниковых газов.</p> <p>Специалисты ПАО «Россети Ленэнерго» оценивают риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества. С целью снижения количества технологических нарушений разработаны мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в период неблагоприятных погодных явлений.</p> <p>С целью формирования экологической культуры, элементов экологического просвещения, прививающих ответственное отношение к окружающей среде в Обществе, в рамках взаимодействия с Комитетом по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности Санкт-Петербурга в холле здания Исполнительного аппарата (Санкт-Петербург, ул. Гаккелевская, д.21, лит. А) установлен экотерминал для приёма от населения батареек и компактных энергосберегающих ламп, утративших потребительские свойства. За 2025 год население передало: 81,4 кг батареек; 8,4 кг компактных энергосберегающих ламп.</p> <p>Общественно значимые мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведены ежегодные весенние и осенние субботники в рамках общегородского Дня благоустройства при взаимодействии с СПб ГУСПП «Южное» в парке Городов-Героев (Пулковский парк). Приняло участие свыше 250 человек; -проведены субботники с участием представителей филиала «Выборгские электрические сети» на территории Мемориального комплекса «Братское захоронение советских воинов на «Южном кладбище», филиала «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети» на территории парка «Сосновка»; -молодыми специалистами Общества вместе с Советом работающей молодежи Санкт-Петербурга высадили деревья в «Стародеревенском сквере», работники филиала «Кингисеппские электрические сети» высадили голубые ели, можжевельник и плодовые рябины у контрольно-пропускного пункта здания Лужского РЭС; -в апреле в Доме журналиста в рамках заседания экологического Пресс-Клуба «Последняя среда» сотрудники Общества приняли участие в обсуждении вопросов, связанных с представителями животного мира, и специальных мер, которые принимаются для их сохранения; -в июне в мероприятиях Группы «Россети» на Международном молодежном экономическом форуме «День будущего» специалисты посетили мастер-классы, лекции и сессии, посвященные реализации и продвижению технологических проектов, наставничеству, туризму и экологии;
--	---

	<p>-в августе на территории Камчатского края на базе круглогодичного молодежного образовательного центра «Экосистема» специалисты Общества приняли участие во Всероссийском молодежном экологическом форуме «Экосистема. Заповедный край». В 2025 году с целью повышения квалификации в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности прошли обучение 120 человек по курсам «Организация природоохранной деятельности на предприятии (руководители)» и «Организация работы по обращению с отходами I-IV класса опасности».</p>
Технологическое лидерство	<p>Разработана и утверждена Программа инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2024-2029 гг. с перспективой до 2035 года (далее Программа) (протокол Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 06.02.2025 №38). Утвержден среднесрочный план реализации Программы на 2025-2029 годы (протокол Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 11.07.2025 №3).</p> <p>В Обществе активно велась разработка научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по актуальным для электросетевого комплекса тематикам. В 2025 году получено 4 охранных документа на результат интеллектуальной деятельности.</p> <p>Результативность реализации Программы ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год на основании анализа ОПЭ и ПЭ можно оценить, как достаточно высокую.</p> <p>ПАО «Россети Ленэнерго» продолжит реализацию мероприятий Программы в целях обеспечения повышения надежности, качества и экономичности снабжения потребителей путем модернизации электрических сетей на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.</p>
Цифровая трансформация	<p>- Актуализирована Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2027 годы и прогнозные показатели до 2030 года (протокол Совета директоров Общества от 24.11.2025 №16);</p> <p>- Проведены мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> поставка межсетевых экранов для взаимодействия с внешними организациями и сетями; построение подсистемы информационной безопасности на 52 подстанциях 35-110 кВ, ЦОД-140, ЦОД-46; принятие СКЗИ на 16 объектах ПС 35-110кВ и РЭС филиалов; принятие СКЗИ на 118 объектах 6-20 кВ. <p>- В рамках мероприятий по обеспечению кибербезопасности в 2025 году предотвращено 5,6 млн шт. компьютерных атак.</p> <p>- В рамках исполнения утвержденного Плана по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и Плана импортозамещения РЭП в 2025 году в Обществе реализованы проекты перевода на использование отечественного ПО и РЭП.</p>

1.6. Ключевые события 2025 года

ЯНВАРЬ

22.01.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией комплекс по обработке и обезвреживанию отходов в Ленинградской области

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили 1,2 МВт дополнительной мощности комплексу по обработке, обезвреживанию и размещению отходов в промзоне «Фосфорит» в Кингисеппском районе Ленинградской области.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/262969.html>

28.01.2025 «Россети Ленэнерго» повысили надежность электроснабжения более 18 000 жителей Гатчинского района Ленинградской области

Специалисты филиала «Россети Ленэнерго» «Гатчинские электрические сети» модернизировали подстанцию 110 кВ, обеспечивающую электроснабжение жителей Гатчинского района Ленинградской области.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/263543.html>

ФЕВРАЛЬ

20.02.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили энерготранзит через Онежский канал

Специалисты филиала «Россети Ленэнерго» «Новоладожские электрические сети» завершили реконструкцию двух воздушных переходов линии электропередачи 0,4 кВ через Онежский канал общей протяженностью 140 метров.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/266584.html>

26.02.2025 «Россети Ленэнерго» ввели в работу энергокольцо в Лодейнопольском районе Ленинградской области

Специалисты филиала «Россети Ленэнерго» «Новоладожские электрические сети» восстановили кольцевое питание между воздушными линиями электропередачи 10 кВ «Шамокша» и «Шоткуса». В результате реконструкции восстановлена связь между подстанциями 110 кВ «Рассвет» и «Шамокша» по сети 10 кВ.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/267525.html>

МАРТ

13.03.2025 «Россети Ленэнерго» завершили инфраструктурный проект для крупнейшего тепличного комплекса на северо-западе России

«Россети Ленэнерго» завершили работу по электроснабжению новых объектов агрохолдинга «Выборжец». Для развития производства во Всеволожском районе Ленинградской области потребителю выдали из сети 5 МВт мощности. Общий объем присоединения составил 13,8 МВт.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/269250.html>

17.03.2025 «Россети Ленэнерго» поделились с коллегами опытом эксплуатации высокоавтоматизированных подстанций

«Россети Ленэнерго» поделились со специалистами АО «Росатом Возобновляемая энергия» опытом эксплуатации высокоавтоматизированных подстанций с применением цифровых трансформаторов тока и напряжения, а также методами цифровой защиты и организации учета.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/269722.html>

18.03.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией здание научно-производственного корпуса одного из вузов Санкт-Петербурга

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили более 600 кВт мощности зданию НПК Санкт-Петербургского государственного морского технического университета в Кировском районе города.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/269859.html>

АПРЕЛЬ

09.04.2025 «Россети Ленэнерго» принимают участие в Российском международном энергетическом форуме

Генеральный директор «Россети Ленэнерго» Игорь Кузьмин принял участие в панельной сессии Российского международного энергетического форума (РМЭФ) «Энергия мегаполиса: как соответствовать высоким ожиданиям потребителей». Руководители компаний топливно-энергетического комплекса Петербурга обсудили, как обеспечить самый северный мегаполис мира надежным ресурсоснабжением.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/272930.html>

11.04.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией школу в Курортном районе Санкт-Петербурга

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили более 765 кВт мощности новой школе на 1 100 мест со стадионом в поселке Песочный в Курортном районе Санкт-Петербурга.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/273183.html>

17.04.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией вычислительный центр в Пушкинском районе Санкт-Петербурга

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили более 1 МВт мощности вычислительному центру в поселке Шушары в Пушкинском районе Санкт-Петербурга.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/273802.html>

23.04.2025 «Россети Ленэнерго» перенесли частицу Вечного огня от «Разорванного кольца» к «Рубежному камню»

В преддверии Дня Победы «Россети Ленэнерго» присоединились к всероссийской акции и перенесли частицу Вечного огня от мемориала «Разорванное кольцо» к памятнику «Рубежный камень» на Невском пятачке. В мероприятии приняли участие представители мемориальных комплексов, работники пяти филиалов энергокомпании, ветераны и молодые специалисты.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/274656.html>

24.04.2025 АКРА (АО) подтвердило наивысший кредитный рейтинг «Россети Ленэнерго» по национальной шкале

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» и облигаций компании на уровне AAA (RU) со «стабильным» прогнозом. Это соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/275252.html>

МАЙ

05.05.2025 «Россети Ленэнерго» открыли фотовыставку в память о подвиге энергетиков во время Великой Отечественной войны

«Россети Ленэнерго» и Государственный мемориальный музей обороны и блокады Ленинграда проводят уличную фотовыставку, посвященную трудовому подвигу энергетиков во время Великой Отечественной войны. Экспозиция размещена на пешеходной зоне на Большой Конюшенной улице.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/276608.html>

07.05.2025 «Россети Ленэнерго» переименовали подстанцию в центре Санкт-Петербурга в честь героя-энергетика

В торжественной церемонии участвовали Губернатор города Александр Беглов, Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин и глава ПАО «Россети Ленэнерго» Игорь Кузьмин.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/276955.html>

30.05.2025 «Россети Ленэнерго» провели семинар по актуальным вопросам технологического присоединения, тарифного и антимонопольного регулирования

Учебный комплекс «Россети Ленэнерго» организовал двухдневный практический семинар на тему изменения законодательства в области технологического присоединения к электрическим сетям, тарифного и антимонопольного регулирования. Ежегодная встреча состоялась с участием специалистов энергетического сектора со всей страны: электросетевых организаций Группы «Россети» и смежных компаний.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/280310.html>

ИЮНЬ

05.06.2025 В «Россети Ленэнерго» определили лучшие бригады по техническому и оперативному обслуживанию распределительных сетей

По итогам соревнований профессионального мастерства лучшей стала команда филиала «Кабельная сеть». Второе место заняли специалисты из «Тихвинских электрических сетей», бронза досталась энергетикам «Северных электрических сетей».

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/281116.html>

18.06.2025 Состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «Россети Ленэнерго»

18.06.2025 состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «Россети Ленэнерго». Акционерами утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год. Также приняты решения о распределении прибыли и выплате дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам прошлого года.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282563.html>

18.06.2025 Председателем Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» избран Андрей Рюмин

18.06.2025 члены Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» избрали председателем Совета директоров компании Андрея Рюмина, Генерального директора, Председателя Правления ПАО «Россети».

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282608.html>

19.06.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве с ПАО «Совкомбанк»

Соглашение, подписанное на XXVIII Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), предусматривает развитие стратегического сотрудничества между сторонами в сфере предоставления банковских услуг и финансовых инструментов.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282777.html>

19.06.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с «Национальной энергетической компанией»

Соглашение, подписанное на XXVIII Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), предусматривает взаимодействие для развития отрасли и отечественной производственной базы электротехнического оборудования.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282781.html>

20.06.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с Союзом промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга

Соглашение, подписанное на XXVIII Петербургском международном экономическом форуме, предусматривает взаимодействие в области создания благоприятных условий для экономического развития Санкт-Петербурга, повышения качества обслуживания и надежности электроснабжения потребителей региона.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282960.html>

20.06.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с Санкт-Петербургским государственным университетом телекоммуникаций им. проф. М. А. Бонч-Бруевича

Соглашение, подписанное на XXVIII Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), предусматривает взаимодействие в области разработки и внедрения новых российских технологических решений, а также подготовки кадров для электроэнергетики.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282961.html>

24.06.2025 Учебный комплекс «Россети Ленэнерго» посетили студенты из Белоруссии

«Россети Ленэнерго» поддержали образовательный проект «Энергоэффективность и устойчивая энергетика» и организовали обзорную экскурсию для студентов Белорусского национального технического университета в рамках проекта летних школ ЮНЕСКО.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/283416.html>

25.06.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией лицей в Красногвардейском районе Санкт-Петербурга

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили более 170 кВт дополнительной мощности лицею на Новочеркасском проспекте в Красногвардейском районе Санкт-Петербурга. Общий объем присоединенной мощности превысил 325 кВт.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/283584.html>

26.06.2025 Отечественные производители представили свои разработки энергетикам «Россети Ленэнерго»

В Учебном комплексе «Россети Ленэнерго» состоялся корпоративный День презентаций. Российские производители продемонстрировали современные технологии для использования в распределительных электрических сетях 0,4-20 кВ, а также в формате круглого стола обсудили с энергетиками эффекты от их применения в электросетевом комплексе.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/283803.html>

27.06.2025 Представители Министерства электроэнергетики Ливии посетили учебный комплекс «Россети Ленэнерго»

В рамках укрепления сотрудничества в энергетической сфере между Россией и Ливией специалисты «Россети Ленэнерго» провели обзорную экскурсию по учебно-тренировочному комплексу компании, продемонстрировали зарубежным коллегам ключевое оборудование и технические возможности образовательного учреждения.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/283920.html>

30.06.2025 Рейтинговое агентство АК&М подтвердило высший рейтинг нефинансовой отчетности «Россети Ленэнерго»

Рейтинговое агентство АК&М подтвердило рейтинг отчетности ESG «Россети Ленэнерго» на уровне – RESG 1. Это соответствует высшему уровню раскрытия информации об устойчивом развитии компании в ее публичных отчетах. «Россети Ленэнерго» получают максимальный рейтинг третий год подряд.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/284204.html>

ИЮЛЬ

03.07.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с «Союзом малых предприятий Санкт-Петербурга»

Подписи под соглашением поставили заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Ленэнерго» Виталий Стромаков и председатель Совета некоммерческого партнерства «Союз малых предприятий Санкт-Петербурга» Владимир Меньшиков.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/284724.html>

11.07.2025 «Россети Ленэнерго» и Амурский государственный университет заключили соглашение о сотрудничестве в сфере подготовки кадров

Документ подписали директор по управлению персоналом и организационному проектированию – начальник департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Россети Ленэнерго» Зинаида Ивлева и исполняющий обязанности ректора Амурского государственного университета Алексей Свищев.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/286004.html>

23.07.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией дом-интернат для детей в Санкт-Петербурге

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили более 810 кВт мощности новому дому-интернату в поселке Ушково Курортного района Санкт-Петербурга.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/287168.html>

30.07.2025 «Россети Ленэнерго» завершили работу по технологическому присоединению крупнейшего в России комплекса по перевалке минеральных удобрений

Энергетики обеспечили 2 МВт дополнительной мощности комплексу по хранению и перевалке минеральных удобрений в деревне Вистино Кингисеппского района Ленинградской области. Общий объем присоединенной мощности составил 12,5 МВт.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/288083.html>

АВГУСТ

01.08.2025 Определены победители чемпионата профессионального мастерства среди студотрядов «Россети Ленэнерго»

В Учебном комплексе состоялся чемпионат профессионального мастерства — традиционное событие для трудовых студенческих отрядов «Россети Ленэнерго». Победу одержала команда филиала «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети». Второе место заняли студенты из «Выборгских электрических сетей», третье — из филиала «Кингисеппские электрические сети». В состязаниях участвовали девять команд из всех филиалов компании.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/288433.html>

25.08.2025 «Россети Ленэнерго» повысили надежность электроснабжения более 60 тысяч жителей Ленинградской области

Специалисты филиала «Россети Ленэнерго» «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети» модернизировали подстанцию 110 кВ, обеспечивающую электроснабжение жителей Всеволожского района Ленинградской области.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/291188.html>

29.08.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроснабжение уникального памятника архитектуры древнерусского деревянного зодчества во Всеволожском районе Ленобласти

Энергетики обеспечили 250 кВт электрической мощности Покровскому комплексу «Усадьба «Богословка».

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/291839.html>

СЕНТЯБРЬ

08.09.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с региональным отделением общественной организации «Союз садоводов России» в Ленинградской области

Соглашение предусматривает взаимодействие для обеспечения развития Санкт-Петербурга и Ленинградской области, повышения качества обслуживания и надежности электроснабжения потребителей регионов.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/292745.html>

10.09.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили дополнительной электроэнергией крупного производителя пищевых продуктов

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили более 1,8 МВт дополнительной мощности для электроснабжения предприятия по производству охлажденного мяса и мясных полуфабрикатов, расположенного в Кингисеппском районе Ленинградской области. Общий объем присоединенной мощности - более 2,7 МВт.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/293005.html>

12.09.2025 «Россети Ленэнерго» повысили надежность электроснабжения более 20 тысяч жителей Ленинградской области

Специалисты филиала «Россети Ленэнерго» «Выборгские электрические сети» модернизировали подстанцию 110 кВ, снабжающую электроэнергией 23 населённых пункта Приозерского района Ленинградской области. В рамках адресной программы ремонтов энергетики заменили на объекте силовой трансформатор 16 МВА на более мощный – 25 МВА.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/293283.html>

17.09.2025 «Россети Ленэнерго» — серебряный призер соревнований профмастерства работников блока реализации услуг Группы «Россети»

«Россети» определили лучших специалистов блока реализации услуг. В Оренбурге прошли Всероссийские соревнования профмастерства, в которых участвовали специалисты Группы «Россети» и АО «Сетевая компания».

https://vk.com/wall-184116103_3913

23.09.2025 «Россети Ленэнерго» почтили память энергетиков, спасавших Ленинград в годы Великой Отечественной войны

Сегодня, в день 83-й годовщины со дня прорыва энергетической блокады Ленинграда, у памятника героям-энергетикам на территории мемориала «Разорванное кольцо» состоялась торжественно-траурная церемония.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/294631.html>

24.09.2025 АО «Эксперт РА» присвоил кредитный рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» на уровне ruAAA

Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило рейтинг кредитоспособности нефинансовой компании ПАО «Россети Ленэнерго» на наивысшем уровне ruAAA, прогноз по рейтингу стабильный.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/294707.html>

26.09.2025 «Россети Ленэнерго» — серебряный призер Межрегиональных соревнований профессионального мастерства среди работников служб релейной защиты и автоматики и автоматизированных систем управления технологическим процессом

Наши коллеги продемонстрировали высокий уровень знаний и компетенций по обеспечению работы высокоавтоматизированных подстанций — от проектирования и наладки до эксплуатации. Особое внимание уделялось совместной работе специалистов служб релейной защиты и автоматики и автоматизированных систем управления технологическим процессом.

https://vk.com/wall-184116103_3930

29.09.2025 «Россети Ленэнерго» ввели в эксплуатацию цифровую подстанцию 35 кВ в Курортном районе Санкт-Петербурга

В церемонии пуска участвовали вице-губернатор Санкт-Петербурга Сергей Кропачев, генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» Игорь Кузьмин и заместитель директора ФГБУ «Российский научный центр радиологии и хирургических технологий имени академика А.М. Гранова» Юрий Гессель.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/295259.html>

ОКТАБРЬ

14.10.2025 «Россети Ленэнерго» повысили надежность электроснабжения более 27 тысяч жителей Кировского района Ленинградской области

Специалисты филиала «Россети Ленэнерго» «Новоладожские электрические сети» модернизировали подстанцию 110 кВ, обеспечивающую электроснабжение жителей Кировского района Ленинградской области.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/297622.html>

15.10.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с «Курским электроаппаратным заводом»

Соглашение, подписанное на Международном форуме «Российская энергетическая неделя» (РЭН-2025), предусматривает взаимодействие сторон для развития электроэнергетической отрасли и отечественной производственной базы электротехнического оборудования.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/297832.html>

21.10.2025 «Россети Ленэнерго» провели «Энергетический диктант-2025»

«Россети Ленэнерго» провели вторую просветительскую акцию «Энергодиктант-2025». Знания в сфере энергетики проверяли учащиеся энергоклассов, студенты профильных колледжей, а также специалисты топливно-энергетического комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/298537.html>

24.10.2025 «Россети Ленэнерго» победили в ежегодном конкурсе годовых отчетов Московской биржи

Годовой отчет «Россети Ленэнерго» за 2024 год завоевал гран-при XXVIII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей».

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/298944.html>

27.10.2025 «Россети Ленэнерго» - лидер рейтинга «Углеродный след» среди крупнейших электросетевых компаний России

Рейтинговое агентство АК&М представило результаты рейтингов «Социальная эффективность», «Углеродный след» и «Ответственность перед обществом» крупнейших российских компаний. В списки вошли более 60 российских организаций с лучшей практикой устойчивого развития.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/299199.html>

НОЯБРЬ

14.11.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией объект XIX века в Александровском парке Санкт-Петербурга

«Россети Ленэнерго» выделили более 65 кВт дополнительной мощности Александровскому парку государственного музея-заповедника «Царское Село» в городе Пушкин. Это позволило обеспечить электроэнергией восстановленный павильон «Пенсионерная конюшня».

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/301120.html>

17.11.2025 «Россети Ленэнерго» открыли новый энергокласс в школе № 100 Калининского района Санкт-Петербурга

В школе № 100 Калининского района Санкт-Петербурга состоялось торжественное открытие нового энергокласса. Профильный класс, сформированный из 30 восьмиклассников, создан «Россети Ленэнерго» совместно с Колледжем автоматизации производства.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/301297.html>

21.11.2025 «Россети Ленэнерго» посетили Ивановский государственный энергетический университет

Специалисты «Россети Ленэнерго» посетили Ивановский государственный энергетический университет, провели встречу с представителями вуза, изучили материально-техническую базу и обсудили перспективные темы для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/301942.html>

24.11.2025 «Россети Ленэнерго» повысили надежность электроснабжения почти 25 тысяч жителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области

Энергетики «Россети Ленэнерго» завершили реконструкцию двух воздушных линий электропередачи (ЛЭП) 10 кВ, обеспечивающих электроснабжение почти 25 тысяч жителей Пушкинского района Санкт-Петербурга, а также Гатчинского и Ломоносовского районов Ленинградской области.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/302179.html>

ДЕКАБРЬ

03.12.2025 Рейтинговое агентство АКРА (АО) высоко оценило деятельность «Россети Ленэнерго» в области экологии, социальной ответственности и управления

Рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило ESG-рейтинг «Россети Ленэнерго» на уровне ESG-3 (ESG-AA), что соответствует очень высокой оценке работы в области экологии, социальной ответственности и управления. Компания уделяет повышенное внимание этим вопросам.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/303188.html>

03.12.2025 «Россети Ленэнерго» приняли участие в деловой программе Всероссийского чемпионата профмастерства «Профессионалы»

В рамках мероприятия, организованного Ассоциацией образовательных организаций «Консорциум по развитию школьного инженерно-технологического образования», состоялся профессиональный диалог. Эксперты «Россети Ленэнерго» поделились опытом в области профориентации и подготовки молодых кадров, обсудили лучшие практики взаимодействия с индустриальными партнерами и учебными заведениями.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/303347.html>

12.12.2025 Состоялось очное заседание Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»

12.12.2025 состоялось заседание Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» под председательством Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина. Рассмотрено исполнение бизнес-плана компании за 9 месяцев 2025 года.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/304739.html>

15.12.2025 Практика корпоративного управления «Россети Ленэнерго» получила высокую оценку экспертов

Российский институт директоров (РИД) подтвердил рейтинг «Россети Ленэнерго» на уровне НРКУ 7 — «Развитая практика корпоративного управления». Мониторинг проводился с декабря 2024 года по декабрь 2025 года.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/304850.html>

19.12.2025 «Россети Ленэнерго» стали бронзовым призером конкурса годовых отчетов RAEX

Годовой отчет «Россети Ленэнерго» за 2024 год стал бронзовым призером в номинации «Лучший интегрированный годовой отчет» в рамках 27 ежегодного конкурса, организатором которого выступает рейтинговое агентство RAEX.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/305407.html>

26.12.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией детский центр хирургии

Специалисты компании выделили 6,3 МВт мощности центру хирургии врожденных пороков развития и восстановительного лечения при Детской городской больнице №1 в Красносельском районе Санкт-Петербурга. Объект подключен по первой и второй категории надежности электроснабжения.

<https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/306305.html>

1.7. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

При осуществлении своей деятельности «Россети Ленэнерго» постоянно взаимодействуют со своими стейкхолдерами (заинтересованными сторонами), систематизируют, анализируют и учитывают их запросы, в том числе и при раскрытии информации.

При выстраивании механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами Компания ориентируется на четыре основополагающих принципа серии стандартов AA1000 (102-43), а именно:

- вовлеченность – выявление заинтересованных сторон, определение их потребностей и организация взаимодействия с ними по существенным вопросам в области устойчивого развития;
- существенность – выявление и приоритизация существенных тем в области устойчивого развития и учет их воздействия на интересы заинтересованных сторон;
- реагирование – своевременное реагирование Компании на события, связанные с существенными темами в области устойчивого развития, выражающееся в конкретных действиях или коммуникациях с заинтересованными сторонами;
- воздействие – оценка положительного и/или отрицательного воздействия Компании на аспекты устойчивого развития и интересы заинтересованных сторон.

Компания ответственно относится к работе по информированию заинтересованных сторон по вопросам социальной ответственности, освещению важных для работников событий в части социальных практик.

В 2025 году с целью освещения вопросов развития отношений сторон социального партнерства, совершенствования взаимодействия и сотрудничества между работодателем, профсоюзом и трудовым коллективом в июне 2025 года проведена Конференция трудового коллектива.

Информация о действующих в Обществе социальных программах размещена на сайте Общества.

Также осуществляются периодические тематические информационные рассылки по вопросам социального характера.

В Компании широко развита система социального партнерства, что исключает возникновение конфликтных ситуаций в сфере социальной ответственности и трудовых прав.

Взаимодействие «Россети Ленэнерго» с заинтересованными сторонами:

Заинтересованные стороны	Ключевые интересы	Механизмы взаимодействия	Мероприятия
Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> - эффективность деятельности - повышение рыночной стоимости Компании - высокий уровень корпоративного управления - повышение деловой репутации Компании 	<ul style="list-style-type: none"> - обязательное раскрытие информации в соответствии с корпоративным законодательством - обеспечение работы органов управления: Совета директоров, Правления - проведение собраний акционеров - дополнительное раскрытие информации: IR-релизы, презентации, Q&A, дата-бук и прочее - IR взаимодействие в рамках работы профильного подразделения 	<p>15.12.2025 Практика корпоративного управления «Россети Ленэнерго» получила высокую оценку экспертов. Российский институт директоров (РИД) подтвердил рейтинг «Россети Ленэнерго» на уровне НРКУ 7 — «Развитая практика корпоративного управления». Мониторинг проводился с декабря 2024 года по декабрь 2025 года. https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/304850.html</p> <p>24.10.2025 «Россети Ленэнерго» победили в ежегодном конкурсе годовых отчетов Московской биржи. Годовой отчет «Россети Ленэнерго» за 2024 год завоевал гран-при XXVII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей». https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/298944.html</p>
Клиенты и потребители	формирование лояльного отношения потребителей услуг к компании в целом	<ul style="list-style-type: none"> – организация диалога представителей Блока развития и ТП с заявителями по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры; – очное информирование потребителей о мероприятиях, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры; – индивидуальное консультирование по ключевым вопросам электроснабжения. 	<p>1. Встречи руководителей блока развития и ТП с представителями инвесторов, садоводческих НКО и пр.</p> <p>18.06.2025 Состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «Россети Ленэнерго» https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282563.html</p> <p>08.09.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с региональным отделением общественной организации «Союз садоводов России» в Ленинградской области https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/292745.html</p> <p>2. Выступления в рамках выездных семинаров на круглых столах, научно-практических конференциях, и пр.</p> <p>30.05.2025 «Россети Ленэнерго» провели семинар по актуальным вопросам технологического присоединения, тарифного и антимонопольного регулирования https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/280310.html</p> <p>21.11.2025 «Россети Ленэнерго» посетили Ивановский государственный энергетический университет https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/301942.html</p> <p>3. Ежемесячный прием потребителей в рамках «Дня клиента».</p>
Топ-менеджмент Компании	- прирост всех видов капитала (финансового, производственного,	- взаимодействие в рамках деятельности Компании	28.04.2025 Совет директоров «Россети Ленэнерго» рассмотрел ключевые вопросы деятельности компании.

	<p>кадрового, интеллектуального)</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнение КПЭ - соблюдение Кодекса корпоративного управления Банка России 		<p>Состоялось заседание Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» под председательством Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина.</p> <p>https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/275879.html</p> <p>18.06.2025 На годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «Россети Ленэнерго» подведены итоги 2025 года.</p> <p>Состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «Россети Ленэнерго». Акционерами утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год, приняты решения о распределении прибыли и выплате дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам прошлого года, утверждены новые редакции Устава и положений, регламентирующих деятельность органов управления и контроля ПАО «Россети Ленэнерго», избран новый состав Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», а также назначена аудиторская организация Общества.</p> <p>https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282563.html</p> <p>18.06.2025 Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» избран председатель Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» на заседании Совета директоров Общества избрали председателем Совета директоров компании Андрея Рюмина, Генерального директора, Председателя Правления ПАО «Россети»</p> <p>https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/282608.html</p> <p>12.12.2025 Совет директоров «Россети Ленэнерго» рассмотрел ключевые вопросы деятельности компании.</p> <p>Состоялось заседание Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» под председательством Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина.</p> <p>https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/257318.html</p>
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> - комфортные и стабильные - оплата труда и социальные льготы - возможности для карьерного роста, обучения, роста профессиональных компетенций - удержание квалифицированных кадров - безопасность и охрана труда 	<ul style="list-style-type: none"> - кадровая и социальная политика - взаимодействие с профсоюзами, организациями работников - очные встречи высшего менеджмента с работниками - дистанционное взаимодействие с работниками - анкетирование персонала в целях создания благоприятных условий труда 	<p>05.06.2025 В «Россети Ленэнерго» определили лучшие бригады по техническому и оперативному обслуживанию распределительных сетей</p> <p>https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/281116.html</p> <p>01.08.2025 Определены победители чемпионата профессионального мастерства среди студотрядов «Россети Ленэнерго»</p> <p>https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/288433.html</p>

		- политика охраны труда, производственной безопасности	
Государство	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение безопасности и надежности деятельности - поддержание социально-экономического развития региона - участие в социально значимых проектах - создание и поддержание качественных рабочих мест 	<ul style="list-style-type: none"> - раскрытие информации в соответствии с законодательством - открытый диалог с органами государственной власти - организация совместных мероприятий, участие в мероприятиях, организуемых государством 	<p>28.01.2025 «Россети Ленэнерго» повысили надежность электроснабжения более 18 000 жителей Гатчинского района Ленинградской области https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/263543.html</p> <p>18.03.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией здание научно-производственного корпуса одного из вузов Санкт-Петербурга https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/269859.html</p> <p>11.04.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией школу в Курортном районе Санкт-Петербурга https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/273183.html</p> <p>05.05.2025 «Россети Ленэнерго» открыли фотовыставку в память о подвиге энергетиков во время Великой Отечественной войны https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/276608.html</p> <p>23.07.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией дом-интернат для детей в Санкт-Петербурге https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/287168.html</p>
Общество	доведение информации до потребителей о результатах и планах деятельности по ТП	использование интернет ресурсов	<p>09.04.2025 «Россети Ленэнерго» принимают участие в Российском международном энергетическом форуме https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/272930.html</p> <p>30.05.2025 «Россети Ленэнерго» провели семинар по актуальным вопросам технологического присоединения, тарифного и антимонопольного регулирования https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/280310.html</p> <p>30.07.2025 «Россети Ленэнерго» завершили работу по технологическому присоединению крупнейшего в России комплекса по перевалке минеральных удобрений https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/288083.html</p>
Партнеры (деловые партнеры, поставщики, подрядчики)	<ul style="list-style-type: none"> - обмен опытом - развитие и модернизация электроэнергетики - формирование устойчивой цепочки поставок - поддержание стабильного уровня деловых отношений 	<ul style="list-style-type: none"> - совместные проекты - договорные отношения и соглашения о сотрудничестве - научно-технический обмен и трансфер технологий - закупочная деятельность 	<p>17.03.2025 «Россети Ленэнерго» поделились с коллегами опытом эксплуатации высокоавтоматизированных подстанций https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/269722.html</p> <p>26.06.2025 Отечественные производители представили свои разработки энергетикам «Россети Ленэнерго» https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/283803.html</p> <p>10.09.2025 «Россети Ленэнерго» обеспечили дополнительной электроэнергией крупного производителя пищевых продуктов https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/293005.html</p> <p>15.10.2025 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с «Курским электроаппаратным заводом» https://rosseti-lenenergo.ru/press/lenenergo/297832.html</p>

Карта заинтересованных сторон

Карта заинтересованных сторон была подготовлена по результатам анкетирования в конце 2025 – начале 2026 года 506 представителей заинтересованных сторон. Она отражает средние оценки участников анкетирования степени влияния Компании на интересы заинтересованных сторон. Оценкам внутренних и внешних респондентов был присвоен одинаковый вес 50%, при этом оценки внутренних заинтересованных сторон на 70% были сформированы оценками топ-менеджмента.



РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

2.1. Обзор отрасли

Экономика России³

В 2024 году экономическая ситуация в мире оставалась нестабильной. Рост мирового ВВП в 2024 году замедлился до 3,3 % (после 3,5 % годом ранее), но в целом оставался устойчивым. В начале 2025 года вместо ожидаемого постепенного восстановления мировая экономика столкнулась с новым шоком в виде роста неопределенности на фоне жесткой риторики о протекционистской политике администрации США, а также возможных мер их основных торговых партнеров.

2025 год стал непростым для экономики России и мировой экономики из-за геополитической напряженности, санкций от недружественных стран, трансформации налоговой системы и высоких кредитных ставок. При этом в 2025 году были и положительные, и отрицательные результаты в разных сферах.

Российская экономика справилась с условиями глобальной нестабильности. Пока другие страны пытаются удержаться на плаву, в России открываются новые производства. Растёт доля несырьевых отраслей в структуре экономики, открываются новые производства, усиливаются наши цифровые платформы. При этом государство твёрдо выполняет все свои социальные обязательства: индексируются пенсии, развивается система льгот.

Замедление роста российской экономики, произошедшее в 2025 году, является лишь промежуточной фазой перед возвращением к стабильному росту. Уже в 2026 году страна, по оценкам специалистов, сможет выйти на сбалансированную траекторию развития.

Траектория развития в 2026–2028 годы будет в значительной степени определяться эффективной реализацией мер экономической политики, прежде всего, реализацией утвержденных Национальных проектов, сбалансированной бюджетной политикой. А также за счет сбалансированной денежно-кредитной политики, учитывающей, наряду с целевым ориентиром по инфляции, необходимость в финансовых ресурсах для экономического развития.

Динамика макроэкономических показателей России в 2025 году, %¹:

Реальная начисленная з/п ²	104,4
Реальные располагаемые денежные доходы ²	107,4
Индекс цен производителей промышленных товаров ²	96,7
Индекс потребительских цен ²	105,6
Оборот розничной торговли ²	102,6
Продукция сельского хозяйства ²	104,9
Инвестиции в основной капитал ³	96,9
Объем промышленного производства ²	101,3
ВВП ⁴	101,1

Примечания к таблице:

1) Основные экономические и социальные показатели Российской Федерации в таблице отражены в соответствии с данными официального сайта Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации (Росстата, <http://www.gks.ru>, в том числе согласно докладу «Социально-экономическое положение России», размещенному на указанном ресурсе в сети интернет 06.03.2026); по строкам «импорт» и «экспорт» в соответствии с поручением Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.Р. Белоусова временно приостановлена до особого указания публикация данных внешней торговли товарами;

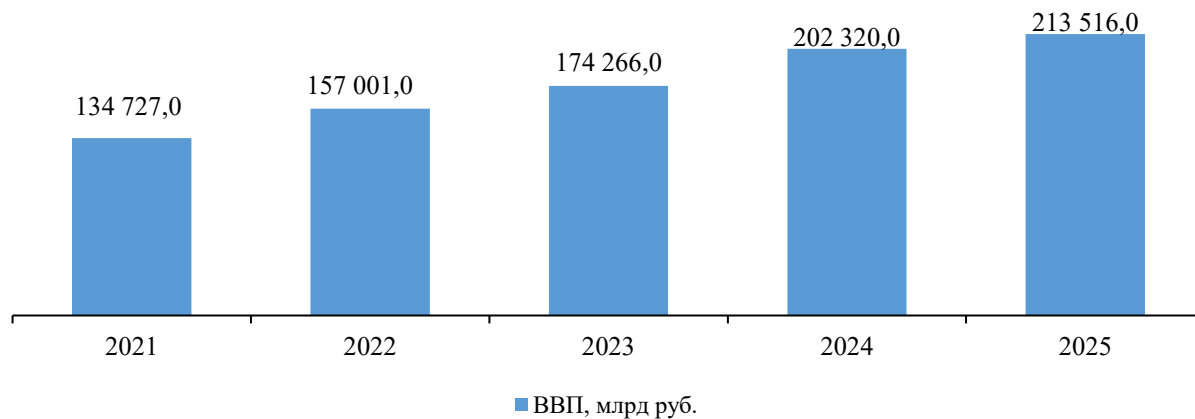
2) Данные по показателям – оценка Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации за период январь-декабрь 2025 года в процентах к соответствующему периоду предыдущего года;

³ Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов, сентябрь 2025

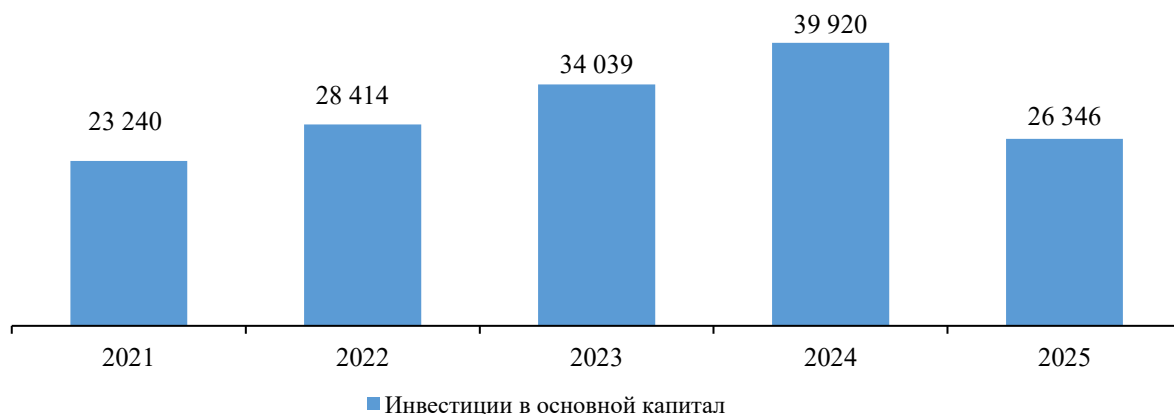
3) По строке «Инвестиции в основной капитал» отражена оценка изменения инвестиций в основной капитал за январь-сентябрь 2025 года по оперативным данным Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации;

4) Отражен индекс физического объема ВВП за январь-декабрь 2025 года в процентах к январю-декабрю 2024 года в соответствии с первой оценкой ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики.

Динамика ВВП, млрд руб.

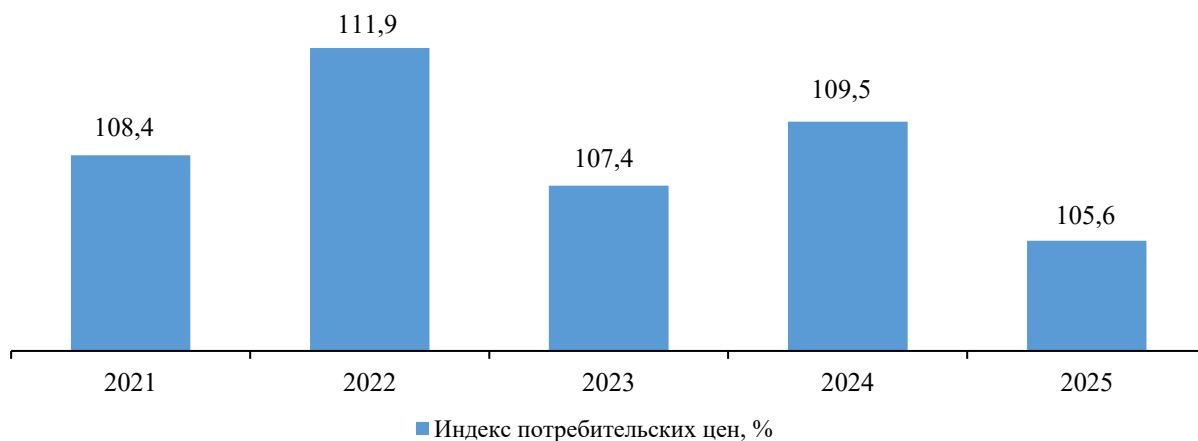


Инвестиции в основной капитал*, млрд руб.



* инвестиции в основной капитал отражены за январь-сентябрь 2025 года по оперативным данным Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации

Динамика Индекс потребительских цен, %



Экономика региона присутствия

Поскольку перспективы Компании находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности в частности, учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом стратегического развития «Россети Ленэнерго».

Изменения по ряду показателей и параметров экономической ситуации в регионах деятельности Общества оказывают влияние и на функционирование «Россети Ленэнерго» и результаты его деятельности.

Основные показатели социально-экономического развития региона обслуживания Компании в 2025 году:

Наименование показателя	Санкт-Петербург	Ленинградская область
Индекс потребительских цен к январю-декабрю 2024 года, %	104,8	107,2
Индекс промышленного производства к январю-декабрю 2024 года, %	105,4	96,6
Динамика реальных денежных доходов (январь – сентябрь), %	109,5	111,3
Исполнение консолидированного бюджета за 2025 год, млрд руб.	1 409,6	358,2
Государственный долг субъекта на 01.01.2026, млрд руб.	71,2	11,8
Инвестиции в основной капитал за 2025 год, млрд руб.	1 734,8	1 593,1
Ввод в действие жилых домов, общей площади, тыс. м. кв.	2 687,1	4 219,8

Источники:

- Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области.
- Доклад о Социально-экономическом положении Санкт-Петербурга и Ленинградской области в январе – ноябре 2025 года.
- Официальный сайт Минфин России.

Обзор рынка

Энергосистема Российской Федерации состоит из Единой электрической системы России (семь объединенных энергосистем — Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга, Востока и Сибири) и территориально изолированных энергосистем (Чукотский автономный округ, Камчатский край, Сахалинская и Магаданская область, Норильско-Таймырский и Николаевский энергорайоны, энергосистемы северной части Республики Саха (Якутия)).

В 2025 году выработка электроэнергии электростанциями Единой электрической системы России (ЕЭС России) составила 1 166 млрд кВт·ч., что на 1,2 % ниже фактической выработки 2024 года, что соответствует снижению 0,9% без учета влияния дополнительного дня високосного года.

Потребление электроэнергии ЕЭС России в 2025 году составило 1 161 млрд. кВт·ч – на 1,1% ниже соответствующего показателя 2024 года в абсолютных значениях, что соответствует снижению на 0,8% без учета влияния дополнительного дня високосного года и снижению на 0,3% без учета влияния температурного фактора.

Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 01.01.2026 составила 265 тыс. Мвт.

Все энергосистемы ЕЭС России соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220-500 кв и выше и работают в синхронном режиме (параллельно).

Энергетика региона

«Россети Ленэнерго» оказывают услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по присоединению потребителей к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, которые входят в энергосистему Северо-Запада. Общая площадь регионов обслуживания составляет 85,3 тыс. кв. км.

Электроэнергия поступает в сети ПАО «Россети Ленэнерго» от филиала ПАО «Россети» – «МЭС Северо-Запада», смежных энергосистем и напрямую от генерирующих компаний. Услуги по передаче электроэнергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового рынка электроэнергии.

2.2. Положение Компании на рынке

ПАО «Россети Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией. ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Российской Федерации с раздельным регулированием – г. Санкт-Петербург и Ленинградская область.

В настоящий момент ПАО «Россети Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона и осуществляет технологическое присоединение на уровне напряжения 0,4-110 кВ к собственным сетям.

Наряду с ПАО «Россети Ленэнерго» деятельность по присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

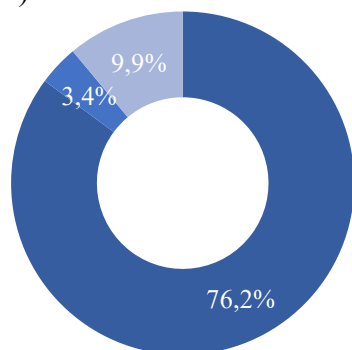
- Акционерное общество «ЛОЭСК – электрические сети Санкт-Петербурга и Ленинградской области»;
- Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» (Октябрьская дирекция по энергообеспечению - структурное подразделение Трансэнерго – филиала ОАО «РЖД»);
- Акционерное общество «Оборонэнерго» (филиал «Северо-Западный»);

Положение Компании в отрасли

Электроэнергия поступает в сети ПАО «Россети Ленэнерго» от филиала ПАО «Россети» – «МЭС Северо-Запада», смежных энергосистем и напрямую от генерирующих компаний. Услуги по передаче электроэнергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового рынка электроэнергии.

Основные участники электроэнергетического рынка на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области:

- Производители электроэнергии: ПАО «ТГК-1», Ленинградская АЭС, С-3 ТЭЦ и др.
- Основные потребители услуг по передаче электроэнергии (гарантирующие поставщики):

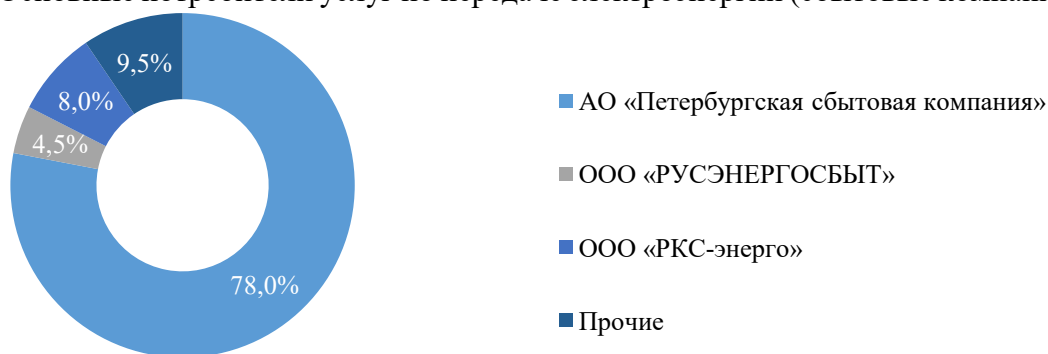


■ АО «Петербургская сбытовая компания»

■ ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»

■ ООО «РКС-энерго»

- Основные потребители услуг по передаче электроэнергии (сбытовые компании):



- 5 смежных сетевых организаций, осуществляющих деятельность в Санкт-Петербурге, и 6 смежных сетевых организаций, осуществляющих деятельность в Ленинградской области.

Доля ПАО «Россети Ленэнерго» на рынке

Фактическая доля передачи электроэнергии в стоимостном выражении, приходящаяся на «Россети Ленэнерго» от общего потребления электроэнергии собственными потребителями энергосбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний, за последние три года выглядит следующим образом:

- 2023 год – 89,1%;
- 2024 год – 88,4%;
- 2025 год – 88,4%;

Доля рынка по оказанию услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Ленэнерго» на рынке услуг за 2025 год осталась на уровне предыдущего года.

«Россети Ленэнерго» является системообразующей региональной распределительной сетевой организацией. ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Федерации с раздельным регулированием – г. Санкт-Петербург и Ленинградской области.

Доля «Россети Ленэнерго» в НВВ регионов обслуживания*, %



* Для расчета показателя «доля НВВ в регионе» используется информация, отраженная в решениях о принятии единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, утвержденных органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

В целом доля рынка в отчетном году сохранилась практически на уровне предыдущего года, при этом отдельно в каждом субъекте доля компании незначительно

увеличилась (в Санкт-Петербурге с 95,6% до 96,9%, в Ленинградской области с 79,3% до 79,5%).

2.3. Основные направления развития

ПАО «Россети Ленэнерго» (далее – Общество) входит в состав Группы компаний «Россети» и является ключевым элементом инфраструктуры экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения на территории, входящей в зону эксплуатационной ответственности Общества.

Миссия и видение для Общества определены Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682, далее – Стратегия развития).

Миссия - доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

В целях реализации Стратегии развития в Обществе разработан, утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 05.12.2025 № 19) и выполняется План реализации мероприятий ПАО «Россети Ленэнерго», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – План реализации Стратегии развития).

План реализации Стратегии развития включает в себя мероприятия ключевых программных документов Общества, утверждаемых органами управления или организационно-распорядительными документами Общества и направленных на достижение следующих стратегических целей Группы компаний «Россети»:

1. Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети».
2. Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.
3. Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.
4. Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.
5. Обеспечение технологического суверенитета.

Достижение стратегических целей оценивается, в том числе, применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

Стратегия в действии

1. Для достижения стратегической цели «Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- консолидация объектов электросетевого хозяйства, в том числе объектов, принадлежащих ТСО, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- получение статуса СТСО в регионах присутствия.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☐	Прогноз на 2030 год
Комплексный показатель «доля ПАО «Россети Ленэнерго» в электросетевом комплексе регионов присутствия компании	%	Разработка методики и определение базового значения	☑	Ежегодный прирост к значению предыдущего года

2. Для достижения стратегической цели «Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- оптимизация процессов и систем;
- повышение производительности труда;
- снижение потерь электроэнергии;
- повышение загрузки мощностей;
- повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- снижение операционных затрат;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- обеспечение безопасности энергосбережения;
- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- цифровая трансформация и развитие информационных технологий;
- обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☐	Прогноз на 2030 год
Уровень потерь электроэнергии	%	11,08	☑	10,81
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	%	9,7	☑	> 9,0
Рентабельность операционной деятельности	%	24,0	☑	> 24,3
Чистая прибыль без обесценения и выручки по технологическому присоединению	тыс. руб.	25 149 083	☑	> 30 960 426
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	тыс. руб.	56 288 970	☑	> 72 359 545
Повышение производительности труда относительно 2022 года	%	15,0	☑	-
Активная текучесть персонала	%	6,5	☑	6,5
Долг/EBITDA	отн ед. (тыс. руб.)	0,5	☑	< 0,2
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	тыс. руб.	502 151,5	☑	500 070,1
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	шкала рейтинга	не ниже AAA	☑	не ниже AAA
Сохранность имущества организации	%	100	☑	100
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	%	100	☑	100
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	%	100	☑	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	%	70,0	☑	81,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	%	100	☑	100
Рентабельность чистой прибыли без обесценения и ТП	%	19,9	☑	> 18,1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	%	100	☑	100

3. Для достижения стратегической цели «Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации» в 2025 году велась работа по технологическому присоединению участников национальных проектов:

В компании разработана методика оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению участников национальных проектов и проведено первое исследование.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	100	☑	100
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных Группы компаний «Россети» услуг потребителей – участников национальных проектов (индекс CSI)	Индекс CSI	Разработка методики и определение базового значения	☑	Ежегодный прирост более 5%

4. Для достижения стратегической цели «Обеспечение надежности и доступности электроснабжения» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- снижение показателя удельной аварийности;
- сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- повышение эффективности и управляемости сети;
- реализация программ реновации оборудования;
- осуществление проектов развития сетей;
- повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Готовность к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	кол-во	0	☑	0
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	отн ед.	1,1	☑	1,1
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (Psaidd) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	час	0,70	☑	0,65
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (Psaifi) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт.	0,38	☑	0,35

5. Для достижения стратегической цели «Обеспечение технологического суверенитета» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- выполнение корпоративного плана импортозамещения;
- развитие инноваций;
- переход на отечественное ПО и российскую радиоэлектронную продукцию.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Эффективность инновационной деятельности	%	98,0	☑	98,0
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	%	88,9	☑	95,0

2.4. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2025 году относительно 2024 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1. Добавлены показатели депремирования: «Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации»; «Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности».

2. Добавлены ФКПЭ: «Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»; «Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода»; «Уровень выполнения производственных и целевых программ»; «Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры».

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025 – 2027 годы установлены на основании:

- подпункта 17 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества (протокол от 22.08.2025 № 7).

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁴	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ⁵	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁶	Целевое значение на 2027 год ³
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	9,7	12,4	120% достигнут	-	10,2	9,7
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	24,0	29,0	120% достигнут	-	25,5	24,7
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	25 149 083	32 322 911	120% достигнут	-	27 644 678	28 570 090
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	11,08	9,96	110% достигнут	-	11,07	11,06
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100% достигнут	-	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	100	109,2	109% достигнут	-	100	100
ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах	Индикативный показатель	%	100	108	-	-	100	100

⁴ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

⁵ В случае если процент достижения КПЭ составляет равный или более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

⁶ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 № 7).

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁴	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ⁵	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁶	Целевое значение на 2027 год ³
состояния инвестиционного климата	Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества								

Наименование показателя	Порядок расчета	Процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Пороговое значение на 2026 год ⁸	Пороговое значение на 2027 год ⁸
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ									
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	-10	%	2,00	0,00	достигнут	-	2,00	2,00
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	-10	кол-во	0	0	достигнут	-	0	0
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	-10	%	90	100	достигнут	-	90	90
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	Решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев из четырех критериев оценки. Показатель оценивается в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества	-20	%	100	100	достигнут	-	100	100
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Решение о депремировании принимается Советом директоров Общества по предложению ПАО «Россети» в случае направления двух и более обращений в Общество о несвоевременном, неполном и недостоверном предоставлении сведений, необходимых для мониторинга фактически достигнутых КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования	-20	%	100	100	достигнут	-	100	100

⁷ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

⁸ Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 № 7).

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ¹⁰	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ¹¹	Целевое значение на 2027 год ¹¹
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	1.Генеральный директор 2.Заместитель генерального директора по экономике и финансам	тыс.руб	56 288 970	64 956 244	100% достигнут	-	62 117 930	65 220 903
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	1.Генеральный директор 2.Первый заместитель генерального директора - главный инженер	ед.	1	1	100% достигнут	-	1	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	1.Первый заместитель генерального директора - главный инженер	кол-во	0	0	100% достигнут	-	0	0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР	1.Первый заместитель генерального директора - главный инженер	%	98,0	100,9	100% достигнут	-	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года ¹²	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднесписочной численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	1.Заместитель генерального директора по экономике и финансам 2.Заместитель генерального директора-руководитель Аппарата	%	15	39,3	100% достигнут	-	x	x
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу	1.Заместитель генерального директора-руководитель Аппарата	%	6,5	3,4	100% достигнут	-	6,5	6,5

⁹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

¹⁰ В случае если процент достижения ФКПЭ составляет равно или более 100%, то указывается — равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%.

¹¹ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 № 7).

¹² Целевые значения на 2026 - 2027 и последующие годы будут установлены после согласования нового порядка расчета показателя.

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ¹⁰	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ¹¹	Целевое значение на 2027 год ¹¹
	к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период								
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	1.Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению 2.Заместитель генерального директора по капитальному строительству	отн.ед.	1,1	1,1	100% достигнут	-	1,1	1,1
Долг/ EBITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	1.Заместитель генерального директора по экономике и финансам	отн.ед.	0,5	0,4	100% достигнут	-	0,4	0,3
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	1.Заместитель генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам	%	88,9	96,2	100% достигнут	-	90,0	92,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	1.Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению 2.Заместитель генерального директора по передаче электроэнергии	тыс.руб .	502 151,5	13 848,7	100% достигнут	-	500 070,1	500 070,1
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	1.Заместитель генерального директора по безопасности	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	1.Заместитель генерального директора по экономике и финансам	шкала рейтинга	не ниже AAA	AAA	100% достигнут	-	не ниже AAA	не ниже AAA
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих – обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга	1.Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению	%	100	100	100% достигнут	-	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ¹⁰	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ¹¹	Целевое значение на 2027 год ¹¹
	акций и поддержание рейтинга корпоративного управления								
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	1.Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»	При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети», Советом директоров Общества	1.Заместитель генерального директора по экономике и финансам	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	1.Генеральный директор 2.Заместитель генерального директора по капитальному строительству	%	70,0	87,8	100% достигнут	-	74,0	78,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке показателя учитываются замечания (ошибки) к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	1.Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшенной на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода	1.Заместитель генерального директора-руководитель Аппарата	%	92	95	100% достигнут	-	92	92
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции – 1	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	1.Первый заместитель генерального директора - главный инженер	%	78	92,3	100% достигнут	-	79	80
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции – 2		1.Заместитель генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам	%	78	93,7	100% достигнут	-	79	80
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой	1.Заместитель генерального директора по цифровой	%	100	181	100% достигнут	-	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ¹⁰	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ¹¹	Целевое значение на 2027 год ¹¹
	прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	трансформации и дополнительным услугам							
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Интегральный показатель оценивается по двум подпоказателям: Исполнение плана ТОиР в части работ на ПС и ВЛ и с 2027 года – Исполнение целевых программ по оборудованию, находящегося в эксплуатации 50 лет и более	1.Первый заместитель генерального директора - главный инженер 2.Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (с 2027 года, при условии участия в расчете подпоказателя исполнения целевых программ (Ицп)) 3.Заместитель Генерального директора по капитальному строительству (с 2027 года, при условии участия в расчете подпоказателя исполнения целевых программ (Ицп))	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры	Рассчитывается как отношение совокупного времени доступности всех электрозарядных станций Общества в сети к 100% времени доступности оденой АЗС в году для бронирования в мобильном приложении «Россети Электротранспорт»	1.Заместитель генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам	%	100	100	100% достигнут	-	100	100

2.5. Вклад в устойчивое развитие

Приоритеты Компании в области устойчивого развития

«Россети Ленэнерго» понимают под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, которое основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании для всех членов общества.

Оказывая услуги по передаче электрической энергии и присоединению к электросетям на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, «Россети Ленэнерго» обеспечивают жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Северо-Западного региона. Осознавая свою ответственность перед государством и обществом, Компания последовательно внедряет принципы устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы.

Приоритетные направления деятельности «Россети Ленэнерго» в области устойчивого развития:

- повышение надежности, качества и доступности электроснабжения потребителей;
- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона;
- развитие научного и инновационного потенциала Компании и отрасли;
- комплексное внедрение цифровых технологий;
- развитие кадрового потенциала;
- повышение инвестиционной привлекательности, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами.


Планы по совершенствованию системы управления устойчивым развитием:



1. Обеспечение устойчивого и последовательного развития основных элементов системы корпоративного управления Общества.
2. Обеспечение эффективного управления рисками.
3. Обеспечение регулярного и своевременного повышения квалификации сотрудников Общества.
4. Реализация антикризисных мероприятий в целях сохранения финансовой устойчивости Общества.

Вклад «Россети Ленэнерго» в достижение целей устойчивого развития ООН


«Россети Ленэнерго» соотносят направления устойчивого развития, реализуемые Компанией, с Целями устойчивого развития ООН (ЦУР ООН), что позволяет осознавать свой вклад в достижение общемировых целей в сфере экономики, экологии и социальной сферы.

Направления и результаты деятельности «Россети Ленэнерго» по достижению ЦУР ООН:

ЦУР ООН	Вклад ПАО «Россети Ленэнерго» в достижение ЦУР ООН	
	Направление деятельности	Результаты деятельности в 2025 году
 <p>3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ</p>	Электроснабжение объектов здравоохранения	<p>Обеспечена электросетевая инфраструктура нескольких медицинских учреждений (32 шт.) в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Детский центр хирургии врожденных пороков развития и восстановительного лечения (на 250 коек) на Авангардной ул. • Объект амбулаторно-поликлинического обслуживания на ул.Чудновского.
	Программы по охране труда и снижению	<ul style="list-style-type: none"> • Расходы на охрану труда – 401,7 млн руб.; • Уровень производственного травматизма (коэффициент) – 0,237;

	производственного травматизма	Профессиональные заболевания среди работников ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют.
	Забота о здоровье сотрудников, программы ДМС, санаторно-курортное лечение, вакцинация	<ul style="list-style-type: none"> В рамках ДМС от гриппа вакцинированы 560 работников; от клещевого энцефалита 1 440 работников. 103 работника получили частичную компенсацию стоимости самостоятельно приобретенных путевок на санаторно-курортное лечение, также осуществлена частичная компенсация 227 путевок в детские оздоровительные лагеря, расположенные на территории Российской Федерации.
	Электроснабжение учебных заведений	<p>Осуществлено технологическое присоединение:</p> <p>Средние образовательные школы (30 шт.), в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> Общеобразовательная школа на 825 мест в г.п. Новоселье Образовательная школа на 550 мест на Глухарской ул. <p>Дошкольные образовательные учреждения (23 шт.), в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> Объект дошкольного образования на 245 мест в МО Морской Дошкольная образовательная организация на 220 мест в МО Коломаги и пр.
	Повышение квалификации сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> Годовые расходы на обучение – 41,6 млн руб.; Среднее количество часов обучения на одного работника – 49,8 чел./час; Количество работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы – 6 429 чел. (18 184 человеко-курсов)
	Целевая подготовка кадров, сотрудничество с ВУЗами	<p>В рамках целевой подготовки студентов в 2025 году по направлению «Электроэнергетика и электротехника» в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» поступили 3 абитуриента, в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский аграрный университет» 2 абитуриента.</p> <p>На конец 2025 года. 27 студентов обучаются в рамках целевого набора по программам высшего образования, 15 студентов в рамках среднего профессионального образования.</p> <p>Реализуется корпоративная программа «Энергостарт», участниками которой являются 25 студентов ссузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В 2025 году к программе присоединились 25 студентов:</p> <ul style="list-style-type: none"> 18 студентов СПб ГБПОУ «Малоохтинский колледж», обучающиеся по программе 13.02.12 «Электрические станции, сети, их релейная защита и автоматизация» стали целевыми студентами Общества; 7 студентов ГБПОУ ЛО «Бегуницкий агротехнологический техникум», обучающиеся по программе 35.02.08 «Электротехнические системы в агропромышленном комплексе» стали целевыми студентами Общества. <p>В программу стипендиальной поддержки на конец 2025 года включено 67 студентов.</p>
	Внедрение инноваций в деятельности по передаче электрической энергии	<ul style="list-style-type: none"> Затраты на реализацию программы инновационного развития по ключевым направлениям 1 098,65 млн руб.
	Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности	<ul style="list-style-type: none"> Суммарный эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии – 317,6 млн кВтч (1 512,3 млн руб.)
	Соответствие требованиям международных стандартов	<p>ИСО 9001 (ISO 9001)</p> <p>ИСО 14001 (ISO 14001)</p> <p>ИСО 50001 (ISO 50001)</p>

		ИСО 45001 (ISO 45001) ИСО 56002 (ISO 56002)
	Вклад в экономику региона	<ul style="list-style-type: none"> • Объем выручки – 142 913 млн руб.; • Объем налоговых отчислений – 21 657 млн руб.
	Достойная оплата и условия труда	<ul style="list-style-type: none"> • Средняя заработная плата производственного персонала – 129 749 руб.; • Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости: <ul style="list-style-type: none"> – предоставление и оплата дополнительных отпусков; – доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых; – единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску; – надбавка за выслугу лет; – вознаграждение работникам, удостоенным государственных, отраслевых и ведомственных наград; – выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3 лет; – выплата материальной помощи в случае регистрации брака; – компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида; – поощрение работников к юбилейным датам; – поощрение к праздничным датам (Международный женский день – 8 марта; День энергетика); – частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам-ветеранам, пенсионерам и инвалидам ПАО «Россети Ленэнерго»; – иные выплаты.
	Поддержка региональных производителей и поставщиков	<ul style="list-style-type: none"> • Доля закупок, победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства - 69%
	Количество исполненных договоров технологического присоединения	<ul style="list-style-type: none"> • По итогам 2025 года исполнено 29,8 тыс. шт. договоров технологического присоединения
	Надежное электроснабжение региона	<ul style="list-style-type: none"> • Установленная мощность – 39 032 МВА; • Общая протяженность воздушных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии – 88 048 км; • Средняя частота прекращений передачи электроэнергии (SAIFI) – 0,30 шт.; • Средняя продолжительность прекращений подачи электроэнергии (SAIDI) – 0,40 час; • Затраты на техническое обслуживание и ремонт – 5 633,2 млн руб.
	Сокращение производства отходов	<ul style="list-style-type: none"> • Затраты по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления – 18,8 млн руб.; • Валовый выброс в воздух загрязняющих веществ 21,07 т в 2025 году (21,33 т в 2024 году).
	Повторное использование, восстановление и утилизация отходов	Затраты на вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах – 18,32 млн руб.
	Снижение энергопотребления	Снижение энергопотребления на хозяйственные нужды – 1,1 млн кВтч (3,1%) или 11,3 млн руб.

	Минимизация потерь электроэнергии при передаче и распределении	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии – 9,96%.
	Сокращение объема водопотребления	76,57 тыс. м. куб. Увеличение объема водопотребления на 1 % в результате ввода в эксплуатацию новых объектов строительства и реконструкции в филиале СПбВС.
	Повышение энергоэффективности (экономия топливно-энергетических ресурсов)	Экономия топливно-энергетических ресурсов составила 0,45 тыс. т. (-2,06%).
	Мероприятия по защите и сохранению окружающей среды	Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами – 819 шт.; Лесовосстановление – 4,64 га. высадка деревьев

2.6. Ключевые риски

Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателей предпочтительного риска (риск-аппетита).

Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества – предельно допустимый уровень рисков, который Общество считает приемлемым в процессе достижения целей Общества и готово поддерживать.

Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Ленэнерго» утвержден решением Совета директоров Общества 13.10.2025 (протокол от 16.10.2025 № 13).

Информация о целевых показателях предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества представлена в таблице:

№	Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)
1	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
2	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
3	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4	ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении
5	ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к сохранению устойчивого финансового положения
6	ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
7	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает соблюдение прав акционеров
8	ПАО «Россети Ленэнерго» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
9	ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
10	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

Сведения об управлении ключевыми рисками Общества¹³

Общество регулярно выявляет, оценивает и контролирует риски, адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц. Для

¹³ В соответствии с Реестром рисков Общества, утвержденным решением Правления (протокол от 02.07.2025 № 718).

оценки уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности:

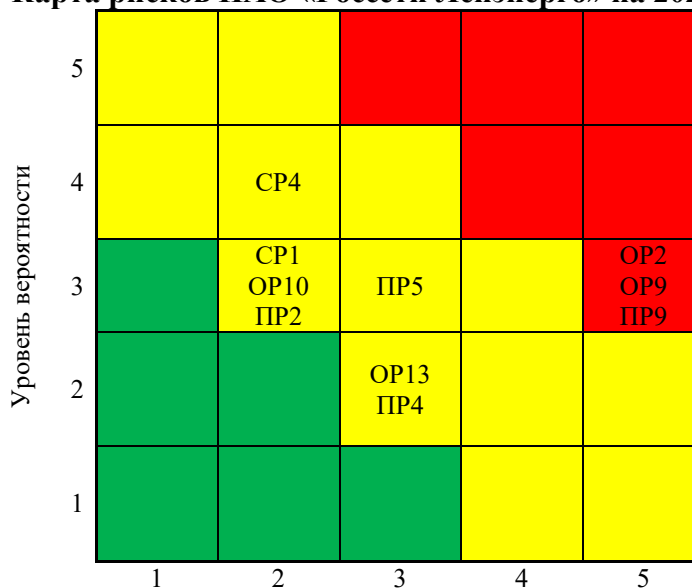
- умеренный – не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, подлежат периодическому мониторингу,
- значимый – оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению,
- критический – являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению.

Ниже представлен перечень ключевых рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также основные мероприятия по минимизации негативных последствий их воздействия.

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска в 2025 году	Мероприятия по управлению риском
CP1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг показателей средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) и средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi); – Контроль внесения достоверной информации по времени прекращения электроснабжения потребителей и точкам поставки при расследовании аварий (технологических нарушений); – Своевременное выполнение технического обслуживания и ремонта, диагностики оборудования электросетевых объектов Общества; – Контроль выполнения требований организационно-распорядительных документов Общества при выполнении аварийно-восстановительных работ при стихийных природных явлениях (усиление ветра, снегопад и др.); – Контроль за сроками исполнения договоров на технологическое присоединение на постоянной основе
CP4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> – Актуализация программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2030 года»; – Конкурсные процедуры по отбору контрагентов
OP2	Несчастный случай на производстве	Критический	<ul style="list-style-type: none"> – Обеспечение работников специальной одеждой, обувью, средствами индивидуальной защиты, инструментом и приспособлениями для безопасного производства работ, смывающими и обезвреживающими средствами; – Реализация системы реагирования на нарушения требований охраны труда работниками филиалов; – Добровольное страхование от несчастных случаев; – Проведение анализа эффективности системы управления охраной труда
OP9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Критический	<ul style="list-style-type: none"> – Автоматизированный инструментальный контроль ОКИИ; – Контроль за предоставлением доступа (Комплекс мероприятий по мониторингу и обеспечению информационной безопасности при предоставлении доступа к ИТ ресурсам Общества); – Информирование ответственных об уязвимостях в информационных системах; – Реализация Программы ИБ 2020-2025; – Контроль и мониторинг событий информационной безопасности

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска в 2025 году	Мероприятия по управлению риском
ОР10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> – Участие в согласовании договоров в части заключения соглашений о неразглашении с контрагентами; – Проведение проверок по выявленным фактам разглашения конфиденциальной информации с использованием информационной системы защиты от утечек информации и контроля действий пользователей; – Аналитика с использованием информационной системы защиты от утечек информации и контроля действий пользователей, с дальнейшим принятием мер
ОР13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг СМИ на предмет негативной информации о деятельности Общества; – Подготовка оперативных комментариев и опровержений о деятельности Общества; – Размещение информации о деятельности Общества на официальном сайте; – Подготовка информационных сообщений о деятельности Общества
ПР2	Нарушение трудового законодательства	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг и анализ изменений в области трудового законодательства; – Автоматизация кадрового делопроизводства; – Проведение анализа и пересмотр внутренних документов в соответствии с планом разработки и пересмотра внутренних документов Общества, утвержденным в соответствии со Стандартом управления документированной информацией ПАО «Россети Ленэнерго»; – Актуализация Регламента привлечения работников ПАО «Россети Ленэнерго» к сверхурочной работе и работе в выходные и нерабочие праздничные дни
ПР4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг и анализ изменений законодательства в области промышленной и пожарной безопасности; – Мониторинг соблюдения требований законодательства в области промышленной и пожарной безопасности; – Проведение обучающих мероприятий в области промышленной и пожарной безопасности
ПР5	Нарушение природоохранного законодательства	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг и анализ изменений природоохранного законодательства; – Повышение квалификации персонала; – Осуществление производственного контроля в области экологии; – Осуществление платы за негативное воздействие на окружающую среду; – Обеспечение природоохранной документацией
ПР9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции на 2025 год

Карта рисков ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год



Реализовавшиеся в 2025 году ключевые риски и их последствия

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год.

Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз

В условиях повышенного уровня проведения компьютерных атак на информационную инфраструктуру и объекты электроэнергетики Общества существует значительная вероятность реализации угроз информационной безопасности. В качестве основных Обществом идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- Неправомерный доступ к конфиденциальной информации;
- Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак.

С целью исключения (минимизации) реализации вышеуказанных рисков в 2025 году приняты соответствующие организационные и технические меры:

- разработаны «Положение о комиссии по оценке вреда, который может быть причинен субъектам персональных данных в случае нарушения Федерального закона «О персональных данных», и установлению уровня защищенности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных ПАО «Россети Ленэнерго», «Регламент уничтожения информации и носителей информации в ПАО «Россети Ленэнерго», «Методические рекомендации и правила по обеспечению безопасности объектов критической информационной инфраструктуры в ПАО «Россети Ленэнерго»;
- актуализированы «Правила информационной безопасности ПАО «Россети Ленэнерго», «Регламент предоставления доступа к ИТ-ресурсам ПАО «Россети Ленэнерго», «Перечень объектов и владельцев КИИ», «Положение об использовании электронных подписей в ПАО «Россети Ленэнерго»
- внесены изменения в типовые формы договоров в целях закрепления ответственности за ошибки, допущенные в ходе выполнения работ по построению системы обеспечения информационной безопасности Общества, за юридическими лицами, с которыми Обществом заключаются договора на проектирование и построение комплексной системы информационной безопасности;

- реализуется программа ИБ 2020-2025;
- осуществляется процесс круглосуточного мониторинга комплексной системы информационной безопасности;
- комплексная система информационной безопасности обеспечена технической поддержкой.

Риски в области устойчивого развития

Общество устанавливает следующие стратегические цели в области охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности:

- обеспечить безопасные условия труда для всех сотрудников и подрядчиков Общества;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма в Обществе;
- совершенствовать систему менеджмента путем внедрения цифровых инструментов, направленных на повышение безопасности и эффективности процессов при выполнении технологических операций;
- снижать негативное воздействие на окружающую среду, рационально использовать водные ресурсы, внедрять наилучшие доступные природоохранные технологии;
- содействовать экологическому просвещению и поддерживать взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды;
- обеспечить соответствие текущих и новых продуктов требованиям клиентов в области безопасности и экологичности продукции, совершенствовать процессы взаимодействия с клиентами по вопросам устойчивого развития в целях обмена лучшими практиками и повышения экологических преимуществ готовой продукции и оказанных услуг;
- придерживаться международных требований и технических регламентов в области химической безопасности, минимизировать использование опасных и высоко опасных химических веществ в процессе производства и оказания услуг;
- сохранять биоразнообразие, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесенных в Красную книгу России;
- максимально эффективно использовать природные энергетические ресурсы и потенциала энергосбережения, включая постоянное повышение энергетической эффективности и снижение уровня удельных затрат за счет использования инновационных технологий и оборудования, нормирования, рационального использования и экономии энергетических ресурсов.

Классификация и оценка рисков, описание рисков в области устойчивого развития

Общество стремится соответствовать самым высоким стандартам в сфере управления устойчивым развитием и ведет работу по минимизации возможных ESG-рисков.

Для определения воздействия рисков и возможностей на деятельность Общества определяется их уровень существенности, по которому риски и возможности ранжируются по трем уровням:

- умеренный – уровень, не оказывающий существенного негативного или позитивного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска или возможности;
- значимый – уровень, при котором реализация риска или возможности может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочной приостановке или заметному изменению деятельности, снижению или,

напротив, повышению независимых рейтингов, изменению характера освещения деятельности в СМИ;

- критический – уровень, при котором реализация риска или возможности может привести к недостижению или существенному изменению целей, установленных органами управления, длительному прерыванию или существенному изменению деятельности, чувствительному изменению характера освещения деятельности в СМИ и снижению или повышению рыночной котировки акций.

Управление ESG-рисками осуществляется в рамках общей системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В 2025 году в Обществе идентифицированы следующие ключевые¹⁴ ESG-риски:

1. Социальные риски:
 - ОР2 «Несчастный случай на производстве»;
 - ОР12 «Недостижение уровня обеспеченности персоналом»;
 - ПР2 «Нарушение трудового законодательства»;
 - ПР3 «Нарушение законодательства об охране труда».
2. Климатические риски:
 - СР5 «Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества»;
 - ПР5 «Нарушение природоохранного законодательства».
3. Риски корпоративного управления:
 - ПР7 «Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах».

Указанные риски имеют умеренный уровень существенности, за исключением ОР2, который оценен как критический, и ПР2, ПР5, которые оценены как значимые.

2.7. Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует интегрированная система менеджмента, которая включает следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК – это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В марте 2025 года по результатам ресертификационного аудита СМК Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001 / ISO 9001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.03.2028.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В марте 2025 года по результатам ресертификационного аудита СЭМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001 / ISO 14001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.03.2028.

¹⁴ В соответствии с Реестром рисков Общества, утвержденным решением Правления (протокол от 02.07.2025 № 718).

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ – это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В феврале 2025 года был проведен сертификационный аудит СЭнМ Общества, подтвердивший соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 50001 / ISO 50001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 18.03.2028.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ – это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В марте 2025 года по результатам ресертификационного аудита СМБТиОЗ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 45001 / ISO 45001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.03.2028.

5. Система инновационного менеджмента (СИМ)

СИМ – это часть общей системы управления Общества, которая обладает множеством взаимосвязанных или взаимодействующих элементов, необходимых для выработки политик и целей в области инноваций, а также процессов достижения поставленных целей.

В марте 2025 года по результатам ресертификационного аудита СИМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р 56273.1 / CEN/TS 16555-1 с учетом рекомендаций ГОСТ Р ИСО 56002 / ISO 56002. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.03.2028.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ИСО 9001 / ISO 9001, ИСО 14001 / ISO 14001, ИСО 50001 / ISO 50001, ИСО 45001 / ISO 45001, ИСО 56002 / ISO 56002.

Информация о наличии сертификатов:

	Системы менеджмента / Срок действия сертификата					Орган по сертификации
	ИСО 9001 /ISO 9001	ИСО 14001 /ISO 14001	ИСО 50001 /ISO 50001	ИСО 45001 /ISO 45001	ИСО 56002 /ISO 56002	
ПАО «Россети Ленэнерго»	16.04.2025-29.03.2028	16.04.2025-29.03.2028		16.04.2025-29.03.2028	16.04.2025-29.03.2028	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
			19.03.2025-18.03.2028			ООО «Тест- С-Петербург»
Примечание:						
ИСО 9001 / ISO 9001 – система менеджмента качества						
ИСО 14001 / ISO 14001 – система экологического менеджмента						
ИСО 50001 / ISO 50001 – система энергетического менеджмента						
ИСО 45001 / ISO 45001 – системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.						
ИСО 56002 / ISO 56002 – система инновационного менеджмента						

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;

- структурные подразделения Общества, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Обеспечение надежности и ремонтная деятельность».

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Передача электрической энергии».

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда».

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Передача электрической энергии».

д) обеспечение экологической безопасности;

Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды».

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению;

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение».

ж) обеспечение инновационной деятельности.

Информация предоставлена в разделе «Инновации и НИОКР».

В целом функционирование интегрированной системы менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

РАЗДЕЛ 3. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И РЕГИОНОВ

3.1. Операционные и производственные результаты

3.1.1. Передача электрической энергии

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году заместителя генерального директора по передаче электроэнергии Поветкина И.В.

В 2025 году ПАО «Россети Ленэнерго» первый год осуществляло деятельность по передаче электроэнергии как Системообразующая Территориальная Сетевая Организация (СТСО). Это был переходный период в части изменения договорных конструкций по оказанию услуг по передаче электроэнергии с гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми компаниями) и смежными сетевыми компаниями. ПАО «Россети Ленэнерго» своевременно в полном объеме провело внесение соответствующих изменений в договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии, что позволило сформировать котловой полезный отпуск электроэнергии по всей зоне действия СТСО и обеспечить расчет выручки за услуги по передаче электроэнергии в полном объеме. За 2025 год произошел существенный рост объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии относительно предыдущего 2024 года. Фактический объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в 2025 году составил 35,0 млрд кВтч, что выше объема переданной электроэнергии в 2024 году на 4,2%. Данный показатель обусловлен включением в полезный отпуск ПАО «Россети Ленэнерго» дополнительных потребителей в связи с выполнением функций СТСО (включение в котловой полезный отпуск СТСО потребителей, которые до 2025 года не участвовали в расчетах по котловой схеме). Кроме того, в 2025 году наблюдался рост потребления электроэнергии практически по всем группам потребителей, в том числе крупными потребителями, на деятельность которых повлияло изменение логистических цепочек и переход на импортозамещённое сырьё и комплектующие.

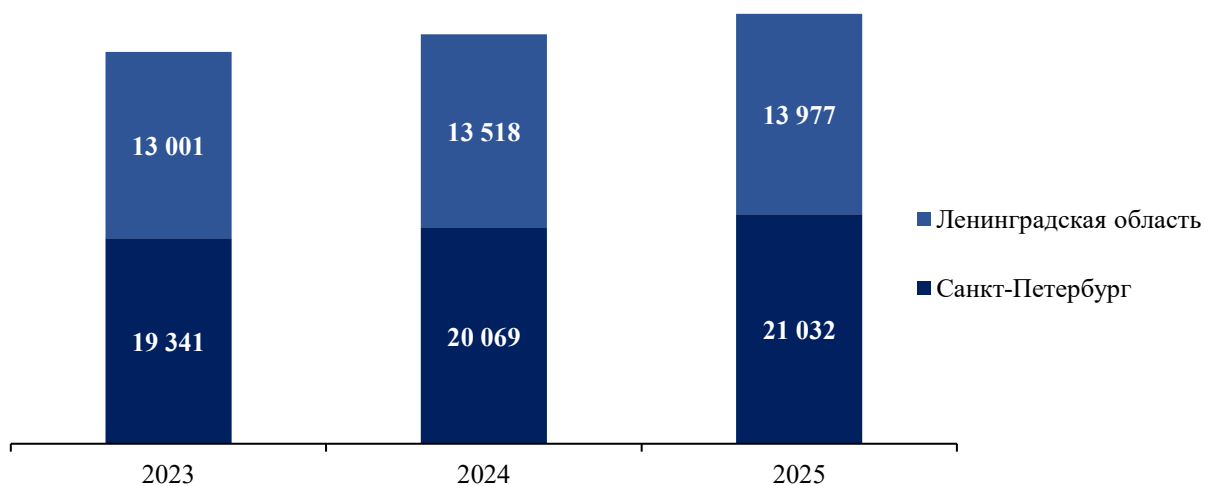
Отдельно необходимо отметить в итогах 2025 года – снижение уровня потерь электроэнергии ПАО «Россети Ленэнерго». Показатель уровня потерь электроэнергии за 2025 год составил 9,96%, что на 1,28 п.п. ниже показателей 2024 года. Снижение потерь электроэнергии удалось достигнуть в результате реализации Программы снижения потерь электроэнергии, включающей в себя комплекс мероприятий, направленных на повышение качества формирования объемов потребленной электроэнергии и выявления и пресечения фактов неучтенного потребления электроэнергии. В 2025 году исполнена инвестиционная программа в части создания, модернизация систем интеллектуального учета электроэнергии в рекордном объеме капитальных вложений 1 408,45 млн руб. без НДС. Установлено оборудование для обеспечения учета электроэнергии в количестве 35,6 тыс. шт., что составило 101,9 % от плановых параметров ИПР. В сравнении с 2024 годом объем установки оборудования для учета электроэнергии увеличился на 13 %. Также в 2025 году реализованы дополнительные меры, направленные на повышение заинтересованности и вовлеченности персонала в процессы снижения потерь электроэнергии путем увеличения мотивации за выявленные факты неучтенного потребления электроэнергии.

Объёмы реализации услуг по передаче электроэнергии:

	Отпуск в сеть, млн кВт*ч			Отпуск из сети э/э, млн кВт*ч			Потери э/э, млн кВт*ч			Потери э/э, %		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Санкт-Петербург	22 151	22 992	23 624	19 458	20 208	21 161	2 694	2 785	2 463	12,16	12,11	10,43
Ленинградская область	15 200	15 820	16 615	13 685	14 244	15 068	1 514	1 577	1 546	9,96	9,97	9,31
ПАО «Россети Ленэнерго»	37 351	38 813	40 238	33 143	34 451	36 229	4 208	4 361	4 009	11,27	11,24	9,96

По итогам работы ПАО «Россети Ленэнерго» в 2025 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 36 229 млн кВт*ч, что в сравнении с показателями 2024 года (34 451 млн кВтч) на 1 778 млн кВтч или 5,16 % больше.

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии по регионам, млн кВтч



Рост объема оказанных услуг обусловлен получением ПАО «Россети Ленэнерго» статуса СТСО и поступлением в «котловой» полезный отпуск ПАО «Россети Ленэнерго» объемов по потребителям, до 01.01.2025 находящимся вне котла ПАО «Россети Ленэнерго», а также улучшением динамики потребления крупными потребителями, на деятельность которых повлияло изменение логистических цепочек и переход на импортозамещённое сырье и комплектующие.

Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей, млн кВтч:

Категория	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВтч			
	2024	2025	2025/2024	
			абс.	%
Промышленные потребители	7 613	7 428	-185	-2,43
Транспорт	2 391	2 372	-19	-0,79
Нефте- и газопроводы	256	248	-8	-3,13
Сельское хозяйство	1 125	1 076	-49	-4,36
Непромышленные потребители	9 201	10 066	865	9,40
Бюджетные потребители	2 379	2 342	-37	-1,56
Население и приравненные	10 621	11 478	857	8,07
Всего	33 586	35 010	1 424	4,24

Структура объема оказанных услуг по группам потребителей ПАО «Россети Ленэнерго»



Относительно факта 12 месяцев 2024 года наблюдается увеличение электропотребления по группам потребителей «население и приравненные» и «непромышленные потребители».

Прирост по группе «население и приравненные к ним потребители» (+8,07%) связан в первую очередь с завершением строительства и вводом в эксплуатацию новых многоквартирных жилых домов и индивидуальных жилых строений в Ленинградской области, а также приростом потребления в 2025 в обоих регионах в связи с получением статуса СТСО.

Рост объема оказанных услуг по категории «непромышленные потребители» (+9,40%) обусловлен улучшением динамики потребления крупными потребителями, на деятельность которых повлияло изменение логистических цепочек и переход на импортозамещённое сырьё и комплектующие, а также получением ПАО «Россети Ленэнерго» статуса СТСО и поступлением в полезный отпуск объемов по потребителям, до 01.01.2025 находящимся вне котла ПАО «Россети Ленэнерго».

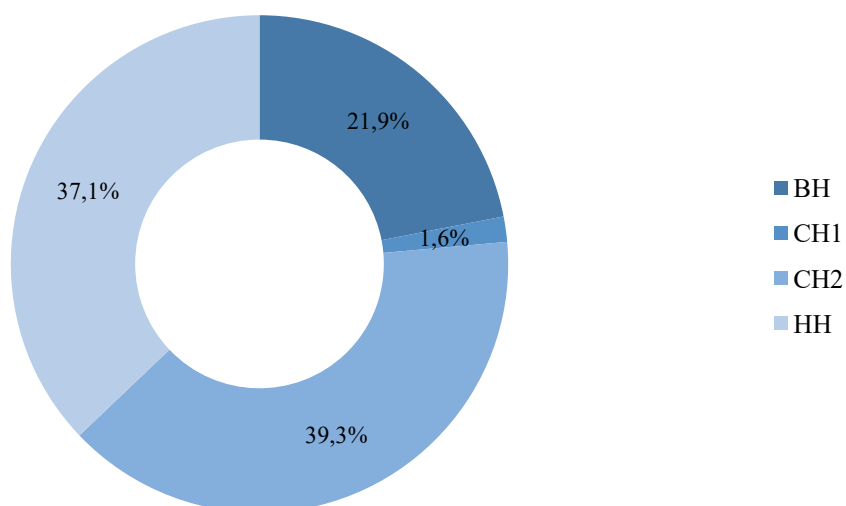
Наиболее значимое снижение потребления электроэнергии наблюдается по категории «промышленные потребители» (-2,43%), что обусловлено модернизацией производственного оборудования и внедрения энергосберегающих технологий. Также в 2025 году частично перестал функционировать «Тихвинский ферросплавный завод», потребление которого за 2024 год составил 180,6 млн кВтч.

Незначительное снижение потребления потребителей категории «транспорт» (-0,79%) и «нефте- и газопроводы» (-3,13%), связано с продолжением снижения объемов грузовых перевозок морским транспортом и железнодорожным в Ленинградской области в результате введенных санкций, а также с ограничением поставок нефти и газа в страны Западной Европы.

Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, млн кВтч:

Уровень напряжения	2023	2024	2025	2025/2024, %
ВН	7 261	7 372	7 682	4,20
СН1	604	616	576	-6,53
СН2	12 919	13 481	13 759	2,06
НН	11 558	12 117	12 993	7,23
Всего	32 342	33 586	35 010	4,24

**Структура объема оказанных услуг по передаче электрической энергии
по уровням напряжения в 2025 году, %**



Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в разрезе уровней напряжения показывает, что наибольшую долю составляет объем на уровне напряжения СН2 – 39,3% и на уровне напряжения НН – 37,1%. На уровни напряжения ВН и СН1 приходится только 23,6% объема оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Ленэнерго». В связи с тем, что в структуре сетевого оборудования ПАО «Россети Ленэнерго» незначительную долю занимает оборудование 35 кВ, соответственно наименьший объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в доле 1,6% приходится на уровень напряжения СН1.

Потребление электрической энергии по крупнейшим потребителям в 2025 году:

Наименование субъекта	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВтч	Доля в полезном отпуске, %	Объем потребления, млн кВтч	Доля в полезном отпуске, %
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии		2024 год		2025 год	
		33 586,4	100,0	35 009,5	100,0
Санкт-Петербург	ГУП «Водоканал»	402,3	1,2	395,3	1,1
	ГУП «ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕТРОПОЛИТЕН»	517,7	1,5	556,3	1,6
	ОАО «Адмиралтейские верфи»	64,5	0,2	68,8	0,2
	ПАО «Светлана»	38,7	0,1	31,4	0,1
	ООО «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус»	42,7	0,1	44,4	0,1
	СПб ГУП "ГОРЭЛЕКТРОТРАНС"	212,3	0,6	191,9	0,5
	ГУП "ТЭК СПб"	340,9	1,0	343,5	1,0
	ООО "ПЕТРО"	52,6	0,2	53,9	0,2
	ПАО "Силовые машины"	96,4	0,3	36,5	0,1
	ОАО "РЖД"	339,7	1,0	338,0	1,0
	ООО "Автозавод Санкт-Петербург" (быв. ООО "Ниссан Мэнуфэкчуринг РУС")	7,3	0,0	6,6	0,0
Ленинградская область	ООО «Транснефтьбалтика»	200,4	0,6	199,6	0,6
	ЗАО «Тихвинский ферросплавный завод»	180,6	0,5	4,0	0,0
	ОАО «ВЛК»	54,6	0,2	105,4	0,3
	ООО «Петербургцемент»	8,7	0,0	21,1	0,1
	ОАО «С-Пб Картонно-полиграфический комбинат» (АО «Кнауф Петерборд»)	139,8	0,4	138,3	0,4
	ГУП «Водоканал»	80,7	0,2	77,6	0,2
	АО «РОСТЕРМИНАЛУГОЛЬ»	43,6	0,1	39,8	0,1

ООО НОКИАН ТАЙЕРС	49,2	0,1	44,3	0,1
НПАО "Сильвамо Корпорейшн Рус"	444,2	1,3	391,0	1,1
ООО "ПГ"Фосфорит"	95,1	0,3	149,5	0,4
ООО «ИКЕА Индастри Тихвин» (ООО "Лузалес-Тихвин")	15,8	0,0	16,3	0,0
ООО "ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕРВИС"	50,6	0,2	53,1	0,2
Волховский филиал АО "Апатит"	38,2	0,1	54,0	0,2
АО "РУСАЛ Бокситогорский глинозем"	78,8	0,2	55,6	0,2
ЗАО "Птицефабрика "Северная"	75,7	0,2	76,3	0,2
АО "БФ "Коммунар"	58,8	0,2	25,6	0,1
ОАО "РЖД"	887,1	2,6	878,7	2,5
ООО "НОВАТЭК-Усть-Луга"	64,8	0,2	63,8	0,2
Итого по крупнейшим потребителям	4 681,7	13,9	4 460,4	12,7

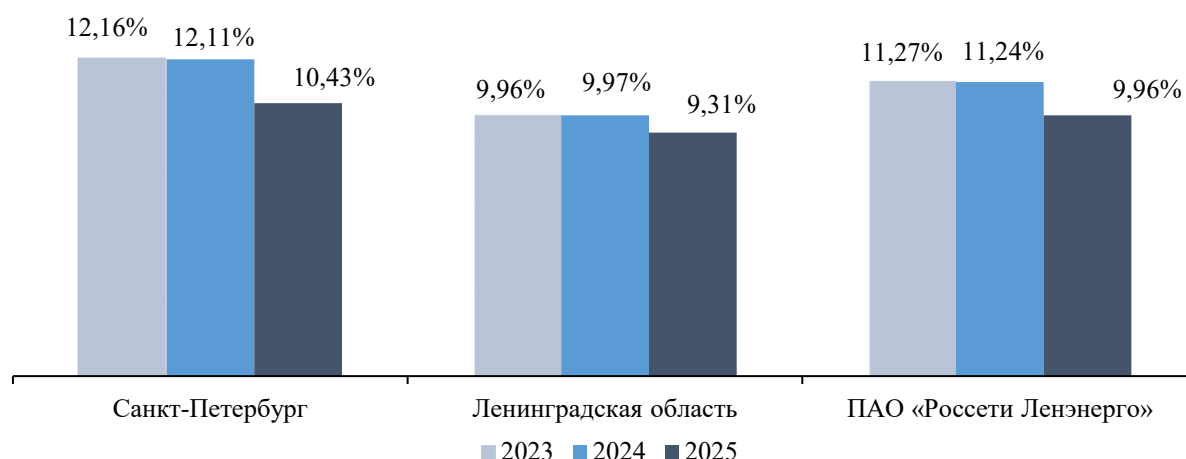
В таблице указаны данные электропотребления только по наиболее крупным потребителям Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Их доля в объеме оказанных услуг по передаче электроэнергии за 2025 год составляет 12,7%. В целом по двум регионам количество потребителей с максимальной мощностью 670 кВт и выше составляет около 2,7 тыс шт.

Потери электроэнергии

Потери электроэнергии в сетях:

Субъект	2023		2024		2025		2025/2024	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	п.п.
Санкт-Петербург	2 694	12,16	2 785	12,11	2 463	10,43	-321,8	-1,69
Ленинградская область	1 514	9,96	1 577	9,97	1 546	9,31	-30,3	-0,66
ПАО «Россети Ленэнерго»	4 208	11,27	4 361	11,24	4 009	9,96	-352,0	-1,27

Динамика потерь, %



Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Ленэнерго» составили 4 009 млн кВтч или 9,96% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом предыдущего года при росте отпуска в сеть на +3,67%, потери электрической энергии снижены на 352 млн кВтч.

Снижение уровня потерь электрической энергии в 2025 году относительно фактических показателей 2024 года обусловлено реализацией программы мероприятий по

снижению потерь и изменением состава оборудования в результате консолидации электрических сетей.

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Ленэнерго» в 2025 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (в редакции законов от 31.07.2025), постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» (в редакции постановления от 30.01.2019), постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в редакции постановления от 27.12.2024), распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.12.2017 № 293-р (в редакции распоряжения от 24.03.2025 № 42-р) и приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.06.2014 № 91-п (в редакции от 10.03.2017 № 41-п), а также внутренним нормативным документам.

В ПАО «Россети Ленэнерго» разработана, утверждена Советом директоров (протокол от 27.01.2025 №36) и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2024-2028 годы.

По результатам реализации Программы в ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год суммарный эффект в денежном выражении составил 1 535,78 млн руб. при плановой величине в 864,04 млн руб., что выше запланированной величины на 671,74 млн руб. или 77,74%.

Значительное превышение над плановой величиной обусловлено, в том числе, реализацией дополнительных мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

В 2025 году ПАО «Россети Ленэнерго» не приобретало электрическую и другие виды энергии на хозяйственные нужды Общества, полученные с использованием ВИЭ.

Плановые и фактические значения целевых показателей по энергетической эффективности за отчетный год:

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2025		отклонение	
			План	Факт	абс.	%
1.	Потери электрической энергии	млн кВтч	4 360,1	4 009,2	-350,9	-8,05
		млн руб. без НДС	15 972,9	15 128,9	-844,0	-5,28
		% от отпуска в сеть	11,08*	9,96	-1,12	-10,07
2.	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВтч	104,0	103,6	-0,4	-0,42
		% от потерь ээ	2,39	2,58	0,20	8,29
3.	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	332,8	313,5	-19,3	-5,80
		тыс. т у.т.	14,47	14,34	-0,13	-0,89
3.1.	электрическая энергия	млн кВтч	34,2	33,2	-1,1	-3,12
		тыс. т у.т.	4,1	4,0	-0,1	-3,12
		млн руб. без НДС	293,3	281,9	-11,3	-3,87
		млн кВт·ч/м²	0,00019	0,00018	-0,00001	-3,12
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	11 790,5	9 260,0	-2 530,5	-21,46
		тыс. т у.т.	1,7	1,3	-0,4	-21,46
		млн руб. без НДС	33,0	25,8	-7,2	-21,81
		Гкал/м³	0,04	0,03	-0,01	-21,46
3.3	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м³	7 521,0	7 833,5	312,5	4,16
		тыс. т у.т.	8,7	9,0	0,4	4,16

		млн руб. без НДС	6,5	5,8	-0,8	-11,75
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	3,6	3,6	0,0	0,05
		тыс. м ³	72,9	73,3	0,4	0,60
4.1.	водоснабжение холодное:	тыс. м ³	72,9	73,3	0,4	0,60
		млн руб. без НДС	3,6	3,6	0,0	0,05
5.	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	6 218,5	5 955,9	-262,6	-4,22
		тыс. т у.т.	7,4	7,1	-0,3	-4,33
		млн руб. без НДС	338,0	324,9	-13,0	-3,86
5.1.	бензин:	тыс.л.	2 593,1	2 563,3	-29,8	-1,15
		тыс. т у.т.	2,9	2,9	0,0	-1,15
		млн руб. без НДС	125,6	124,6	-1,0	-0,81
		тыс.л./100 км	25,9	25,6	-0,3	-1,15
5.2.	дизельное топливо:	тыс.л.	3 625,3	3 392,6	-232,8	-6,42
		тыс. т.у.т.	4,5	4,2	-0,3	-6,42
		млн руб. без НДС	212,3	200,3	-12,0	-5,66
		тыс.л./100 км	36,3	33,9	-2,3	-6,42
6.	Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:	тыс. т.у.т.	0,0012	0,0012	0,0000	-2,31
		млн руб. без НДС	0,079	0,084	0,005	6,54
6.1.	электрическая энергия:	млн кВтч	0,010	0,010	0,000	-2,31
		тыс. т у.т.	0,0012	0,0012	0,0000	-2,31
		млн руб. без НДС	0,079	0,084	0,005	6,54
7.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами, в том числе с использованием светодиодов	%	75,0	87,1	12,1	16,10
7.1.	объем используемых осветительных устройств, в т.ч.	шт.	39 345	40 848	1 503	3,82
7.2.	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	9 836	5 279	-4 557	-46,33
7.3.	с использованием светодиодов	шт.	29 509	35 569	6 060	20,54
8.	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке**	%	40,3	41,0	0,7	1,74

* в соответствии с ТБР

** доля точек учета конечных потребителей, включенных в ИСУ, в т.ч. точки технического учета, без учета вводов в МКД и помещений в МКД

Увеличение объемов потребления природного газа на хозяйственные нужды по сравнению с планом на 312,5 тыс. м³ связано с окончанием ремонта и установкой дополнительных радиаторов отопления в здании ИА, проведением ремонтных работ на объекте по адресу Санкт-Петербург, ул. Гаккелевская, д. 21, литер А. В сопоставимых условиях расход потребления природного газа составил 7 138,0 м³, что на 5,09% ниже планового значения.

Увеличение объемов потребления холодной воды на хозяйственные нужды по сравнению с планом на 0,43 тыс. м³ связано с авариями на системах водоснабжения, заключением договора на водоснабжение по новым объектам: г. Выборг, ул. Транспортная д.4 (ПС-159); Красносельское шоссе, д.99, лит. А, д.97; ПС-24 СПб, Пороховые, ул. Красина, д.18, лит. А, Б, Д; Ремонтно-производственная база Кр. Село, Кингисеппское ш., д.49, корп.4, лит. А, которые не были учтены при планировании, с окончанием ремонта и установкой дополнительных радиаторов отопления в здании ИА, а также с окончанием ремонтных работ в здании ИА по адресу Санкт-Петербург, ул. Гаккелевская, д. 21, литер А

с установкой дополнительного сантехнического оборудования. В сопоставимых условиях расход потребления воды составил 67,90 м³, что на 6,82% ниже планового значения.

Информация об объеме энергетических ресурсов, использованных Обществом
В 2025 году суммарное потребление энергетических ресурсов составило 630 760 ГДж.

№ п/п	Виды ресурсов*	Единицы измерения	2025	Пояснения (при необходимости)
1.	Тепловая энергия	В натуральном выражении, Гкал	9 260,0	
		В ГДж	38 769,8	4,1868 ГДж/ Гкал
2.	Электрическая энергия	В натуральном выражении, кВтч	33 176 770,6	
		В ГДж	119 436,4	0,0036 ГДж/ кВтч
3.	Бензин автомобильный	В натуральном выражении, тыс. л.	2 563,3	
		В ГДж	85 071,9	29,3076 ГДж / т.у.т.
4.	Топливо дизельное	В натуральном выражении, тыс. л.	3 392,6	
		В ГДж	122 544,9	29,3076 ГДж / т.у.т.
5.	Газ естественный (природный)	В натуральном выражении, тыс. м3	7 833,5	
		В ГДж	264 936,9	29,3076 ГДж / т.у.т.

* без учета потерь электрической энергии

Мероприятия по снижению потерь

В ПАО «Россети Ленэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

По результатам 2025 года эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил 317,6 млн кВтч или 1 512,3 млн руб. Плановые показатели по эффектам выполнены.

В 2025 году в рамках организационных мероприятий выполнены работы: по выявлению неучтенного потребления электрической энергии; по проведению проверок приборов учета у потребителей; по изменению режимов работы электрической сети с отключением ряда трансформаторов и линий на ПС с сезонной нагрузкой, выравниванию нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, а также по дополнительным мероприятиям (контроль перевода на коммерческие расчеты общедомовых приборов учета в МКД, установленных гарантирующим поставщиком, в том числе в электроустановках ПАО «Россети Ленэнерго» на ГРБП; достижение и поддержание уровня опроса систем коммерческого учета на уровне 95 % и выше; своевременное открытие лицевого счета в распакованных (консолидированных) СНТ).

В рамках технических мероприятий проведена работа: по реконструкции ПС, КЛ и ВЛ; по замене провода (монтаж СИП, замена провода на большее сечение с улучшенными характеристиками); по оснащению ПС и РП «погодозависимой» автоматикой управления систем обогрева оборудования; по замене перегруженных силовых трансформаторов на действующих подстанциях.

В рамках мероприятий по развитию систем учета электроэнергии производилась замена и установка интеллектуальных приборов учета электрической энергии.

Мероприятия по снижению потребления ресурсов на производственные и хозяйственные нужды

Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, являются: организационные и технические мероприятия. В рамках мероприятий, направленных на снижение расхода электрической энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, были реализованы следующие мероприятия: внедрение энергоэффективных светильников, выполнена замена люминесцентных светильников и ламп накаливания на светодиодные, замена ртутных

уличных ламп на светодиодные, произведены работы по теплоизоляции стен, крыш и потолков верхних этажей, произведена замена остекления, замена входных дверей. установка сенсорных смесителей, установка и перевод на расчеты приборов учета потребления воды, оптимизация режимов работы системы отопления зданий и сооружений (электроэнергия, теплоэнергия, природный газ), оптимизация потребления холодной воды.

Плановые и фактические значения целевых показателей по потреблению энергоресурсов за 2025 год:

Показатель	Ед. изм.	План 2025	Факт 2025	Факт 2025 в сопоставимых условиях к плану	отклонение факт 2025- план 2025		отклонение факт 2025 в сопоставимых условиях - план 2025	
					абс.	%	абс.	%
Электрическая энергия	млн кВт·ч	34,23	33,17	32,34	-1,07	-3,12	-1,89	-5,53
	тыс. т у.т.	4,11	3,98	3,88	-0,13	-3,12	-0,23	-5,53
	млн руб. без НДС	293,26	281,92	274,89	-11,34	-3,87	-18,37	-6,26
Теплоэнергия	Гкал	11 790,53	9 260,00	11 098,14	-2 530,53	-21,46	-692,39	-5,87
	тыс. т у.т.	1,68	1,32	1,59	-0,36	-21,46	-0,10	-5,87
	млн руб. без НДС	33,03	25,83	30,95	-7,20	-21,81	-2,08	-6,28
Природный газ	тыс.м3	7 520,99	7 833,51	7 138,01	312,52	4,16	-382,98	-5,09
	тыс. т у.т.	8,68	9,04	8,24	0,36	4,16	-0,44	-5,09
	млн руб. без НДС	6,53	5,76	5,25	-0,77	-11,75	-1,28	-19,58
Холодное водоснабжение	тыс.м3	72,87	73,30	67,90	0,43	0,60	-4,97	-6,82
	млн руб. без НДС	3,58	3,59	3,32	0,00	0,05	-0,26	-7,32
Итого	тыс. т у.т.	14,47	14,34	13,70	-0,13	-0,89	-0,77	-5,31
	млн руб. без НДС	336,39	317,09	314,41	-19,30	-5,74	-21,99	-6,54

Снижение расхода электроэнергии на хозяйственные нужды от утвержденного бизнес-плана по итогу 2025 года составило 1,1 млн кВтч (-3,12%). В сопоставимых условиях к плану (новые объекты, влияние температуры наружного воздуха) снижение расхода составляет 1,9 млн кВтч (-5,53%). В 2025 году с целью снижения потребления электроэнергии были реализованы следующие мероприятия: оснащение зданий, строений, сооружений осветительными устройствами с использованием светодиодов; утепление ограждающих конструкций (стен, кровли), замена окон на ПВХ окна, утепление дверей в помещениях с электроотоплением; внедрение децентрализации управления осветительными приборами и зонирование систем освещения; оптимизация режимов работы системы отопления и освещения. Суммарный фактический эффект от реализации мероприятий по снижению расхода электроэнергии составил 3,0 млн кВтч, что выше запланированного эффекта на 172,07%.

Снижение расхода тепловой энергии на хозяйственные нужды от утвержденного бизнес-плана по итогу 2025 года составило 2 530,5 Гкал (-21,5%). В сопоставимых условиях к плану (новые объекты, влияние температуры наружного воздуха) снижение расхода составляет 692,4 Гкал (-5,87%). В 2025 году с целью снижения потребления тепловой энергии были реализованы следующие мероприятия: утепление ограждающих конструкций (стен, кровли), замена окон на ПВХ окна, утепление дверей; оптимизация режимов работы системы отопления. Суммарный фактический эффект от реализации мероприятий по снижению расхода тепловой энергии составил 888,0 Гкал, что выше запланированного эффекта на 353,98 %.

Прирост расхода газа по сравнению с планом по итогу 2025 года составил 312,5 тыс. м3 (+4,16%). В сопоставимых условиях к плану (введение новых площадей, влияние

температуры наружного воздуха, проведение ремонтных работ) снижение расхода газа составляет 383,0 тыс. м3 (-5,09%). В 2025 году с целью снижения потребления природного газа были реализованы следующие мероприятия: мероприятия по улучшению КПД систем отопления (хим. очистка, гидравлическая балансировка системы отопления); оптимизация режимов работы системы отопления. Суммарный фактический эффект от реализации мероприятий по снижению расхода природного газа составил 515,1 тыс м3, что выше запланированного эффекта на 289,8 %.

Прирост расхода воды от утвержденного бизнес-плана по итогу 2025 года составило 0,4 тыс. м3 (+0,60%). В сопоставимых условиях к плану (введение новых площадей, аварии в системе водоснабжения) снижение расхода воды составляет 4,97 тыс. м3 (-6,82%). В 2025 году с целью снижения потребления воды были реализованы следующие мероприятия: установлены и введены в расчеты приборы учета на холодное водоснабжение (ранее расчет производился исходя из утвержденных нормативов); оптимизация режимов работы системы отопления. Суммарный фактический эффект от реализации мероприятий по снижению расхода воды составил 5,6 тыс м3, что выше запланированного эффекта на 778,25 %.

Эффект по результатам мероприятий по снижению потребления топливно-энергетических ресурсов и воды на хозяйственные нужды в 2025 году:

Мероприятия	Единицы измерения	Эффект			
		2025		Отклонение	
		план	факт	абс.	%
Электроэнергия, в том числе	млн кВтч	1,1	3,0	1,9	172,07
	млн руб.	7,2	20,2	12,9	178,51
Организационные (оптимизация режимов работы системы отопления и освещения)	млн кВтч	0,6	2,4	1,9	330,62
	млн руб.	4,7	16,1	11,4	244,22
Технические (замена светильников; утепление стен, кровли, замена окон на ПВХ окна, утепление дверей, внедрение децентрализации управления осветительными приборами и зонирование систем освещения)	млн кВтч	0,5	0,6	0,1	5,48
	млн руб.	2,6	4,1	1,5	59,28
Теплоэнергия, в том числе	Гкал	195,6	888,0	692,4	353,98
	млн руб.	0,6	2,7	2,1	361,53
Организационные (оптимизация режимов работы системы отопления)	Гкал	195,6	868,9	673,3	344,23
	млн руб.	0,6	2,6	2,0	351,16
Технические (утепление ограждающих конструкций (стен, кровли), замена окон на ПВХ окна, утепление дверей)	Гкал	0,0	19,1	19,1	100,00
	млн руб.	0,0	0,1	0,1	100,00
Природный газ, в том числе	тыс.м3	132,1	515,1	383,0	289,84
	млн руб.	0,1	0,4	0,3	242,14
Организационные (оптимизация режимов работы системы отопления)	тыс.м3	132,1	507,3	375,2	283,95
	млн руб.	0,1	0,4	0,3	240,47
Технические (мероприятия по улучшению КПД систем отопления зданий и сооружений (хим.очистка, гидравлическая балансировка системы отопления)	тыс.м3	0,0	7,8	7,8	100,00
	млн руб.	0,0	0,0	0,0	100,00
Холодное водоснабжение, в том числе	тыс.м3	0,6	5,6	5,0	778,25
	млн руб.	0,0	0,3	0,2	781,52
Организационные (оптимизация режимов работы системы водоснабжения)	тыс.м3	0,6	0,5	-0,2	-23,64
	млн руб.	0,0	0,0	0,0	-64,49
Технические (установка расчетного прибора учета на ГБП)	тыс.м3	0,0	5,1	5,1	100,00
	млн руб.	0,0	0,3	0,3	100,00
Итого	млн руб.	7,96	23,51	15,54	195,18

По сравнению с фактом 2024 года расход топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды приросли на 0,63 тыс. т.у.т. (+4,57%). При этом при приведении факта 2025 года к сопоставимым условиям 2024 года (температура наружного воздуха,

продолжительность отопительного периода, состав объектов, аварийные ситуации) потребление ресурсов по итогу 2025 года снизилось по сравнению с фактом 2024 по всем ресурсам на 0,9 тыс. т.у.т. (- 6,54%).

Фактические значения целевых показателей по потреблению энергоресурсов за 2024-2025 годы:

Показатель	Ед. изм.	Факт 2024	Факт 2025	Факт 2025 в сопоставимых условиях к факту 2024	отклонение факт 2025- факт 2024		отклонение факт 2025 в сопоставимых условиях - факт 2024	
					абс.	%	абс.	%
Электрическая энергия	млн кВт·ч	34,03	33,17	32,57	-0,87	-2,55	-1,46	-4,30
	тыс. т у.т.	4,08	3,98	3,91	-0,10	-2,55	-0,18	-4,30
Теплоэнергия	Гкал	10 786,73	9 260,00	9 898,73	-1 526,72	-14,15	-888,00	-8,23
	тыс. т у.т.	1,54	1,32	1,41	-0,22	-14,15	-0,13	-8,23
Природный газ	тыс.м3	7 011,68	7 833,51	6 496,57	821,83	11,72	-515,11	-7,35
	тыс. т у.т.	8,09	9,04	7,50	0,95	11,72	-0,59	-7,35
Холодное водоснабжение	тыс.м3	72,59	73,30	68,22	0,71	0,98	-4,37	-6,02
Итого	тыс. т у.т.	13,72	14,34	12,82	0,63	4,57	-0,90	-6,54

Мероприятия по снижению потребления моторного топлива

Основным мероприятием, направленным на снижения расхода моторного топлива, является оптимизация расхода моторного топлива автотранспортом и спецтехникой в результате оптимизации маршрутов движения транспорта и контроля за движением транспорта с использованием системы ГЛОНАСС.

Плановые и фактические значения целевых показателей по потреблению моторного топлива за 2025 год:

Показатель	Ед. изм.	План 2025	Факт 2025	отклонение	
				абс.	%
Расход моторного топлива всего	тыс.л.	6 218,5	5 955,9	-262,6	-4,22
	тыс. т у.т.	7,4	7,1	-0,3	-4,33
	млн руб. без НДС	337,9	324,9	-13,0	-3,86
Расход бензина	тыс.л.	2 593,1	2 563,3	-29,8	-1,15
	тыс. т у.т.	2,9	2,9	0,0	-1,15
	млн руб. без НДС	125,6	124,6	-1,0	-0,81
Расход диз.топлива	тыс.л.	3 625,3	3 392,6	-232,8	-6,42
	тыс. т у.т.	4,5	4,2	-0,3	-6,42
	млн руб. без НДС	212,3	200,3	-12,0	-5,66
Расход электроэнергии электротранспортом	млн кВтч	0,010	0,010	0,0	-2,31
	тыс. т у.т.	0,001	0,001	0,0	-2,31
	млн руб. без НДС	0,08	0,08	0,0	6,54

По результатам эксплуатации транспортных средств и техники в 2025 году фактический расход моторного топлива (без учета объемов ГСМ, израсходованного на восстановительные работы в новых субъектах Российской Федерации) сложился ниже запланированной величины на 262,6 тыс. л (на -4,22 %).

Плановые и фактические значения целевых показателей по потреблению топливно-энергоресурсов в тыс. т.у.т. в целом за 2025 год:

Показатель	Ед. изм.	План 2025	Факт 2025	Факт 2025 в сопоставимых условиях к плану	отклонение		отклонение в сопоставимых условиях	
					абс.	%	абс.	%
Расход моторного топлива и электрической энергии транспортом	тыс. т у.т.	7,40	7,08	7,08	-0,32	-4,33	-0,32	-4,33
Расход энергоресурсов на хозяйственные нужды	тыс. т у.т.	14,47	14,34	13,70	-0,13	-0,89	-0,77	-5,31
Итого	тыс. т у.т.	21,88	21,43	20,79	-0,45	-2,06	-1,09	-4,98

По результатам 2025 года снижение расхода топливно-энергетических ресурсов от реализации целевых мероприятий в целом по Обществу относительно величины, учтенной в Программе, составило 2,06%. Снижение фактических показателей 2025 года, приведенных к сопоставимым условиям плана, от плановой величины составляет 4,98%.

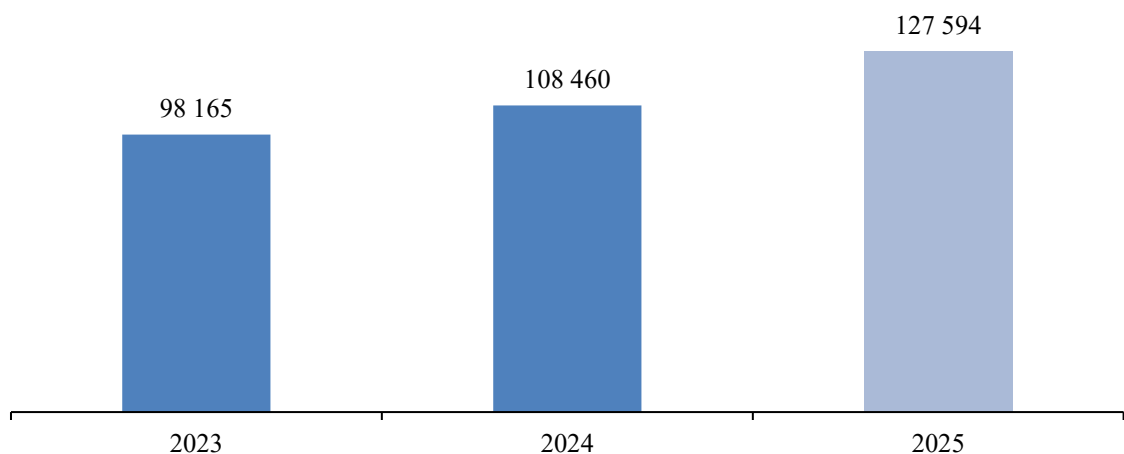
Финансовые результаты от деятельности по передаче электроэнергии

Результаты финансово-хозяйственной деятельности по передаче электроэнергии, млн руб.:

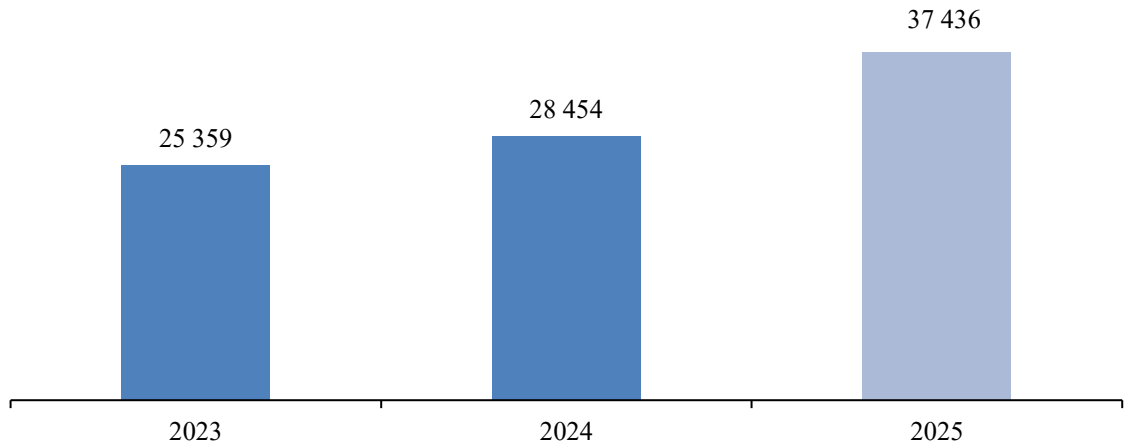
Показатели	2023	2024	2025	2025/2024, %
Выручка от услуг по передаче э/э	98 165	108 460	127 594	17,6
Себестоимость услуг по передаче э/э	72 806	80 006	90 158	12,7
Прибыль от продаж от услуг по передаче э/э	25 359	28 454	37 436	31,6
Проценты к уплате	151	144	379	>100
Прочие расходы за вычетом прочих доходов	10 911	14 820	10 837	-26,9
Прибыль до налогообложения	14 297	13 490	26 220	94,4
Налог на прибыль от услуг по передаче э/э	3 524	3 878	6 909	78,2
Чистая прибыль от услуг по передаче э/э	10 773	9 612	19 311	100,9

В 2025 году Обществом получен положительный финансовый результат по передаче электроэнергии в размере 19 311 млн руб., что выше финансового результата за предыдущий отчетный год на 9 699 млн руб. (100,9%) за счет роста выручки и улучшения сальдо прочих доходов и расходов.

Выручка по передаче электроэнергии, млн руб.



Прибыль от продаж по передаче электроэнергии, млн руб.



Подконтрольные и неподконтрольные затраты по передаче электроэнергии, млн руб.:

Показатели	2023	2024	2025	2025/2024, %
Подконтрольные затраты	14 827	17 704	19 302	9,0
Материальные затраты	1 332	1 665	1 894	13,7
Работы и услуги производственного характера	2 795	3 177	3 091	-2,7
Фонд оплаты труда	8 422	10 474	11 582	10,6
Прочие затраты	2 278	2 388	2 734	14,5
Неподконтрольные затраты	57 979	62 302	70 856	13,7
Покупная энергия на компенсацию потерь	13 584	14 311	15 129	5,7
Услуги по передаче электроэнергии по сетям смежных РСК	9 417	10 976	12 839	17,0
Услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС)	11 859	13 576	16 635	22,5
Амортизация	19 108	19 864	21 671	9,1
Лизинговые платежи	0	0	0	-
Прочие затраты	4 011	3 574	4 583	28,2
Итого затраты	72 806	80 006	90 158	12,7

Описание подконтрольных и неподконтрольных затрат.

Доля подконтрольных затрат в составе себестоимости услуг по передаче электроэнергии с учетом коммерческих и управленческих расходов в 2025 году составила 21,4%, на неподконтрольные затраты приходится 78,6%, соответственно.

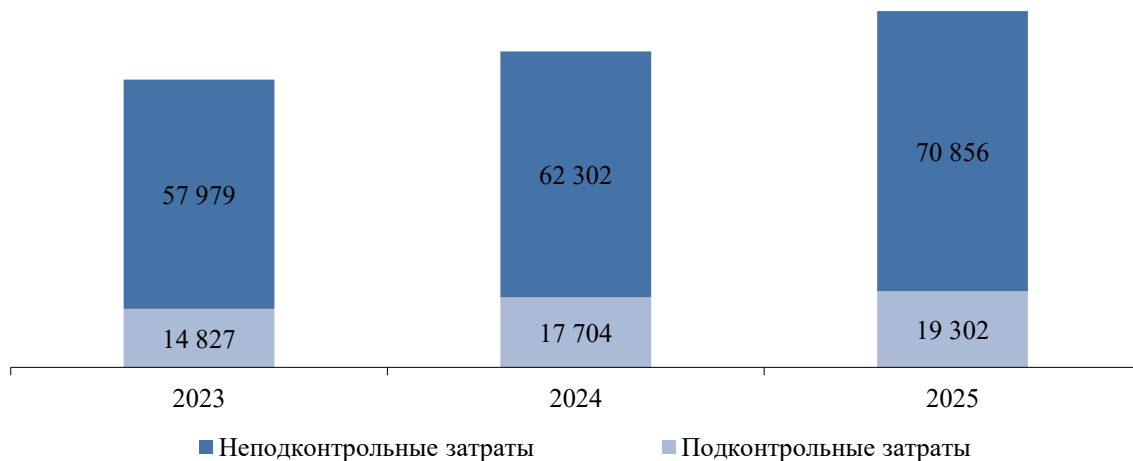
Неподконтрольные затраты в 2025 году увеличились на 8 554 млн руб. (на 13,7%) относительно 2024 года. На рост неподконтрольных расходов оказали влияние следующие факторы:

- рост расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь на 818 млн руб. или 5,7% преимущественно за счет роста среднего нерегулируемого тарифа покупки потерь;
- рост расходов на услуги по передаче электрической энергии по сетям смежных распределительных сетевых компаний на 1 863 млн руб. или 17,0% в соответствии с принятыми регулирующими органами тарифно-балансовыми решениями на 2025 год;
- рост затрат на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС) на 3 059 млн руб. или 22,5% преимущественно за счет роста тарифов на содержание сетей и оплату потерь, а также за счет увеличения объема потерь и заявленной мощности;
- рост амортизации на 1 807 млн руб. или 9,1% в результате реализации инвестиционной программы Общества по вводу основных средств и нематериальных активов;

– рост прочих расходов на 1 009 млн руб. или 28,2% в результате роста страховых взносов и разногласий со смежными сетевыми организациями.

Подконтрольные затраты в 2025 году увеличились на 1 598 млн руб. или 9,0% относительно 2024 года в соответствии с ростом индекса потребительских цен и увеличения зон обслуживания электросетевых активов в условных единицах.

Динамика подконтрольных и неподконтрольных затрат по передаче электроэнергии, млн руб.



3.1.2. Технологическое присоединение

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году блока заместителя генерального директора по развитию и технологическому присоединению Стромакова В.В.

По итогам 2025 года ПАО «Россети Ленэнерго» продемонстрировало положительную динамику исполнения договоров по технологическому присоединению (ТП). В частности, количественные показатели исполнения договоров ТП превысили значение в 29,8 тыс. шт., увеличившись по отношению к 2024 году на 1%. Объем присоединенной мощности по итогам 2025 года превысил 1,18 ГВт, увеличившись на 4 % относительно аналогичного показателя за 2024 год.

Уменьшение количества заключаемых договоров ТП в отчетном периоде обусловлено снижением объема спроса на ТП (сокращение числа заявок к 2024 году на 15 %). Снижение спроса от заявителей обусловлено ростом стоимости кредитных ресурсов ввиду увеличения ключевой ставки Банка России, снижением покупательской способности заявителей ввиду изменения макроэкономических показателей и влияния внешнеполитических факторов.

В процессе осуществления деятельности по технологическому присоединению (далее - ТП) за 2025 год ПАО «Россети Ленэнерго» действовало в соответствии с утвержденными нормативными документами федерального и регионального законодательства, стандартами качества обслуживания потребителей услуг, а также внутренними организационно-распорядительными документами, регламентирующими процедуру технологического присоединения и в Обществе.

В 2025 году обеспечена реализация Дорожной карты, включая безусловное достижение показателей эффективности по результатам оценки внедрения клиентоцентричного подхода.

В рамках включения Общества в формат единой точки доступа к услугам на базе Портала ТП.РФ реализована интеграция Портала ТП.РФ и информационной системы ПАО «Россети Ленэнерго» (АСУ ТПр). Помимо уже реализованной интеграции сервисов

за прошлые периоды, в 2025 году в рамках исполнения Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг в промышленную эксплуатацию введен новый функционал:

- автоматизирован обмен данными по потоку «П7. Информация о клиентах/потребителях между АСУ ТПр ПАО «Россети Ленэнерго» и Портал ТП (приказ ПАО «Россети Ленэнерго» от 21.10.2025 № 600);
- автоматизирован обмен данными по потокам «П8. Аварийные отключения» и «П12. Плановые отключения» между ПК «Аварийность ЭКС» ПАО «Россети Ленэнерго» и Портал ТП (приказ ПАО «Россети Ленэнерго» от 30.07.2025 № 425);
- автоматизирован обмен данными по потокам П9 и П10 «Прочие заявки» между ИС ПАО «Россети Ленэнерго» и Портал ТП (приказ ПАО «Россети Ленэнерго» от 29.12.2025 № 763);
- обеспечен мониторинг и актуализация сценариев обработки обращений, поступающих по телефонной связи в рамках опытного тестирования робота НСА, с учетом проблематики отсутствия интеграции с АПК СК-11.

По итогам 2025 года для обеспечения предоставления основных и дополнительных услуг через единую точку доступа Группы компаний «Россети» Обществом осуществлен автоматизированный обмен данными с Порталом электросетевых услуг ПАО «Россети» по аварийным и плановым отключениям, обмен по обращениям по передаче э/э, дополнительным услугам, переустройству электросетевых объектов, а также недоговорным обязательствам по технологическому присоединению. Также в системе по ТП реализован функционал по хранению данных о зарегистрированных клиентах/потребителях на Портале ТП.

В соответствии с требованиями Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг группы компаний «Россети» в 2025 году блоком развития и технологического присоединения организовано и проведено два очных обучения руководителей и работников подразделений, задействованных в процессах оказания услуг и взаимодействия с потребителями (21 мая и 18 декабря).

Во 2-м полугодии 2025 года проведено дополнительное обследование текущего бизнес-процесса по отработке обращений в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго».

С июля 2025 года департаментом методологии и отчетности по ТП на ежемесячной основе проводятся совещания с филиалами по проблемным вопросам, связанным с работой по обращениям (в формате видеоконференцсвязи).

В целях соблюдения клиентоцентричного подхода к обслуживанию потребителей в Обществе в 2025 году на ежемесячной основе проводился «День клиента» по ключевым направлениям деятельности: качество и надежность, передача электроэнергии, технологическое присоединение, дополнительные услуги и консолидация электросетевых объектов. Данный формат взаимодействия позволяет в режиме реального времени предоставлять клиентам квалифицированную консультацию.

Обеспечивается формирование открытой и доступной информационной среды в помещении ЦОК, а также в офисах ГБУ МФЦ Ленинградской области, в том числе размещение листовок и раздаточных материалов с инструкциями и информационных стендов согласно требованиям к организации офисов обслуживания потребителей, утвержденным приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 15.04.2014 №186 «О единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций». При необходимости проводятся разъяснительные беседы с заявителями о порядке регистрации заявок на Портале ТП. Оценка достаточности информированности потребителей производится путем телефонных опросов, а также личных опросов посетителей клиентских центров.

В информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» осуществляется повышение грамотности населения посредством размещения подкастов в мессенджере МАХ, актуализируется информация на интерактивной карте о степени загрузки центров

питания размещенной на Портале ТП.РФ по ссылке https://nportal-mn.pf/platform/portal/tehprisEE_centry_pitania и ряд прочих мероприятий.

В целом, по итогам 2025 года ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило выполнение плановых показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленных на отчетный период региональными регулирующими органами, рассчитываемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций.».

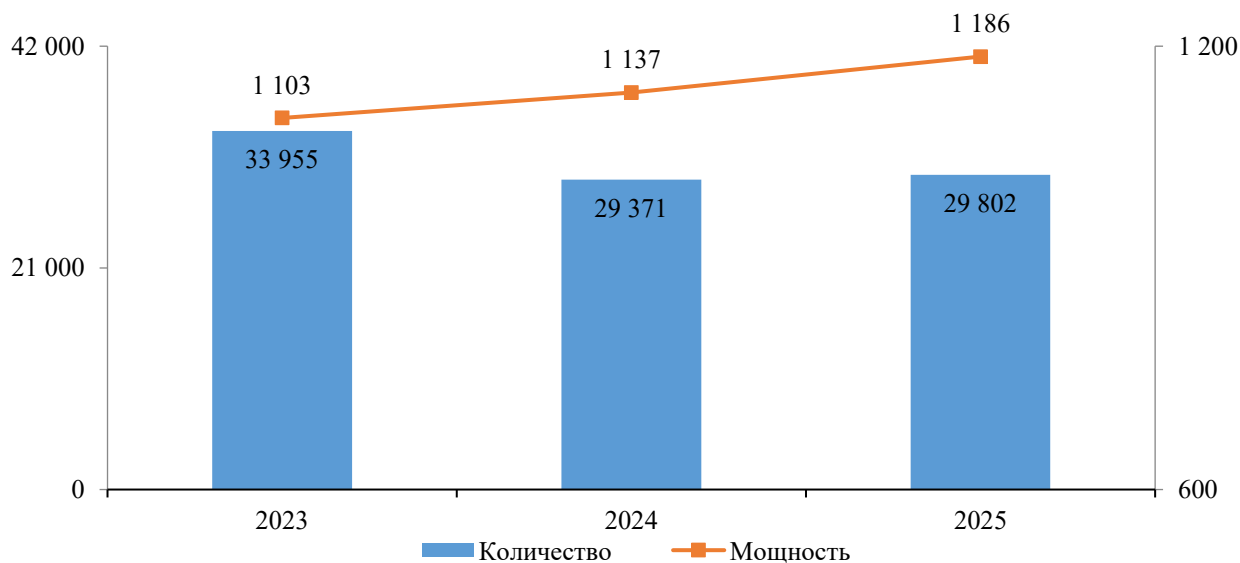
Исполненные договоры по технологическому присоединению*:

Субъект	2023		2024		2025		2025/2024, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Санкт-Петербург	6 917	383	6 844	483	6 790	449	-0,8	-7,0
Ленинградская область	27 038	720	22 527	654	23 012	737	2,2	12,7
ПАО «Россети Ленэнерго»	33 955	1 103	29 371	1 137	29 802	1 186	1,5	4,3

*без учета присоединения объектов генерации и объектов, подключаемых по временной схеме (постоянное ТП)

В 2025 году присоединено 5 объект генерации суммарной мощностью 4,27 МВт.

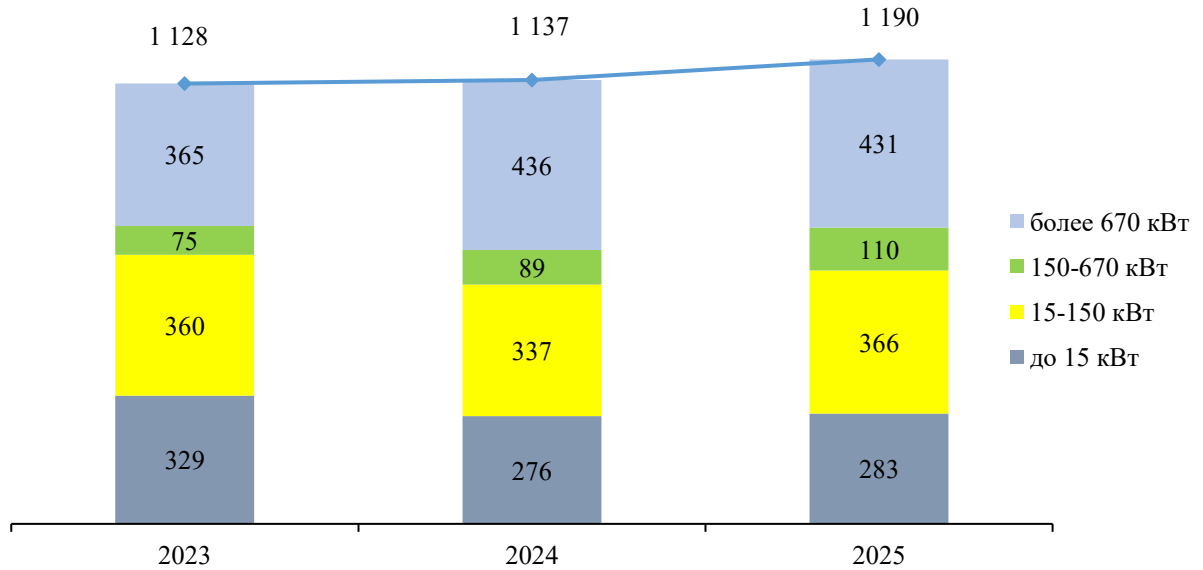
Динамика присоединенной мощности и количество закрытых договоров, (МВт) шт.*



*без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Динамика присоединенной мощности за последние 3 года свидетельствует о 4% увеличении данного показателя в 2025 году к 2024 году, главным образом за счет крупных заявителей категории более 670 кВт (36% в общем объеме присоединенной мощности).

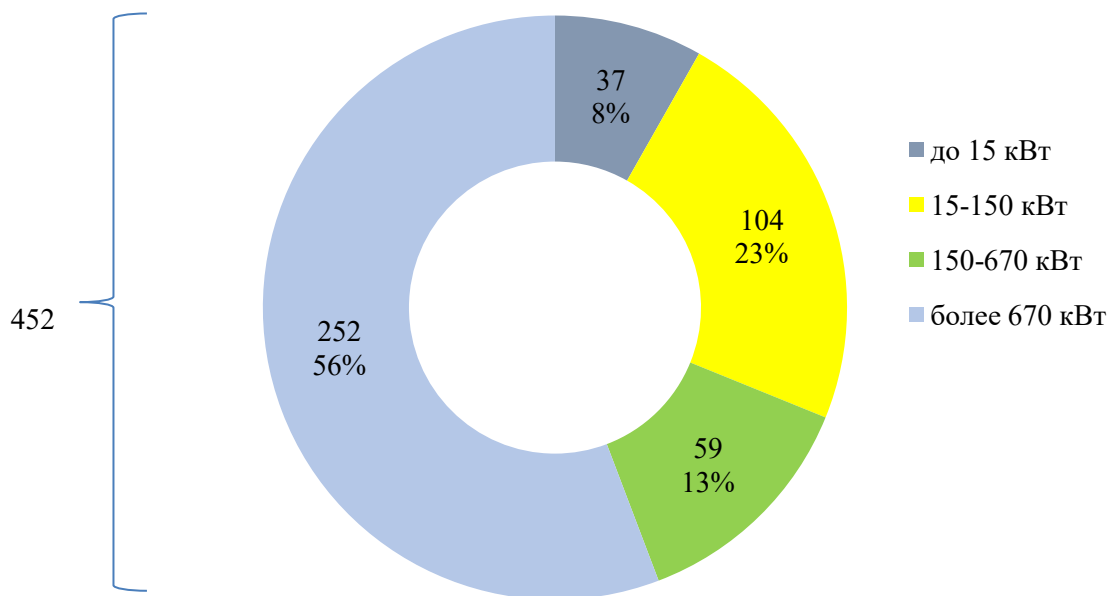
Динамика присоединенной мощности по категориям заявителей, МВт



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу, также свидетельствует о преобладании крупной категории заявителей «более 670 кВт», составив 56 % общего объема присоединенной мощности по данному субъекту за 2025 год (252 МВт).

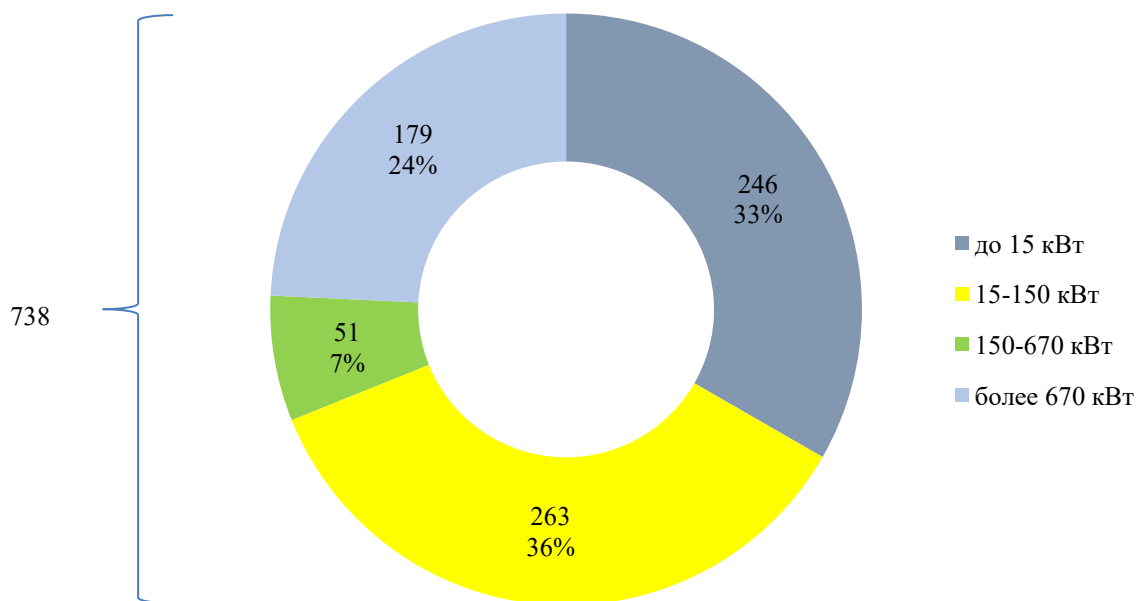
Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу в 2025 году, МВт (%)*



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Специфика технологического присоединения заявителей в Ленинградской области традиционно характеризуется значительной долей заявителей категории «до 15 кВт», составляющей 33 % от общего объема присоединенной мощности в регионе (246 МВт).

Структура присоединенной мощности по Ленинградской области в 2025 году, МВт (%)*

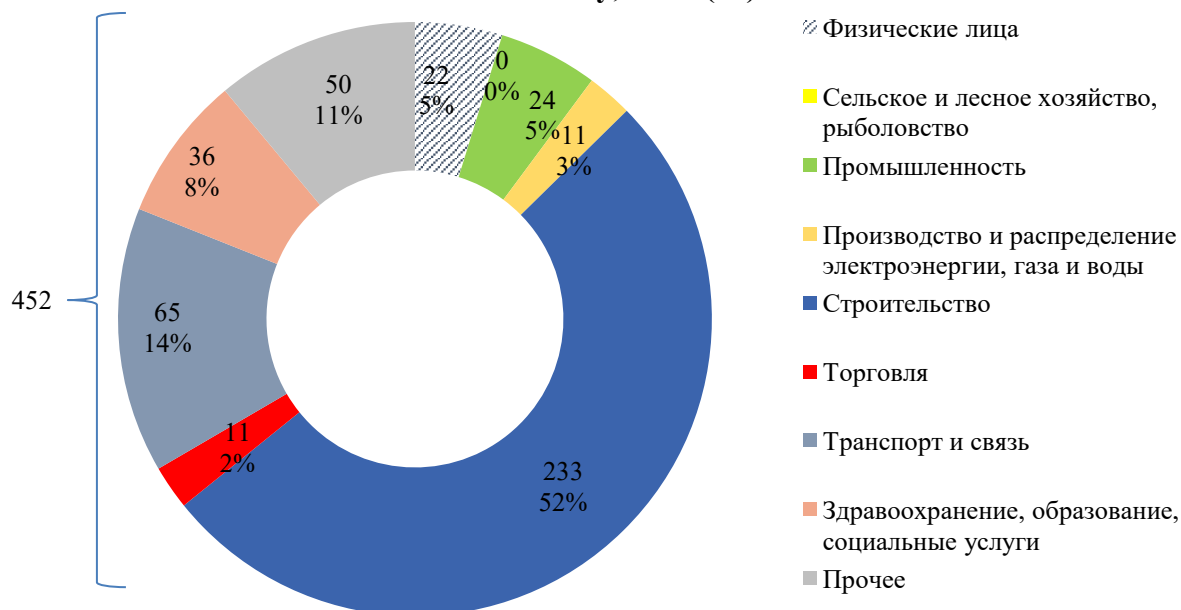


* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Структура присоединенной мощности в разрезе отраслей хозяйственной деятельности в Санкт-Петербурге в 2025 году характеризуется преобладанием строительного сектора (52%). С учетом вклада предприятий категории «Транспорт и связь», а также «Здравоохранение, образование, социальные услуги» совокупный объем присоединенной мощности по указанным группам заявителей составил 74 % общей присоединенной мощности в регионе.

Сравнение отраслей хозяйственной деятельности за 2025 и 2024 годы Санкт-Петербурга свидетельствует о 9% увеличении удельного веса группы доли «Транспорт и связь» на 9% (с 6 до 14%), доли «Здравоохранение, образование, социальные услуги» с 6 до 8%.

Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу в 2025 году, МВт (%)*



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Сектор	Единицы	Процент
Физические лица	238	32%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	6	1%
Промышленность	81	11%
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	54	7%
Строительство	211	29%
Торговля	15	2%
Транспорт и связь	77	11%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	2	0%
Прочее	52	7%

Спрос на технологическое присоединение

За 2025 год «Россети Ленэнерго» заключили 24 624 договоров на технологическое присоединение общей мощностью 827 МВт, 77 % от которых были заключены с заявителями Ленинградской области (постоянное ТП).

Спрос на технологическое присоединение*:

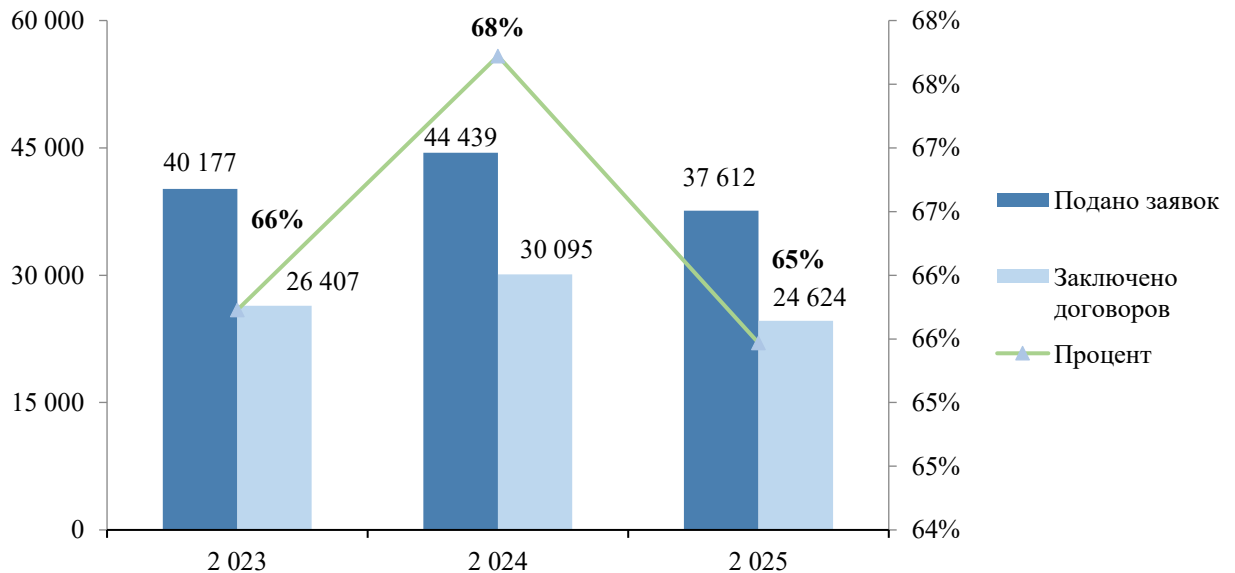
Субъект	2023		2024		2025		2025/2024, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Заявки на технологическое присоединение (в периоде)								
Санкт-Петербург	9 699	997	10 191	1 131	8 388	1 081	-17,7	-4,4
Ленинградская область	30 478	1 457	34 248	1 838	29 224	1 282	-14,7	-30,3
ПАО «Россети Ленэнерго»	40 177	2 453	44 439	2 969	37 612	2 363	-15,4	-20,4
Заявки на технологическое присоединение (включая переходящие заявки)								
Санкт-Петербург	10 071	1 181	10 592	1 245	8 724	1 279	-17,6	2,7
Ленинградская область	31 568	1 668	35 605	2 160	30 107	1 449	-15,4	-32,9
ПАО «Россети Ленэнерго»	41 639	2 849	46 197	3 405	38 831	2 728	-15,9	-19,9
Заключено договоров о технологическом присоединении								

Санкт-Петербург	6 542	442	7 076	437	5 546	361	-21,6	-17,4
Ленинградская область	19 865	568	23 019	854	19 078	466	-17,1	-45,4
ПАО «Россети Ленэнерго»	26 407	1 010	30 095	1 291	24 624	827	-18,2	-35,9
Исполнено договоров о технологическом присоединении								
Санкт-Петербург	6 917	383	6 844	483	6 790	449	-0,8	-7,0
Ленинградская область	27 038	720	22 527	654	23 012	737	2,2	12,7
ПАО «Россети Ленэнерго»	33 955	1 103	29 371	1 137	29 802	1 186	1,5	4,3

* без учета объектов генерации (постоянное ТП)

В 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» было подано 18 заявок на присоединение объектов генерации (микروгенерации) на общую мощность 59 кВт и заключено 6 договоров на ТП мощностью 17,04 МВт.

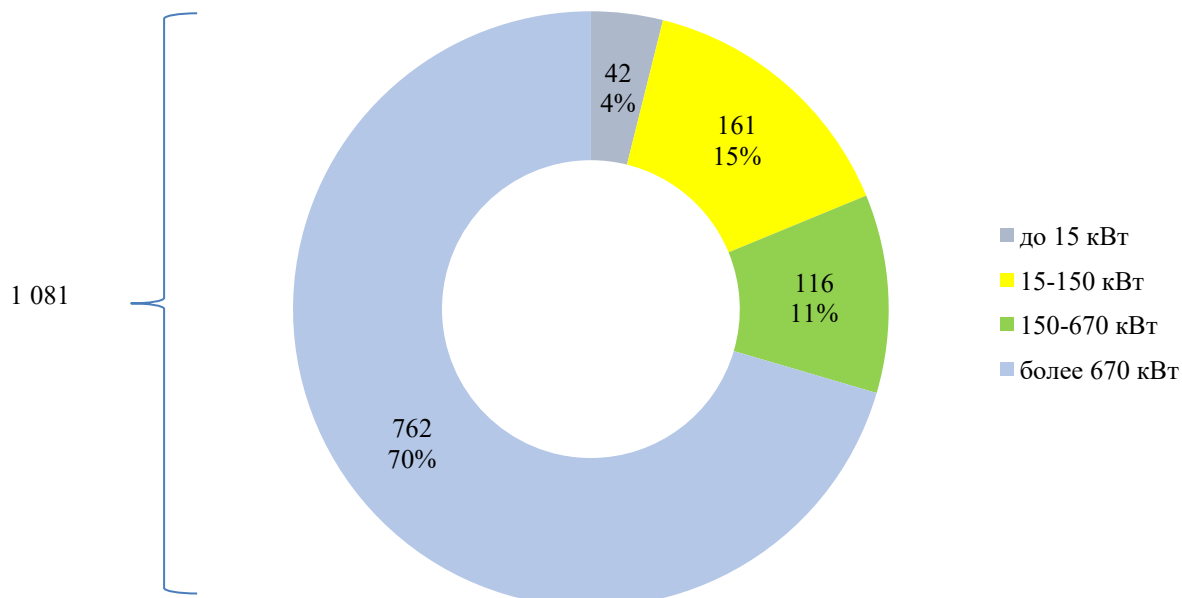
Соотношение объема заявок и заключенных договоров, шт. (%) *



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

В отчетном периоде ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило величину показателя «Соотношение объема заявок и заключенных договоров» на уровне 65%. Без учета заявок, аннулированных в 2025 году значение показателя «Соотношение объема заявок и заключенных договоров (по заявкам текущего года)» в отчетном периоде составит 97%.

Структура заявленной мощности по Санкт-Петербургу в 2025 году, МВт (%)*



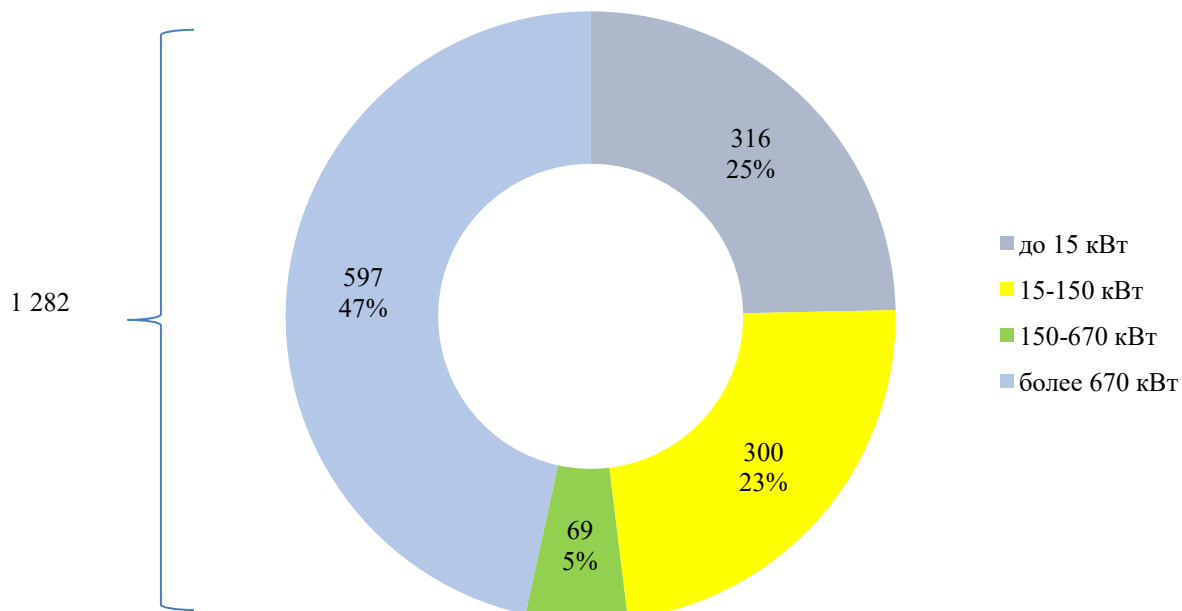
* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Основной вклад в структуре заявленной мощности по Санкт-Петербургу и Ленинградской области обеспечила категория заявителей «более 670 кВт» составив 70% и 47% от общей заявленной мощности соответственно.

Категория «от 15 кВт до 150 кВт», являясь второй по величине в Санкт-Петербурге, составила 15 % заявленной мощности (161 МВт).

В Ленинградской области традиционно существенный вклад составляет группа заявителей «до 15 кВт» 316 МВт (25 % от объема заявленной мощности).

Структура заявленной мощности по Ленинградской области в 2025 году, МВт (%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Исполнение обязательств по просроченным договорам технологического присоединения

По состоянию на 31.12.2025 количество действующих обязательств с истекшим сроком оказания услуг (с учетом договоров, подключаемых по временной схеме электроснабжения и объектов генерации) составило 460 шт., что составляет около 4% от всего объема накопленных обязательств.

Факторы, оказавшие влияние на наличие обязательств с истекшим сроком оказания услуг на 31.12.2025, не исполненных сетевой организацией (далее - СО), во многом связаны с наличием работ со стороны СО и заявителями, расположенными в границах садоводческих некоммерческих товариществ, добровольных некоммерческих партнерств и прочих некоммерческих организаций и исполнению мероприятий по осуществлению их ТП в условиях действующих ограничений, связанных с:

- отсутствием технологических коридоров (проходов) от электрических сетей ПАО «Россети Ленэнерго» до электроустановок заявителя;
- наличием взаимных пересечений, введенных в эксплуатацию, действующих коммуникаций ООО «Газпромтрансгаз Санкт-Петербург», ОАО «РЖД», Транснефть и прочих увеличивающих срок согласования до 5-6 месяцев;
- наличием объектов культурного наследия, водных преград и собственников земельных участков, сроки согласования проектной документации которых не регламентированы;
- пересечением линий электропередач с автомобильными дорогами регионального и федерального значения и ряд прочих.

По итогам 2025 года «Россети Ленэнерго» обеспечили присоединение 1 012 социально-значимых и бюджетных объектов, расположенных на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В частности, в Санкт-Петербурге в 2025 году обеспечено электроснабжение транспортных объектов Красносельско-Калининской линии метрополитена (станции «Юго-Западная» и «Путиловская»); подключен первый участок трамвайной сети по маршруту «Станция метро «Купчино – пос. Шушары – Славянка»; выполнено подключение 25 школ, 18 детских учреждений, 22 объектов здравоохранения,

31 спортивного объекта, в том числе ГБУЗ в Сестрорецке, дома-интерната для детей в поселке Ушково, Детского центра хирургии врожденных пороков развития и восстановительного лечения и ряда прочих.

На территории Ленинградской области обеспечено технологическое присоединение объектов крупного газоперерабатывающего комплекса в Кингисеппском районе, терминала по перевалке минеральных удобрений, объектов промышленно-логистического парка (комплекса) в Вистино и прочих.

Присоединенная мощность по договорам на технологическое присоединение*:

	2023	Доля, %	2024	Доля, %	2025	Доля, %
Присоединенная мощность, МВт, в т.ч.	1 102,9	100	1 137,3	100	1 186,0	100
по текущим договорам	767,6	70	876,8	77	936,9	79
по просроченным договорам	335,3	30	260,4	23	249,1	21

* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Финансовый результат от деятельности по технологическому присоединению

Финансовые результаты по технологическому присоединению, млн руб.:

Показатели	2023	2024	2025	2025/2024, %
Выручка от услуг по технологическому присоединению	8 799	11 740	12 686	8,1
Себестоимость услуг по технологическому присоединению с учетом коммерческих и управленческих расходов	998	1 207	1 331	10,3
Прибыль от продаж от услуг по технологическому присоединению	7 801	10 533	11 355	7,8

Показатели	2023	2024	2025	2025/2024, %
Прочие расходы за вычетом прочих доходов	-306	-234	249	-
Прибыль до налогообложения	8 107	10 766	11 106	3,2
Налог на прибыль от услуг по технологическому присоединению	912	1 401	2 849	>100
Чистая прибыль от услуг по технологическому присоединению	7 195	9 365	8 257	-11,8

Финансовые результаты по технологическому присоединению, млн руб.



3.1.3. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году первого заместителя генерального директора – главного инженера Самылова П.В.

Одной из ключевых задач ПАО «Россети Ленэнерго» является обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей. Для достижения этой цели реализуются производственные и целевые программы, направленные на повышение надежности электрических сетей, систем и средств диспетчерского и технологического управления, технических средств контроля и противоаварийной автоматики. Ежегодно планируются и реализуются мероприятия по техническому обслуживанию и ремонту основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений, по новому строительству и реконструкции энергообъектов в рамках инвестиционной программы Общества. Кроме того, внедряются научно-исследовательские разработки, проводятся мероприятия по обеспечению безопасности профессиональной деятельности и предотвращению травматизма персонала.

В 2025 году утверждена Программа ТОиР, сформированная с учетом реализации мероприятий по снижению аварийности и повышению надежности электроустановок 0,4-20кВ по итогам предшествующего осенне-зимнего периода. При этом также были учтены требования государственных и ведомственных надзорных органов в области безопасности электроустановок для обслуживающего персонала и населения.

Успешное выполнение программы ТОиР в полном объеме, а также ввод значимых новых объектов, позволили значительно повысить надежность и качество электроснабжения потребителей Санкт-Петербурга, включая как промышленные, так и социальные жизненно важные объекты, что является приоритетным направлением экономической жизни города и Ленинградской области.

В целом, по итогам 2025 года Общество обеспечило выполнение плановых показателей уровня надежности и качества предоставляемых услуг, установленных на отчетный период региональными регулирующими органами.

Надежность

Обеспечение надежного электроснабжения потребителей – безусловный стратегический приоритет ПАО «Россети Ленэнерго». Показатели надежности входят в число основных показателей эффективности работы Компании.

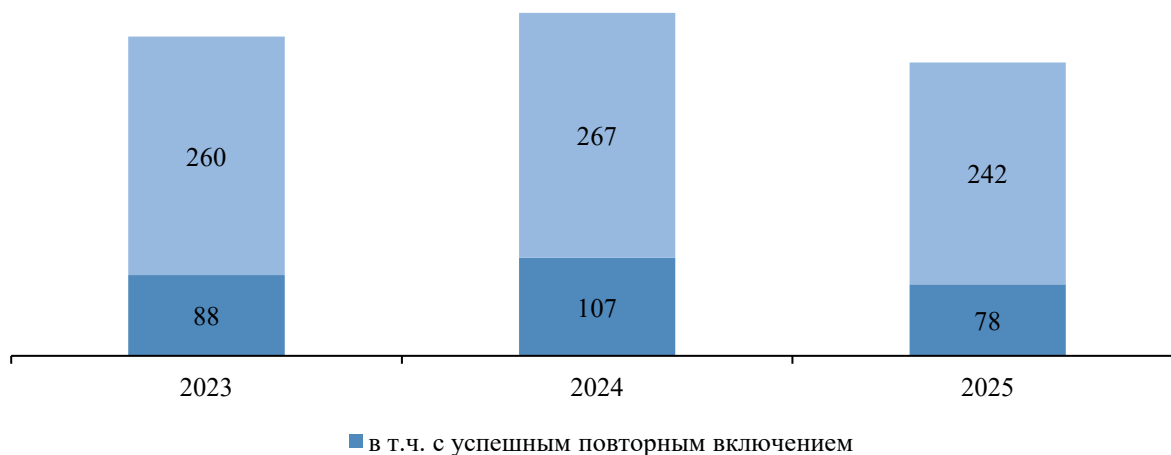
Динамика технологических нарушений (аварий):

Нарушения (аварии)	2023	2024	2025	2025/2024, %
Аварии, расследованные комиссиями Ростехнадзора, шт.	0	0	0	-
Аварии, расследованные комиссиями ПАО «Россети Ленэнерго», шт.	6 668	6 565	6 238	- 5,0
Недоотпуск электроэнергии, тыс. кВт*ч	2 067	5 106	5 759	12,8
Экономический ущерб, млн руб.	179	222	139	- 37,4
Средняя длительность перерыва электроснабжения потребителей, ч	1,18	1,64	1,63	- 0,6

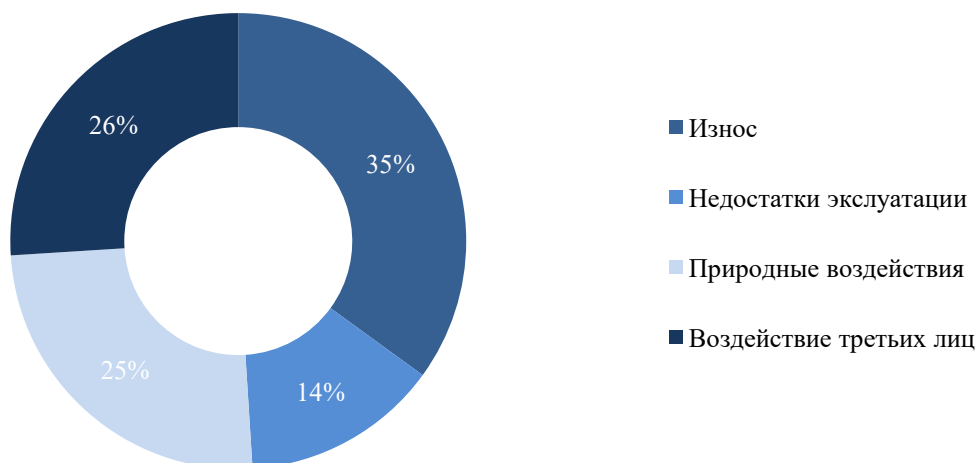
Показатели надежности электросетевого комплекса:

Показатели надежности	2023	2024	2025	2025/2024, %
П _{saidi} (для ТСО), Ч	0,3846	0,5013	0,4037	- 19,5
П _{saifi} (для ТСО), ШТ.	0,3135	0,3175	0,3040	- 4,3
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше, шт.	260	267	242	- 9,4

Количество аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Основные причины аварий за 2025 год

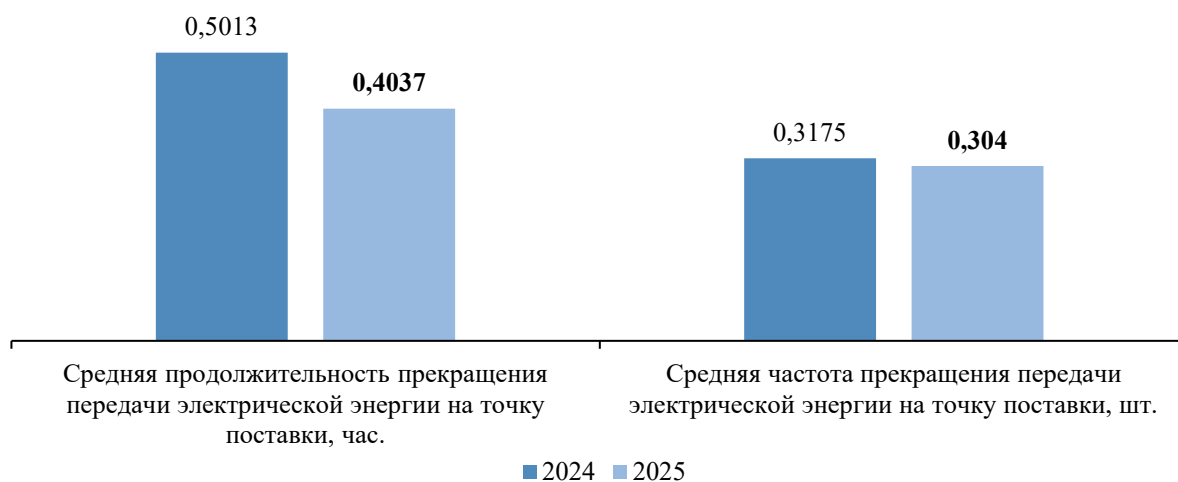


В соответствии с приказом Минэнерго Российской Федерации от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций» распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.12.2020 № 288-р и приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.11.2024 № 210-п для ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год были установлены значения показателей уровня надежности услуг и получены значения:

Субъект	P _{saifi} , час			P _{saifi} , шт.		
	план	факт	%	план	факт	%
Санкт-Петербург	0,0583	0,0532	-8,7	0,0651	0,0544	-16,4
Ленинградская область	1,1525	0,6397	-44,5	0,6001	0,4720	-21,3

Фактические значения показателей уровня надежности услуг за 2025 год в части Санкт-Петербурга и Ленинградской области выполнены.

Показатели уровня надежности «Россети Ленэнерго»



Программа ТОиР

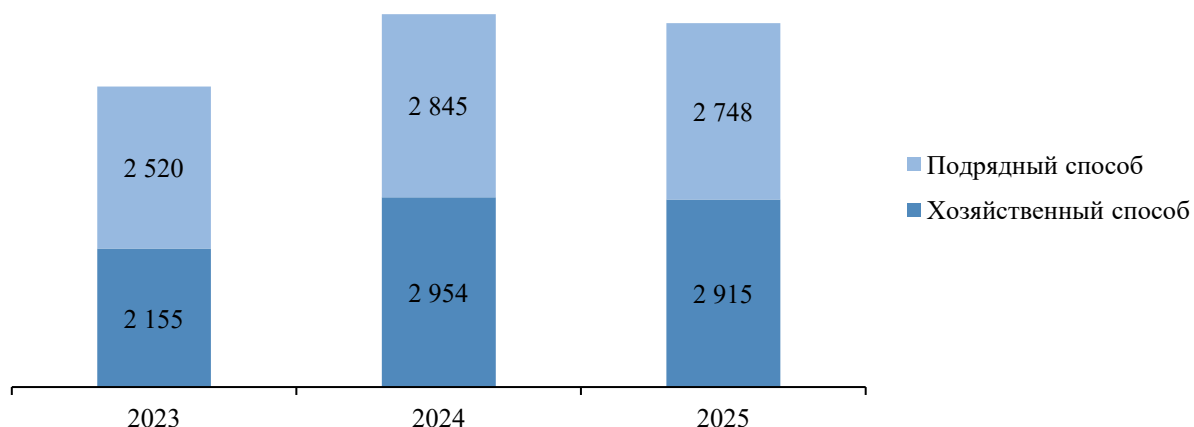
Программа ТОиР ПАО «Россети Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов – графиков ремонта оборудования, анализа состояния ЛЭП 0,4-110кВ, основного и вспомогательного оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей.

Показатели ремонтной программы ТОиР:

Показатели	2023	2024	2025	2025/2024, %
Капитальный ремонт ВЛ, км	3 880	4 430	3 564	-19,5
Расчистка трасс ВЛ, га	5 116	5 470	5 293	-3,2
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	22	13	14	7,7
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	1 546	1 716	1 721	0,3
Ремонтная компания (млн руб.)*	2 883	3 362	3 275	-2,6

* под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

Динамика затрат на программу ТОиР по способу реализации, млн руб.



В 2025 году в рамках программы ТОиР освоены средства в сумме 5 663,2 млн руб., в том числе на ремонт и техническое обслуживание хозяйственным способом – 2 915 млн руб., на ремонт и техническое обслуживание подрядным способом – 2 748,2 млн руб.

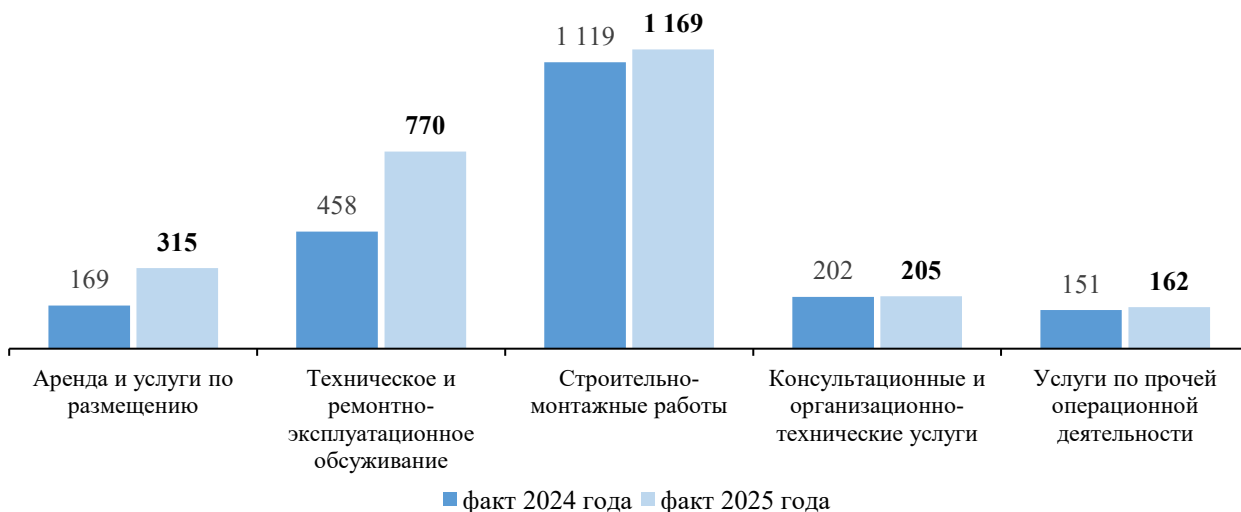
Все физические показатели основной номенклатуры ремонтных работ программы ТОиР выполнены в полном объеме.

3.1.4. Прочая деятельность

Оказание дополнительных (нетарифных) услуг осуществляется в соответствии с перечнем дополнительных (нетарифных) услуг, утвержденным приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 07.11.2019 № 565 в редакции приказа от 27.06.2023 № 410.

В 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» наиболее востребованными дополнительными (нетарифными) услугами стали услуги по выполнению строительно-монтажных работ, доля услуг в общем объеме полученной выручки составила 45%, а также услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, доля услуг в общем объеме полученной выручки составила 29%. Рост выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг относительно 2024 года составил 25% (522 млн руб.).

Структура выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.

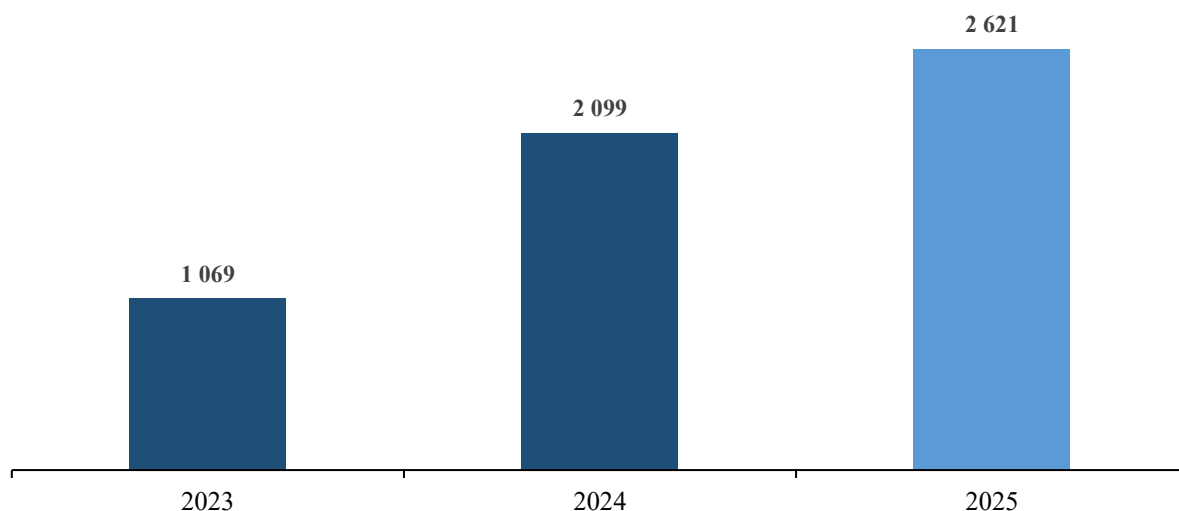


Динамика выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.:

Показатели*	2023	2024	2025	2025/2024, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг	1 069	2 099	2 621	25
Аренда и услуги по размещению	110	169	315	86
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	296	458	770	68
Выполнение строительно-монтажных работ	248	1 119	1 169	4
Консультационные и организационно-технические услуги	160	202	205	1
Агентские услуги	128	0	0	-
Услуги связи и информационных технологий	0	0	0	-
Услуги по прочей операционной деятельности	127	151	162	8

*показатели без учета договора по восстановлению сетей

Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.



Фактическая выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг за 2025 год составила 2 621 млн руб. без НДС. Отклонение от фактического показателя 2024 года составило 522 млн руб. или 25%, в том числе:

- от реализации услуг по аренде и размещению на 146 млн руб. или 86% за счет услуг по размещению телекоммуникационного оборудования связи. В составе указанных услуг значительную долю составляют услуги по размещению волоконно-оптических линий связи;
- от прочих доходов от операционной деятельности фактический показатель за 2025 год выше аналогичного периода прошлого года на 363 млн руб. или 20%, в большей степени за счет увеличения доли услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, а именно оперативно-технического обслуживания электросетевых объектов потребителя.

2025 год стал заключительным годом реализации Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2025 года. По итогам 2021–2025 годов Обществом сформирована устойчиво функционирующая сеть ЭЗС, выстроены процессы эксплуатации и клиентского сервиса, а также проведена интеграция в единую

цифровую платформу «Россети Электротранспорт», обеспечивающую процесс монетизации услуги.

В 2025 году приоритет был целенаправленно смещен от количественного расширения к качеству предоставления услуги и удержанию клиента в условиях растущей конкуренции операторов ЭЗС. Сеть Общества по итогам года сохранена на уровне 65 ЭЗС, обеспечено присутствие в ключевых локациях города. Для повышения надежности организован круглосуточный мониторинг работоспособности сети. По итогам года достигнут высокий показатель доступности сети — 97%.

В 2025 году в рамках реализации проекта по строительству комплекса по переработке этансодержащего газа и производству сжиженного природного газа в районе поселка Усть-Луга ПАО «Россети Ленэнерго» реализован 1 договор на выполнение строительно-монтажных работ на сумму 203,9 млн руб. без НДС, 1 договор на выполнение проектно-изыскательских работ на сумму 2,1 млн руб. без НДС, 1 договор на выполнение работ по прокладке труб методом горизонтально-направленного бурения на сумму 45,2 млн руб. без НДС.

В рамках реализации проекта по реконструкции системы электроснабжения АО «Обуховский завод», реализован договор на выполнение работ по разработке проектной документации на сумму 5,8 млн руб. без НДС.

В рамках устройства объектов электросетевого хозяйства и распределительной сети в целях осуществления технологического присоединения объекта: «Шушары-Центр обработки данных» реализован 1 договор на оказание консультационных услуг по техническим вопросам на сумму 8,3 млн руб. без НДС.

Заключен договор на строительство кабельных линий КЛ-110 кВ и монтажу КЛ-ВОЛС на сумму 31,3 млн руб. без НДС и 1 договор на выполнение комплекса проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ на сумму 122,8 млн руб. без НДС.

По 3 договорам на комплексное обслуживание электроустановок на период пуско-наладочных работ и оказание услуг по приемке электроустановок в эксплуатацию было выполнено работ и оказано услуг на сумму 334,3 млн руб. без НДС.

В рамках торгово-закупочных процедур Общество 90 раз приняло участие в торгово-закупочных процедурах в качестве исполнителя (поставщика/подрядчика) и в 78 стало победителем. Общая стоимость договоров, заключенных по результатам торгово-закупочных процедур, составила 74 млн руб. без НДС.

3.1.5. Тарифная политика

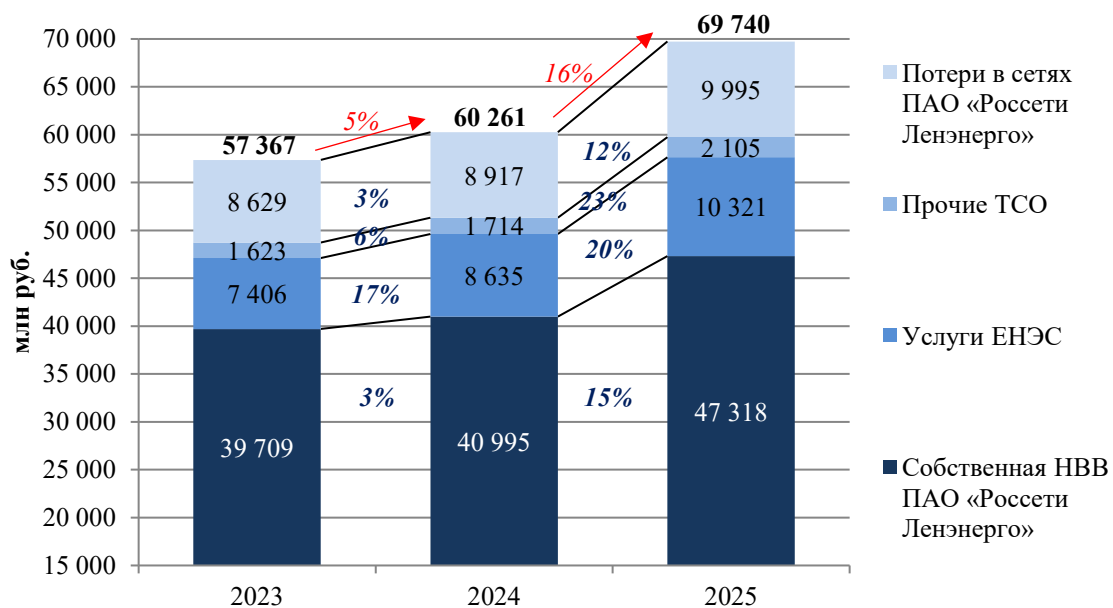
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2025 год были установлены:

- на территории Санкт-Петербурга распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.11.2024 № 195-р (в редакции распоряжения от 28.02.2025 № 34-р) с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB);
- на территории Ленинградской области приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.11.2024 № 210-п (в редакции приказа от 13.01.2025 № 1-п, от 28.02.2025 № 22-п) с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.
- на территории Ленинградской области действует Соглашение об условиях осуществления регулируемой деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии, заключенное между ПАО «Россети Ленэнерго» и Комитетом по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 11.02.2022 (в редакции дополнительного соглашения от 16.09.2024 № 1), которым предусмотрено превышение темпов роста тарифов над Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации.

Динамика структуры утвержденной выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2023-2025 годы.

Санкт-Петербург



Динамика утверждённой необходимой валовой выручки (НБВ) ПАО «Россети Ленэнерго» по Санкт-Петербургу в 2025 году относительно 2024 года (увеличение на 9 479 млн руб. или 16%) обусловлена следующими факторами:

1. Увеличение собственной НБВ на 6 324 млн руб. (15%), на изменение которой повлияли:

1.1. рост операционных (подконтрольных) расходов, который составил 569 млн руб. (6% относительно 2024 года), за счет применения индексации в соответствии с методикой регулирования и увеличения количества активов;

1.2. увеличение возврата и дохода на инвестированный капитал на 3 037 млн руб. (13% относительно 2024 года) за счет роста величины инвестированного капитала в результате реализации инвестиционной программы Общества;

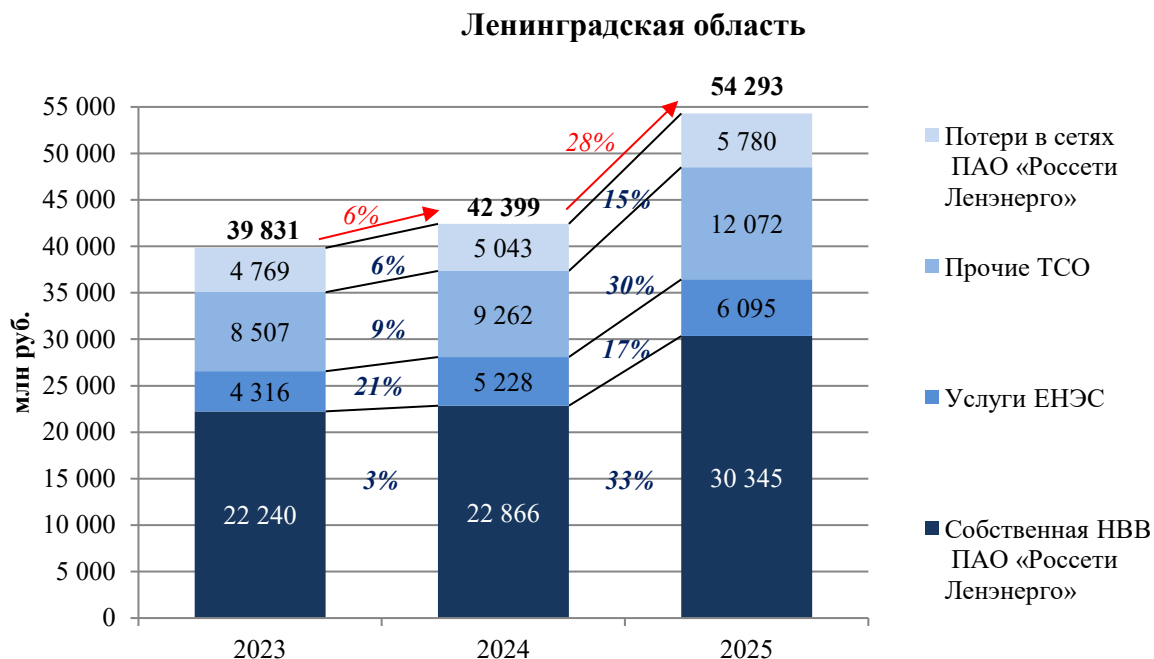
1.3. рост неподконтрольных расходов на 2 289 млн руб. (47% относительно 2024 года) в основном за счет увеличения расходов по налогу на прибыль в результате увеличения налоговой ставки с 01.01.2025 в соответствии с Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ и расходов на аренду электросетевых активов;

1.4. изменение остальных составляющих НБВ суммарно с увеличением на 429 млн руб. (11% относительно 2024 года) в результате увеличения корректировок НБВ по фактическим итогам деятельности в основном за счет учета корректировки НБВ по исполнению инвестиционной программы за 2022-2023 годы, на применение которой при регулировании на 2024 год постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2022 № 507 был наложен мораторий;

2. Увеличение расходов на компенсацию потерь электрической энергии на 1 078 млн руб. (12 % относительно 2024 года), которые были приняты исходя из прогноза цены на оптовом рынке электроэнергии и утверждённым объёмом потерь.

3. Рост расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС на 1 686 млн руб. (20% относительно 2024 года) за счет увеличения заявленной мощности, утвержденной в Сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках единой энергетической системы России, а также тарифных ставок на содержание сетей ЕНЭС по решению ФАС России.

4. Увеличение затрат на услуги смежных сетей на 391 млн руб. (20% относительно 2024 года), что обусловлено получением статуса СТСО с 2025 года и заключением договоров на услуги по передаче электроэнергии со всеми ТСО региона.



Динамика утверждённой котловой необходимой валовой выручки ПАО «Россети Ленэнерго» по Ленинградской области в 2025 году относительно 2024 года (увеличение на 11 893 млн руб. или на 28%) обусловлена следующими факторами:

1. Увеличение собственной НВВ на 2025 год на 7 479 млн руб. (33% относительно 2024 года) на изменение которой повлияло:

1.1. рост подконтрольных (операционных) расходов на 531 млн руб. (8% относительно 2024 года) за счет применения индексации в соответствии с методикой регулирования и прироста количества активов;

1.2. увеличение неподконтрольных расходов на 3 419 млн руб. (29%) в основном за счет роста амортизации, прибыли на капитальные вложения, прибыли на погашение кредитов и выпадающих доходов от льготного технологического присоединения;

1.3. суммарное изменение учета корректировок НВВ по фактическим итогам деятельности и расходов прошлых лет составило 2 579 млн рублей (208%), что обусловлено увеличением корректировки НВВ за 2023 год по выручке и неподконтрольным расходам, а также учетом итогов досудебного спора с ЛенРТК по НВВ на 2023 год;

1.4. изменение остальных составляющих НВВ суммарно с увеличением на 950 млн руб. (36% относительно 2024 года) за счет роста суммы возврата сглаживания, которая определена в соответствии с Соглашением об условиях осуществления регулируемой деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии, заключенном между ПАО «Россети Ленэнерго» и ЛенРТК от 11.02.2022, а также увеличения расчетной предпринимательской прибыли в результате роста НВВ.

2. Рост затрат на оплату потерь электрической энергии на 737 млн руб. (15% относительно 2024 года) в соответствии с прогнозом цены на оптовом рынке электроэнергии и утверждённым объёмом потерь.

3. Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС на 867 млн руб. (17% относительно 2024 года) за счет увеличения заявленной мощности, утвержденной в Сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках единой энергетической системы России, а также тарифных ставок на содержание сетей ЕНЭС по решению ФАС России.

4. Увеличение расходов на услуги смежных сетей на 2 810 млн руб. (30% относительно 2024 года) в соответствии с решением органа регулирования, а также установлением НВВ второй по величине ТСО региона АО «ЛОЭСК» с учетом исполнения решений суда по НВВ прошлых лет.

Анализ изменений среднего тарифа* на услуги по передаче электрической энергии исходя из тарифно-балансовых решений на 2023-2025 годы в зоне деятельности ПАО «Россети Ленэнерго», коп./кВт*ч.

Филиал	2023	2024	2025	2025 к 2024, %
Санкт-Петербург	293,99	308,99	340,59	10,2
Ленинградская область	279,14	286,17	353,27	23,4
ПАО «Россети Ленэнерго» в целом	287,72	299,14	346,03	15,7
Прирост, %	9,3%	4,0%	15,7%	

* средний тариф на услуги по передаче электрической энергии рассчитан как отношение необходимой валовой выручки каждого года к объему полезного отпуска по всем группам потребителей (в том числе потребителям генераторного напряжения) в соответствии с тарифными решениями.

Подробная информация об установленных тарифах на передачу электроэнергии в регионах присутствия Компании на 2025 и 2026 годы приводится в разделе 5.8.

Тарифы на технологическое присоединение

На 2025 год в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22, установлены:

- стандартизированные тарифные ставки, формулы для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.11.2024 № 198-р;
- льготные ставки за единицу (1 кВт) запрашиваемой максимальной мощности при технологическом присоединении к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.11.2024 № 197-р;
- стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за единицу (1 кВт) запрашиваемой максимальной мощности, формулы для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Ленинградской области приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 11.11.2024 № 142-п.

С 01.07.2024 согласно изменениям, внесенным в статью 23.2 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, в том числе связей между объектами территориальных сетевых организаций и объектами единой национальной (общероссийской) электрической сети, за исключением расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики при определении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью свыше 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) к объектам электросетевого хозяйства сетевых организаций, а также в случае технологического присоединения генерирующих объектов к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций.

Дополнительно с целью с учета расходов ПАО «Россети Ленэнерго», связанных с развитием существующей инфраструктуры при технологическом присоединении энергопринимающих устройств свыше 150 кВт, на 2025 год была установлена плата по

индивидуальному проекту для 8 заявителей Санкт-Петербурга, на территории Ленинградской области – для 18 заявителей.

К числу заявителей с наибольшей установленной суммой платы, свыше 1 млн руб. за один договор технологического присоединения относятся:

- 6,9 млн руб. – ООО «Пульс»;
- 15,1 млн руб. – Администрация Василеостровского района Санкт-Петербурга;
- 1,8 млн руб. – ООО «НАЙС АЙС»
- 3,6 млн руб. – ООО «Кудир»
- 2,2 млн руб. – ИП Бондаренко Л.В.
- 4,8 млн руб. – ООО «Актив»
- 6,7 млн руб. – ООО «Петротал».

Расходы сетевой организации на выполнение организационно-технических мероприятий, а также расходы, связанные с технологическим присоединением энергопринимающих устройств, плата за которые определена с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт составляют выпадающие доходы ПАО «Россети Ленэнерго».

В составе НВВ на передачу электрической энергии на 2025 год органами регулирования учтены выпадающие доходы «Россети Ленэнерго», связанные с осуществлением льготного технологического присоединения в следующем размере:

- Санкт-Петербург – 5,9 млн руб.;
- Ленинградская область – 2 278,2 млн руб.

Динамика стандартизированных тарифных ставок на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю и проверку сетевой организацией выполнения технических условий заявителем (С₁)

На территории Санкт-Петербурга:

Наименование ставки	Период			Изменение 2025/2024, %
	2023 год	2024 год	2025 год	
Стандартизированная тарифная ставка C _{1.1} +C _{1.2.1}	39 834,13	41 041,96	40 189,05	-2,1
Стандартизированная тарифная ставка C _{1.1} +C _{1.2.2}	47 235,18	48 666,71	48 542,41	-0,3
Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой мощности, рублей за 1кВт с НДС	4 437,00	5 570,00*	6 551,37	17,6

*На период с 01.01.2024 по 30.06.2024 льготная ставка была установлена на уровне 2024 года в размере 4437 рублей за 1 кВт, а на период с 01.07.2024 по 31.12.2024 размер установленной льготной ставки составил 5570 рублей за 1 кВт.

На территории Ленинградской области:

Наименование ставки	Период			Изменение 2025/2024, %
	2023 год	2024 год	2025 год	
Стандартизированная тарифная ставка C _{1.1} +C _{1.2.1}	31 767,43	25 259,81	24 227,00	-4,1
Стандартизированная тарифная ставка C _{1.1} +C _{1.2.2}	46 989,85	37 944,02	33 589,00	-11,5
Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой мощности, рублей за 1кВт с НДС	8 700,00	9 692,39	10 429,30	7,6

Тарифная ставка для расчета платы за технологическое присоединение для заявителей, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, чернобыльцы, многодетные семьи) при условии, что технологическое присоединение осуществляется к электрической сети класса напряжения

не более 20 кВ, расстояние от границ участка заявителя до электрической сети не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности, установлена на 2025 год на территории Санкт-Петербурга в размере 1 198,54 рублей за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности с учетом НДС и в размере 1 198,77 рублей за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности с учетом НДС на территории Ленинградской области.

Сведения об утвержденных тарифных ставках на технологическое присоединение на 2025-2026 годы приведены в разделе 5.9 настоящего отчета.

3.2. Вклад в развитие региона

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году заместителя генерального директора по капитальному строительству Макарова А.Н.

В 2025 году в рамках инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» завершено строительство и введены в эксплуатацию и в состав основных фондов ряд ключевых объектов.

На территории Санкт-Петербурга завершен приоритетный инвестиционный проект «Реконструкция КЛ 110 кВ К-110, К-111 ориентировочной протяженности 2х2,7 км», а также инвестиционные проекты «Реконструкция КЛ 110 кВ К-138, К-139 протяженностью 2х1,9 км», «Реконструкция КЛ 110 кВ К-130 протяженностью 2 км», в рамках которых выполнена замена существующих устаревших маслонаполненных кабельных линий 110 кВ кабельными линиями 110 кВ, выполненными кабелем с СПЭ-изоляцией, что позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей, в том числе социально-значимых объектов во Фрунзенском, Московском и Адмиралтейском районах Санкт-Петербурга.

На территории Ленинградской области в 2025 году завершена реконструкция ПС 110 кВ №525 «Ильинка» в части установки дополнительного трансформатора 25 МВА и строительства ЗРУ-20 кВ, что позволило обеспечить технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя ООО «Специализированный застройщик «ЛСР. ЛО» и повысить надежность электроснабжения существующих потребителей, в том числе социально-значимых объектов г. Всеволожска.

3.2.1. Инвестиционная деятельность

Реализация инвестиционной программы

Инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и положений действующего законодательства.

Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей успешного функционирования Компании. Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год утверждена приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 2@.

Исполнение инвестиционной программы:

Субъект	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км	МВА	км
2025							
Санкт-Петербург	40 648	38 297	44 647	612	1 116	519	1 055

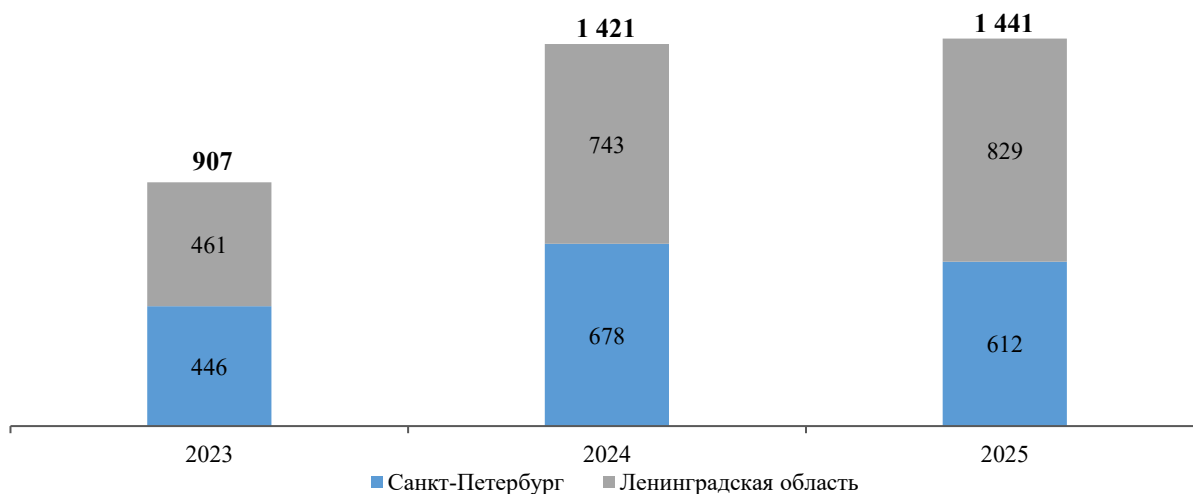
Ленинградская область	23 495	22 491	26 294	829	2 195	669	1 830
ПАО «Россети Ленэнерго»	64 143	60 788	70 941	1 441	3 311	1 188	2 885
2024							
Санкт-Петербург	31 724	31 371	37 574	678	847	588	737
Ленинградская область	16 412	16 095	19 405	743	2 230	666	1 971
ПАО «Россети Ленэнерго»	48 136	47 466	56 979	1 421	3 077	1 254	2 708
2023							
Санкт-Петербург	26 475	26 351	32 315	446	710	391	638
Ленинградская область	11 962	10 595	14 508	461	1 757	368	1 229
ПАО «Россети Ленэнерго»	38 437	36 946	46 823	907	2 467	759	1 867

В составе отчета по исполнению ИПР за 2023-2025 годы отражены затраты по объектам электросетевого хозяйства, переданных ПАО «Россети Ленэнерго» на праве доверительного управления.

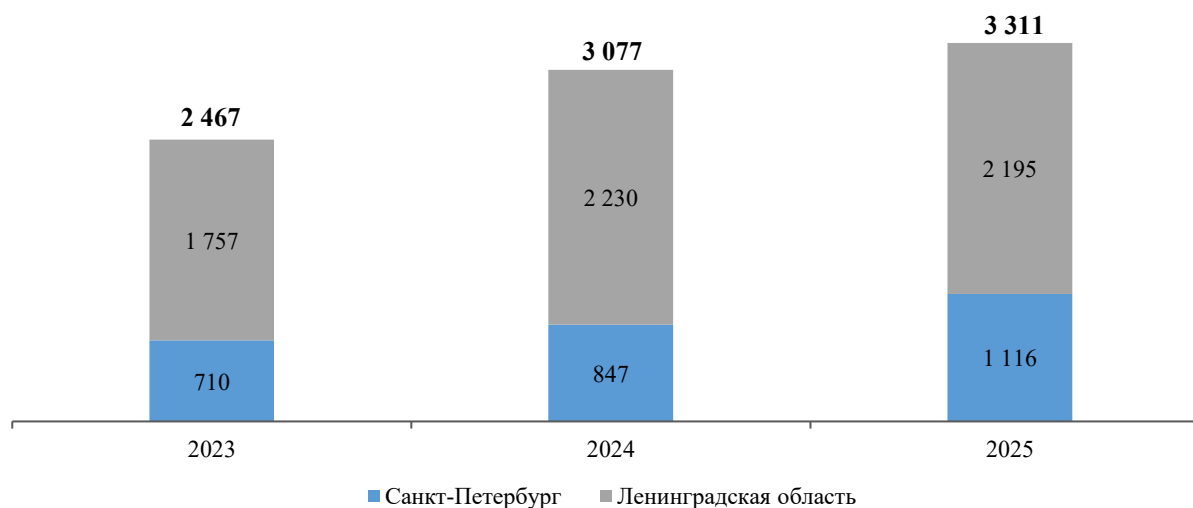
Исполнение параметров ИПР без учёта объектов по доверительному управлению:

Субъект	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА		кВт	
2025							
Санкт-Петербург	40 648	38 297	44 647	612	1 116	519	1 055
Ленинградская область	23 495	22 491	26 294	829	2 195	669	1 830
ПАО «Россети Ленэнерго»	64 143	60 788	70 941	1 441	3 311	1 188	2 885
2024							
Санкт-Петербург	31 724	31 371	37 574	678	847	588	737
Ленинградская область	16 412	16 095	19 405	743	2 230	666	1 971
ПАО «Россети Ленэнерго»	48 136	47 466	56 979	1 421	3 077	1 254	2 708
2023							
Санкт-Петербург	26 475	26 351	32 310	446	710	391	638
Ленинградская область	11 962	10 595	14 508	461	1 757	368	1 229
ПАО «Россети Ленэнерго»	38 437	36 946	46 818	907	2 467	759	1 867

Динамика ввода мощности ПАО "Россети Ленэнерго", МВА



Динамика ввода мощности ПАО "Россети Ленэнерго", км

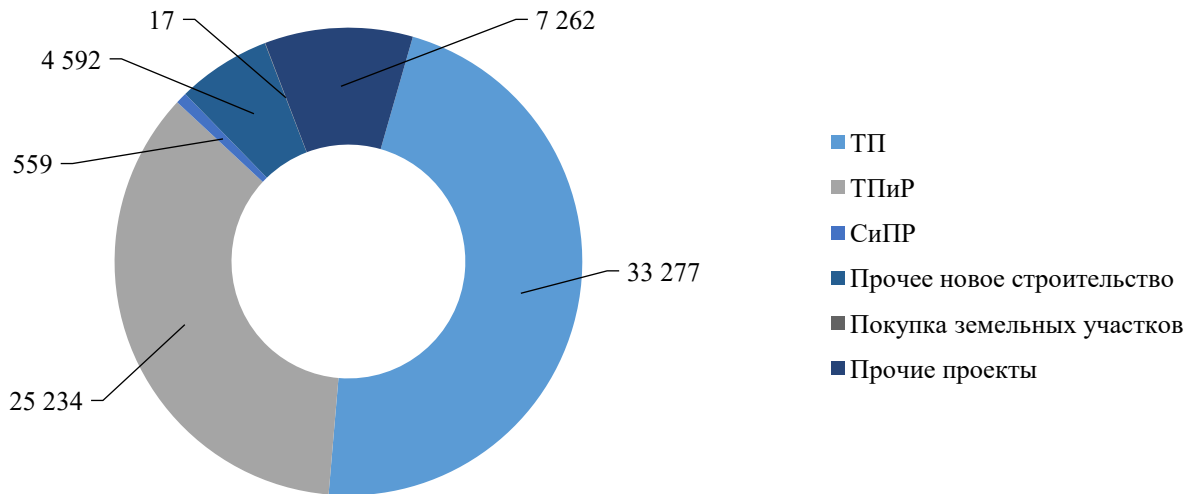


Увеличение объёмов исполнения инвестиционной программы в 2025 году обусловлено актуализацией темпов реализации инвестиционных проектов в соответствии со скорректированной ИПР, утверждённой приказом Минэнерго России от 28.11.2025 №2@.

Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям ПАО «Россети Ленэнерго», млн руб. с НДС

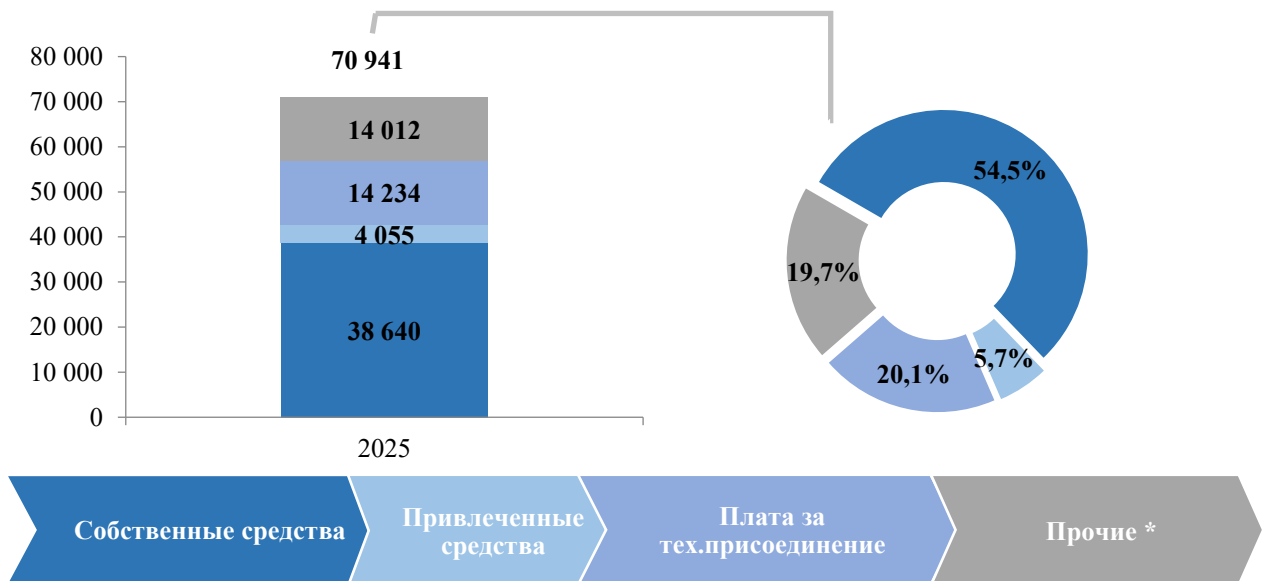
Направление	2023	2024	2025
Итого	46 823	56 979	70 941
Технологическое присоединение	23 236	25 406	33 277
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	14 880	19 531	25 234
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	1 381	180	559
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	475	2 370	4 592
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	17
Прочие инвестиционные проекты	6 851	9 492	7 262

Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям в 2025 году, млн руб. с НДС по ПАО «Россети Ленэнерго»



По итогам 2025 года основную долю в структуре финансирования инвестиционной программы составили мероприятия, направленные на технологическое присоединение – 46,9% от общего объема финансирования инвестиционной программы, что обусловлено необходимостью исполнения обязательств по договорам технологического присоединения. На реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение основных фондов направлено 35,6% от общего объема финансирования инвестиционной программы, на реализацию мероприятий схем и программ перспективного развития электроэнергетики – 0,8%, на прочие мероприятия (в том числе имущество по компенсационным договорам, оборудование, транспорт, телемеханизация объектов, НИОКР, НМА) – 10,2%, прочее новое строительство и покупка земельных участков – 6,5%.

Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб. с НДС



*Возврат НДС, прочие

Источники финансирования капитальных вложений в 2025 году: собственные средства (амортизация и чистая прибыль от передачи электроэнергии), авансовое

использование прибыли от технологического присоединения заявителей, кредитные средства, прочие средства (возврат НДС и прочие).

Приоритетные проекты инвестиционной программы

Приоритетные проекты инвестиционной программы, введенные в эксплуатацию в 2025 году:

Название проекта	Назначение проекта	Сроки строительства	Дата ввода объекта в эксплуатацию	Стоимость введенных в эксплуатацию основных фондов, млн руб. (без НДС)	Ввод мощности МВА/км
Реконструкция КЛ 110 кВ К-110, К-111 ориентировочной протяженностью 2х2,7 км	Увеличение надежности	2022-2025	31.12.2025	933,24	5,1 км

Наиболее значимые инвестиционные проекты, реализованные в 2025 году «Реконструкция КЛ 110 кВ К-110, К-111 ориентировочной протяженности 2х2,7 км»

Адрес: г. Санкт-Петербург, районы Фрунзенский, Московский и Адмиралтейский
Срок реализации: 2022-2025

Объем строительства:

- прокладка двух КЛ 110 кВ направлением ЭС-1 Центральной ТЭЦ – ПС 110 кВ Бородинская (ПС 36) ориентировочной протяженностью 2х2,7 км;
- монтаж концевых, соединительных и транспозиционных муфт 110 кВ;
- прокладка 2-х ВОЛС;
- монтаж системы МКЛ;
- демонтаж и вывоз существующего маслонаполненного кабеля;
- восстановление нарушенного благоустройства;
- пуско-наладочные работы.

Цель реализации титула:

Замена существующих устаревших маслонаполненных кабельных линий 110 кВ кабельными линиями 110 кВ, выполненными кабелем с СПЭ-изоляцией, в целях повышения надежности электроснабжения существующих потребителей, в том числе социально значимых объектов во Фрунзенском, Московском и Адмиралтейском районах Санкт-Петербурга.

Ход работ по титулу:

В 2025 году осуществлен ввод в основные фонды.



Результаты реализации инвестиционной программы

За счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго», в 2025 году достигнуты следующие показатели:

- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – (ΔP_{saidi}) в 2025 году составил - 0,074218;

- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – (ΔP_{saifi}) в 2025 году составил -0,068637;
- объем исполненных обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения в 2025 году в рамках реализации ИПР составил 27 823 шт.;
- максимальная мощность присоединяемых потребителей электрической энергии в рамках реализации ИПР составила 959 229 кВт, в том числе:
 - по объектам по производству электроэнергии – 0 кВт;
 - по объектам электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам составила – 647 кВт;
 - по прочим потребителям – 958 582 кВт.

Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 – 2030 годы и изменения, вносимые в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго», утверждены приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 2@.

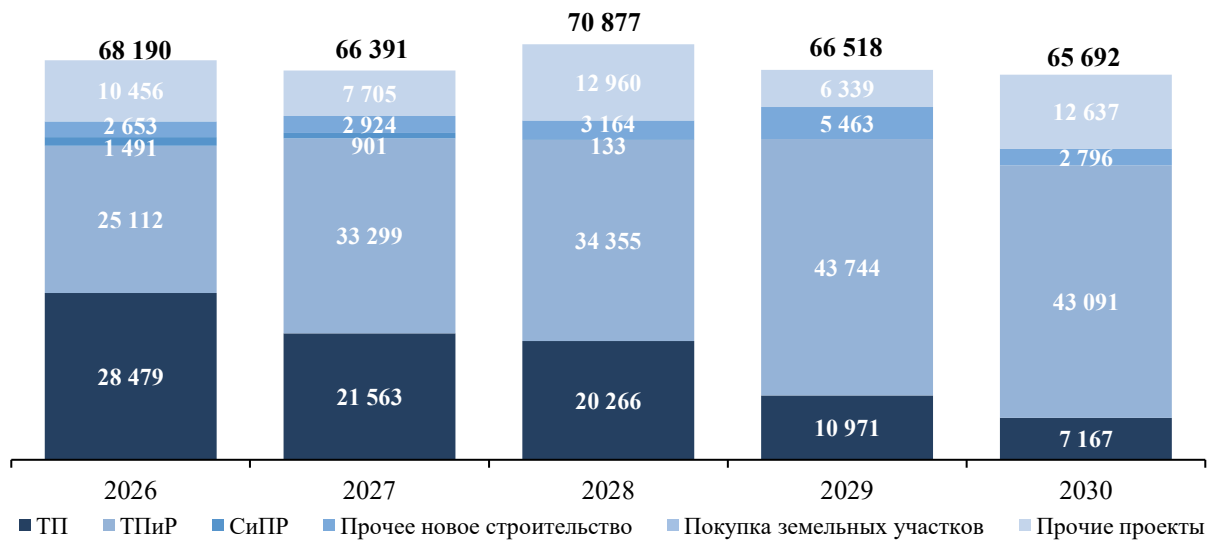
Основные задачи инвестиционной программы Общества:

- обеспечение реновации сетевых активов Общества;
- исполнение обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

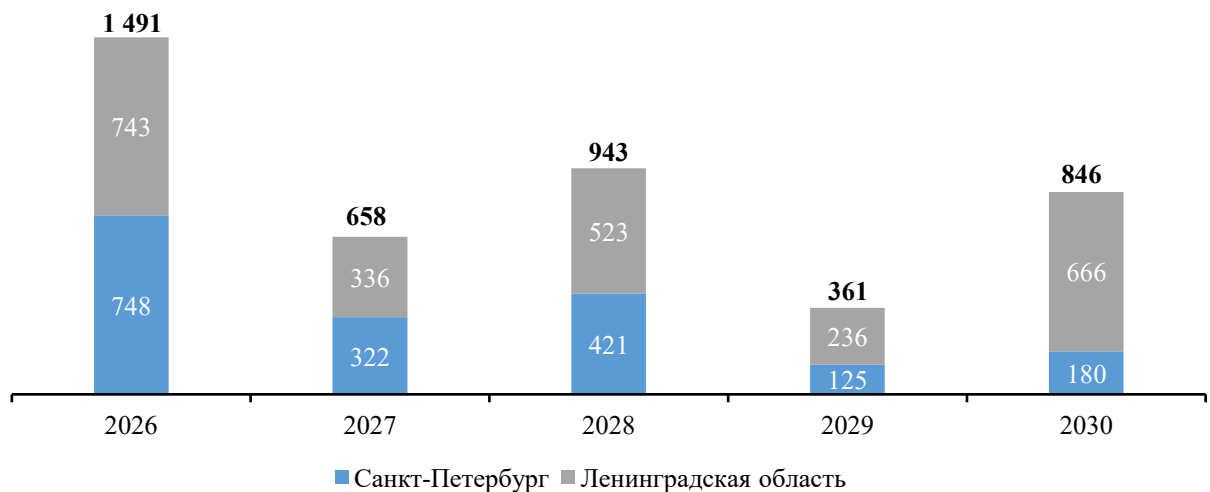
Ключевые параметры долгосрочной инвестиционной программы:

Субъект/параметр	2026	2027	2028	2029	2030
Санкт-Петербург					
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	41 534	35 592	34 182	33 344	27 829
Финансирование, млн руб. с НДС	42 568	40 401	42 522	39 887	38 788
Ввод основных фондов, млн руб.	38 269	37 655	33 778	35 386	28 116
Ввод трансформаторной мощности, МВА	748	322	421	125	180
Ввод линий электропередач, км	888	849	579	624	501
Ленинградская область					
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	24 358	21 166	23 473	24 441	17 785
Финансирование, млн руб. с НДС	25 623	25 991	28 355	26 631	26 904
Ввод основных фондов, млн руб.	21 902	21 657	21 379	23 418	19 000
Ввод трансформаторной мощности, МВА	743	336	523	236	666
Ввод линий электропередач, км	1 923	1 429	1 636	1 704	1 165
ПАО «Россети Ленэнерго»					
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	65 893	56 758	57 655	57 785	45 614
Финансирование, млн руб. с НДС	68 190	66 391	70 877	66 518	65 692
Ввод основных фондов, млн руб.	60 171	59 312	55 158	58 804	47 115
Ввод трансформаторной мощности, МВА	1 491	658	943	361	846
Ввод линий электропередач, км	2 811	2 278	2 215	2 328	1 666

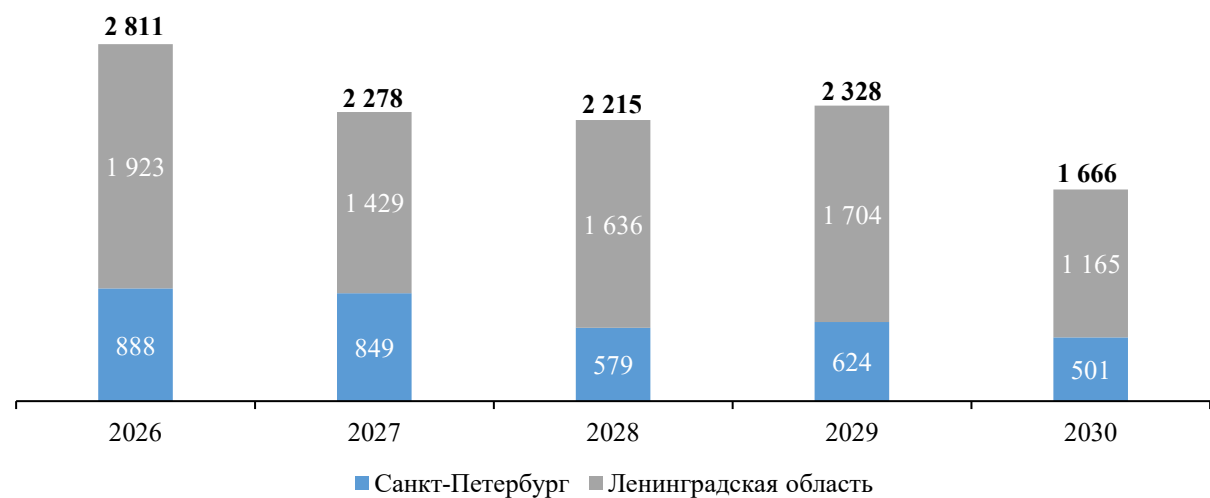
Структура финансирования капитальных вложений по направлениям, млн руб. с НДС



Динамика ввода мощности ПАО "Россети Ленэнерго", МВА



Динамика ввода мощности ПАО "Россети Ленэнерго", км



В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на 2026 год объем финансирования капитальных вложений составляет 68 190 млн руб. с НДС.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой в 2026 году запланирован ввод основных фондов в размере 60 171 млн руб., ввод трансформаторной мощности в объеме 1 491 МВА, ввод линий электропередач в объеме 2 811 км, что положительно повлияет на повышение пропускной способности, снижение аварийности, повышение качества надежности функционирования энергосистемы и позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

3.2.2. Техническая политика

В ПАО «Россети Ленэнерго» применяется Положение ПАО «Россети Ленэнерго» «О единой технической политике», утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 28.03.2025 № 45), и введенное в действие приказом Общества от 16.05.2025 № 285 (далее – Техническая политика).

Целью Технической политики является формирование требований для создания системы унифицированных технологий, технических решений и производственного оборудования, обеспечивающих заданные уровни надёжности, безопасности и эффективности функционирования электрических сетей, находящихся под управлением группы компаний «Россети».

В основе Технической политики заложены следующие основные принципы:

- соответствие стратегическим целям группы компаний «Россети»;
- единство подходов на всех этапах жизненного цикла производственных активов группы компаний «Россети» (проектирование, строительство и реконструкция, эксплуатация, вывод из эксплуатации объектов электросетевого хозяйства);
- обеспечение технологического суверенитета;
- обоснованность управленческих и технологических решений;
- синхронизация внедрения отраслевых технологий, оборудования, информационных и телекоммуникационных технологий, программного обеспечения, материалов и систем;
- развитие собственных компетенций для проведения научно-исследовательских работ, проведения опытно-конструкторских разработок, проектирования, строительства, эксплуатации, ремонта и реконструкции электросетевых объектов группы компаний «Россети», а также для разработки/ развития собственного программного обеспечения;
- внедрение передовых технических решений на базе инновационных технологий и материалов в электросетевом хозяйстве;
- экологическая безопасность.

Нормативно-технические документы, разработанные Обществом в области технического регулирования за отчетный период

В соответствии с действующим многосторонним Соглашением о координации и развитии системы нормативно-технического обеспечения в электросетевом комплексе, в целях реализации Единой технической политики в части нормативно-технического обеспечения, в ПАО «Россети Ленэнерго» на постоянной основе ведется работа по актуализации нормативно-технической документации (НТД), используемой в производственно-хозяйственной деятельности Общества (в соответствии с реестром НТД в области технического регулирования ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»).

В 2025 году в Перечень внешней нормативной документации, регламентирующей производственную деятельность ПАО «Россети Ленэнерго», рассмотрено, одобрено и включено 59 НТД (новых и актуализированных) в области технического регулирования, разработанных Группы компаний Россети.

Структурными подразделениями Общества в 2025 году разработано 20 внутренних НТД в области технического регулирования.

В 2025 году ПАО «Россети Ленэнерго» выполнялась разработка следующих нормативно-технических документов, в том числе в соответствии с Планом разработки корпоративных нормативно-технических документов (стандартов организации) группы компаний «Россети» на 2024-2026 годы, утвержденным приказом ПАО «Россети» от 14.12.2023 № 583 (в ред. приказа от 08.12.2025 № 647):

- Требования к электрозарядным станциям для электромобилей;
- Методические указания по выбору средств компенсации реактивной мощности при проектировании электрических сетей 0,4-35 кВ;
- Методика определения типа, мест установки устройств для повышения качества электроэнергии и оценки эффективности их применения;
- Методические рекомендации по оснащению распределительной электрической сети 6-20 кВ с целью возможности дальнейшего применения системы автоматического восстановления электроснабжения потребителей (AutoFLISR).

Завершение работ по вышеуказанным документам планируется в 2026 году.

Деятельность научно-технического совета

В 2025 году было проведено 5 заседаний Научно-технического совета (далее – НТС), в рамках которых было рассмотрено 17 вопросов, в том числе:

1. Рассмотрение предложений в программу НИОКР ПАО «Россети Ленэнерго».
2. Опыт применения отечественных композитных материалов для локального ремонта, усиления и восстановления несущей способности опорных и несущих железобетонных и металлических конструкций.
3. Перспективы применения инновационных силиконовых огнезащитных материалов на объектах ПАО «Россети Ленэнерго».
4. Рассмотрение результатов исполнения поручений, содержащихся в протоколах заседаний НТС ПАО «Россети Ленэнерго» за отчетный (2024) год.
5. Рассмотрение проекта стандарта организации «Руководящих указаний по выбору режима заземления нейтрали в электрических сетях напряжением 6-35 кВ».
6. Рассмотрение основных технических решений комплексного развития электрических сетей 6(10)-35 кВ Рошинского РЭС филиала ПАО «Россети Ленэнерго» «Выборгские электрические сети».
7. Рассмотрение результатов сравнительного анализа технико-экономического эффекта по проекту «Модернизация распределительной сети 10 кВ Синявинского мастерского участка Волховского РЭС в части построения активно-адаптивной сети на ВЛ 10 кВ 193-03, 193-22, 731-05, 193-20, 30-03, 524-02, 731-02, 731-01, 30-01».
8. Рассмотрение результатов реализации пилотного проекта по автоматизации распределительной сети 6-10 кВ Всеволожского РЭС.
9. Сравнительный опыт использования устройств автоматической балансировки, промышленных стабилизаторов (бустеров) и трансформаторов с симметрирующими обмотками в целях повышения качества электрической энергии.
10. Рассмотрение результатов учащенного контроля электронного измерительного трансформатора тока и напряжения (ЭТТН).
11. Термитная сварка как способ сварного соединения заземляющих проводников на объектах филиала ПАО «Россети Ленэнерго» «Выборгские электрические сети».
12. Рассмотрение результатов ОКР «Разработка переносного комплекса диагностики дугогасящих реакторов разных типов в условиях эксплуатации».
13. Рассмотрение результатов НИОКР «Разработка конвертера протоколов и алгоритмов работы для организации взаимодействия микропроцессорных терминалов дифференциальной защиты линий разных производителей».
14. Рассмотрение результатов НИОКР «Система непрерывного бесконтактного неразрушающего контроля технического состояния изоляционного оборудования подстанций».

15. Рассмотрение результатов учащенного контроля оборудования, установленного в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети» (системы накопления энергии трансформатора отбора мощности).

16. Опыт проектирования, строительства и эксплуатации системы накопления энергии (СНЭ) в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Южные электрические сети».

17. Рассмотрение плана работы Научно-технического совета ПАО «Россети Ленэнерго» на 2026 год.

Практическое внедрение направлений технической политики

Техническая политика реализуется в ПАО «Россети Ленэнерго» по ряду ключевых направлений, включая применение новых технологий и оборудования в различных сегментах деятельности.

Сегменты работы	Направления работы
Воздушные линии	<ul style="list-style-type: none"> - применение самонесущих изолированных и защищенных проводов; - применение устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений; - применение волоконно-оптического кабеля связи, в том числе встроенного в грозотрос;
Кабельные линии	- применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена;
Подстанции	- переход на вакуумные и элегазовые выключатели;
РЗА, СДТУ, связь, телемеханика, системы мониторинга	<ul style="list-style-type: none"> - применение микропроцессорных защит; - автоматизация технологического управления (оборудование систем связи, ВЧ-связи, телекоммуникационное оборудование); - внедрение SCADA-систем; - применение средств диагностики, контроля и систем мониторинга основного оборудования; - применение цифровых трансформаторов тока.

Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий

Сведения о деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» в области опытной эксплуатации оборудования в отчетном году:

Оборудование	Назначение	Результаты опытной эксплуатации
Трансформатор отбора мощности 110 кВ 60 кВА	Данная система является альтернативной традиционному решению собственных нужд на подстанции. ТОМ представляет собой однофазный индуктивный трансформатор прямого подключения к воздушной линии 110 кВ, применяется в качестве источника питания систем собственных нужд, выполняет функцию ТСН-1 в РП 110 кВ Химический (РП 296).	Оборудование установлено на РП 110 кВ Химический (РП 296) в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети». По итогам принято решение считать результаты учащенного контроля положительными и рекомендовать применение данного оборудования при соответствующем ТЭО.
Система накопления энергии	СНЭ является резервным источником питания для собственных нужд РП 110 кВ Химический (ПС 296). СНЭ применяется в качестве накопителя электроэнергии в блоке аккумуляторных батарей с целью поддержания наличия напряжения у потребителей собственных нужд ПС 296 в случае погашения источника электроэнергии вследствие технологического нарушения. Основное назначение системы - повышение надежности электроснабжения собственных нужд ПС и доступность энергии в случае прерывания питания от первичных источников.	Оборудование установлено на РП 110 кВ Химический (РП 296) в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети». По итогам принято решение считать результаты учащенного контроля положительными и рекомендовать применение данного оборудования при соответствующем ТЭО.

3.2.3. Благотворительность

Основные цели оказания благотворительной помощи:

- оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам;
- оказание содействия деятельности в сфере охраны окружающей среды и защиты животных;
- содействие органам внутренних дел (полиции) и иным правоохранительным органам в охране общественного порядка в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- другие цели, предусмотренные Федеральным законом от 11.08.1995 № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)».

В 2025 году была оказана благотворительная помощь в размере 5 615 761,14 руб.

3.3. Развитие инновационных и цифровых технологий

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году первого заместителя генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам Конькова Д.Н.

В 2025 году в Обществе продолжилась реализация проектов цифровой трансформации из состава утвержденной решением Совета директоров Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2027 годы и прогнозных показателей до 2030 года (Программа ЦТ), направленных на автоматизацию бизнес процессов Компании.

В отчетном году продолжена работа по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и импортозамещению радиоэлектронной продукции согласно ранее утвержденным планам из состава актуализированной Программы ЦТ. Целевые показатели Программы ЦТ по финансированию и доле использования отечественного программного обеспечения и радиоэлектронной продукции достигнуты.

Продолжена работа по модернизации комплексной системы информационной безопасности на значимых объектах критической информационной инфраструктуры. Было предотвращено более 5 млн компьютерных атак на информационную инфраструктуру Компании.

В тоже время, развитие коммерческих услуг – это не просто источник дохода, но и элемент развития и повышения ценности Компании для клиента. За последние три года

объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности вырос в четыре раза. Как и прежде наиболее востребованы ремонтно-эксплуатационное обслуживание и строительно-монтажные работы. Компания ориентирована на построение клиентоцентричной модели организации услуг и сервисов. Количество реализованных проектов по «пакетным решениям» выросло в три раза. Продолжается активная работа в том числе по расширению цифровых сервисов – реализация коммерческих услуг на Портале электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал-тп.рф). Коммерческие услуги позволяют более эффективно выполнять нашу миссию, поскольку у нас есть для этого необходимые ресурсы и обратная связь от самых вовлеченных клиентов.

3.3.1. Инновации и НИОКР

Решениями Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в Обществе утверждена Программа инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года (далее ПИР) (протокол Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 06.02.2025 № 38) и среднесрочный план реализации ПИР ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025-2029 годы (протокол Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 11.07.2025 №3).

Основной целью ПИР ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года является повышение надежности, качества и экономичности снабжения потребителей путем модернизации электрических сетей на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.

Для достижения цели ПИР ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года определены следующие основные задачи:

- разработка, апробация и обеспечение условий серийного внедрения (тиражирования) инновационного оборудования и практик – с учетом факторов комплексной эффективности и на основе принципов управления жизненным циклом объектов и систем;
- переход ПАО «Россети Ленэнерго» к модели «адаптатора» предлагаемых рынком инновационных решений и технологий для решения текущих задач, в том числе за счет развития инструмента «открытых инноваций»;
- внедрение в ПАО «Россети Ленэнерго» систем менеджмента знаний в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 30401-2020. Проведение независимой сертификации систем инновационного менеджмента ПАО «Россети Ленэнерго» на соответствие требованиям национального стандарта, обеспечение эффективного функционирования системы управления инновационной деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго»;
- совершенствование системы управления инновационной деятельностью, в том числе за счет эффективного использования систем управления интеллектуальной собственностью и нормативно-технической документацией;
- развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
- развитие технологической, нормативно-технической и методологической базы;
- совершенствование системы взаимодействия с субъектами отраслевой инновационной экосистемы — институтами развития (венчурными центрами, территориальными кластерами, научно-исследовательскими организациями, образовательными организациями высшего образования, конструкторскими и проектными организациями), субъектами малого и среднего предпринимательства, ведущими отечественными и зарубежными производителями оборудования;
- создание условий для развития перспективных научных исследований, технологических работ и передовых производств на территории Российской Федерации;

- создание условий и технологических заделов для перехода к применению интеллектуальных устройств на российской электронной компонентной базе.

Ключевые направления инновационного развития

При формировании ключевых направлений инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» все инновационные технологии и решения были сгруппированы по объектам их применения: электрические подстанции, электрические сети, системы автоматизации технологических и бизнес-процессов, новые технологии и материалы, корпоративная организационная структура и персонал.

В соответствии с ключевыми целями и задачами ПАО «Россети Ленэнерго» определены основные приоритеты инновационного развития:

- обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области качественной электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность;
- модернизация технической базы Компании;
- доведение системы управления Обществом до максимально эффективной степени.

Направления инновационного развития:

- Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения;
- Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- Сквозные технологии.

Основные инновационные проекты

Ключевой проект № 1 «Создание высокоавтоматизированной распределительной сети 6-110 кВ на территории Санкт-Петербурга (Северный РЭС)»

В 2025 году выполнены следующие работы:

- Проводились организационно-технические мероприятия для завершения проектирования и начала строительно-монтажных работ.

Ключевой проект № 2 «Внедрение автоматизированных систем контроля состояния электрооборудования в ПАО «Россети Ленэнерго»

В 2025 году выполнены следующие работы:

- реализация ССПИ ОМП на подстанциях ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с рабочей документацией;
- реализация автоматики системы определения мест повреждения с использованием цифрового информационного обмена в соответствии со стандартами серии ИЕС 61850;
- реализация технологии беспроводной связи;
- внедрение комплексных систем защиты информации для значимых объектов КИИ;
- на конец 2025 года проводился завершающий этап пуско-наладочных работ; ввод системы в действие и реализация функционала в полном объеме запланированы на 1 квартал 2026 года.

Затраты на реализацию программы инновационного развития

За основу отражения всех затрат Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» принят показатель освоения (затраты без НДС).

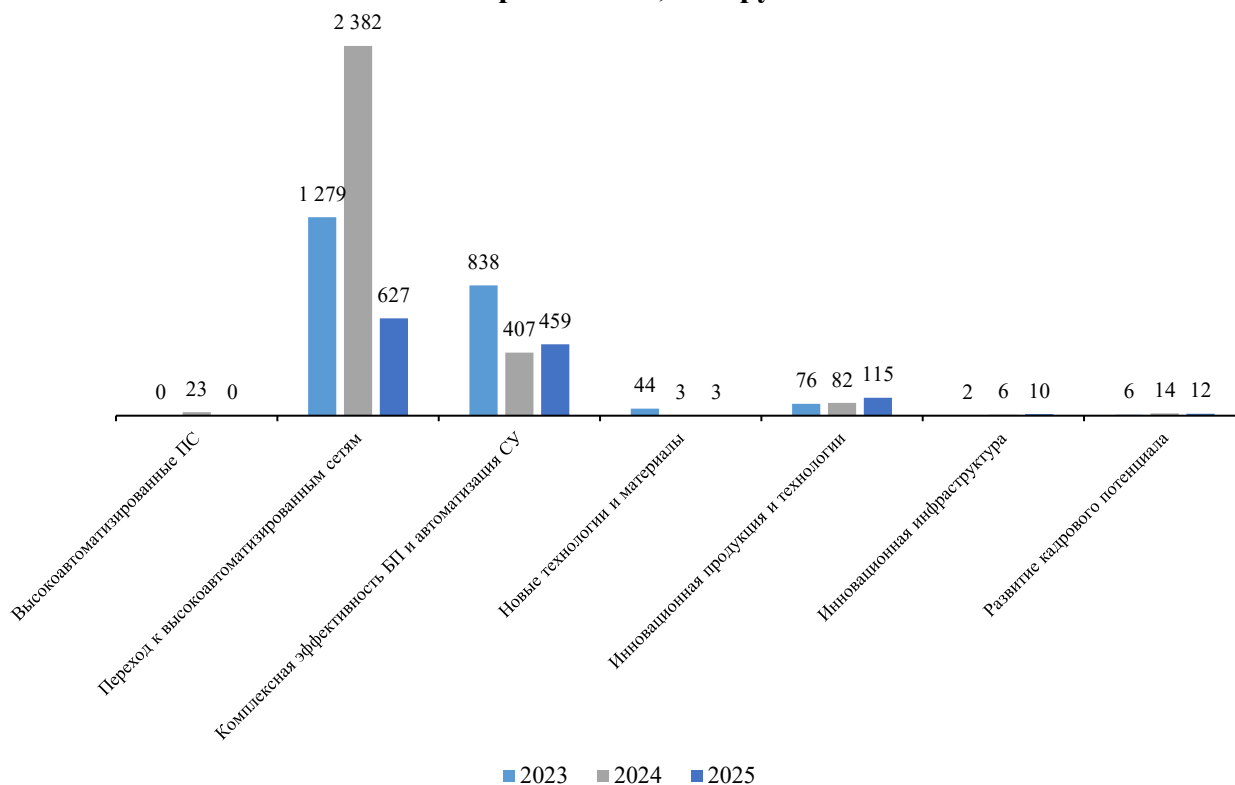
В 2025 году фактические затраты (освоение) на реализацию Программы составили 1 225,17 млн рублей без НДС или 100 % от планового значения на 2025 год (план – 1 224,49 млн руб. без НДС).

Плановые и фактические значения затрат по направлениям инновационного развития:

№ п/п	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения	45,00	0,00
2	Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	372,71	626,86
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	648,18	459,21
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,00	3,05
5	Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий	127,98	114,73
6	Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	19,52	9,54
7	Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования	11,11	11,80

В целом по Программе в 2025 году отклонения фактических затрат от плановых значений в меньшую сторону не возникло в связи с проведением непрерывного мониторинга реализации инновационных проектов в рамках деятельности Координационного совета по развитию инновационной деятельности в ПАО «Россети Ленэнерго» и в связи с реализацией компенсирующих мероприятий.

Затраты на реализацию программы инновационного развития по ключевым направлениям, млн руб.



Показатели эффективности, млн руб.:

Наименование показателя эффективности	2025
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ)	97,5
технологических платформ	0,0
Вузы	59,2
научные организации	38,3
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	1 098,7

НИОКР

В 2025 году в рамках Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития разрабатывались следующие НИОКР:

1. НИОКР «Разработка системы непрерывного бесконтактного неразрушающего контроля технического состояния изоляционного оборудования подстанций»

Целью настоящей работы является создание системы неразрушающего контроля технического состояния изоляционного оборудования подстанции, которая позволит проводить диагностику изоляционного оборудования непрерывно и бесконтактно, что позволит, не вмешиваясь в процесс его работы, выявлять пробивное напряжение оборудования, дефекты на ранних стадиях развития, сообщать о текущем техническом состоянии изоляционного оборудования и на основе предиктивного анализа накопленной диагностической информации прогнозировать остаточный ресурс.

Выполнение НИОКР предусматривается в 2023-2026 годах.

2. НИОКР «Разработка конвертера протоколов и алгоритмов работы для организации взаимодействия микропроцессорных терминалов дифференциальной защиты линий разных производителей»

Целью настоящей работы является разработка конвертера протоколов и алгоритмов работы для организации взаимодействия (обмена сигналами) микропроцессорных терминалов дифференциальной защиты линий (ДЗЛ) разных производителей в целях импортозамещения для последующей постановки на серийное производство.

Выполнение НИОКР предусматривается в 2023-2025 годах.

3. ОКР «Разработка помехоустойчивого сервера точного времени ГЛОНАСС/GPS с мониторингом помеховой обстановки»

Целью настоящей работы является повышение безопасности и надежности функционирования систем обеспечения единого времени, базирующихся на ГНСС ГЛОНАСС/GPS, на объектах электроэнергетики.

Выполнение НИОКР предусматривается в 2024-2027 годах.

4. ОКР «Разработка кабельной втычной (штекерной) муфты 35 кВ на отечественной элементной базе»

Целью настоящей работы является (в рамках импортозамещения) разработка опытных образцов втычных кабельных муфт на отечественной элементной базе для кабелей с расчетным током 800 А, 1250 А с изоляцией из сшитого полиэтилена, совместимых с ячейками распределительных устройств Siemens 8DA10, Schneider и аналогичных.

Выполнение НИОКР предусматривается в 2024-2026 годах.

5. ОКР «Разработка и внедрение переносного комплекса диагностики дугогасящих реакторов разных типов в условиях эксплуатации»

Целью работы является Создание переносного комплекса диагностики дугогасящих реакторов разных типов на предмет исследования семейства вольтамперных характеристик, потерь в реакторе (добротности), коэффициента трансформации и в процессе ввода в эксплуатацию и его работы в действующей сети, предназначенной для повышения надежности систем компенсации емкостных токов и электроснабжения потребителей в целом за счет создания условий для ликвидации негативных последствий однофазных замыканий на «землю».

Выполнение НИОКР предусматривается в 2024-2025 годах.

6. ОКР «Разработка системы для оптимального планирования развития электрозарядной инфраструктуры с учетом моделирования движения электротранспорта и режимов работы электрических сетей»

Целью настоящей работы является создание системы оптимального планирования развития электрозарядной инфраструктуры с учетом моделирования движения электротранспорта, плана развития территорий, наличия подземных коммуникаций, режимов работы электрических сетей.

Выполнение НИОКР предусматривается в 2025-2027 годах.

7. ОКР «Разработка технологической локальной вычислительной сети с высокой степенью достоверизации и наблюдаемости технологической информации, для высокоавтоматизированных подстанций (ВАПС) с использованием протоколов стандартов МЭК 61850, МЭК 62439»

Целью настоящей работы является создание программно-технического комплекса для оценки качества проектирования и монтажа локальной вычислительной сети (ЛВС) высокоавтоматизированных подстанций (ВАПС), эффективного использования файлов электронной конфигурации ПС на языке SCL при использовании интеллектуальных электронных устройств нескольких вендоров на ВАПС, оценки качества проведенных пуско-наладочных работ ВАПС. В рамках ОКР также будет разработан стандарт организации, содержащий Типовые технические решения по организации мультишины ЛВС ВАПС для использования при проектировании, наладке и эксплуатации ВАПС 6-750 кВ для повышения уровня наблюдаемости ВАПС и оптимизации состава применяемого оборудования.

Выполнение НИОКР предусматривается в 2025-2028 годах.

С 01.08.2025 по 14.10.2025 в опытно-промышленную эксплуатацию передана Система непрерывного бесконтактного неразрушающего контроля технического состояния изоляционного оборудования подстанций, разработанная в рамках НИОКР «Разработка системы непрерывного бесконтактного неразрушающего контроля технического состояния изоляционного оборудования подстанций».

С 27.06.2025 по 16.07.2025 в опытно-промышленную эксплуатацию передан Переносной комплекс диагностики дугогасящих реакторов разных типов в условиях эксплуатации, разработанный в рамках НИОКР «Разработка и внедрение переносного комплекса диагностики дугогасящих реакторов разных типов в условиях эксплуатации».

В 2025 году ПАО «Россети Ленэнерго» в рамках реализации программы НИОКР получено четыре охранных документа на РИД:

- патент от 06.10.2025 № 237771 на полезную модель «Модуль-приемник непрерывного контроля изоляции для стационарной системы мониторинга ОРУ»;
- свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ от 10.10.2025 № 2025687526 «Программный комплекс диагностики дугогасящих реакторов разных типов в условиях эксплуатации»;
- свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2025692449 от 21.11.2025 «Конфигуратор конвертера ДЗЛ»;
- свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2025692614 от 22.11.2025 «Конвертер ДЗЛ».

3.3.2. Международное сотрудничество в области инновационного развития

Международная деятельность ПАО «Россети Ленэнерго» является одним из инструментов достижения общемировых показателей технологического развития с применением лучших мировых практик. Развитие международной деятельности направлено на получение новых знаний и компетенций и рост объема трансфера передовых технологий в Российскую Федерацию.

Представители ПАО «Россети Ленэнерго» с целью расширения научно-технического задела ежегодно принимают участие в международных профильных мероприятиях, а также в регулярных встречах с зарубежными партнерами электроэнергетической отрасли.

В 2025 году сотрудники ПАО «Россети Ленэнерго» приняли участие в следующих международных мероприятиях:

- Международный форум «Российская энергетическая неделя» 2025;
- Российский международный энергетический форум РМЭФ-2025;
- Петербургский международный экономический форум ПМЭФ-2025;
- X Международная научная-техническая конференция «Развитие и повышение надежности распределительных электрических сетей»;
- Международная научно-практическая конференция и выставка «Релавэкспо»;
- Выставка «Энергосбережение и энергоэффективность. Инновационные технологии и оборудование 2025».

3.3.3. Информационные технологии и телекоммуникации

1. В 2025 году в области информационных технологий и телекоммуникаций решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» утверждена актуализированная Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2027 годы и прогнозные показатели до 2030 года (протокол решения Совета директоров Д от 24.11.2025 №16) (далее – Программа ЦТ).

Основной целью Программы ЦТ является повышение эффективности деятельности и надежности оказания существующих услуг, изменение логики процессов, а также формирование новых бизнес услуг в результате внедрения цифровых технологий в результате реализации проектов/инициатив Программы ЦТ.

В 2025 году в рамках исполнения мероприятий Программы ЦТ были реализованы проекты «Создание и внедрение системы автоматизации инвестиционной деятельности» и «Создание и внедрение автоматизированной системы управления охраной труда».

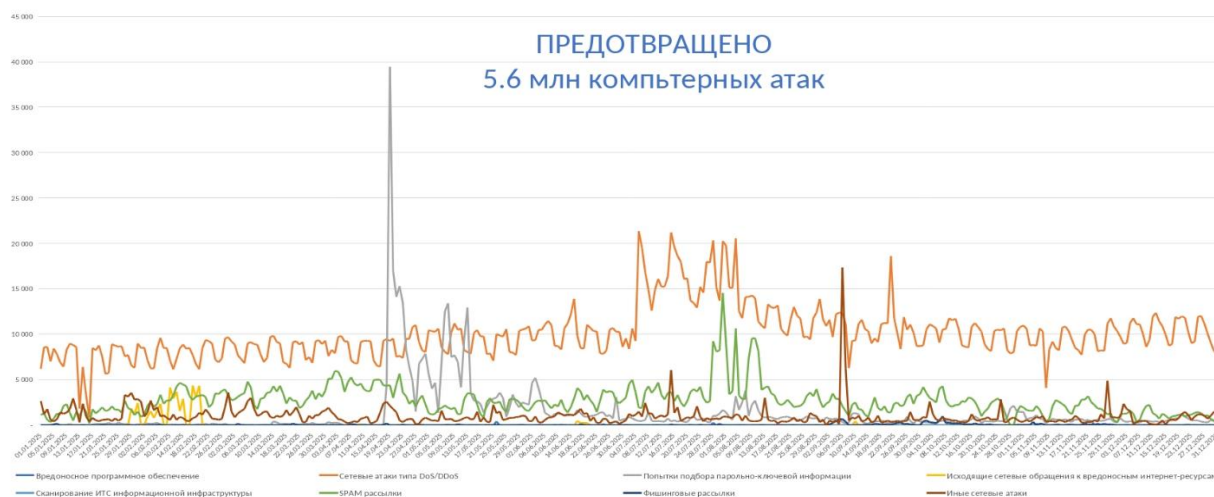
Показатели в части мероприятий Программы цифровой трансформации

Показатели	Ед. изм.	2025 год (факт)
1	2	3
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДО ПАО «Россети» за отчетный год»	млн руб.	858,5
Доля руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в области цифровизации и цифровой трансформации и/или прошедших обучение в области цифровой трансформации и/или цифровизации (включая программы перепрофилирования, курсы повышения квалификации, внутренние и внешние программы обучения цифровым навыкам) за последние 3 года и продолжающих работать в компании на конец расчетного периода от общего числа руководителей, специалистов и служащих на конец расчетного периода	%	70,4

2. С целью обеспечения защиты бизнес-процессов и поддержанием информационной безопасности в 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» проведены мероприятия по:

- поставке и СМР подсистем информационной безопасности 9 объектов;
- плановым фишинговым учениям, повышена осведомленность работников Общества, в части возможностей фишинговых рассылок злоумышленников;
- закупке отечественных межсетевых экранов для обеспечения информационной безопасности взаимодействия с внешними каналами связи;

3. В рамках мероприятий по обеспечению кибербезопасности в ПАО «Россети Ленэнерго» в 2025 году предотвращено 5,6 млн шт. компьютерных атак:



3.4. Взаимодействие с потребителями

Описание руководящих принципов построения работы с потребителями.

Показатели	Ед.изм.	Период				
		2022	2023	2024	2025	2025/2024, %
Взаимодействие с потребителями						
Общее количество обращений	тыс. шт.	1 029,96	965,52	1 163,02	1 250,86	108
Доля обращений по цифровым каналам	%	31	19	16	13	-
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг **	%	-	-	-	1	-
Структура обращений по каналам						
Офисы обслуживания	тыс.шт.	25,37	30,16	16,53	20,62	125
Контактный-центр	тыс.шт.	640,24	714,22	917,57	1 029,14	112
Почта	тыс.шт.	43,07	40,19	38,92	43,78	112
Интерактивные сервисы	тыс.шт.	321,26	180,56	189,91	157,23	83
Социальные сети и мессенджеры	тыс.шт.	-	0,08	0,09	0,10	111
Прочее	тыс.шт.	0,017	0,313	0,00	0,00	-

Решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 07.11.2023 (протокол от 10.11.2023 № 21) утверждены Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Ленэнерго» (далее – Стандарты) в качестве внутреннего документа Общества.

Дорожная карта по внедрению Стандартов утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 30.09.2024 (протокол от 03.10.2024 №17). Все мероприятия Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг реализованы. Дорожную карту можно считать завершенной.

Мероприятия по Дорожной карте, запланированные на 2025 год, выполнены в полном объеме и достигнуты следующие результаты:

1) обеспечена реализация запланированных функциональных потоков передачи данных из информационных систем ПАО «Россети Ленэнерго» на Портал электросетевых услуг ПАО «Россети» (далее – Портал ТП.РФ) в рамках реализации Единого интеграционного решения группы компаний «Россети»;

2) заочное обслуживание потребителей осуществляется в соответствии с требованиями разделов Стандартов;

3) обеспечены мониторинг и актуализация алгоритма реализации функционала исходящих звонков роботом НСА в целях совершения обратной связи с потребителями

услуг ПАО «Россети Ленэнерго» при переходе на целевую схему работы с интеграцией нейросетевого агента (НСА) и АПК СК-11 ЕКЦ ПАО «Россети Ленэнерго»;

4) обеспечивается поддержание высокого уровня квалификации работников, непосредственно задействованных в бизнес-процессах оказания услуг и взаимодействия с потребителями путем проведения обучения.

Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг

Взаимодействие с потребителями услуг реализуется с помощью очной, заочной и электронной (интерактивной) форм обслуживания.

Очные формы обслуживания включают в себя прием заявителей в «Центре обслуживания клиентов» в АО «Энергосервисная компания Ленэнерго», а также прием заявителей в рамках формата «День клиента». Заочные формы обслуживания потребителей включают в себя единый контакт центр Группы компаний «Россети», клиентский ящик. Электронное (интерактивное) обслуживание осуществляется без личного контакта потребителей с работниками Общества с использованием каналов взаимодействия, утвержденных приказом ПАО «Россети Ленэнерго» 15.12.2023 №800.

По состоянию на 31.12.2025 очный прием заявителей по вопросам оказания услуг технологического присоединения осуществлялся в «Центре обслуживания клиентов» в АО «Энергосервисная компания Ленэнерго» (далее - ЦОК ЭСКЛ), расположенном по адресу: Санкт-Петербург, 1-й Мушинский проспект, дом 7, бизнес-центр «Георг Ландрин». Деятельность по приему заявителей ЦОК ЭСКЛ реализуется на основании агентского договора №24-42725 от 27.12.2024. Прием заявителей очно производится с целью консультирования клиентов, регистрации обращений, выдачи документов о технологическом присоединении, регистрации ЛКК и заявок посредством телекоммуникационной сети «Интернет».

Дополнительно, прием заявителей на постоянной основе осуществлялся в 171 отделении и удаленных рабочих местах (нерегулярный прием), расположенных на площадках многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ).

Заочные формы обслуживания потребителей включают в себя единый контакт-центр Группы компаний «Россети», клиентский ящик и интерактивные сервисы:

- Портал ТП.РФ;
- ФГИС «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)»;
- Портал «Светлая Страна»;
- Портал «Единая система строительного комплекса Санкт-Петербурга»;
- Портал «Наш Санкт-Петербург»;
- Система «Инцидент Менеджмент».

Реализованные в отчетном периоде и запланированные на следующий период мероприятия

Мероприятия, направленные на повышение качества очного обслуживания потребителей, в том числе открытие новых и реконструкция существующих офисов обслуживания

В 2025 году прием заявителей осуществлялся в здании современного бизнес-центра, оборудованного средствами подъема для маломобильных граждан, в районе Санкт-Петербурга с развитой транспортной доступностью, оборудованное системой электронной очереди, уборными, рабочими местами клиента.

Обслуживание потребителей услуг организовано с соблюдением Стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных Приказом Министерства энергетики Российской Федерации № 186 от 15.04.2014, а также Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг группы компаний «Россети», утвержденных Решением Правления ПАО «Россети» от 19.05.2023 (протокол от 23.05.2023 № 25/3).

В соответствии с требованиями Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг группы компаний «Россети» в 2025 году блоком развития и технологического присоединения организовано и проведено два очных обучения руководителей и работников подразделений, задействованных в процессах оказания услуг и взаимодействия с потребителями (21 мая и 18 декабря).

Кроме того, в 2025 году на регулярной основе проводился очный прием действующих и потенциальных потребителей в формате «День клиента». Формат указанного мероприятия подразумевает личное взаимодействие представителей ПАО «Россети Ленэнерго» по ключевым направлениям деятельности (технологическое присоединения, вынос сетей, качество и надежность, передача электроэнергии, консолидация электросетевых объектов). По результатам указанного мероприятия проводится оценка уровня удовлетворённости потребителей услуг качеством полученной консультации.

Развитие и модернизация оборудования контактного центра обслуживания

В 2025 году в контактном центре обслуживания были реализованы следующие мероприятия:

- внедрено Единое интеллектуальное меню (ЕИМ), направленное на снижение количества обращений из других регионов и улучшение распределения звонков по тематикам обращений;
- запущен автоматизированный исходящий обзвон заявителей для подтверждения восстановления электроэнергии;
- переведен нейросетевой агент (НСА) на типовой сценарий обработки входящих обращений для унификации порядка приёма обращений во всех ДЗО ПАО «Россети» и ряд прочих.

Повышение качества и доступности услуг Общества, в том числе запуск новых интерактивных сервисов оказания услуг и обслуживания в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

В рамках повышения качества и доступности услуг Общества в ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивается информирование заявителей о существующих возможностях подключения к электрическим сетям и раскрытие информации о ходе исполнения мероприятий по технологическому присоединению на всех этапах, посредством очных и заочных сервисов обслуживания, в том числе при обращении на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220, а также по единому короткому номеру 220. Звонок бесплатный для абонентов с городских и мобильных номеров телефонов.

В целях соблюдения клиентоцентричного подхода к обслуживанию потребителей обеспечивается формирование открытой и доступной информационной среды в помещении ЦОК, а также в офисах ГБУ МФЦ Ленинградской области, в том числе размещение листовок и раздаточных материалов с инструкциями и информационных стендов согласно требованиям к организации офисов обслуживания потребителей, утвержденным приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 15.04.2014 №186 «О единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций». При необходимости проводятся разъяснительные беседы с заявителями о порядке регистрации заявок на Портале ТП. Оценка достаточности информированности потребителей производится путем телефонных опросов, а также личных опросов посетителей клиентских центров.

Кроме того, Обществом в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» осуществляется повышение грамотности населения посредством размещения подкастов в мессенджере MAX, актуализируется информация на интерактивной карте о степени

загрузки центров питания размещенной на Портале ТП.РФ по ссылке https://портал-тп.рф/platform/portal/tehprisEE_centry_pitania и прочие мероприятия.

Повышение доверия потребителей, в том числе проведение круглых столов с потребителями, формирование Советов потребителей Общества

В 2025 году с целью информирования и повышения лояльности потребителей на регулярной основе проводились круглые столы, общественные приемы, встречи по тематикам осуществления процедуры технологического присоединения, консультирования представителей садоводческих некоммерческих организаций по вопросам подключения к электросетям, а также заседания рабочих групп по повышению доступности энергетической инфраструктуры и прочим вопросам.

Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за отчетный период

За 2025 год фактические показатели качества ПАО «Россети Ленэнерго» составили:

- по региону Санкт-Петербург: Птпр = 1,0797;
- по региону Ленинградская область: Птпр = 1,2233.

По итогам 2025 года ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило выполнение плановых показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг (с учетом коэффициентов допустимого отклонения), установленных на отчетный период региональными регулирующими органами, рассчитываемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций».

3.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов

За отчетный период Обществом было осуществлено оформление прав собственности/владения в рамках мероприятий по консолидации со следующими результатами – 1 367 МВА, 2 167 км, 18 524 у.е.

Наименование филиала	2023 год			2024 год			2025 год		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого ПАО «Россети Ленэнерго»	479	1 592	11 568	1 163	1 957	16 100	1 367	2 167	18 524
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	20	20	231	91	56	1 305
Аренда электросетевых объектов	59	73	960	686	81	4 149	686	78	4 100
Прочее (постоянные права владения и пользования)	33	394	1 216	39	578	1 592	25	371	967
Прочее (временные права владения и пользования)	386	1 125	9 392	417	1 279	10 128	565	1 662	12 152
ПАО «Россети Ленэнерго» - Санкт-Петербург	405	1 182	9 863	911	1 267	12 746	1 004	1 469	15 134
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	91	56	1 305
Аренда электросетевых объектов	3	8	88	504	69	2 840	504	69	2 840
Прочее (постоянные права владения и пользования)	16	99	485	3	52	169	3	36	129
Прочее (временные права владения и пользования)	386	1 075	9 290	404	1 146	9 737	407	1 309	10 861

ПАО «Россети Ленэнерго» - Ленинградская область	74	409	1 704	252	690	3 354	363	697	3 390
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	20	20	231	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	57	64	872	183	12	1 310	182	9	1 261
Прочее (постоянные права владения и пользования)	18	295	731	36	526	1 422	22	335	839
Прочее (временные права владения и пользования)	0	50	102	13	132	391	158	353	1 291

3.6. Управление активами

О реализации непрофильных активов за отчетный год

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 24.10.2024 № 2991-р) решением Совета директоров от 22.12.2023 (протокол от 25.12.2023 № 30) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Ленэнерго» (далее - Программа).

Решением Совета директоров Общества от 13.02.2025 (протокол от 14.02.2025 № 39) утвержден Реестр непрофильных активов Общества (далее – РНА) и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества (далее – План) по состоянию на 31.12.2024.

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 11.07.2025 (протокол от 14.07.2025 № 4) в Программу внесены изменения и РНА по состоянию на 31.12.2024 признан утратившим силу.

Реализация активов в 2025 году велась на основании РНА, утвержденного по состоянию на 31.12.2024.

Ссылка на раскрытие информации https://rosseti-lenenergo.ru/neprofilnye_aktivy/reestr/

Информация о реализации непрофильных активов за 2025 год приведена в разделе 5.7.

ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

3.7. Кадровая политика

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году заместителя генерального директора – руководителя Аппарата Китаевой С.Ю.

Как Компания решала вопрос привлечения и удержания квалифицированных кадров в условиях дефицита персонала в энергетической отрасли?

В 2025 году мы продолжили системную работу по привлечению и удержанию персонала, применяя комплекс мероприятий, ориентированный на разные этапы карьеры.

Эффективным инструментом привлечения персонала стала реферальная программа «Зови в команду», стимулирующая действующих работников рекомендовать профессионалов, способных быстро и комфортно вливаться в коллектив. Также продолжено активное взаимодействие с образовательными учреждениями: заключены 4 соглашения о сотрудничестве с профильными высшими и средними специальными учебными заведениями, организованы производственные практики для более 300

студентов ежегодно, из которых порядка 70 выпускников трудоустраиваются в Компанию.

Для решения вопросов адаптации новичков в 2025 году на платформе дистанционного обучения Учебного комплекса был разработан специальный электронный курс «Добро пожаловать в «Россети Ленэнерго», на постоянной основе проводятся экскурсии для знакомства с деятельностью Компании, также запущен адаптационный портал для вновь принятых сотрудников. В целях сохранения преемственности поколений и передачи уникальных компетенций реализуется система наставничества.

В части удержания персонала реализован широкий спектр социальных гарантий, включающий единовременные выплаты к отпуску, надбавку за выслугу лет, поощрения к праздничным датам, добровольное личное страхование, включающее ДМС и страхование от несчастных случаев, программу негосударственного пенсионного обеспечения, выплату материальной помощи при регистрации брака и рождении детей. Организовано предоставление частичной компенсации расходов на аренду жилья, а также помощь в приобретении собственного жилья по программе корпоративного содействия и поддержки в улучшении жилищных условий путем частичной компенсации процентов по ипотечному кредиту.

Важным инструментом удержания становится нематериальная мотивация (в 2025 году 1183 работника были отмечены ведомственными, корпоративными и отраслевыми наградами), большое значение имеет развитая корпоративная культура (в 2025 году были организованы массовые мероприятия: ежегодная Спартакиада, семейный фестиваль ЛенэнергоФест, Энергозабег, корпоративные спортивные соревнования) и прозрачная система карьерного роста. В 2025 году 33 сотрудника получили назначения на руководящие должности из кадрового резерва, что подтверждает эффективность системы развития персонала и создает мотивацию для профессионального роста.

Как строилась работа с молодежью и какие инновационные подходы использовала Компания для формирования кадрового потенциала?

Подход к формированию кадрового потенциала молодежи основывается на принципах долгосрочной преемственности, начиная со школьной скамьи.

На довузовском этапе успешно функционируют 4 энергокласса на базе школ Санкт-Петербурга в партнерстве с СПбПУ, Горным университетом и СПб ГБПОУ «Колледжем автоматизации и производства», компанией был масштабирован проект «Энергокружки». На сегодняшний день один энергокружок работает в Ленинградской области, два – в школах Санкт-Петербурга. Продолжена практика получения школьниками профессии, так, на базе Колледжа автоматизации ученики энергоклассов получили уже вторую профессию «Электромонтер-релейщик».

Впервые в 2025 году совместно с ЦЗН Приморского района реализован проект по содействию временной занятости школьникам, благодаря чему ученики энергоклассов получили возможность полноценного трудоустройства в Компанию на должность «техник». В течение месяца учащиеся работали на реальных производственных объектах, что позволило им получить бесценный практический опыт и осознанно подойти к выбору будущей профессии.

В контуре системы целевой подготовки и стипендиальной поддержки находятся 67 студентов. Ежегодно в составе студенческих энергетических отрядов на объектах Общества работают от 80 до 120 студентов с полным погружением в корпоративную культуру, проживанием и питанием.

Компания активно развивает проект «Энерго_амбассадоры», в котором студенты вузов и ссузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области продвигают бренд работодателя внутри образовательных учреждений, создавая прямой канал коммуникации с потенциальными кандидатами и повышая уровень узнаваемости компании.

Активную поддержку и развитие получает Совет молодых специалистов. В 2025 году 192 специалиста приняли участие в различных спортивных мероприятиях, 510 человек стали участниками молодежного сообщества Группы компаний «Россети», более 70 молодых специалистов приняли участие в конференциях, форумах и инженерных чемпионатах, таких как: «Форсаж», «Инженеры будущего», Case-IN, Молодежный глобальный прогноз ТЭК, ПМЭФ, РЭН, Кейс-Р.

Какие приоритеты в развитии компетенций персонала реализовывала Компания и как это связано с цифровой трансформацией отрасли?

В условиях цифровой трансформации энергетики критически важным стало развитие гибридных специалистов, сочетающих глубокое понимание энергетических процессов с цифровыми компетенциями.

В 2025 году работники прошли 18 184 человеко-курсов по различным образовательным программам. Среднее количество часов обучения на одного работника составило 49,8 часов.

Главной базой для подготовки производственного персонала является наш корпоративный Учебный комплекс — крупнейшее практико-ориентированное образовательное учреждение в Северо-Западном федеральном округе. Здесь есть специализированные аудитории и учебные корпуса с действующим сетевым оборудованием. Работают учебно-тренировочные полигоны, включая подстанции и распределительные устройства, где можно отрабатывать навыки без отрыва от реальных условий эксплуатации. Созданы все условия для получения рабочих профессий, повышения квалификации и освоения смежных специальностей.

На базе Учебного комплекса в п. Терволово реализуются более 100 образовательных программ, включая 10 программ по развитию цифровых компетенций для специалистов энергетической отрасли. Созданы учебно-тренировочные площадки для подготовки персонала к работе на высокоавтоматизированных (цифровых) подстанциях.

Для управленческого кадрового резерва разработана и реализуется программа профессиональной переподготовки «Подготовка резерва управленческих кадров», которая рассчитана на два года с выдачей диплома о профессиональной переподготовке.

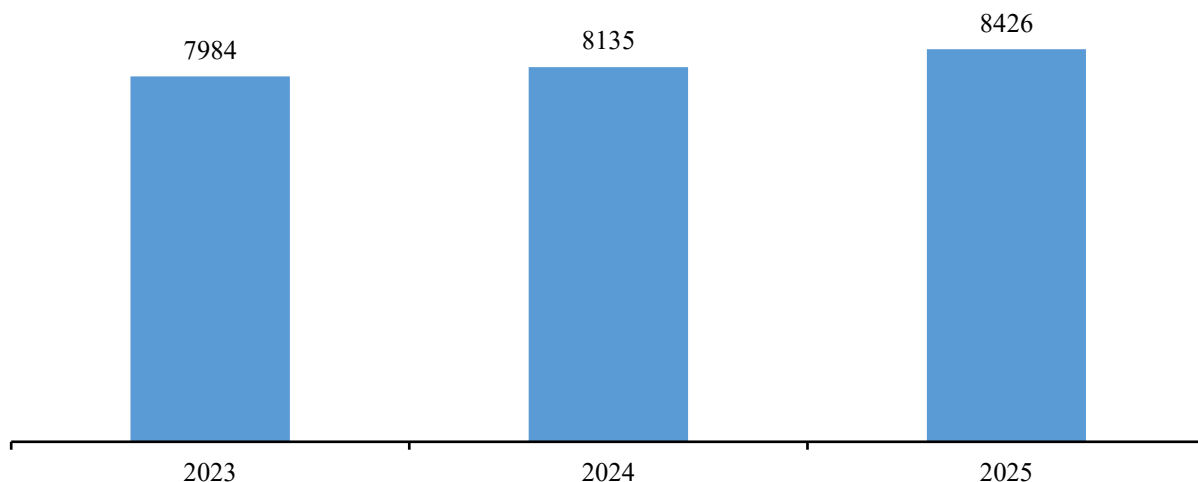
Организована независимая оценка квалификации работников. В 2023-2025 годах оценку прошли 183 работника.

Именно такой комплексный подход позволяет «Россети Ленэнерго» успешно решать задачу по укомплектованию штата квалифицированными специалистами и оставаться одним из самых привлекательных работодателей в критически важной инфраструктуре города.

Численность и структура персонала

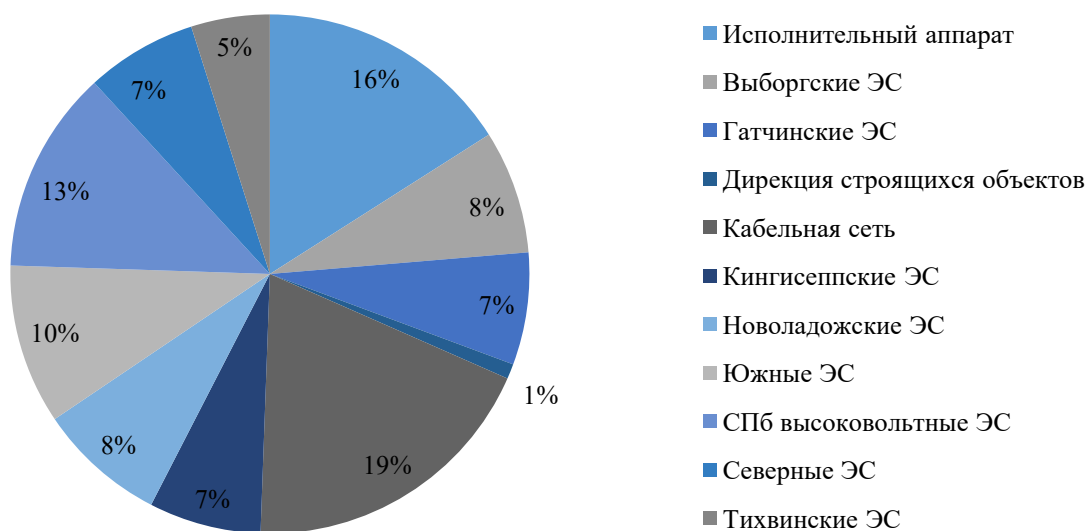
Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Ленэнерго» в 2025 году составила 8 426 человек, что на 3,6 % выше показателя 2024 года.

Среднесписочная численность персонала ПАО "Россети Ленэнерго" в динамике за 2023-2025, чел.

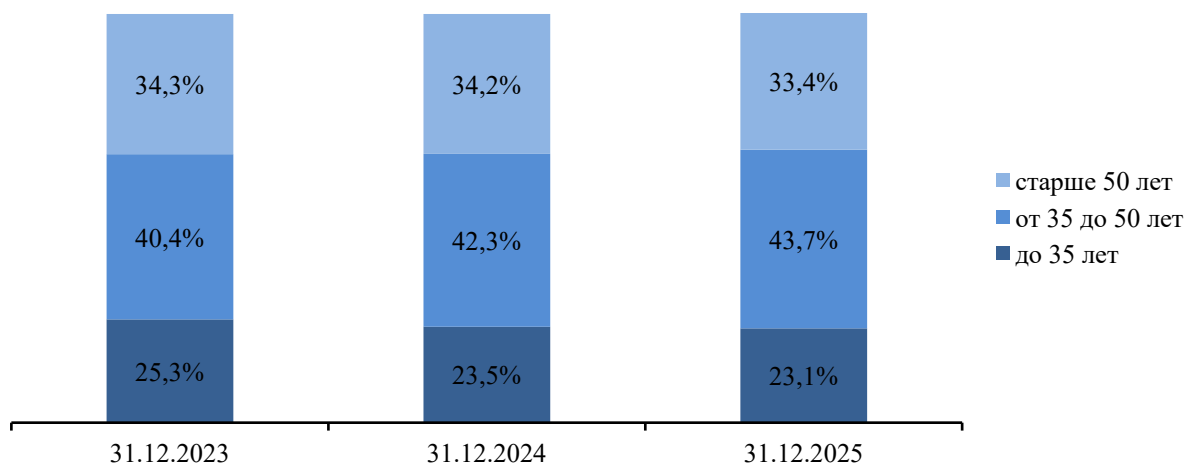


Рост среднесписочной численности обусловлен введением дополнительной численности в связи с приростом объема обслуживаемого оборудования (у.е.), и проводимым комплексом мероприятий по закрытию вакантных должностей.

Распределение среднесписочной численности по Обществу и филиалам в 2025 году, %

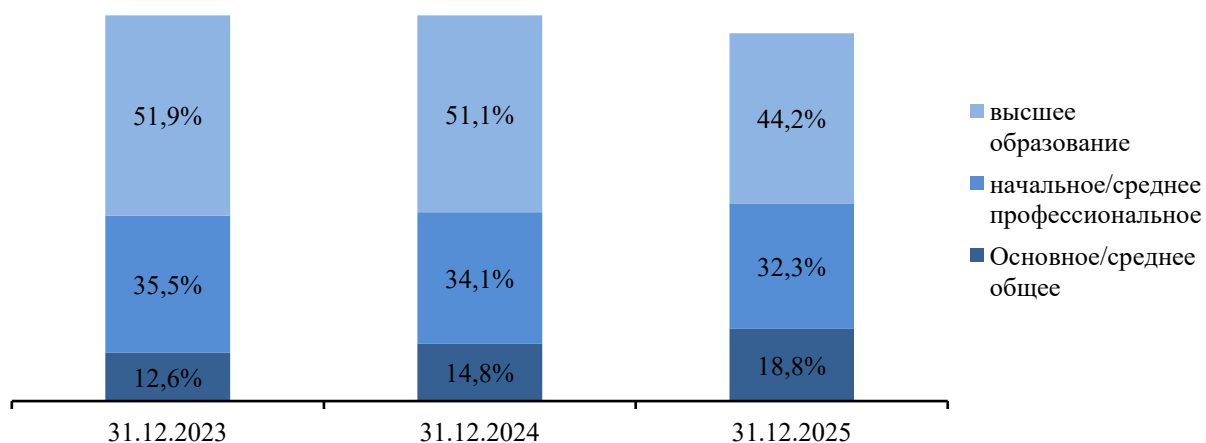


Структура персонала по возрасту в динамике за 2023-2025



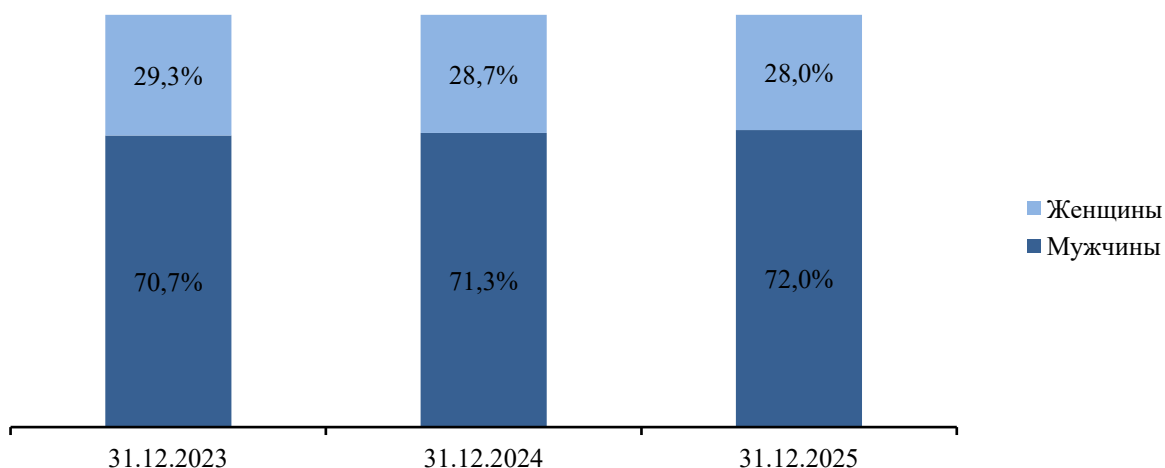
Анализ возрастного состава показывает, что распределение работников по возрастным категориям остается практически постоянным. Средний возраст работников в 2025 году составил 44 года.

Структура персонала по уровню образования в динамике за 2023-2025



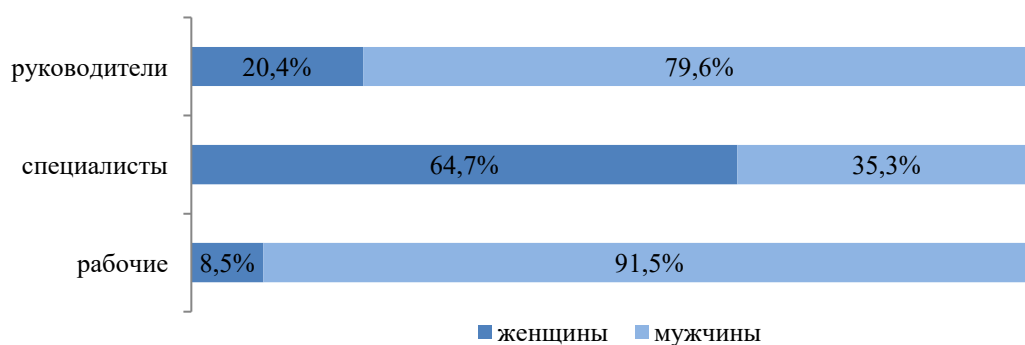
Персонал ПАО «Россети Ленэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации – 76,5% работников имеют профессиональное образование. В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным профильным образованием.

Гендерный состав персонала в динамике за 2023-2025



Доля женщин составляет 27,99% от общего числа работников Общества, анализ по категориям представлен на диаграмме.

Доля женщин по категориям сотрудников в 2025 году, %



3.8. Обучение и развитие персонала

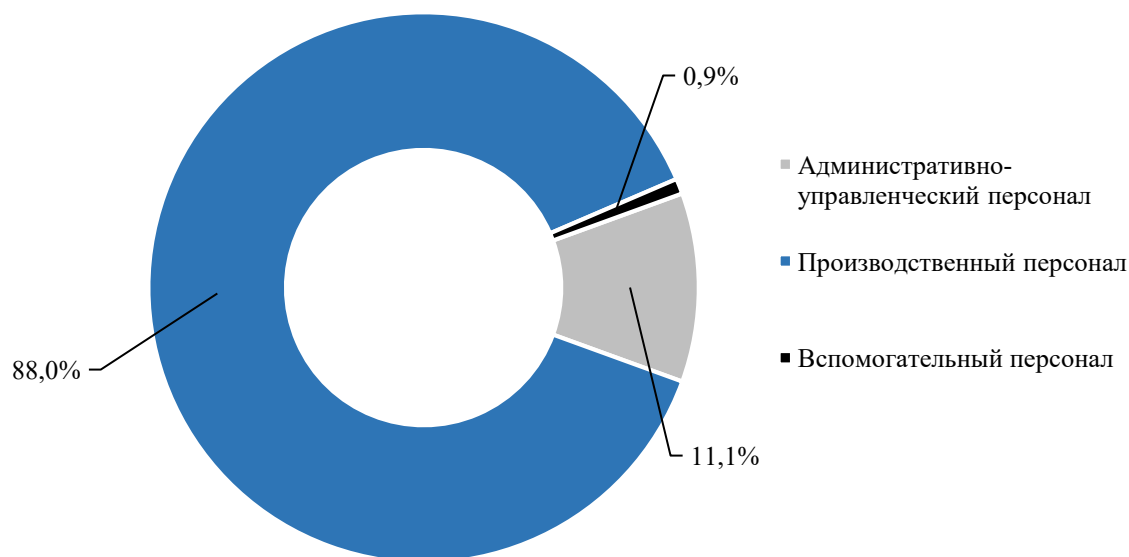
Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и организуется в соответствии с Регламентом организации обучения работников Общества и требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 76,3% (6 429 чел., 18 184 чел. курсов).

Наибольшую долю среди обученных с отрывом от работы занимает производственный персонал – 5 714 (16 403 чел. курсов), в т.ч. вспомогательный персонал – 58 чел. (141 чел. курс), что составляет 88,9% от проведенного обучения.

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий: административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже.

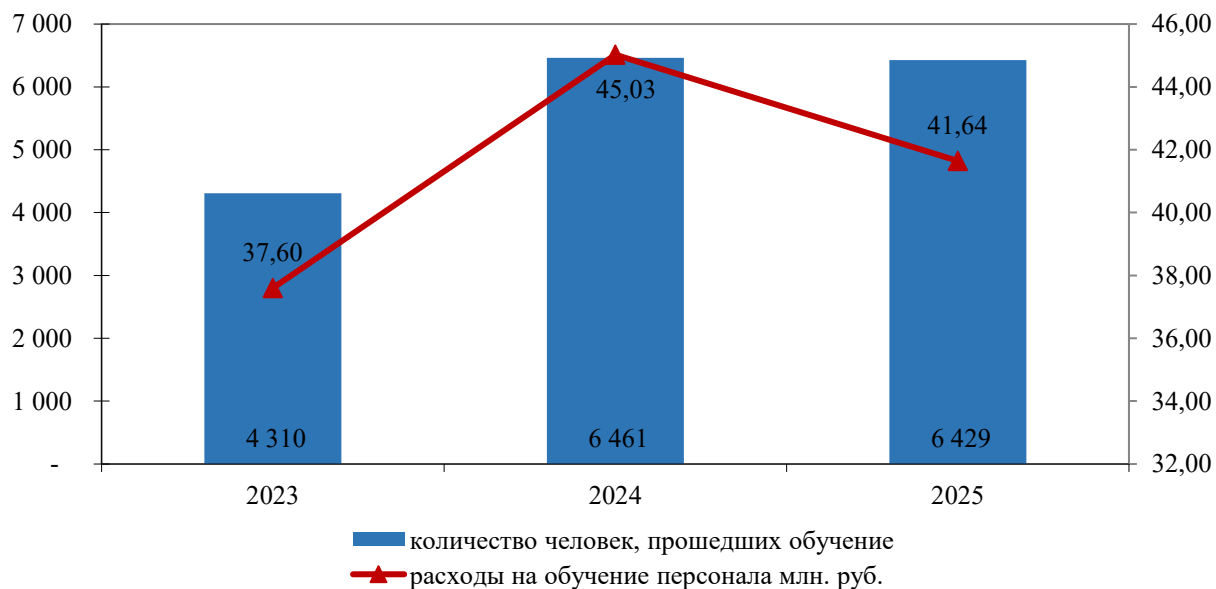
Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям



На базе учебного комплекса ПАО «Россети Ленэнерго» в 2025 году организована профессиональная подготовка и повышение квалификации – 3 992 чел. (8 808 чел. курсов) 62,1% от общего числа проведенных обучений.

Основную долю обученных на базе учебного комплекса составляет производственный персонал – 3 514 (8 171 чел. курсов, в т. ч. вспомогательный персонал) 88,2% от общего числа обученных на базе учебного комплекса.

Количество работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и затраты на обучение персонала



Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо учебного комплекса ПАО «Россети Ленэнерго» являются также:

- ООО «Академика»;
- ЧОУ ДО «Учебный центр Базис»;
- БУ ОО ДПО УМЦ по ГО и ЧС;
- ООО «НЕВА»;
- ЧОУ ДПО «Экологический Учебный центр»;

- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- ООО «Северный путь»;
- АНО ДПО «ИОЦ Северная столица».

В 2025 году в Обществе продолжилось активное развитие проекта по внутреннему тренерству, который реализуется по двум ключевым направлениям:

1. Подготовка наставников. За указанный период проведено 12 тренингов по теме «Эффективное наставничество» в 9 филиалах компании. Участниками мероприятий стали 90 работников. Помимо очных занятий, был организован и проведен специальный вебинар «Наставничество. Перезагрузка 2.0» для 70 сотрудников, целью которого стало ознакомление участников с изменениями трудового законодательства и соответствующих локальных нормативных актов, которые регламентируют особенности труда работников, осуществляющих наставничество.

2. Развитие управленческих компетенций линейных руководителей. Программа направлена на совершенствование управленческой культуры и повышение эффективности лидерских качеств. Для реализации данного направления в пяти филиалах были проведены 43 очных тренинга.

Работа с кадровыми резервами Общества

Формирование и подготовка кадрового резерва является стратегическим инструментом раннего выявления перспективных руководителей, развития их компетенций и обеспечения преемственности управления.

По итогам 2025 года численность управленческого кадрового резерва составила 623 человека, из них 140 человек относятся к стратегическому уровню, 483 — к оперативному. Коэффициент обеспеченности кадровым резервом управленческих должностей составляет 71,04%.

Из 210 назначений на руководящие должности, проведенных в 2025 году в филиалах и исполнительном аппарате, 126 должностей (60 %) укомплектованы внутренними кандидатами, из них из состава управленческого кадрового резерва – 33 работника (15,71 %). В течение года ротировано из кадрового резерва 30 работников (12,88%). Коэффициент текучести резервистов в 2025 году составил 0,07 %.

Для участников управленческого кадрового резерва разработана и реализуется программа профессиональной переподготовки «Подготовка резерва управленческих кадров». В рамках программы в течение 2025 года проведено 10 тематических мероприятий, включая стратегическую сессию и тренинги по ключевым управленческим навыкам: «Базовый цикл управления», «Принятие управленческих решений», «Управление мотивацией команды и мотивация ответственности», «Инструменты делегирования и обратной связи», «Управленческая ответственность», «Теория поколений», «Управление командой», «Коучинговый подход в управлении» и «Эмоциональное лидерство».

На 2026 год для участников программы запланировано проведение 16 обучающих мероприятий, по завершении которых состоится итоговая аттестация. Также в 2026 году планируется работа по доукомплектованию и актуализации персонального состава управленческого кадрового резерва Общества.

Молодежная политика Общества

Современная энергетика – это высокотехнологичная отрасль, которая требует от действующих специалистов постоянного развития и повышения квалификации, а от будущих энергетиков – расширения компетенций еще на этапе образовательного процесса. Изолированный путь развития сферы образования не способен обеспечить ее кадрами с достаточным уровнем знаний и навыков. Образование и сетевая компания должны развиваться как компоненты единой системы.

Именно поэтому одним из ключевых направлений кадровой и социальной политики «Россети Ленэнерго» является работа с молодежью, в том числе ранняя профориентационная подготовка школьников и дальнейшее практико-ориентированное обучение в вузе/ссузе.

Работа со школьниками

В 2025 году ПАО «Россети Ленэнерго» успешно продолжило свою работу с энергоклассами, которые функционируют на трех площадках:

- ГБОУ школа №334 Невского района Санкт-Петербурга в сотрудничестве с ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II»;
- Инженерно-технологической школы № 777 и ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого»;
- ГБОУ Школа № 100 Калининского района в сотрудничестве с СПб ГБПОУ ЛО «Колледж автоматизации производственных процессов и прикладных информационных систем» - с 2025 года.

Обучение в энергоклассах проходят 103 школьника.

Учебная программа энергоклассов включает в себя лекции, практические занятия с демонстрацией оборудования, экскурсии на ПС и в учебный комплекс, энергоквесты, тренинги и мастер-классы. Со стороны вуза/ссуза - партнера для школьников проводятся занятия по углубленному изучению физики, математики, информатики и основам электроэнергетики.

В 2025 году 22 учащихся Энергокласса школы 334 получили свою вторую профессию «Электромонтер-релейщик».

Впервые летом 2025 года 11 учеников 10-го класса были трудоустроены на 1 месяц в ПАО «Россети Ленэнерго» в рамках реализации проекта «Мера государственной поддержки по временному трудоустройству несовершеннолетних граждан» совместно с Центром занятости населения Санкт-Петербурга.

В 2025 году продолжил свою работу проект Группы компаний «Россети» «Энергокружки», целью которого является подготовка школьников образовательных учреждений к ОГЭ по физике. 23 участника проекта 2024/2025 учебного года получили сертификаты об успешном окончании обучения, 16 из них выбрали физику одним из приоритетных предметов для сдачи ОГЭ.

Участниками Энергокружков 2025/2026 учебного года стали 26 школьников восьми школ Невского района Санкт-Петербурга, 26 учеников ИТШ № 777, а также 27 учеников школы № 4 г. Кингисеппа.

В 2025 году в дистанционном формате проведена восьмая ежегодная Всероссийская олимпиада школьников группы компаний «Россети», участниками которой стали 470 школьников 9-11 классов из Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Региональная оценочная конференция 2 этапа организована на базе ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого». На конференции участники Олимпиады представили свои работы, победители в регионе определены по результатам защиты. Шесть представителей региона стали участниками Энергетической проектной смены во Всероссийском детском центре «Орленок», два 11-классника приняли участие в проектной смене на базе Университетской гимназии МГУ имени М.В. Ломоносова.

ПАО «Россети Ленэнерго» проводит большую работу для школьников Санкт-Петербурга и Ленинградской области, направленную на привлечение и популяризацию профессии, в том числе уроки по электробезопасности, а также принимает активное участие в городских и всероссийских мероприятиях, посвященных профориентации и образованию. В 2025 году представители Общества приняли участие в качестве экспертов и спикеров в Форуме «Профессии будущего», XIV Петербургском международном образовательном форуме, Всероссийском Форсайте «Новое измерение».

Работа со студентами образовательных организаций

За 2025 год ПАО «Россети Ленэнерго» заключило 4 соглашения о сотрудничестве с профильными высшими и средними специальными учебными заведениями.

В рамках направлений, определенных соглашениями о сотрудничестве с образовательными организациями, в 2025 году реализованы следующие мероприятия:

- Открыто профильное направление по специальности 13.02.12 «Электрические станции, их релейная защита и автоматизация» совместно с Колледжем автоматизации.
- По направлению «Электроэнергетика и электротехника» заключены 3 договора на целевое обучение в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», 2 договора в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет». На конец 2025 года в рамках целевого набора по программам высшего образования обучаются 27 студентов.
- В рамках корпоративной программы «Энергостарт» заключены: 18 договоров на целевое обучение со студентами СПб ГБПОУ «Малоохтинский колледж», обучающимися по специальности 13.02.12 «Электрические станции, сети, их релейная защита и автоматизация», 7 договоров со студентами ГБПОУ ЛО «Бегуницкий агротехнологический техникум», обучающимися по специальности 35.02.08 «Электротехнические системы в агропромышленном комплексе».

Стипендиатами Общества на конец 2025 года являются 67 студентов, включая участников целевого обучения и программы «Энергостарт».

Организована практика для 332 студентов в филиалах «Россети Ленэнерго», из них 65 – проходящих подготовку по программам высшего образования.

В трудовом сезоне 2025 года в составе студенческих отрядов на объектах Общества работали 101 студент шестнадцати вузов и ссузов-партнеров Санкт-Петербурга и других регионов Российской Федерации. На базе Учебного комплекса для участников студенческих отрядов проведены соревнования профмастерства и командообразующий бизнес-квест.

77 выпускников трудоустроены в филиалы ПАО «Россети Ленэнерго».

Продолжает свою работу проект «Энерго_амбассадоры», участниками которого являются 19 студентов вузов/ссузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Проект направлен на выявление активных студентов в профильных вузах и сузах, готовых транслировать ценности компании и делиться информацией о деятельности Общества, реализуемых проектах, мероприятиях, условиях прохождения практики и трудоустройства. Основная цель проекта - повышение уровня узнаваемости и привлекательности бренда работодателя ПАО «Россети Ленэнерго». Для погружения в специфику деятельности компании участникам программы проведены экскурсии на энергообъекты, «Интеллектуальная битва» на знание энергетики, тренинг по нетворкингу, а также киноквиз «Включи на полную!».

Работа с молодыми специалистами

Молодежь является фундаментом будущего Компании и двигателем амбициозных проектов. Компания, со своей стороны, делает все возможное для совершенствования профессиональных и коммуникативных навыков молодых специалистов.

В целях популяризации научной и инновационной деятельности среди молодежи, изучения и распространения инновационного опыта, новых технологий в сфере ТЭК и смежных высокотехнологичных отраслях молодые специалисты приняли участие в следующих мероприятиях:

- мероприятия Молодежного совета электроэнергетики при Министерстве энергетики Российской Федерации;
- международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего-2025»;

- глобальный прогноз ТЭК с темой «Электромобили и развитие электрозарядной инфраструктуры»;
- международный инженерный чемпионат CASE-IN 2025 – 5 место в отборочном этапе;
- Всероссийский форум сообществ молодых специалистов «Форсаж -2025»;
- корпоративный командный чемпионат группы компаний «Россети» по решению кейсов «Кейс-Р» - 2 место на Федеральном этапе в Москве.

В 2025 году была организована первая молодежная научно-практическая конференция по электроэнергетике под эгидой Молодежной секции РНК СИГРЭ на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», участниками которой стали представители 7 вузов, Энергокласса 334 школы, а также молодые специалисты 6 компаний электросетевого комплекса.

В целях популяризации здорового образа жизни, поддержки и развития спортивных инициатив молодые специалисты стали участниками следующих мероприятий:

- лыжная гонка «Лыжня России», забег «Дорога жизни»;
- велогонка «LaStrada», «Гонка Героев», VIII Всероссийский полумарафон Забег.РФ, соревнования «Спорт улиц», велоаезд «ЗСД Фонтанка Фест»;
- турнир Совета работающей молодежи Санкт-Петербурга по теннису;
- турниры по настольному теннису, волейболу, футболу, баскетболу Группы компаний «Россети» и Кубок ГТО;
- одержали победу в товарищеских спортивных соревнованиях топливно-энергетического комплекса «Энерголига 2025» среди ведущих предприятий ТЭК г. Санкт-Петербурга;
- заняли 2 место в турнире по киберспорту Группы компаний «Россети» в дисциплине «Dota 2».

В рамках трудового сезона Студенческих отрядов 2025 года молодые специалисты провели лекции и экскурсии для студентов для погружения в корпоративную культуру Общества.

Воспитывая молодое поколение через понимание корпоративных ценностей, компания вызывает доверие у молодежи и дает возможность проявить себя, приобрести опыт командной работы, организаторской деятельности и реализовать собственные инициативы в компании.

3.9. Права человека

ПАО «Россети Ленэнерго» уважает и соблюдает права человека. Мы боремся с любыми видами дискриминации, противостоям любым проявлениям принудительного труда. Мы оказываем поддержку людям с инвалидностью и особыми потребностями. Обращения и жалобы в части нарушения прав человека мы рассматриваем в установленном порядке и принимаем меры по устранению выявленных нарушений.

Основные права человека	Документы, которыми руководствуется Общество	Обязательство Общества в области соблюдения прав человека	Заинтересованные стороны, которым Общество уделяет особое внимание в своем обязательстве	Результаты 2025 года
Право на труд	<ul style="list-style-type: none"> Конституция Российской Федерации. Трудовой кодекс Российской Федерации. Политика в области прав человека ПАО «Россети Ленэнерго». Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Ленэнерго». Кодекс по недопущению дискриминации, домогательства и преследования. Положение о Комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Положение о комиссии по трудовым спорам ПАО «Россети Ленэнерго». Инклюзивная программа поддержки, адаптации и трудоустройства людей с инвалидностью, ограниченными возможностями и/или с ментальными, социальными и др. расстройствами сверх требований законодательства. 	<p>Общество работает в полном соответствии с российским законодательством, в том числе Трудовым кодексом Российской Федерации, исключая дискриминацию, ограничения в трудовых правах и свободах. Основанием для принятия кадровых решений являются квалификация и профессиональные качества работника.</p> <p>Общество уделяет значительное внимание заботе о работниках, строго контролирует качество условий труда, соблюдает трудовые права работников, не использует детский и принудительный труд.</p>	Работники Общества Члены органов управления	Общество работает в полном соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и обеспечивает соблюдение прав и свобод работников.
Право на социальное обеспечение	<ul style="list-style-type: none"> Конституция Российской Федерации. Трудовой кодекс Российской Федерации. Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2025-2027 годы Коллективный Договор ПАО «Россети Ленэнерго» Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «Ленэнерго» Порядок представления работников ПАО «Россети Ленэнерго» и ДЗО ПАО «Россети Ленэнерго» к корпоративным наградам ПАО «Россети Ленэнерго» Положение о компенсации затрат на аренду жилья работникам ПАО «Россети Ленэнерго», 	<p>Общество разделяет принципы социального партнерства во взаимоотношениях с персоналом и стремится быть ответственным работодателем, принимая на себя ряд добровольных обязательств в отношении развития, обучения, социальной поддержки и поощрения работников.</p> <p>В Обществе реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения.</p> <p>В Обществе уделяется большое внимание вопросам социальной защищенности пенсионеров и ветеранов Общества и обеспечения их материальной поддержкой.</p>	Работники Общества Пенсионеры, Пенсионеры-ветераны, Инвалиды Общества Дети работников Общества Члены семей работников Общества	<p>В Обществе реализованы меры, предусматривающие улучшенные относительно законодательных требований и отраслевых норм условия труда работников.</p> <p>В 2025 году 103 работника получили частичную компенсацию самостоятельно приобретенных путевок в санатории, также 227 работников получили частичную компенсацию путевок в детские лагеря.</p> <p>В программе негосударственного пенсионного обеспечения приняли участие 510 работников (из них участники паритетной программы – 487 человек, участники корпоративной программы – 23 человека).</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Положение о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников ПАО «Россети Ленэнерго». 	В Обществе успешно реализуется Программа поощрения работников государственными, ведомственными и корпоративными наградами. Общество		
Право на охрану здоровья и медицинскую помощь	<ul style="list-style-type: none"> • Конституция Российской Федерации. • Трудовой кодекс Российской Федерации. • Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2025-2027 годы. • Коллективный Договор ПАО «Россети Ленэнерго» 	Общество реализует мероприятия, направленные на сохранение жизни и здоровья работников и членов их семей. В Обществе действует Программа страховой защиты для всех работников – предусмотрено добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев.	Работники Общества	<p>Программа ДМС доступна всем категориям персонала, работающим на условиях полной занятости, за исключением работников по совместительству и работников на испытательном сроке. Дополнительно для членов семей работников предоставляется ДМС на льготных корпоративных условиях.</p> <p>В Обществе действует программа страхования от несчастных случаев, которая охватывает 100 % персонала, работающего на условиях полной занятости.</p> <p>В 2025 году в рамках программы добровольного медицинского страхования от гриппа были вакцинированы 560 работников, от клещевого энцефалита – 1440 работников.</p>
Право на образование	<ol style="list-style-type: none"> 1. Трудовой кодекс Российской Федерации. 2. Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2025-2027 годы. 3. Коллективный Договор ПАО «Россети Ленэнерго» 4. Регламент организации обучения работников ПАО «Россети Ленэнерго» 5. Положение о формировании кадровых резервов ПАО «Россети Ленэнерго» 	Планирование программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации в ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляется в соответствии с нормативными требованиями, в том числе требованиями Ростехнадзора, а также Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации. В Обществе используются формы очного, дистанционного и очно-дистанционного обучения. В Обществе проводится постоянная работа по удержанию, профессиональному развитию и обеспечению карьерного роста перспективных работников.	Работники Общества Студенты	<p>Для непрерывного устойчивого развития и достижения стратегических целей в ПАО «Россети Ленэнерго» успешно реализуется политика в области обучения персонала, направленная на поддержание и развитие профессиональных и личностных компетенций работников, развитие кадрового потенциала Общества.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 76,3% (6 429 чел., 18 184 чел. курсов). 2. Помимо обучения во внешних учебных центрах работники Общества имеют возможность обучаться в Учебном комплексе ПАО «Россети Ленэнерго». На базе учебного комплекса Общества в 2025 году организовано 8 808 чел. курсов (3 992 чел.) по программам профессиональной подготовки и повышения квалификации (48,4% от общего числа проведенных обучений).

				<p>3. Численность работников, обучающихся по программам высшего профессионального образования, в 2025 году составила 14 человек.</p> <p>4. В ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляется формирование и развитие управленческого кадрового резерва. Численность кадрового резерва в 2025 году составила 623 работника.</p> <p>5. Организована практика для 332 студентов в филиалах «Россети Ленэнерго», из них 65 – проходящих подготовку по программам высшего образования. 77 выпускников трудоустроены в филиалы ПАО «Россети Ленэнерго».</p>
Право на участие в профсоюзах	<ul style="list-style-type: none"> • Трудовой кодекс Российской Федерации. • Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2025-2027 годы. • Коллективный Договор ПАО «Россети Ленэнерго» 	Общество признает и поощряет право работников на создание общественных объединений и организаций для защиты своих интересов.	Работники Общества	Общество соблюдает права членов профсоюза, предусмотренные законодательством Российской Федерации, не ограничивает их деятельность и не препятствует созданию первичных профсоюзных организаций. В Обществе действует 10 Первичных профсоюзных организаций и Совет председателей первичных профсоюзных организаций ПАО «Россети Ленэнерго».

3.10. Охрана труда и промышленная безопасность

На основании приказа ПАО «Россети» от 21.09.2023 № 412 «Об утверждении Положения о системе управления охраной труда в группе компаний «Россети», приказом от 15.11.2023 № 738 принято к руководству Положение о системе управления охраной труда в группе компаний «Россети» и политика в области охраны труда группы компаний «Россети».

Управление охраной труда и промышленной безопасностью

Динамика затрат на охрану труда за 2023-2025 годы, млн руб.:

	2023	2024	2025
ПАО «Россети Ленэнерго»	300,120	314,865	401,708

Структура затрат на охрану труда по направлениям в 2025 году, млн руб.



В 2025 году финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществлялось в размере 401,708 млн руб., что составило 0,43 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг), которые составили 93 550,479 млн рублей.

В 2024 году финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществлялось в размере 314,865 млн руб., что составило 0,38 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг), которые составили 83 363,447 млн рублей.

Информация о внедрении системы управления охраной труда

На основании приказа ПАО «Россети» от 21.09.2023 № 412 «Об утверждении Положения о системе управления охраной труда в группе компаний «Россети», приказом от 15.11.2023 № 738 принято к руководству Положение о системе управления охраной труда в группе компаний «Россети».

Система управления охраной труда (далее – СУОТ) устанавливает:

- общие требования к разработке, внедрению и функционированию в ПАО «Россети Ленэнерго»;
- единый порядок подготовки, принятия и реализации решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий, направленных на обеспечение здоровых и безопасных условий труда работников;
- основные направления работы по охране труда в ПАО «Россети Ленэнерго»;

- распределение обязанностей и ответственности в области охраны труда.

СУОТ является неотъемлемой частью системы управления ПАО «Россети Ленэнерго», интегрированной системы менеджмента (ИСМ) и представляет собой составную часть системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья (СМПБиЗ), на которую распространяются требования Руководства по системе менеджмента профессиональной безопасности и здоровья (РСМПБиЗ), включающие в себя следующие элементы:

- цели в области охраны труда, задачи и программы по достижению поставленных целей;
- планирование и организацию работ по охране труда;
- документация СУОТ;
- механизмы контроля функционирования СУОТ;
- анализ эффективности СУОТ со стороны работодателя.

Функционирование СУОТ обеспечивается путем распределения прав, обязанностей и ответственности в области ОТ между должностными лицами ПАО «Россети Ленэнерго» и работниками с учетом следующих уровней управления:

- 1 уровень - уровень производственного участка (бригады) РЭС;
- 2 уровень - уровень РЭС филиала;
- 3 уровень - уровень филиала;
- 4 уровень - уровень ПАО «Россети Ленэнерго».

На уровнях управления ОТ права, обязанности и ответственность устанавливается для следующих ответственных лиц:

- генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго», его заместители по направлениям деятельности, включая ответственного за координацию работ по ОТ (ПЗГД-ГИ);
- директор филиалов и его заместители по направлениям деятельности, включая ответственного за координацию работ по ОТ (ПЗД-ГИ);
- руководитель структурного подразделения (РЭС, ВВР, службы);
- служба/отдел производственной безопасности (охраны труда);
- руководитель производственного участка (начальник участка, ПС, ГПС);
- мастер производственного участка;
- работник.

Распределение прав, обязанностей и ответственности в области ОТ закрепляется документально: в положении о распределении прав, обязанностей и ответственности в области ОТ между должностными лицами и работниками, ОРД, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях, инструкциях по ОТ.

По результатам проведенного анализ эффективности СУОТ за 2024 год можно сделать вывод:

- о необходимости усиления контроля со стороны руководителей всех уровней за реализацией разработанных мер по удержанию уровней профессиональных рисков на допустимом уровне и недопущению предпосылок реализации риска производственного травматизма;
- о способности проводимой Политики в области охраны труда удовлетворять потребности Общества и ее работников;
- о достаточности выделяемых ресурсов для обеспечения эффективного функционирования СУОТ.

Для формирования единого информационного пространства и автоматизации процессов в сфере охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды разработана и введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная информационная система «Охрана труда и производственная безопасность» (АИС ОТПБ).

Система направлена на автоматизацию деятельности Заказчика в части охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды в соответствии с требованиями федеральных законов и иных нормативных правовых актов, а также внутренних регламентов Общества. Деятельность Заказчика в части охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды в соответствии с требованиями федеральных законов и иных нормативных правовых актов, а также внутренних регламентов Общества включает в себя:

- оперативную деятельность;
- плановую и контрольную деятельность;
- аналитическую деятельность.

В АИС ОТПБ решены задачи в предметной области автоматизации:

- создание единой базы данных по ОТ, ПБ, ПрБ и ООС с регламентацией доступа;
- сбор (методом интеграции) данных из информационных систем, в которых ведется учет персонала, учет средств индивидуальной защиты, смывающих средств, мероприятий по развитию персонала и нормативно-справочной информации;
- консолидация полученных данных;
- разработка расчетно-аналитических механизмов в части охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности;
- разработка и применение интеграционных механизмов со смежными информационными системами;
- автоматизация выполняемых работ в рамках спроектированных процессов.

Механизм идентификации опасностей и оценки рисков в области охраны труда

В соответствии с приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 13.03.2025 № 136 «О проведении идентификации опасностей и оценки профессиональных рисков» в 2025 году проведена идентификация опасностей и оценка профессиональных рисков с учетом требований Стандарта «Идентификация опасностей и оценка профессиональных рисков, контроль и управление профессиональными рисками», утвержденного приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 14.02.2025 № 58 «Об утверждении Стандарта «Идентификация опасностей и оценка профессиональных рисков, контроль и управление профессиональными рисками»:

- сформированы перечни идентифицированных опасностей и оцененных профессиональных рисков на рабочих местах для каждого структурного подразделения;
- проведена оценка приемлемости (допустимости) профессионального риска на рабочих местах с учетом существующих мер управления рисками;
- разработаны меры по снижению уровней профессиональных рисков на рабочих местах и меры контроля за их уровнем, составлены планы управления профессиональными рисками.
- Выявлены опасности характерные для рабочих мест ПАО «Россети Ленэнерго» с значимым и критическим риском:
 - опасности выполнения электромонтажных работ на опорах высоковольтных передач;
 - опасность поражения током в следствии прямого контакта с токоведущими частями из-за касания незащищенными частями тела деталей, находящихся под напряжением;
 - опасность поражения вследствие возникновения электрической дуги при производстве оперативных переключений и проколе кабельных линий;
 - опасность, связанная с несоответствием действий работника трудовым обязанностям и должностным инструкциям, нарушением требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, способные привести к опасному событию;

- опасность, связанная допуском к работе работника с недостаточными для выполнения работы: образованием, профессиональной подготовкой, квалификацией, стажа;
- опасность поражения электрическим током вследствие контакта с открытыми проводящими частями оборудования, которые находятся под напряжением из-за неисправного состояния изоляции (косвенный контакт).

Описание подхода Общества к предотвращению или смягчению значительных негативных воздействий на здоровье. Мероприятия, направленные на повышение безопасности труда

С целью выполнения мероприятий по охране профессионального здоровья, направленных на идентификацию и минимизацию рисков для здоровья, в Обществе организовано проведение обязательных предварительных и периодических осмотров работников, осуществляющих работы с вредными и (или) опасными производственными факторами, а также работы, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры.

По результатам медицинского заключения, представляемого работодателю медицинской организацией, работники, имеющие медицинские противопоказания, отстраняются от работы до принятия решения о переводе с их согласия на другую имеющуюся у работодателя работу, не противопоказанную работнику по состоянию здоровья (ст. 73 Трудового Кодекса Российской Федерации).

По результатам прохождения периодического медицинского осмотра 2025 года выявлено 96 человек, имеющих противопоказания к выполнению работы, из них:

- имеющих временные медицинские противопоказания к работе – 13;
- имеющих постоянные медицинские противопоказания к работе – 34 человека;
- имеющих противопоказания к работе на высоте – 45 человек;
- имеющих противопоказания к работе в ДЭУ – 3 человека.
- имеющих противопоказания к работе по управлению ТС п.18.2 – 1 человек.
- Мероприятия, выполненные на основании рекомендаций по реализации комплекса оздоровительных мероприятий,
- количество работников, отстраненных от работ на высоте – 44;
- количество работников, отстраненных от работ в ДЭУ – 2;
- количество работников, переведенных на другую работу – 6;
- количество работников, с которыми расторгнут трудовой договор – 3;

Также, в течение 2025 года в ПАО «Россети Ленэнерго» осуществлялся комплекс мероприятий по контролю состояния здоровья работников: организована система добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев (НС). ДМС позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках по различным программам страхования. НС защищает интересы работника при причинении вреда жизни и здоровью вследствие несчастного случая.

Производственный травматизм и профессиональные заболевания

Динамика общего и смертельного травматизма за 2023-2025 годы:

Наименование филиала	2023		2024		2025	
	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный
Новолодожские ЭС	0	0	1	1	1	0
Южные ЭС	0	0	1	0	0	0
Исполнительный аппарат	0	0	0	0	1	0
ПАО «Россети Ленэнерго»	0	0	2	1	2	0

Политика и процедуры в области охраны труда. Профилактика производственного травматизма и профессиональных заболеваний в Обществе

Цели ПАО «Россети Ленэнерго» в области охраны труда:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- снижение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- исключение рабочих мест с опасными условиями труда;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности производства.

К процедурам в области охраны труда относятся:

- идентификация и оценка законодательных и нормативных требований в области охраны труда;
- компетентность, обучение и осведомленность персонала в области охраны труда;
- порядок организации и проведения обучения и проверки знаний работников;
- порядок организации и проведения инструктажей по ОТ;
- порядок организации и проведения стажировки на рабочем месте и подготовки по охране труда;
- порядок организации и проведения дублирования на рабочем месте;
- порядок организации и проведения тренировок (противопожарных, противоаварийных);
- документация СУОТ. Контроль документов СУОТ;
- типовое положение о структурном подразделении охраны труда;
- анализ СУОТ высшим руководством;
- информирование работников об условиях труда на их рабочих местах, уровнях профессиональных рисков, а также о предоставляемых им гарантиях, компенсациях;
- идентификация и оценка профессиональных рисков. Контроль рисков и управление профессиональными рисками;
- постановка целей и задач в области ОТ, разработка программ их достижения и контроль показателей СУОТ;
- безопасность работ подрядных организаций. Обеспечение взаимодействия с подрядными организациями;
- обеспечение работников эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;
- обеспечение работников молоком и другими равноценными пищевыми продуктами, лечебно-профилактическим питанием;
- обеспечение работников санитарно-бытовыми помещениями;
- обеспечение работников лечебно-профилактическим обслуживанием;
- разработка, пересмотр и применение инструкций по ОТ;
- мотивация работников к соблюдению требований безопасности труда;
- проведение специальной оценки условий труда;
- порядок организации и проведения медицинских осмотров и обследований;
- оценка соответствия деятельности в области охраны труда законодательным и иным нормативным правовым требованиям. Внутренний аудит СУОТ;
- лидерство и приверженность руководства безопасности труда;
- профилактика электротравматизма сторонних лиц и детского травматизма на объектах электросетевого комплекса.

Информация о работах, связанных с повышенной опасностью

Информации об опасных ситуациях доводится до работников следующими способами: в структурных подразделениях функционирует «Экран безопасности», информация размещается на стендах «Уголок по охране труда»: обзоры травматизма с производственным персоналом ДО и филиалов ПАО «Россети», утвержденные мероприятия по предупреждению производственного травматизма, разработанные по результатам расследования несчастных случаев, произошедших в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго», информация от региональных управлений РТН о предупреждении аварий и несчастных случаев, произошедших в ходе эксплуатации энергоустановок организаций, подконтрольных органам Ростехнадзора, а также информация доводится при проведении инструктажей по ОТ на рабочем месте.

В Обществе присутствуют работники, занятые профессиональной деятельностью на рабочих местах, сопряженной с высоким травматизмом. К таким местам относятся рабочие места с выполнением:

- работ на высоте, связанных с подъемом на опоры ВЛ различного класса напряжения;
- выполнением работ на ВЛ, находящихся под наведенным напряжением;
- выполнением работ в распределительных устройствах электроустановок.

Риск травматизма для работников определен в том числе по реализовавшимся несчастным случаям на производстве в 2025 году на рабочем месте электромонтера по эксплуатации распределительных сетей (филиал «Новолодожские электрические сети» и главного специалиста «Исполнительный аппарат»).

Профилактика профессиональных заболеваний, снижение уровня воздействия (устранение воздействия) на работников вредных и (или) опасных производственных факторов в Обществе обеспечена путем проведения:

- предварительного и периодического медицинского осмотра работников;
- предрейсового и послерейсового медицинского осмотра работников, управляющих транспортным средством;
- ежедневного предсменного осмотра и контроля состояния здоровья работника;
- специальной оценки условий труда на рабочих местах с последующей разработкой и реализацией мероприятий по снижению уровня воздействия (устранение воздействия) на работников вредных и (или) опасных производственных факторов.

На основании рекомендаций медицинского учреждения, по результатам проведения периодического медицинского осмотра, работники направляются на углубленное обследование, амбулаторное, стационарное, санаторно-курортное лечение.

В ПАО «Россети Ленэнерго» не зарегистрированы случаи профессионального заболевания работников.

Управление профессиональными рисками осуществляется в соответствии со Стандартом организации СТО-28.02-007 «Идентификация опасностей и оценка профессиональных рисков, контроль и управление профессиональными рисками» (утвержден приказом от 14.02.2025 № 58). На основании Методических указаний по идентификации и оценке профессиональных рисков, контролю и управлению профессиональными рисками на рабочих местах ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» (утверждены распоряжением от 29.11.2024 № 650р) в ПАО «Россети Ленэнерго» осуществлены мероприятия по идентификации (выявлению) опасностей и оценке уровней профессиональных рисков для работников на рабочих местах с учетом выполняемых ими видов работ, а также к установлению мер по снижению уровней профессиональных рисков и контролю по поддержанию их на планируемом уровне.

Меры управления профессиональными рисками разработаны руководителями структурных подразделений (производственного структурного подразделения).

Для реализации мероприятия по идентификации опасностей и оценке уровней рисков, а также установлению мер по управлению профессиональными рисками (снижению

уровней рисков и контролю по поддержанию их на планируемом уровне) в ПАО «Россети Ленэнерго» выполнены следующие процедуры:

- сформированы комиссии по идентификации опасностей и оценке рисков (на уровне филиалов и Исполнительного аппарата ПАО «Россети Ленэнерго»;
- сформированы перечни рабочих мест подразделений, на которых необходимо провести оценку профессиональных рисков;
- проведено обследование рабочих мест с целью выявления (идентификации) связанных с работой (видами работ, выполняемыми операциями) опасностей на рабочих местах при существующих мерах снижения рисков и контроля за их уровнями;
- проведена оценка величины уровня риска от каждой идентифицированной опасности, а также определена приемлемость уровня риска с учетом оценки эффективности существующих мер снижения рисков и контроля за их уровнями;
- проведена разработка и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мер по снижению уровней профессиональных рисков и новых контрольных мер (на рабочих местах, где реализовались выявленные риски, произошли несчастные случаи);
- проведен контроль осуществления на рабочих местах мероприятий по снижению (исключению) рисков и контроля за их уровнями, а также проведен анализ эффективности данных мероприятий;
- проведен контроль и анализ эффективности мер управления профессиональными рисками на рабочих местах.

Идентификация опасностей и оценка рисков проведена во всех структурных подразделениях Исполнительного аппарата и филиалах ПАО «Россети Ленэнерго».

Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доведены до сведения работников следующими способами:

- при проведении инструктажей по ОТ на рабочем месте;
- размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки ОТ и т.п.).

Контроль за своевременностью и полнотой выполнения идентификации опасностей и оценки рисков, а также установлению и реализацией мер по управлению профессиональными рисками, снижению и поддержанию их на приемлемом уровне осуществляется при проведении проверок и мониторинга функционирования СУОТ, в том числе в рамках функционирующей системы внутреннего технического контроля.

Профилактика несчастных случаев на производстве, снижение уровня воздействия (устранение воздействия) на работников вредных и (или) опасных производственных факторов, управление профессиональными рисками

В целях предупреждения травматизма персонала в ПАО «Россети Ленэнерго» реализовывались мероприятия Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025-2027 годы, утвержденной приказом от 27.01.2025 № 23.

В целях вовлечения максимального количества работников в сознательное участие в реализации принципов концепции «Нулевого травматизма», создании условий безопасного производства, организации взаимодействия (свободного диалога) между руководителями и работниками, обращения работников с информацией об опасных ситуациях, возникающих в процессе производства работ, в ПАО «Россети Ленэнерго» реализуется google-форма обратной связи «Проект #Безопасное Ленэнерго».

В целях реализации стратегии и достижения целей в области охраны труда в ПАО «Россети Ленэнерго» приказом от 19.07.2023 № 473 утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго», направленная на обеспечение внедрения и поддержания функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля. С этой целью для определения рисков высокого производственного

травматизма или профессионального заболевания работников в ПАО «Россети Ленэнерго» реализуется процедура идентификация и оценка профессиональных рисков с последующим контролем и их управлением.

В целях повышения эффективности в проведении системных мероприятий по управлению профессиональными рисками, связанных с выявлением опасностей, оценкой и снижением уровней профессиональных рисков, обеспечении улучшения условий и охраны труда в ПАО «Россети Ленэнерго» приказом от 31.03.2022 № 170 утвержден Порядок учета микроповреждений (микротравм) работников ПАО «Россети Ленэнерго».

По итогам 2025 года в ПАО «Россети Ленэнерго» зарегистрировано 2 случая микроповреждения (микротравмы) работников (*Гатчинские ЭС – «в результате укуса собаки» и Северные ЭС – «в результате ДТП»*).

EU25. Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении, относящиеся к заболеваниям:

№	Описание	Регион	Судебные дела на рассмотрении	Судебные решения и урегулирования
	-	-	-	-

Статистика травм (сторонние лица и работники подрядных организаций):

2023		2024		2025	
Кол-во травм, чел.	Кол-во смертельных случаев, чел.	Кол-во травм, чел.	Кол-во смертельных случаев, чел.	Кол-во травм, чел.	Кол-во смертельных случаев, чел.
4	3	4	1	4	2

Обеспечение требований промышленной безопасности

- опасных производственных объектов, эксплуатируемых в Обществе.

Общество осуществляет эксплуатацию 9 опасных производственных объектов (ОПО), из которых 8 идентифицированы, как ОПО, использующие стационарно установленные грузоподъемные механизмы (за исключением лифтов, подъемных платформ для инвалидов), эскалаторы в метрополитенах, канатные дороги, фуникулеры; 1 объект идентифицирован как взрывопожароопасный, использующий оборудование, работающее под избыточным давлением более 0,07 МПа пара, газа (в газообразном, сжиженном состоянии).

- мероприятия в области промышленной безопасности, реализуемых на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе (проведение экспертизы промышленной безопасности, технического освидетельствования технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, подготовка и аттестация персонала).

В филиалах Общества эксплуатируется сто восемьдесят пять подъемных сооружения и два сосуда, работающих под избыточным давлением.

В 2025 году проведено:

- 195 освидетельствований технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах Общества;
- 29 экспертиз промышленной безопасности технических устройств, отработавших срок эксплуатации, установленный изготовителем.

Подготовка и аттестация руководителей, специалистов и персонала, занятого на ОПО, в области промышленной безопасности проводится в соответствии с действующими нормативными документами. Персонал, допущенный к эксплуатации технических устройств, применяемых на ОПО, прошел необходимые обучения, аттестации и проверки знаний. План обучения и аттестации работников в области промышленной безопасности на 2025 год выполнен.

- порядок обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе.

В целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии заключен договор на обслуживание от 28.01.2025 № 25-42 с профессиональным аварийно-спасательным формированием ООО «АСФ Сервис Безопасности».

Аварий и инцидентов на опасных производственных объектах в 2025 году не было.

- порядок организации расследования и учета аварий, инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе.

Приказом от 19.12.2024 № 801 по Обществу утверждено «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности в ПАО «Россети Ленэнерго», в котором регламентирован «Порядок организации расследования аварий и учета инцидентов и несчастных случаев на ОПО».

3.11. Социальная поддержка работников

Общество является ответственным работодателем и уделяет большое внимание социальной поддержке работников, членов их семей и неработающих пенсионеров.

Одной из основных задач в области социальной политики руководство ПАО «Россети Ленэнерго» считает создание условий для эффективной работы работников, их профессионального роста и обеспечение возможностей достойного заработка.

Цели социальной политики	Основные принципы и задачи социальной политики	Направления социальной политики
Социальная защищенность работников	Защита работников через систему льгот и гарантий, предоставляемых Государством и самим ПАО «Россети Ленэнерго»	Предоставление социальных льгот и компенсаций
Повышение эффективности производства;	Обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе	Профилактика заболеваемости и охрана здоровья
Поддержание конкурентоспособности ПАО «Россети Ленэнерго»	Создание эффективных и безопасных рабочих мест	Организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей
Стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния	Привлечение и закрепление квалифицированных работников	Организация и проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий
Формирование благоприятного социально-психологического климата	Создание атмосферы доверия, взаимопомощи, мотивации и преемственности поколений	Негосударственное пенсионное обеспечение
		Работа с молодежью и ветеранами
		Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Россети Ленэнерго»

Социальная политика ПАО «Россети Ленэнерго» строится на основе реализации коллективного договора, действующего до 31.12.2026, который является результатом совместной деятельности работодателя и профсоюзной организации предприятия по регулированию социально-трудовых отношений, а также устанавливает права и обязанности сторон.

Направления социальной политики и инструменты ее реализации

Направления	Инструменты
Предоставление социальных льгот и компенсаций	<p>В коллективном договоре предусмотрены следующие льготы и компенсации для работников ПАО «Россети Ленэнерго»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предоставление и оплата дополнительных отпусков; • доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых; • единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску; • надбавка за выслугу лет; • вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных наград; • выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3-х лет; • выплата материальной помощи в случае регистрации брака; • компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида; • поощрение работников к юбилейным датам; • поощрение к праздничным датам (Международный женский день – 8 Марта; День Энергетика); • частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам и инвалидам труда ПАО «Россети Ленэнерго»; • иные выплаты.
Улучшение жилищных условий	<p>Советом директоров Общества утверждено Положение о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>Положение определяет программу корпоративного содействия и поддержки в улучшении жилищных условий работников, разработанную в соответствии с принципами социальной ответственности и социального партнерства работников и Общества с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике и Коллективного договора ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>Положением предусмотрена компенсация работникам части затрат по уплате процентов за пользование ипотечным кредитом.</p> <p>В 2025 году в Программе приняли участие 20 работников.</p>
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	<p>В целях сохранения и укрепления здоровья работников Общество проводит следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • добровольное личное страхование (включающее риски по добровольному медицинскому страхованию и страхованию от несчастных случаев); • предварительные и периодические медицинские осмотры, психиатрические освидетельствования; • вакцинацию против гриппа; • вакцинацию против клещевого энцефалита; • специальную оценку условий труда; • обеспечение специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты; • обучение работников оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве.
Организация оздоровительного отдыха для работников и членов их семей	<p>Работникам, нуждающимся в санаторно-курортном лечении, предоставляются путевки в санатории с частичной оплатой за счет средств ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>В 2025 году 103 работника получили частичную компенсацию стоимости самостоятельно приобретенных путевок на санаторно-курортное лечение, также осуществлена частичная компенсация 227 путевок в детские оздоровительные лагеря расположенные на территории Российской Федерации.</p>
Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО)	<p>НПО работников осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд «НПФ ВТБ Пенсионный фонд».</p> <p>В 2025 году реализовывались следующие программы НПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в рамках Корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию. • в рамках Паритетного плана реализуется «Программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником», в которой Компания и работник совместно на паритетной основе участвуют в формировании НПО работника.
Наградная политика	<p>В 2025 году 1183 работника Общества были удостоены следующих наград:</p> <p>награды Президента Российской Федерации – 1 работник;</p>

	ведомственные награды Минэнерго России – 109 работников; отраслевые награды Ассоциации «ЭРА России» – 27 работников; корпоративные награды ПАО «Россети» - 107 работников; корпоративные награды ПАО «Россети Ленэнерго» - 841 работник; награды органов власти субъектов Российской Федерации – 89 работников.
Поддержка неработающих пенсионеров- ветеранов ПАО «Россети Ленэнерго»	Особое внимание в Обществе уделяется неработающим пенсионерам, пенсионерам-ветеранам, участникам ВОВ, инвалидам. Для них предусмотрены: <ul style="list-style-type: none"> • негосударственное пенсионное обеспечение; • материальная помощь; • выплаты к юбилеям и праздничным датам: ко дню снятия блокады участникам ВОВ, ко Дню Победы, ко Дню энергетика; • компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту; • материальная помощь на погребение.

ДЛЯ ГОСУДАРСТВА И ОБЩЕСТВА

3.12. Охрана окружающей среды

ПАО «Россети Ленэнерго» заявляет о своей приверженности принципам устойчивого развития, под которыми понимается технологическое и экономическое развитие, направленное на надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей при рациональном использовании ресурсов и минимальном воздействии на окружающую среду.

Цель реализации Экологической политики ПАО «Россети Ленэнерго» – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Исходя из этого, ПАО «Россети Ленэнерго» принимает на себя следующие обязательства:

- гарантировать соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- осуществлять предупреждающие действия по недопущению негативного воздействия на окружающую среду, реализовывать мероприятия по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- внедрять инновации, энергоэффективные и энергосберегающие технологии, обеспечивающие соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду;
- обеспечивать минимизацию рисков негативного воздействия на окружающую среду при обращении с отходами производства и потребления;
- осуществлять учет выбросов парниковых газов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- обеспечивать вовлечение персонала в деятельность по уменьшению экологических рисков, обеспечению экологической безопасности;
- повышать компетентность персонала в сфере природоохранной деятельности;
- совершенствовать систему экологического менеджмента для улучшения экологических результатов деятельности;
- контролировать соблюдение подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения производственных объектов требований законодательства Российской Федерации, нормативно - технических документов и локальных нормативных актов в сфере природоохранной деятельности;
- обеспечивать достоверность, открытость и доступность экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о воздействии на окружающую среду, принимаемых мерах по обеспечению экологической безопасности.

В Обществе разработана Инструкция по обращению с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Ленэнерго», определяющая основные понятия и порядок обращения с отходами производства и потребления ПАО «Россети Ленэнерго».

С целью формирования экологической культуры, элементов экологического просвещения, прививающих ответственное отношение к окружающей среде в Обществе, в холле здания Исполнительного аппарата установлен экотерминал для приёма от населения батареек и компактных энергосберегающих ламп, утративших потребительские свойства.

Общество в рамках реализации Экологической политики осуществляет мероприятия по:

- снижению расхода топливно-энергетических ресурсов на производственно-хозяйственные нужды на 3% в год;
- вовлечению персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

Политика ПАО «Россети Ленэнерго» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности направлена на максимально эффективное использование потенциала энергосбережения, природных и энергетических ресурсов, в том числе:

- постоянное повышение энергетической эффективности Общества на основе эффективного управления технологическими процессами и применения энергоэффективных, инновационных технологий и оборудования;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду в результате сокращения потребления топливно-энергетических ресурсов при осуществлении основных технологических процессов.

В 2025 году Общество актуализировало и утвердило Стандарта «Идентификация и оценка значимости экологических аспектов», на основе которого проведена оценка значимости экологических аспектов и утвержден Реестр экологических аспектов.

В части лучших практик в области экологии Общество дополнительно внедрило механизм обратной связи по вопросам экологии.

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.:

Направление затрат	2023	2024	2025	2025/2024, %
По охране и рациональному использованию водных ресурсов	16,2	21,0	20,1	-5
По охране атмосферного воздуха	10,1	8,6	6,0	-31
По охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	13,2	16,2	18,8	16
По рекультивации земель	0	0,0	0,0	0
Итого	39,5	45,9	44,9	-2

Выполнение природоохранных мероприятий в 2025 году:

Наименование мероприятия	Затраты, млн руб.	Экологический эффект
Разработка природоохранной документации	5,19	Соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации, уменьшение риска штрафных санкций и сверхлимитных платежей за негативное воздействие на ОС
Производство замеров, контроль нормативов ПДВ, уровня шума, качества воды	4,06	Выполнение требований природоохранного и санитарного законодательства
Вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах	18,32	Выполнение требований в сфере обращения с отходами, уменьшение риска штрафных санкций

Прямые выбросы парниковых газов:

	2023	2024	2025
Объем выбросов, тыс. тонн	17,316	16,787 (7,26*)	7,231*

* Расчет выбросов за 2025 год выполнен по другой методике, утвержденной приказом Минприроды России от 27.05.2022 № 371.

Сокращение выбросов парниковых газов, тыс. тонн:

	2023	2024	2025
Сокращение выбросов парниковых газов по сравнению с прошлым годом, в результате мероприятий по сокращению выбросов	-	0,529	0,030

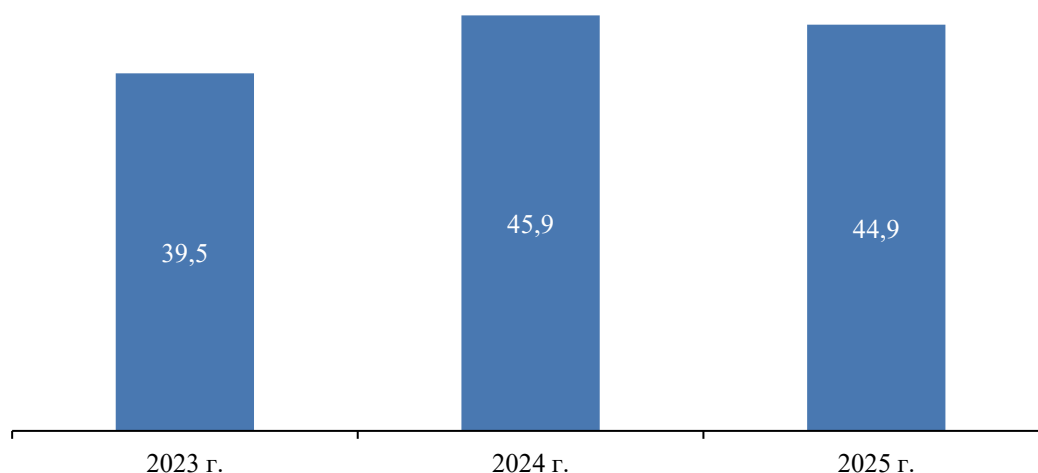
Показатели экологической результативности:

Показатель	2023	2024	2025
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т в том числе:	23,22	21,33	21,07
Уловлено и обезврежено вредных веществ, т в том числе:	0	0	0
твердых, т	0	0	0
Забор и получение воды, м ³ в том числе:	72,96	75,77	76,57
из поверхностных источников, м ³	0	0	0
из подземных источников, м ³	2,78	3,45	3,27
из других источников, м ³	70,18	72,32	72,30

Динамика объемов образования производственных отходов, т:

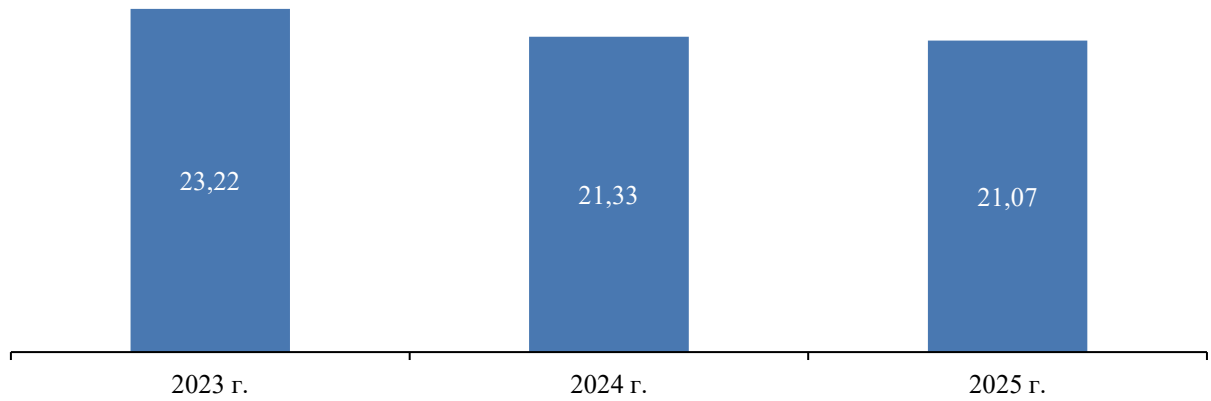
Класс опасности отходов	2023	2024	2025	2025/2024, %
I класс	0,66	1,58	0,69	43
II класс	10,89	11,78	23,12	204
III класс	34,09	58,65	37,87	64
IV класс	2 141,34	2 172,51	1 788,15	82
V класс	1 934,21	2 964,11	2 294,33	77
Всего	4 121,19	5 208,64	4 144,15	79

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.



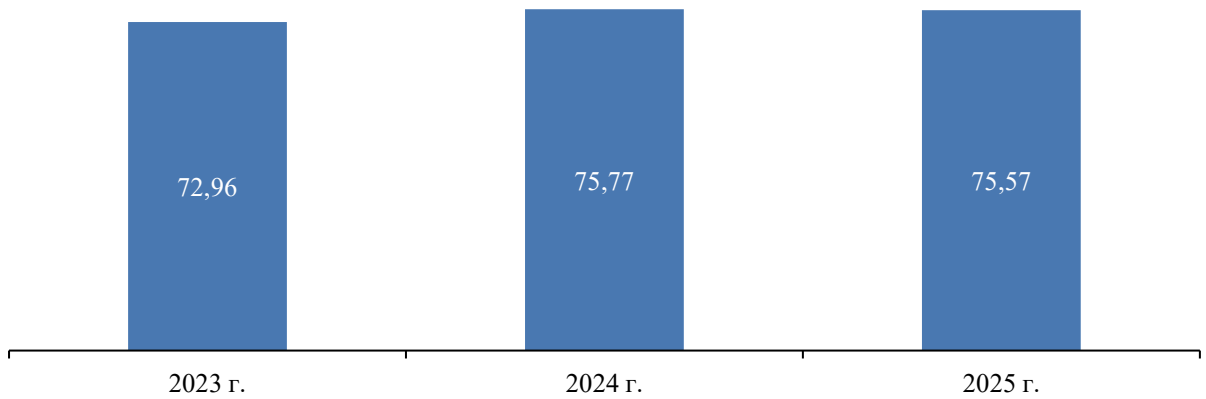
Затраты «Россети Ленэнерго» на охрану окружающей среды ежегодно увеличиваются и по итогам 2025 года составили 44,87 млн рублей. Общество обеспечивает выполнение строгих требований, направленных на снижение воздействия на окружающую среду. Совокупная реализация всех программ и политик позволяет выполнять те экологические задачи, которые стоят перед электросетевым комплексом Санкт-Петербурга и Ленинградской области».

Валовый выброс в воздух загрязняющих веществ, т



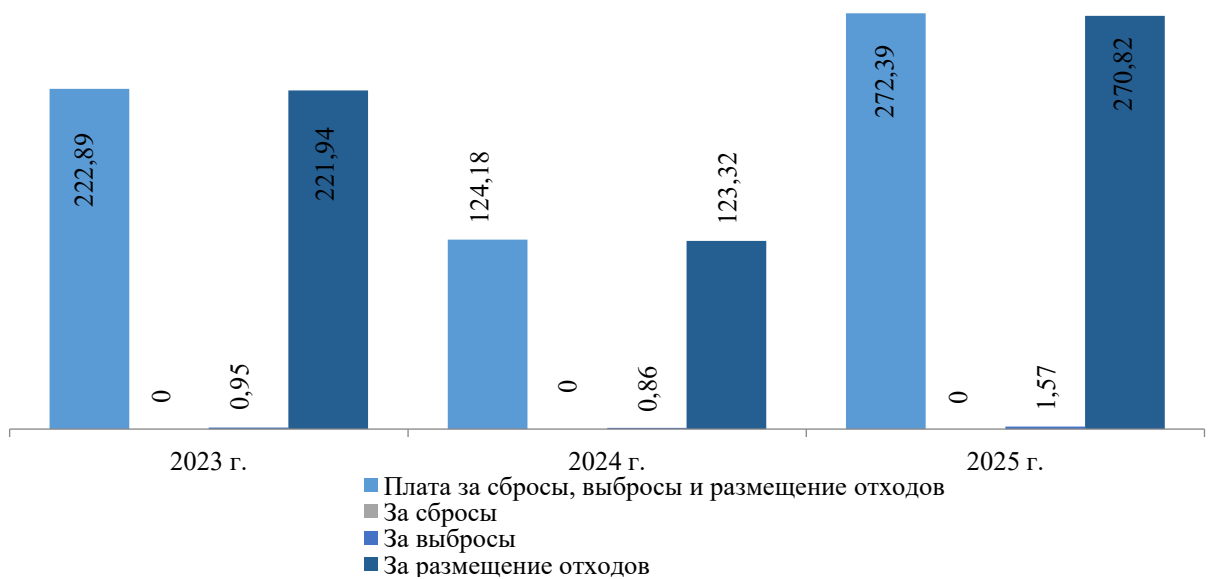
Отмечается небольшое уменьшение (на 1,0 %) объема валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух по отношению к показателям 2024 года.

Забор и получение воды, тыс. куб. м



Отмечается незначительное, на 0,03 %, уменьшение объема водопотребления.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



Увеличение платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2025 году по сравнению с 2024 годом произошло в результате повышения ставок платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Прочие экологические показатели:

Показатель	2023	2024	2025	2025/2024, %
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	3 312	4 076	2 694	66
Оснащение электросетевых объектов птицевегащитными устройствами, шт.	572	1 440	819	57

Количество пожаров, ед.:

Субъект	2023	2024	2025	2025/2024, %
ПАО «Россети Ленэнерго»	0	5	1	20

Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов

В 2024 году Общество утвердило «Программу сохранения экосистем при прокладке линейных объектов ПАО «Россети Ленэнерго», в которой описаны мероприятия по предупреждению воздействия на экосистемы и установлены целевые показатели эффективности по управлению следующими рисками: риски нарушения экосистем при прокладке линейных объектов, риски нарушения и фрагментация критических местообитаний, риски чрезмерного изъятия земель.

В 2025 году Общество продолжило работу по выполнению мероприятий данной программы. В ходе выполнения мероприятий по сохранению и воспроизводству объектов животного и растительного мира установлено 819 птицевегащитных устройств на сумму 2 159,69 тыс. руб. Установка птицевегащитных устройств позволяет предотвратить технологические нарушения на энергообъектах, связанные с жизнедеятельностью птиц, а также минимизировать риск травмирования пернатых.

В ходе реконструкции ВЛ 0,4 - 20 кВ с заменой неизолированного провода на самонесущий изолированный провод (СИП) введено более 655,926 км.

Для снижения риска нарушений специалисты проводят внеплановые осмотры ЛЭП с целью выявления мест гнездования птиц.

В Обществе действует Методика по признанию и определению величины оценочного обязательства по лесовосстановлению.

Выполнены мероприятия по лесовосстановлению – проведена высадка выполнены работы по лесовосстановлению на 4,64 Га. Площадь рекультивированных земель - 0,33 Га. на сумму 1 948 тыс. рублей.

3.13. Воздействие на изменение климата

В процессе эксплуатации объектов электросетевого хозяйства ПАО «Россети Ленэнерго» проводит мониторинг и анализ влияния климатических факторов на работу электрической сети.

Для обеспечения надежной работы оборудования и линий электропередачи реализуются:

- мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в период наводнений и изменений режима осадков;
- мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в пожароопасный период;
- мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в период экстремально высоких летних температур.

По результатам деятельности Общества в 2025 масса выбросов парниковых газов эквивалентна 7, 23 тыс. тонн углекислого газа.

Несмотря на то, что ПАО «Россети Ленэнерго» не относится к регулируемым организациям и обязательных требований в отношении отчетности по выбросам парниковых газов в объеме деятельности Общества нет. Организация в части позиционирования себя как ответственного природопользователя приняла решение о необходимости учета выброса CO₂ в атмосферный воздух. Учет парниковых газов ведется с 2022 года, наблюдается тенденция к снижению их массы в 2025 году.

В сравнении с 2024 годом в результате реализации мероприятий по обновлению автопарка и оптимизации маршрутов автотранспорта отмечается сокращение выбросов парниковых газов.

Специалисты ПАО «Россети Ленэнерго», как члены НП «НТС ЕЭС», участвуют в совместном заседании Научно-технической коллегии НП «НТС ЕЭС» и Объединенного совета РАН по вопросу «Мифы и реальность роста углерода и потепления». Были рассмотрены вопросы глобальных климатических процессов, вызывающих рост концентрации углекислого газа в атмосфере, и принято решение о создании межведомственной рабочей группы для мониторинга, анализа и оценки информации по данной проблематике и выработке рекомендаций по развитию отечественной энергетике.

3.14. Противодействие коррупции

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году заместителя генерального директора по безопасности Яковлева А.В.

Исполнение антикоррупционных мероприятий

Антикоррупционная деятельность в Обществе осуществлялась в соответствии с утвержденным Планом противодействия коррупции в ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год. Мероприятия Плана реализованы в установленные сроки и в полном объеме.

По вопросам профилактики и противодействия коррупции онлайн-обучение и тестирование прошли 1 091 вновь принятых работников ПАО «Россети Ленэнерго».

Проведено очередное ежегодное декларирование конфликта интересов работников Общества за 2024 год. Осуществлена проверка 2 879 декларантов, проведено 2 заседания Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Фактов, указывающих на наличие конфликта интересов, не выявлено.

В области контроля закупочной деятельности проверено 1 384 закупки, осуществленных способом сравнения цен, 699 закупок, осуществленных конкурентным способом. Проверено 3 218 участников закупочных процедур.

В 2025 году рассмотрено 342 обращения, поступивших в Общество по различным каналам связи.

Антикоррупционная политика ПАО «Россети Ленэнерго» (далее – Антикоррупционная политика) - стратегический документ, определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований ст. 13 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции.

Антикоррупционная политика разработана на основании Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и дочерних обществ ПАО «Россети», утверждена Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в качестве внутреннего документа Общества (протокол от 27.07.2023 № 7) и введена в действие приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 21.08.2023 № 559.

Цель Антикоррупционной политики - формирование единого подхода к выполнению требований статьи 13.3 Закона о противодействии коррупции и иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области противодействия коррупции, разработка и принятие мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);

выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, снижение рисков привлечения Общества и ДО Общества к ответственности за коррупционные правонарушения.

Лицами, подпадающими под действие Антикоррупционной политики, являются органы управления и контроля Общества и органы управления и контроля ДО Общества, работники Общества и ДО Общества, вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также партнеры и контрагенты Общества и/или ДО Общества, иные лица в силу взаимных обязательств между ними и Обществом и ДО Общества, в том числе, «антикоррупционных обязательств» и иных «антикоррупционных соглашений».

Антикоррупционная политика представлена на официальном интернет-сайте <https://rosseti-lenenergo.ru/about/corruption/>

Основные направления Антикоррупционной политики

1. Определение функций и задач подразделений и должностных лиц, ответственных за профилактику коррупционных правонарушений и предупреждение коррупции.
2. Организация процесса управления коррупционными рисками и внутреннего контроля (мошеннические и прочие противоправные действия сотрудников Компании или третьих лиц).
3. Предотвращение и урегулирование конфликта интересов (декларирование конфликта интересов, проверка соискателей при приеме на работу и пр.).
4. Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.
5. Рассмотрение и проверка сведений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях (работа с обращениями).
6. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников (ознакомление с ОРД и ЛНА Общества по противодействию коррупции, размещение информации на сайте, обучающие мероприятия и т. д.).
7. Принятие мер по предупреждению и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами (проверка участников закупок и контрагентов на предмет аффилированности, проверка подтверждающих документов участников закупок, внедрение Антикоррупционного стандарта и др.).
8. Взаимодействие с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции, сотрудничество с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции.
9. Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (присоединение к Антикоррупционной Хартии, использование в договорах стандартных антикоррупционных оговорок, прозрачные и открытые процедуры закупок и пр.).
10. Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций.
11. Принятие, анализ применения и пересмотр Антикоррупционной политики.

Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства

Во исполнение Антикоррупционной политики в ПАО «Россети Ленэнерго» приняты следующие локальные нормативные акты:

- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Единый стандарт закупок ПАО «Россети»;

- Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции и мошенничества;
- Положение по урегулированию конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Положение о Комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- Положение о сообщении работниками ПАО «Россети Ленэнерго» о получении делового подарка.

В 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» разработаны и актуализированы внутренние документы, направленные на профилактику и предотвращение коррупции, соответствующие требованиям российского законодательства, документы, устанавливающие порядок выявления и урегулирования конфликта интересов, возникающих у работников Общества:

- приказом от 22.01.2025 № 18 утвержден План противодействия коррупции в ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год;
- приказом от 30.09.2025 № 566 актуализировано Положение по урегулированию конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденное приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 19.04.2023 № 256;
- приказом от 26.03.2025 № 163 утвержден Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции и мошенничества;
- приказом от 15.08.2025 № 474 утверждено Положение о сообщении работниками ПАО «Россети Ленэнерго» о получении делового подарка;
- приказом от 10.07.2025 № 381 актуализирован приказ от 13.08.2024 № 492 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов/участников закупок и утверждении Анतिकоррупционной оговорки».

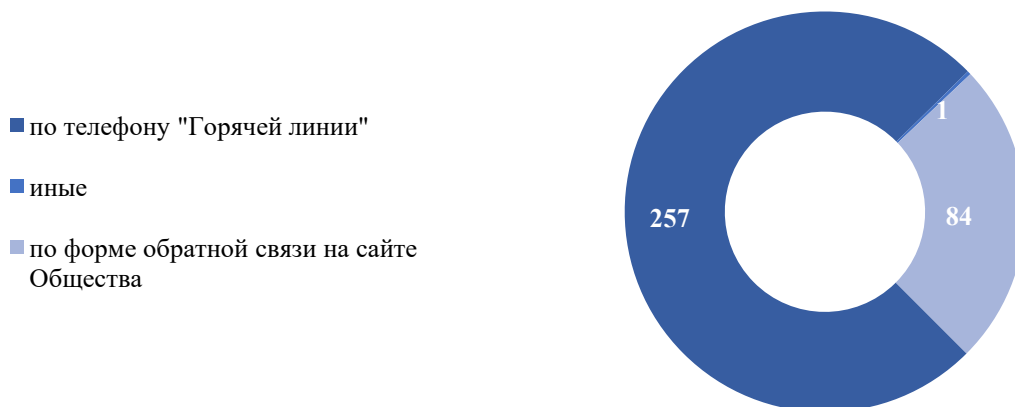
Информация о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе

С целью осуществления мер по выявлению и пресечению коррупционных правонарушений в Обществе применяется Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции и мошенничества (утвержден приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 26.03.2025 № 163).

Обращения заявителей о возможных фактах коррупции (далее - Обращения) регистрируются в журнале регистрации и учета обращений. Согласно установленным ОРД Общества требованиям Обращения проверяются на наличие возможных фактов коррупции, в случае необходимости проводится расследование, вырабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

Всего в 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» зарегистрировано 342 Обращения.

Обращения о возможных фактах коррупции, полученные в 2025 году, шт.



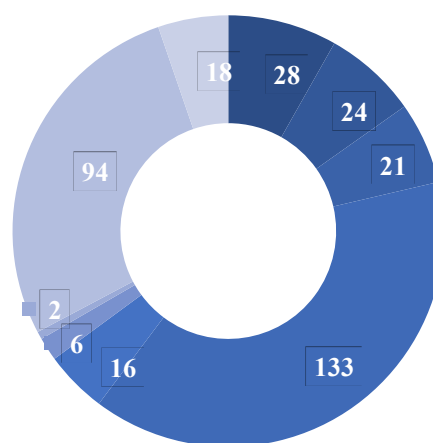
Обращения направлялись по принадлежности вопроса для проверки и принятия мер реагирования в подразделения безопасности филиалов и в контактный центр.

Результаты рассмотрения:

- в 28 случаях направлены обращения по вопросам исполнения договорных обязательств по технологическому присоединению;
- в 24 случаях по вопросам установки/замены приборов учета электроэнергии на опорах;
- в 133 случае по вопросам отключения электроэнергии;
- в 16 случаях по вопросам возможно незаконного подключения к электросетям;
- в 6 случаях по вопросам некачественной поставки электроэнергии;
- в 21 случаях по вопросам качества обслуживания;
- в 18 случаях по вопросам аварийного состояния ВЛ, ТП;
- в 2 случаях по вопросам возможных коррупционных нарушений и подозрений на наличие конфликта интересов*;
- в 94 случаях граждане и организации обращались по иным вопросам, в том числе по вопросам технического обслуживания прибора учета, восстановления территории после проведения работ, оплаты за электроэнергию, устранения последствий проведенных работ и др.

Тематика обращений, шт.

- по вопросам технологического присоединения
- по вопросам установки/замены приборов учета электроэнергии на опорах
- по вопросам качества обслуживания
- по вопросам отключения электроэнергии
- по вопросам возможно незаконного подключения к электросети
- по вопросам некачественной поставки электроэнергии
- о фактах коррупционных нарушений и подозрений на наличие конфликта интересов
- по другим вопросам
- по вопросам аварийного состояния ВЛ, ТП;



Работниками отдела антикоррупционных комплаенс процедур проведены проверки информации о возможных фактах коррупционных правонарушений, по итогам которых факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблениях не подтвердились.

По всем обращениям были приняты меры к устранению нарушений прав граждан и юридических лиц, послуживших основанием для обращения с жалобой.

Мероприятия по выявлению и урегулированию конфликта интересов

В ПАО «Россети Ленэнерго» действует система предупреждения, своевременного выявления и урегулирования конфликта интересов, а также координации действий работников в случае возникновения или возможности возникновения конфликта интересов, которая включает в себя, в том числе процедуры раскрытия сведений о наличии конфликта интересов (декларирование конфликта интересов):

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу/переводе на другую должность;
- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомления от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго» в установленные сроки и в полном объеме реализованы мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Ленэнерго» и ДО ПАО «Россети Ленэнерго» с использованием подсистемы электронного декларирования «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах».

Результаты декларационной кампании конфликта интересов за 2024 год:

№ п/п	Результаты проверочных мероприятий	Проверено/ выявлено
1.	Работники, подлежащие декларированию,	2 879
	в том числе:	
1.1.	представившие декларации.	2 740
1.2.	не представившие декларации,	139
	из них:	
1.2.1.	декретный отпуск/длительный больничный;	88
1.2.2.	увольнение на момент сдачи деклараций;	45
1.2.3.	трудовой договор приостановлен;	5
1.2.4.	прочие.	1
2.	Выявлено случаев конфликта интересов,	0
	в том числе:	
2.1.	урегулировано на дату проведения заседания Комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.	0

В отчетном периоде подготовлено 666 заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей.

Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

ПАО «Россети Ленэнерго» выстраивает взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с требованиями Единого стандарта закупок ПАО «Россети». Общество осуществляет конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводит соответствующую информационно-разъяснительную работу.

Согласно Антикоррупционному стандарту закупочной деятельности, для участников закупки/контрагентов (с учетом изменений, внесенных в статью 3.4. Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» в части порядка проведения закупок среди субъектов малого и среднего предпринимательства) устанавливаются следующие

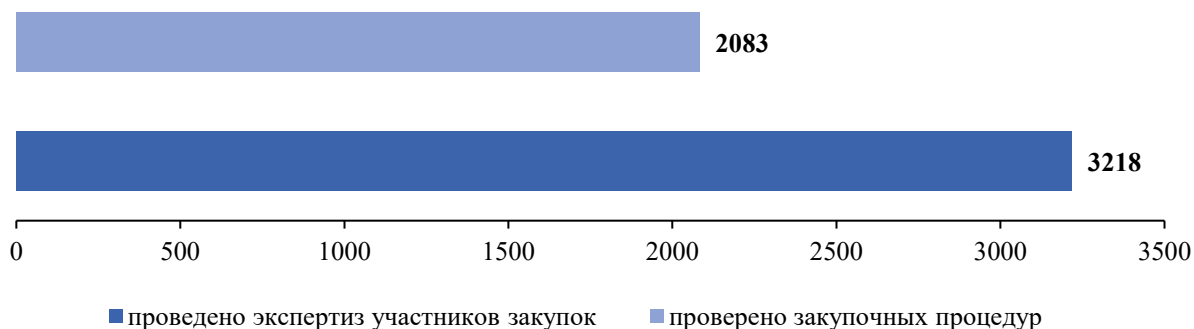
требования:

- подписание Антикоррупционных обязательств - согласие участника закупочных процедур на соблюдение и исполнение принципов, требований Антикоррупционной политики, в том числе обязанность не совершать коррупционные и иные правонарушения, представить полную и достоверную информацию о цепочке собственников, включая бенефициаров, в том числе конечных, а также о составе исполнительных органов с приложением подтверждающих документов;
- предоставление справки о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности с работниками Общества или его ДО;
- предоставление согласия на обработку персональных данных;
- подписание Антикоррупционной оговорки к договору, декларирующей проведение Обществом и его ДО Антикоррупционной политики и не допускающей совершения коррупционных и иных правонарушений.

В соответствии с ОРД Общества, а также с целью выявления признаков аффилированности, конфликта интересов и иных злоупотреблений работники отдела антикоррупционных комплаенс процедур проверяют участников закупки/контрагентов на предмет полноты раскрытия информации, содержащейся в представленных ими справках и документах, ее достоверности и соответствия установленным требованиям.

В 2025 году проверено и согласовано 2 083 закупочных процедуры, проведено 3 218 экспертиз участников закупок.

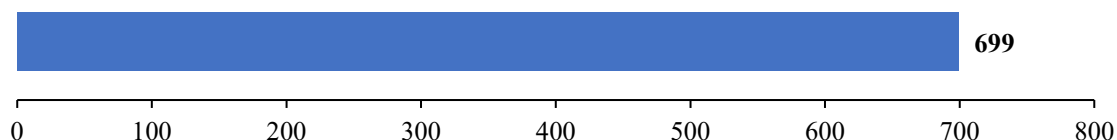
Проведено закупочных процедур / проведено экспертиз участников закупок в 2025 году



По результатам проверок участников закупочных процедур выдано 542 замечания за нарушения требований Единого стандарта закупок ПАО «Россети». Выданные замечания устраняются в рабочем порядке.

Согласовано и проверено на предмет соблюдения антикоррупционного законодательства 699 закупок, стоимость которых превышает 500 (пятьсот) тысяч рублей.

Проверено закупочных процедур, стоимость которых превышает 500 тыс. руб.



Во исполнение поручений Правительства Российской Федерации в Обществе на регулярной основе осуществляется проверка договоров на предмет соблюдения установленных требований по обязательному раскрытию информации о собственниках контрагента (включая бенефициаров, в т.ч. конечных). В 2025 году проверено 32 450 доходных и расходных договоров.

Информация посредством электронно-цифровой подписи по защищенному каналу связи вносится в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о контрагентах.

Обучение персонала подходам по противодействию коррупции

В 2025 году обучение по вопросам профилактики и противодействия коррупции пройдено 1 091 работником ПАО «Россети Ленэнерго».

В 4 квартале 2025 года ПАО «Россети Ленэнерго» организован и проведен «День знаний» по вопросам профилактики и противодействия коррупции с участием представителей органов прокуратуры. В рамках мероприятия обсуждались вопросы правового применения норм действующего законодательства в сфере соблюдения требований федерального закона о противодействии коррупции в части ст. 19.29. КоАП Российской Федерации «Незаконное привлечение к трудовой деятельности либо к выполнению работ или оказанию услуг государственного или муниципального служащего, либо бывшего государственного или муниципального служащего».

Работники Общества, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, проходили повышение квалификации и участвовали в семинарах по следующим темам:

- «Организация работы по учету проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора) в группе компаний «Россети»;
- «Основные положения Программы инновационного развития ПАО «Россети» на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года»;
- «Изменения организационно- распорядительных документов ПАО «Россети», регулирующих закупочную деятельность. Порядок вынесения вопросов на рассмотрение ЦКИ ПАО «Россети». Типичные нарушения, выявленные в ходе аудита закупочной деятельности»;
- «Коррупционные риски в бизнес-процессах и их факторы»;
- «Актуальные вопросы пресечения и профилактики коррупции в деятельности хозяйствующих субъектов»;
- «Особенности закупок способом «сравнение цен». Формирование НМЦ»
- «Предотвращение внутрикорпоративного мошенничества и оценка благонадежности контрагентов» (г. Москва);
- «Мастерство ценообразования в закупках по 223-ФЗ, 44-ФЗ и ГК Российской Федерации: практический курс для специалистов и экспертов» (г. Москва).

В октябре 2025 года работник отдела антикоррупционных комплаенс процедур принял участие во Всероссийской конференции в сфере закупок, организованной ФБУ «ИТЦ ФАС России» (г. Сочи).

Специалистами отдела антикоррупционных комплаенс процедур на постоянной основе проводится консультирование работников Общества по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур (в процессе проведения мероприятий по декларированию конфликта интересов работников Общества за 2024 год дано не менее 218 консультаций), обновляются информационные стенды по вопросам противодействия коррупции, размещенные в офисах исполнительного аппарата, филиалах Общества и центрах обслуживания клиентов.

Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции

Общество не только реализует меры по предупреждению и противодействию коррупции самостоятельно, но и принимает участие в коллективных антикоррупционных инициативах. В качестве действий антикоррупционной направленности Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство

о присоединении от 01.06.2015 № 2023). Присоединение свидетельствует о соответствии Общества антикоррупционным требованиям международно-правовых стандартов.

В 1 полугодии 2025 года ОАКП подготовлена и направлена в Санкт-Петербургскую торгово-промышленную палату Декларация о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Результатом проведенной работы является подтверждение Российской торгово-промышленной палатой соответствия ПАО «Россети Ленэнерго» требованиям, установленным Хартией, и продлением срока нахождения ПАО «Россети Ленэнерго» в реестре участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Основные показатели в части обеспечения безопасности:

Показатели	Период			
	2023	2024	2025	2025/2024, %
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых, в том числе, проверялось наличие коррупционных проявлений, шт.	51	101	99	-2,0
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества, шт.	9 509	8 525	8 474	-0,6
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию» по обращениям о фактах коррупции, шт.	337	141	342	142,6*
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы (кол/млн руб.)	233/537,74	153/160,65	151/132,51	-1,3/-17,5
Доля работников службы безопасности (в процентах), прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности, %	99	99	99	0,0

* О фактах коррупционных нарушений и подозрений на наличие конфликта интересов в 2025 году поступило 2 обращения. Обращения рассмотрены в оперативном порядке. По итогам проверки признаков коррупционной составляющей не выявлено. Основной объем обращений, поступивших на «горячую линию» не содержит информации о фактах коррупционных нарушений и/или подозрений на наличие конфликта интересов.

Деятельность Общества в области противодействия коррупции направлена на повышение эффективности применения антикоррупционных мер, предусмотренных законодательством и положениями Антикоррупционной политики.

В рамках реализации Антикоррупционной политики в 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» планируется проведение Дня знаний по вопросам профилактики и противодействия коррупции.

3.15. Ответственная закупочная деятельность

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году И.О. начальника департамента логистики и МТО Бечика С.Е.

План закупки 2025 выполнен в полном объеме. Это позволило своевременно обеспечить Общество качественным оборудованием, техникой, материалами и услугами в целях выполнения программы по исполнению обязательств по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, программы ремонтов и других производственных программ, повысить надежность энергоснабжения и снизить аварийность в электросетях.

В ПАО «Россети Ленэнерго» на постоянной основе проводятся мероприятия по повышению качества управления закупочной деятельностью, основанные на осуществлении политики открытости, повышения уровня эффективности при наличии высокого уровня конкуренции среди участников закупочных процедур. Количество обоснованных жалоб, поданных участниками закупочных процедур, остается неизменно малым.

По результатам рейтингования эффективности закупочной деятельности среди дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети», ПАО «Россети Ленэнерго» уверенно удерживает лидерство.

В рамках исполнения требований постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» за 2025 год достигнут высокий уровень доли закупок у субъектов МСП – порядка 85%, что значительно превышает установленную государством квоту и говорит о работе по расширению доступа этой категории поставщиков к закупкам Общества.

В целях поддержки и развития предпринимательства ПАО «Россети Ленэнерго» принимает активное участие в Биржах поставщиков, мероприятиях, организованных Общественным Советом по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга, Союзом промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, Санкт-Петербургским ГБУ «Центр развития и поддержки предпринимательства».

Закупочная деятельность Общества в 2025 году регламентирована следующими документами:

- Гражданским кодексом Российской Федерации;
- Федеральным законом от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.06.2012 №591 «Об утверждении Правил подготовки и принятия актов Правительства Российской Федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению в единой информационной системе в сфере закупок»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.09.2012 №908 «Об утверждении Положения о размещении в единой информационной системе, на официальном сайте такой системы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» положения о закупке, типового положения о закупке, информации о закупке»;

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 №932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.11.2012 №1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 №1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.10.2015 №1169 «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.12.2015 №1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.07.2019 №878 «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории Российской Федерации при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 года №925 и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации».
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.08.2022 №1478 «Об утверждении требований к программному обеспечению, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, используемому органами государственной власти, заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, правил согласования закупок иностранного программного обеспечения, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, в целях его использования заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры российской федерации, а также закупок услуг, необходимых для использования этого программного обеспечения на таких объектах, и правил перехода на преимущественное использование российского программного обеспечения, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.06.2019 №773 «О критериях отнесения товаров, работ, услуг к инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции»;

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 09.08.2022 №1397 «О независимых гарантиях, предоставляемых в качестве обеспечения заявки на участие в конкурентной закупке товаров, работ, услуг в электронной форме с участием субъектов малого и среднего предпринимательства и независимых гарантиях, предоставляемых в качестве обеспечения исполнения договора, заключаемого по результатам такой закупки, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»;

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 №1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Внутренними нормативными документами Общества, в том числе:

- Единым стандартом закупок Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (Положением о закупке), решение о присоединении к которому принято Советом директоров Общества 01.02.2023 (протокол от 02.02.2023 № 44) в редакции протокола от 27.12.2024 № 33;

- Положением о работе Центрального закупочного органа ПАО «Россети Ленэнерго»;

- Инструкцией по определению начальной (максимальной) цены договора (лота) при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Ленэнерго»;

- Иными внутренними нормативными документами Общества.

Одной из основных целей закупочной деятельности является обеспечение максимально возможного уровня эффективности функционирования всех ее элементов, получение оптимального результата при минимально возможных издержках, поддержки отечественных производителей, включая субъектов малого и среднего предпринимательства.

Достижение указанной цели осуществляется, в том числе, путем приобретения товаров, работ, услуг, необходимых для выполнения инвестиционной программы, годовых ремонтных и целевых программ, преимущественно на конкурентной основе.

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;

- выбор технико-коммерческих предложений на основании критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки;

- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;

- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;

- профессионализм и компетентность работников, осуществляющих закупочную деятельность;

- персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию и принятые ими решения по осуществляемым закупкам;

- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, антимонопольного законодательства, антикоррупционного законодательства, а также Антикрупционного стандарта закупочной деятельности.

При проведении закупок, применяются открытые конкурентные и неконкурентные способы выбора подрядных организаций и поставщиков ТМЦ:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора;
- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме);
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;
- закупка с ограниченным участием;
- закупка в электронном магазине.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться, если:

- связана с деятельностью субъектов естественных монополий;
- потребность может удовлетворить только госорган (связанное с ним учреждение);
- продукция может быть получена только от одного контрагента (обучение, права на РИД, авторский надзор, сервитуты и пр.);
- есть объективная потребность в получении дополнительных неотделимых товаров/работ/услуг;
- связана с реализацией Программы развития СМСП;
- существуют требования действующего законодательства Российской Федерации о заключении договора с конкретным контрагентом (например, СТСО);
- закупка у организации ОПК;
- существует срочная потребность в товарах, работах, услугах, неудовлетворение которой может привести к значительным финансовым или иным потерям Заказчика;
- закупка осуществляется в целях предотвращения/ликвидации аварии.

Выполнение Плана закупки Общества по итогам 2025 года

По факту за отчетный период состоялось с выбором победителя 1 042 закупки на общую сумму 129 254,21 млн руб. с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

В том числе по разделам ПЗ:

Разделы ПЗ	Закупки в соответствии с ПЗ			
	Объявлено закупок, всего		Закупки, по которым выбран победитель	
	шт.	млн руб. с НДС	шт.	млн руб. с НДС
Капитальное строительство	100	12 365,88	83	10 123,70
Реконструкция и техперевооружение	504	76 927,90	435	69 496,93
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	222	7 086,92	149	4 918,94
ИТ - технологии	54	1 607,83	47	1 488,22
НИОКР	2	301,83	1	119,78
Консультационные услуги	15	272,43	14	259,94
Прочие закупки	368	49 561,36	313	42 846,69
Итого, ПАО «Россети Ленэнерго»	1 265	148 124,15	1 042	129 254,20

В том числе по способам закупок:

126 закупок проведены способом открытый конкурс на сумму 22 381,43 млн руб. с НДС (12,09% от общего количества закупок, 17,32% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

114 закупок проведены способом открытый запрос предложений на сумму 600,27 млн руб. с НДС (10,94% от общего количества закупок, 0,46% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

23 закупки проведены способом открытый запрос котировок на сумму 72,99 млн руб. с НДС (2,21% от общего количества закупок, 0,06% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

15 закупок проведены способом конкурентный предварительный отбор без объявления стоимости (1,44% от общего количества закупок);

17 закупок проведены способом предварительный отбор без объявления стоимости (1,63% от общего количества закупок);

95 закупок проведены способом запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора на сумму 28 657,34 млн руб. с НДС (9,12% от общего количества закупок, 22,17% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

174 закупки проведены способом запрос цен по результатам предварительного отбора на сумму 23 678,46 млн руб. с НДС (16,7% от общего количества закупок, 18,32% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

218 закупок проведены у единственного поставщика на сумму 1 743,93 млн руб. с НДС (1,35% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

260 закупок проведены по результатам несостоявшихся процедур на сумму 52 119,78 млн руб. с НДС (40,32% от общего объема закупок в стоимостном выражении), из которых:

- процедуры только с одним участником (одна поданная заявка) - на сумму 49 543, 51 млн руб. с НДС (95,06% от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении);

- процедуры только с одним квалифицированным участником (одна заявка удовлетворяет условиям ТЗ, заявки других участников отклонены) – на сумму 2 576,27 млн руб. с НДС (4,94% от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении).

Способом сравнение цен проведено 1 383 закупки на сумму 369,61 млн руб. с НДС, в том числе 1 143 закупки на сумму 254,99 млн руб. с НДС с использованием электронной торговой системы.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 756,55 млн руб. с НДС или 0,6% от плановой объявленной стоимости закупок (без учёта закупок у единственного поставщика и закупок на право заключения рамочных договоров).

Цифровизация закупочных процедур способствует прозрачности и открытости при выборе поставщиков и подрядчиков. Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 100 % от общего объема конкурентных закупок, в стоимостном выражении.

ПАО «Россети Ленэнерго» является пользователем электронных площадок <https://rosseti.roseltorg.ru>, <https://tender.lot-online.ru>, с использованием функционала которых в 2025 году проведено 100% закупочных процедур в электронной форме, что составило 824 закупки на сумму 127 510,28 млн руб. с НДС.

Эффективность закупок, осуществляемых в электронной форме, подтверждается наличием достаточного количества предложений, представленных зарегистрированными на площадках участниками, что, в свою очередь, позволяет усилить конкурентную борьбу между ними и, как следствие, приобретать продукцию высшего качества на лучших условиях.

Информация о всех закупках размещается в Единой информационной системе в сфере закупок www.zakupki.gov.ru, если иное не установлено законодательством.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» сформирован комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства:

- соблюдение доли закупок заказчика у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- соблюдение доли прямых закупок общества у субъектов МСП в общем объеме закупок Общества;
- соблюдение доли закупок инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- создание системы трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие Общества и интегрированных в бизнес-стратегию развития Общества.

Вследствие проведенных мероприятий были приняты следующие решения:

- внесены изменения в типовые формы договоров до 1 млн руб. с НДС в части обязательств и ответственности сторон (симметричные требования);
- при проведении закупочных процедур с начальной (максимальной) стоимостью до 15 млн руб. обеспечение заявок не требуется;
- реализована задача по проведению закупочных процедур на поставку линейно-сцепной арматуры в соответствии с СТО ПАО «Россети»;
- в целях упрощения доступа субъектов МСП к участию в закупочных процедурах Общества сокращен перечень требуемых документов на участие в закупках;
- сокращены сроки рассмотрения поданных заявок со стороны ПАО «Россети Ленэнерго» (в части взаимодействия по рассмотрению и формированию технических условий).

В 2025 году с субъектами малого и среднего предпринимательства заключено 2 118 договоров на сумму 78 351,56 млн руб. с НДС (с учетом переходящих договоров), процент оплаты которых составил 85 %, в том числе по результатам закупочных процедур, в которых могут принимать участие только субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги) заключено 680 договоров на сумму 43 339,79 млн руб. с НДС, процент оплаты которых составил 54 % (без учета договоров, исключаемых из расчета в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»), что соответствует требованиям Постановления.

Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупок у субъектов МСП*:

Субъект	% от заключенных и оплаченных договоров по итогам 2023	% от заключенных и оплаченных договоров по итогам 2024	% от заключенных и оплаченных договоров по итогам 2025
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	84,9	80,9	85,2
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства	57,4	54,1	53,5

*данные формируются в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 (с учетом переходящих закупок и объема оплаты в отчетном периоде договоров, заключенных в предыдущие годы).

Показатели по закупочной деятельности, %:

Показатель	2023	2024	2025	2025/2024, п.п.
Доля открытых закупочных процедур, %	100	100	100	0
Доля конкурентных закупок, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных площадок) в общем объеме закупок, %	100	100	100	0
Объем достигнутой экономии, % *	1,12	1,10	0,6	0
Доля закупок, победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства, %	75	87	69	0
Доля закупок, участниками которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги), %	55	60	38	0

*расчет приведен без учета закупок у единственного поставщика.

Компанией определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и, по возможности, коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;
- расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (далее - МСП) к закупкам ПАО «Россети Ленэнерго»;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных площадок;
- снабжение Компании качественным оборудованием, техникой, материалами, услугами по оптимальной стоимости;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам.

В целях выполнения задач по совершенствованию закупочной деятельности реализуются:

- мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью, в том числе, связанные с обеспечением участия субъектов МСП в закупках;

- мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации персонала.

3.16. Импортзамещение и взаимодействие с производителями оборудования

Приказом от 19.02.2024 № 84 в ПАО «Россети Ленэнерго» утверждена Рабочая группа по вопросам импортзамещения – коллегиальный орган, отвечающий за реализацию мероприятий Корпоративного плана импортзамещения ПАО «Россети Ленэнерго».

В настоящее время в ПАО «Россети Ленэнерго» находится в эксплуатации оборудование как отечественного, так и импортного производства. Практически все основное оборудование импортного производства имеет отечественные аналоги.

В 2025 году в рамках Корпоративного плана импортзамещения ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденного приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 19.02.2024 № 84, проведены следующие мероприятия.

- 1) На постоянной основе в Обществе проводится:
 - анализ возможности замещения импортной продукции, осуществляемый в рамках работ по проектированию;
 - разработка (корректировка) стандартов организации ПАО «Россети», регламентирующих технические требования на электротехническое оборудование, с учетом производственных возможностей отечественных производителей в целях исключения избыточных требований к оборудованию, приводящих к необходимости закупать импортную продукцию. В Обществе утвержден список экспертов для рассмотрения НТД и участия в работе аттестационных комиссий (приказ от 31.05.2023 № 352).

2) Осуществлялось сотрудничество с научными учреждениями и центрами, отечественными предприятиями в рамках выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР): АО ВО «Электроаппарат», ООО МНПП «Антракс», ООО «МЭЩ», ООО «Микропроцессорная электроника и программирование», ООО «ПИЭЛСИ ТЕХНОЛОДЖИ», ООО «Радиус АйТи», и реализации лицензионных договоров по использованию объектов интеллектуальной собственности ПАО «Россети Ленэнерго»: ПАО «Россети НТЦ» (центр компетенций управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Россети» и его ДЗО), ООО «ПО «Энергожелезобетонинвест», ООО «НПП Бреслер», ООО «ЭНЕРВИК».

3) Осуществлялось взаимодействие с производителями электротехнического оборудования в рамках тематического мероприятия – День презентаций ПАО «Россети Ленэнерго», направленного на ознакомление специалистов ПАО «Россети Ленэнерго» с новейшими разработками отечественных компаний – производителей оборудования, материалов и технологий.

В 2025 году проведено четыре Дня презентаций по следующим тематикам:

- трансформаторное оборудование 6-110 кВ;
- распределительные электрические сети 0,4-20 кВ;
- вторичное оборудование и системы постоянного и переменного оперативного тока высокоавтоматизированных ПС 35-110 кВ;
- коммутационная аппаратура 0,4-110 кВ.

В рамках Дня презентаций более 40 предприятий представило свою продукцию, в том числе предприятия ОПК Российской Федерации.

4) На объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Ленэнерго» проводился учащенный контроль следующего оборудования:

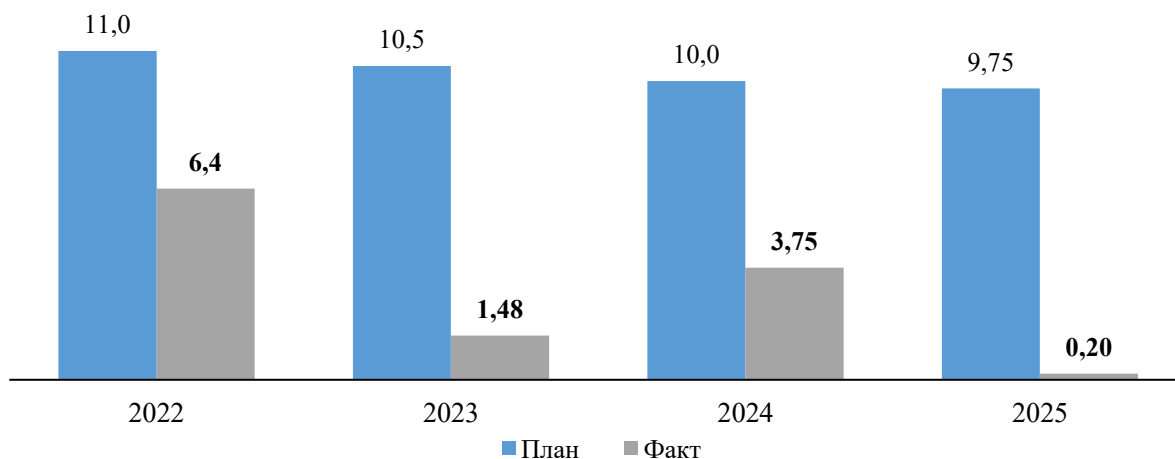
- трансформатора отбора мощности типа ТОМ-60-110/0,4 УХЛ1 производства АО «Раменский электротехнический завод энергия»;
- система накопления энергии типа СНЭ-0,4-100/100-130 производства ООО «Системы постоянного тока».

Данное оборудование установлено на РП 110 кВ Химический (РП 296) в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети». Решением протокола заседания НТС ПАО «Россети Ленэнерго» от 29.12.2025 №2134-ПС по итогу опыта эксплуатации рекомендовано применение данного оборудования при соответствующем ТЭО.

4) В 2025 году в рамках Петербургского международного экономического форума ПАО «Россети Ленэнерго» и Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга (региональное отделение РСПП) заключили соглашение о сотрудничестве. Целью партнерства является реализация инновационных проектов и расширение использования отечественной электротехнической продукции.

В 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» закупки импортного основного электротехнического оборудования не производились. Выполнение вышеуказанных мероприятий, направленных на снижение зависимости от импортной продукции и реализацию импортозамещения, позволили выполнить целевые показатели доли закупки иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования.

Доля импортного оборудования в общем объеме закупок, %



3.17. Налоговая политика

GRI207-1. Подходы к налогообложению:

Сведения о налоговой политике Компании. Заявление о соблюдении налогового законодательства и отношениях с налоговыми органами	Все налоги и взносы Компания уплачивает на территории Российской Федерации. Ключевым элементом налоговой политики Общества являются своевременность и полнота исполнения налоговых обязательств перед бюджетами всех уровней.
Налоговая стратегия Компании. Коллегиальный орган управления или должностное лицо, которое официально рассматривает и утверждает налоговую стратегию, а также периодичность пересмотра налоговой стратегии	Учетная политика для целей налогообложения утверждается приказом Генерального директора. Учетная политика применяется последовательно с учетом изменений и дополнений, связанных с изменениями налогового законодательства Российской Федерации и применением Обществом новых методов учета.
Подход к соблюдению нормативных положений в сфере налогообложения (система налогового комплаенса). Связь подхода к налогообложению с бизнес-стратегией Компании	Консервативный подход с учетом бизнес-стратегии Общества.

GRI207-2. Система налогового управления, контроля и управления рисками:

Опишите систему налогового управления и контроля, включая:	
коллегиальный орган управления или должностное лицо топ-уровня, ответственное за соблюдение налоговой стратегии	Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности.
как подход к налогообложению внедрен в организацию	Положение по Учетной политике ПАО «Россети Ленэнерго» для целей налогообложения.
подход к налоговым рискам, включая то, как риски идентифицируются, управляются и контролируются	Идентификация и управление рисками в результате проведения контрольных процедур.
как оценивается соблюдение налоговой системы управления и контроля	Контрольные отчеты в автоматизированной системе 1С, выполнение контрольных соотношений при формировании отчетных форм, направляемых в налоговые органы.
механизмы информирования о проблемах, связанных с неэтичным или незаконным поведением и этичностью организации в отношении налогообложения	В Обществе на постоянной основе осуществляется контроль за корректностью отражения в учете хозяйственных операций, проводится анализ возможных изменений законодательства и их влияние на исчисление и уплату налогов и взносов.
процесс подтверждения (аудита) раскрытия информации по налогам	Налоговые декларации, регистры, сверка расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами.

GRI207-3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами и управление проблемами, связанными с налогами:

Опишите подход к взаимодействию с налоговыми органами, подход к поддержке государственной политики в области налогообложения	Взаимодействие с налоговыми органами производится в рамках действующего налогового законодательства и основано на принципах добросовестности и двустороннего сотрудничества.
--	--

GRI207-4. Информация по налогам и другим связанным финансовым показателям (в разрезе налоговых юрисдикций):

Объем налоговых отчислений в бюджеты разных уровней и внебюджетные фонды, млн руб.						
Бюджет	2023		2024		2025	
	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено
Федеральный	7 970	8 653	9 945	9 663	10 457	9 797
Региональные	5 713	5 709	6 664	7 496	9 470	7 444
Местные	4	4	4	4	4	4
Страховые взносы во внебюджетные фонды	3 095	3 380	3 875	3 973	4 384	4 412
ВСЕГО	16 782	17 746	20 488	21 136	24 315	21 657

ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

3.18. Финансовые результаты

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году заместителя генерального директора по экономике и финансам Гридина А.В.

В 2025 году Компания показала положительные финансовые результаты. Чистая прибыль по отношению к 2024 году увеличилась на 41,5% за счёт опережающего роста выручки по отношению к операционным расходам и эффективного управления оборотным капиталом.

Масштабные задачи по повышению надежности электрических сетей и обеспечению их доступности для потребителей в 2025 году были решены в рамках утвержденной Министерством энергетики Российской Федерации инвестиционной

программы, которая была обеспечена в основном собственными тарифными источниками финансирования.

Долговая нагрузка остается на низком уровне.

При этом тарифообразование услуг по передаче электроэнергии в Ленинградской области по-прежнему осуществляется с помощью регуляторного соглашения, заключенного с Правительством региона в 2022 году и актуализированного в 2024 году.

Для ПАО «Россети Ленэнерго» прошедший год был первым годом работы в качестве системообразующей сетевой организации, и он показал эффективное взаимодействие Компании с органами исполнительной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Высокие оценки рейтинговых агентств подтверждают правильность выбранной стратегии развития Компании:

– в апреле 2025 года агентство АКРА в очередной раз подтвердило кредитный рейтинг Общества и его облигаций на наивысшем уровне AAA, что соответствует кредитному рейтингу ПАО «Россети»;

– в сентябре 2025 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» впервые присвоило Обществу кредитный рейтинг также на наивысшем уровне — ruAAA со стабильным прогнозом.

Финансово-экономическая деятельность

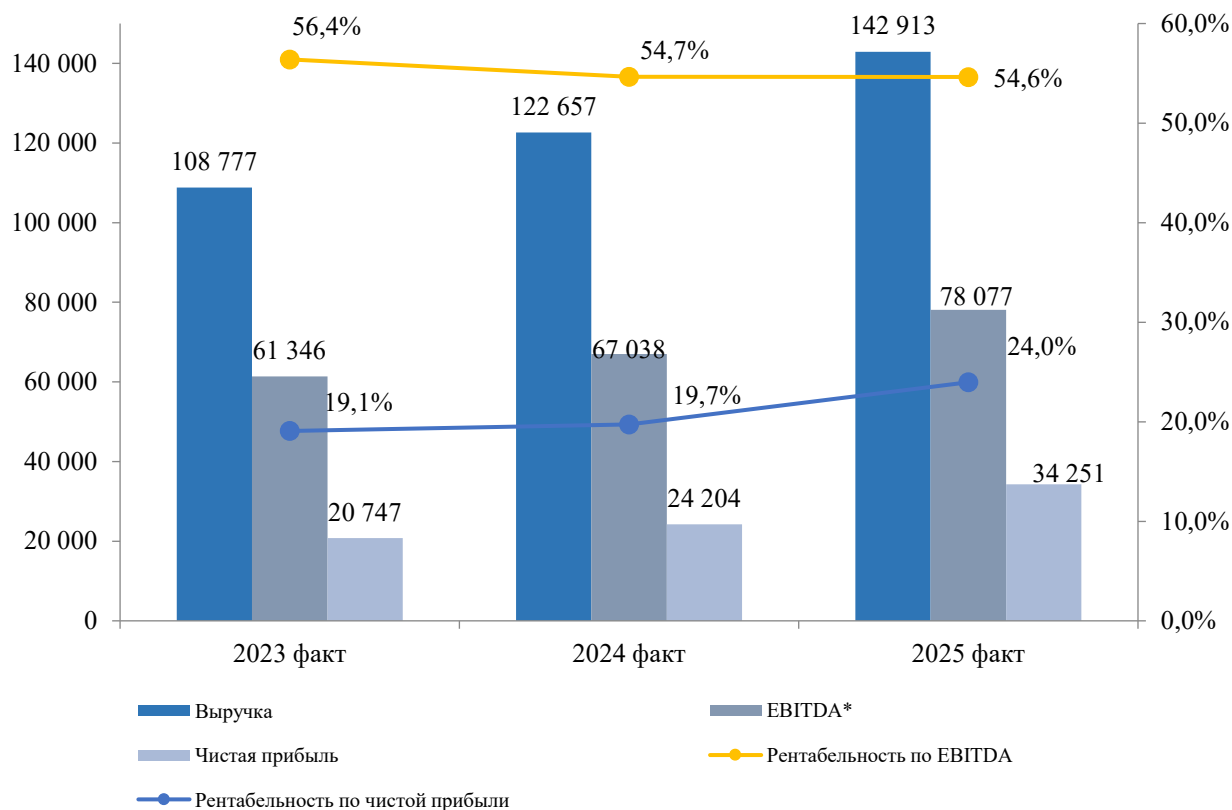
В разделе приведены показатели за 2023–2025 годы согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год с учетом ретроспективного отражения данных.

Основные финансово-экономические показатели, млн руб.:

Показатель	2023	2024	2025	2025/2024, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	108 777	122 657	142 913	16,5
от передачи электроэнергии	98 165	108 460	127 594	17,6
от технологического присоединения	8 799	11 740	12 686	8,1
от прочей деятельности	1 812	2 458	2 634	7,2
Себестоимость продукции (услуг)	-75 967	-83 321	-93 509	12,2
Валовая прибыль	32 810	39 336	49 404	25,6
Коммерческие расходы	-	-	-	-
Управленческие расходы	-44	-42	-41	-2,4
Прибыль (убыток) от продаж	32 766	39 294	49 363	25,6
Проценты к получению	1 732	4 965	6 507	31,1
Проценты к уплате	-154	-150	-386	>100
Доходы от участия в других организациях	1	1	155	>100
Прочие доходы	18 192	13 910	5 873	-57,8
Прочие расходы	-27 036	-27 801	-15 268	-45,1
Прибыль (убыток) до налогообложения	25 501	30 218	46 244	53,0
Налог на прибыль и иные платежи	-4 754	-6 014	-11 993	99,4
Чистая прибыль (убыток)	20 747	24 204	34 251	41,5
EBITDA*	61 346	67 038	78 077	16,5

* Показатель EBITDA = Чистая прибыль + Налог на прибыль + Амортизация + Проценты к уплате + Чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами - Сальдо резерва под обесценение финансовых вложений по депозитным вкладам.

Финансово-экономические показатели в динамике, млн руб., %



* Показатель EBITDA = Чистая прибыль + Налог на прибыль + Амортизация + Проценты к уплате + Чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами - Сальдо резерва под обесценение финансовых вложений по депозитным вкладам.

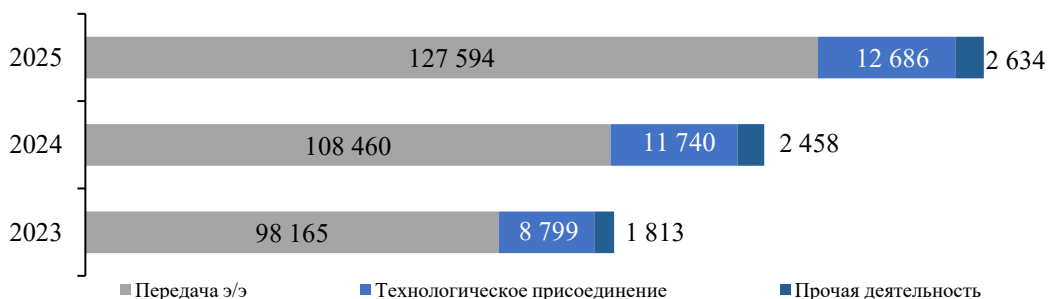
Показатели EBITDA и Чистая прибыль демонстрируют уверенный рост на протяжении последних трех лет.

По итогам 2025 года чистая прибыль составила 34 251 млн руб., что выше показателя за 2024 год на 10 047 млн руб. (+ 41,5%), EBITDA составила 78 077 млн рублей и превысила показатель 2024 года на 11 039 млн руб. (+16,5%).

Основное влияние на положительную динамику чистой прибыли и EBITDA оказал рост выручки.

Выручка

Динамика выручки от реализации в 2023-2025 годах, млн руб.



Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 142 913 млн руб., что на 20 256 млн руб. (+16,5%) выше, чем в 2024 году, в том числе:

– рост выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2025 год составил 19 134 млн руб., (+17,6%) за счет изменения структуры полезного отпуска по группам

потребителей, роста тарифных ставок и исполнения ПАО «Россети Ленэнерго» функции системообразующей территориальной сетевой организации с 01.01.2025;

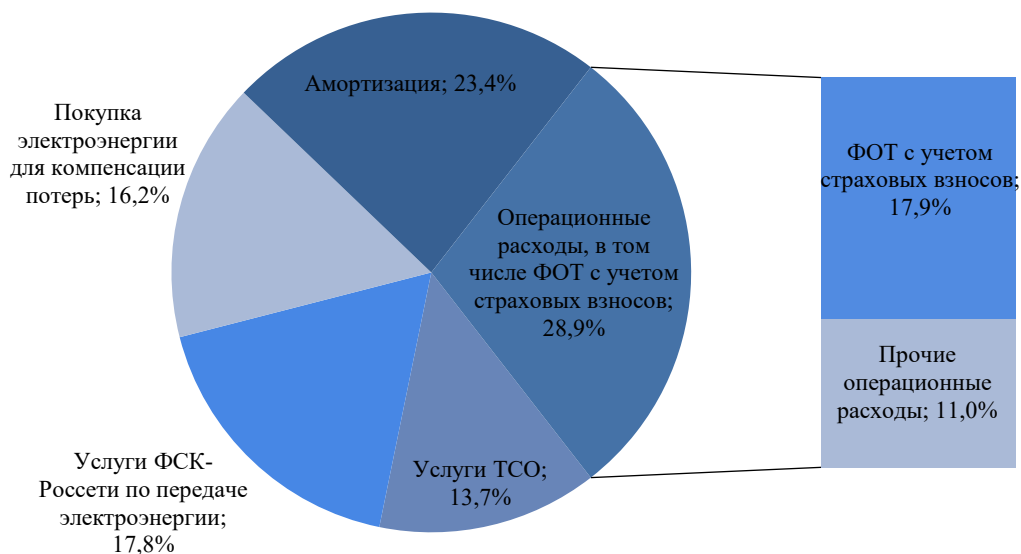
- рост выручки от услуг по технологическому присоединению составил 946 млн руб. (+8,1%), что соответствует установленным договорами срокам исполнения обязательств;

- рост выручки от прочей деятельности за 2025 год составил 176 млн руб. (+7,2%) за счёт увеличения объёма дополнительных нетарифных работ и услуг, в том числе по проектно-изыскательским и строительно-монтажным работам.

Себестоимость

Себестоимость (без учета управленческих и коммерческих расходов) составила 93 509 млн руб., что на 10 188 млн руб. (+12,2%) выше уровня 2024 года. Увеличение обусловлено ростом затрат на покупную энергию на компенсацию потерь, услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС), услуги распределительных сетевых компаний, амортизацию, персонал, услуги сторонних организаций, отчисления в резервы предстоящих расходов (резерв по разногласиям на услуги распределительных сетевых компаний). При этом произошло снижение расходов на налоги, командировочные расходы и аренду имущества.

Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2025 году



Себестоимость оказанных услуг за отчетный период (с учетом управленческих и коммерческих расходов) составила 93 550 млн руб., что на 10 187 млн руб. (+ 12,2%) выше аналогичного показателя прошлого года.

Расходы на амортизацию по итогам 2025 года составили 21 849 млн руб. (23,4% от общих расходов), что на 1 823 млн руб. (+9,1%) выше показателя 2024 года в результате реализации инвестиционной программы Общества по вводу основных средств и нематериальных активов.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2025 года составили 15 129 млн руб. (16,2% от общих расходов), что на 818 млн руб. (+5,7%) выше аналогичного показателя 2024 года преимущественно за счет роста среднего нерегулируемого тарифа на покупку потерь.

Услуги по передаче электрической энергии по сетям смежных распределительных сетевых компаний по итогам 2025 года составили 12 839 млн руб. (13,7% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 1 863 млн руб. (+17,0%), в

соответствии с принятыми регулирующими органами тарифно-балансовыми решениями на 2025 год.

Расходы за услуги по передаче электрической энергии по сетям ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС) за 2025 год составили 16 635 млн руб. (17,8% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 3 059 млн руб. (+22,5%) преимущественно за счет роста тарифов на содержание сетей и оплату потерь, а также за счет увеличения объема потерь и заявленной мощности.

Остальные расходы Общества по отношению к 2024 году увеличились на 2 624 млн руб., в том числе:

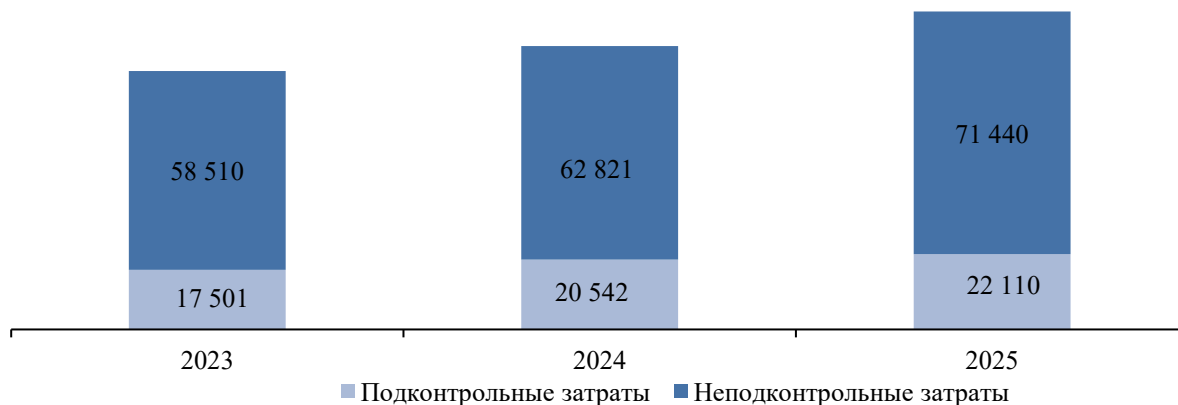
- расходы на персонал (оплата труда и страховые взносы) в 2025 году составили 16 788 млн руб. (17,9% от общих расходов), что на 1 631 млн руб. (+10,8%) выше, чем по итогам 2024 года в результате проведения индексации должностных окладов на фактический индекс потребительских цен и выплат при выполнении персоналом аварийно-восстановительных работ;

- прочие операционные расходы в 2025 году составили 10 310 млн руб. (11,0% от общих расходов), что на 993 млн руб. (+10,7%) выше, чем по итогам 2024 года, в основном за счет отражения в учете незапланированных разногласий по услугам распределительных сетевых компаний, а также в связи с ростом затрат на услуги охраны.

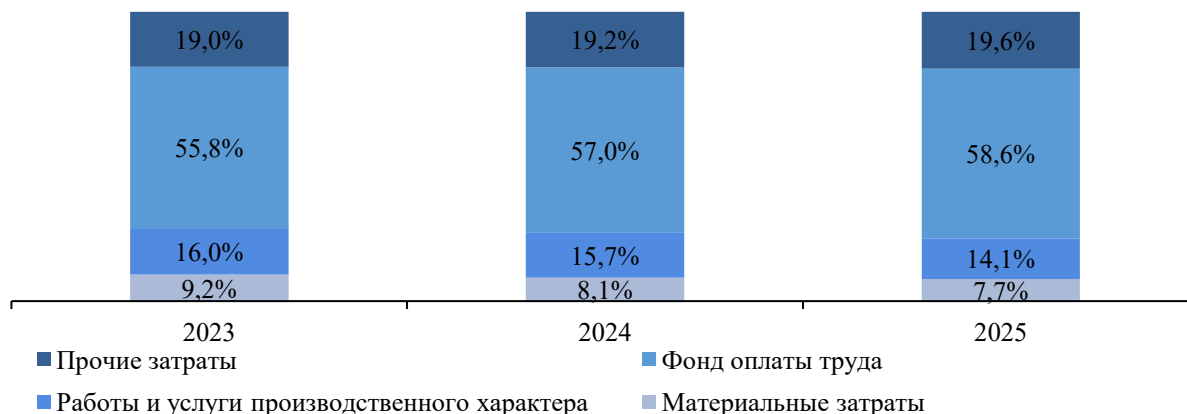
Динамика затрат на производство и реализацию услуг по видам деятельности, млн руб.:

Затраты на производство и реализацию продукции	2023	Доля в себестоимости, %	2024	Доля в себестоимости, %	2025	Доля в себестоимости, %
Себестоимость всего, в том числе	76 011	100,0	83 363	100,0	93 550	100,0
от оказания услуг по передаче э/э по сетям	72 806	95,8	80 006	96,0	90 158	96,4
от оказания услуг по технологическому присоединению	998	1,3	1 207	1,4	1 331	1,4
от прочей деятельности	2 207	2,9	2 150	2,6	2 061	2,2

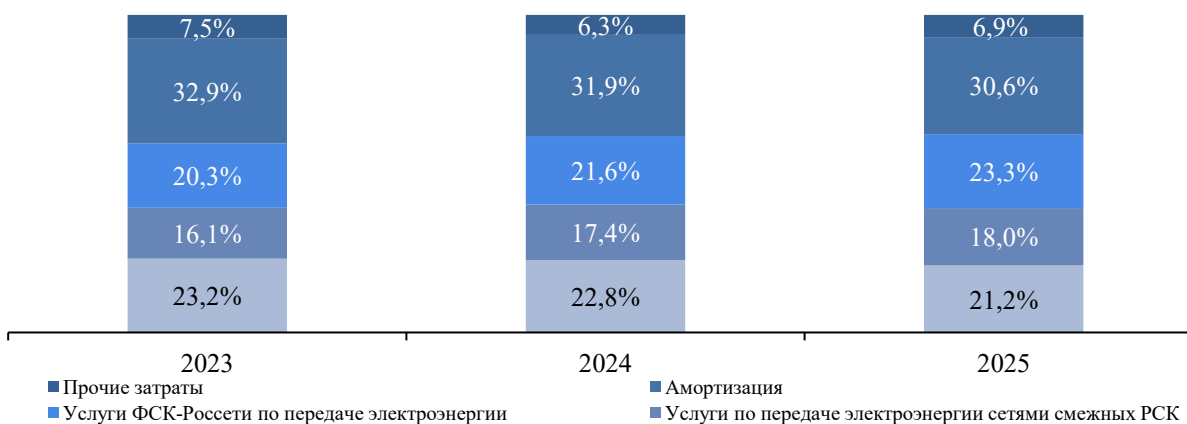
Динамика подконтрольных и неподконтрольных затрат, млн руб.



Динамика структуры подконтрольных затрат, %



Динамика структуры неподконтрольных затрат, %



Подконтрольные расходы в составе себестоимости услуг с учетом коммерческих и управленческих расходов по итогам 2025 года составили 22 110 млн руб., неподконтрольные расходы 71 440 млн руб. соответственно.

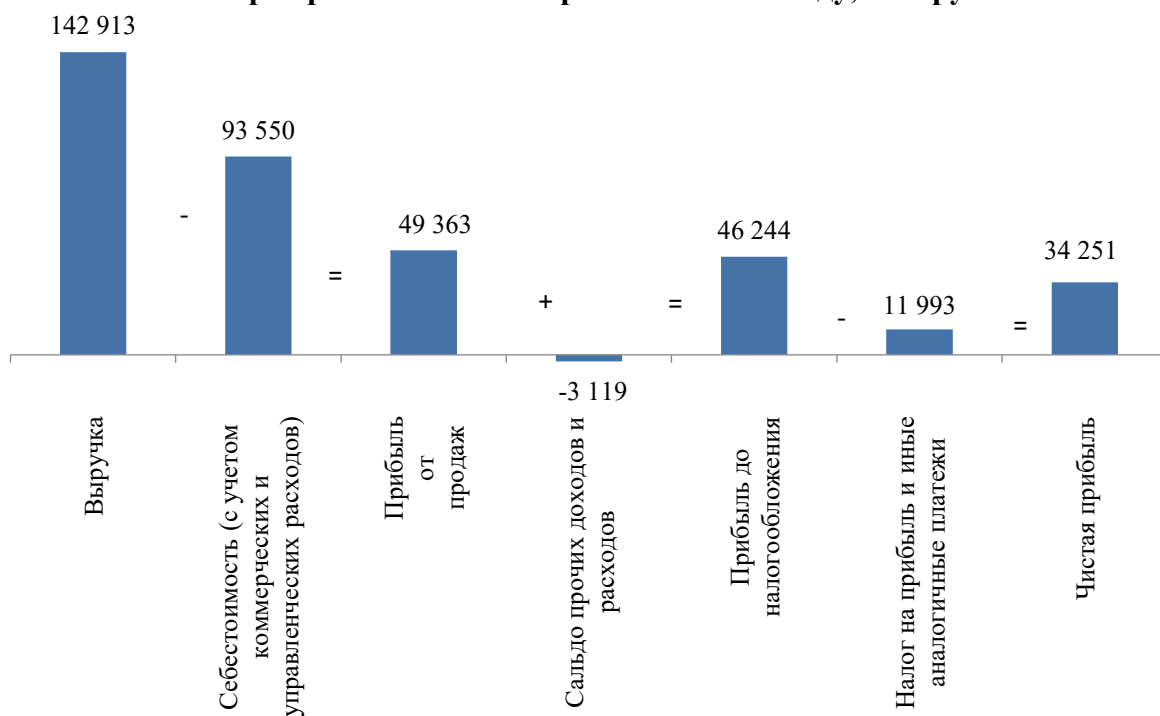
Подконтрольные затраты в 2025 году увеличились на 1 568 млн руб. или 7,6% относительно 2024 года в соответствии с ростом индекса потребительских цен и увеличения зон обслуживания электросетевых активов в условных единицах.

Неподконтрольные затраты в 2025 году увеличились на 8 619 млн руб. или 13,7% относительно 2024 года. На рост неподконтрольных расходов оказали влияние рост расходов: на покупную электроэнергию на компенсацию потерь на 818 млн руб. или 5,7%, расходов на услуги по передаче электрической энергии по сетям смежных распределительных сетевых компаний на 1 863 млн руб. или 17,0%, рост затрат на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС) на 3 059 млн руб. или 22,5%, рост амортизации на 1 823 млн руб. или 9,1% и прочих расходов на 1 057 млн руб. или 26,9%.

Финансовый результат

Чистая прибыль по итогам 2025 года составила 34 251 млн руб., что на 10 047 млн руб. (+41,5%) выше аналогичного показателя 2024 года. Основное влияние на динамику чистой прибыли оказал рост выручки в большем объеме, чем рост себестоимости, а также улучшение сальдо прочих доходов и расходов.

Формирование чистой прибыли в 2025 году, млн руб.



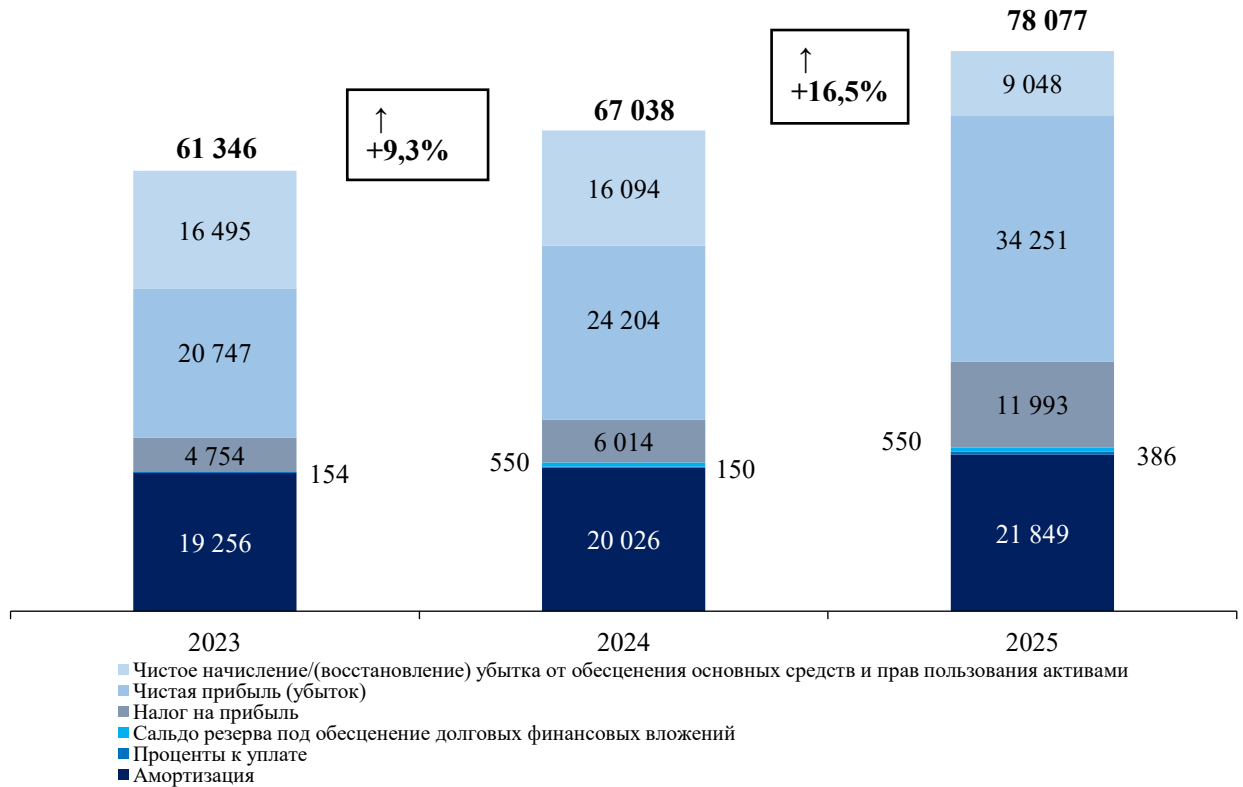
Формирование чистой прибыли по видам деятельности, млн руб.:

Показатели	2023	2024	2025	2025/2024, %
Чистая прибыль, в т.ч.:	20 747	24 204	34 251	41,5
от передачи электроэнергии	10 773	9 612	19 311	100,9
от услуг по технологическому присоединению	7 195	9 365	8 257	-11,8
от прочей деятельности	2 779	5 227	6 683	27,9

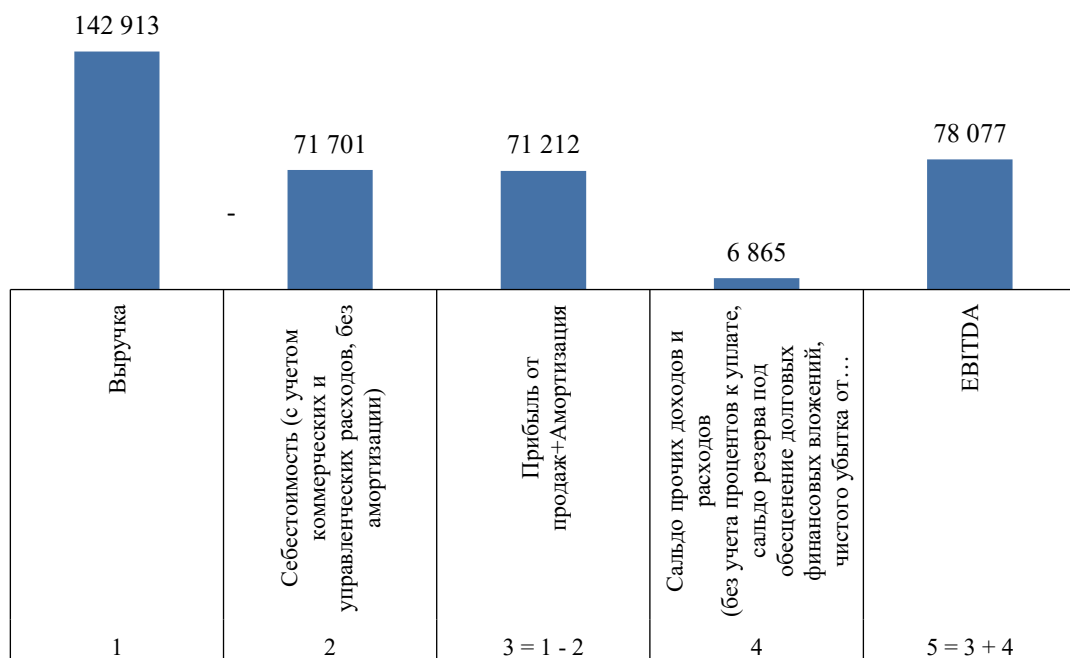
Чистая прибыль по видам деятельности за 2023-2025 годы, млн руб.



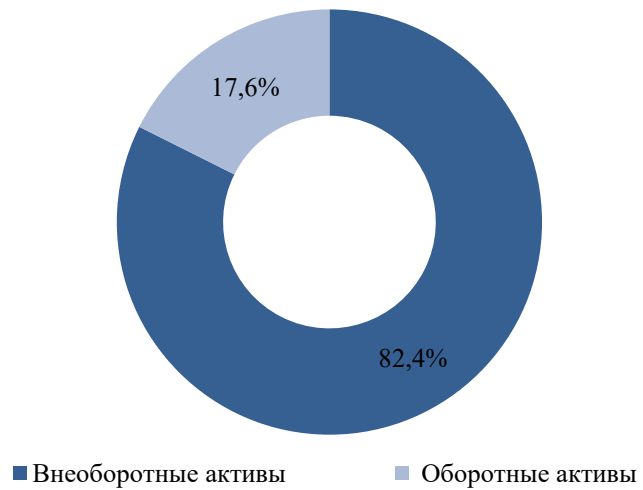
Динамика EBITDA в 2023-2025 годах, млн руб.



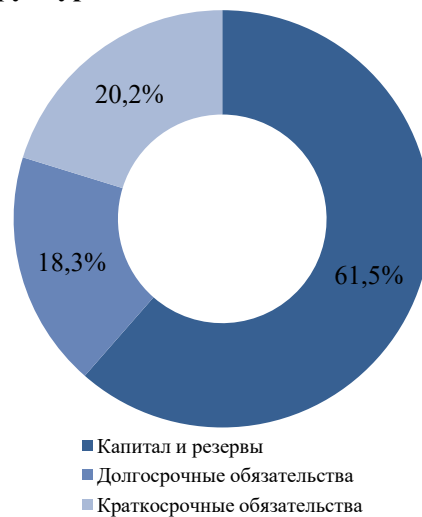
Формирование EBITDA в 2025 году, млн руб.



Показатель EBITDA Общества за отчётный период составил 78 077 млн руб. и на 16,5% выше аналогичного показателя 2024 года за счет роста выручки.

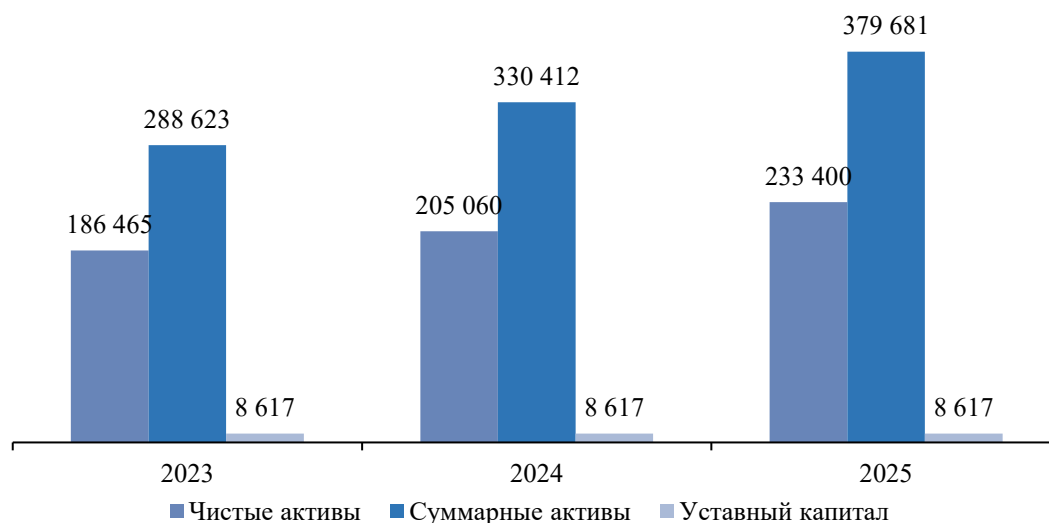
Активы**Структура актива баланса в 2025 году**

Доля внеоборотных активов в структуре баланса составила 82,4%.

Капитал и резервы**Структура пассива баланса в 2025 году**

Величина собственного капитала на конец 2025 года составила 233 316 млн руб.

Динамика соотношения чистых и суммарных активов, млн руб.



Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн руб.:

Показатель	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Дебиторская задолженность, в том числе:	7 325	10 742	12 026
Дебиторская задолженность д/срочная (в составе строки 1190 "Прочие внеоборотные активы" (раздел 1 ББ)), из нее:	935	926	785
Покупатели и заказчики	450	368	236
Авансы выданные	4	0	1
Прочая дебиторская задолженность	481	558	548
Дебиторская задолженность кр/срочная , из нее:	6 390	9 815	11 241
Покупатели и заказчики, из них:	4 663	7 547	9 707
по передаче электроэнергии	4 367	7 150	9 028
Авансы выданные	485	168	225
Прочая дебиторская задолженность	1 242	2 100	1 310

В таблице приведены суммы дебиторской задолженности, из которой долгосрочная задолженность отражается в составе строки 1190 "Прочие внеоборотные активы" раздел 1 ББ).

Суммарная балансовая дебиторская задолженность Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 12 026 млн руб. и возросла по сравнению с началом года на 1 284 млн руб. (12 %).

Долгосрочная задолженность составляет 785 млн руб. (7% от всего объема дебиторской задолженности), а краткосрочная задолженность составляет 11 241 млн руб. (93% от всего объема дебиторской задолженности). Долгосрочная дебиторская задолженность отражена в составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» (Основание: ФСБУ 4/2023; Учетная политика Общества).

Совокупный рост балансовой дебиторской задолженности на 1 284 млн руб. (12 %) обусловлен следующими факторами:

1. Ростом дебиторской задолженности покупателей и заказчиков на 2 028 млн руб. (26 %) в связи с:

- ростом балансовой дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 1 878 млн руб. (26%) за счет роста текущей дебиторской задолженности АО «Петербургская сбытовая компания» на 1 447 млн руб., ООО «РКС-Энерго» на 293 млн руб., АО «Петрозэлектросбыт» на 53 млн руб., а также АО «Газпром Энергосбыт» на 28 млн руб. (рост уровня начислений в декабре 2025 по сравнению с декабрем 2024);

- ростом ДЗ на услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям на 117 млн руб. (113 %) за счет прироста текущей ДЗ по договору с контрагентом ООО «СЗКВС-МОСКОВСКИЙ» - 117 млн руб., которая будет погашена в соответствии с графиком оплат;

- совокупным ростом задолженности покупателей и заказчиков по прочим видам деятельности на 33 млн руб. (5%), в основном за счет роста задолженности по доходным договорам аренды.

2. Совокупным ростом задолженности по авансам, выданным на общую сумму 57 млн руб. (34 %), в основном за счет:

- роста задолженности по расходным договорам по передаче электроэнергии на 53 млн руб., из них:

- АО «ОЭК» - прирост составил 39 млн руб. в связи со сторнированием выручки за январь - февраль 2025 года (приказами от 14.05.2025 № 359/25 и № 360/25 ФАС России отменены индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии для взаиморасчетов между АО «ОЭК» и ПАО «Россети Ленэнерго» на территории Ленинградской области и Санкт-Петербурга с 01.01.2025);

- АО «ЛОЭСК» - прирост составил 14 млн руб., что обусловлено наличием актов за услуги по передаче электрической энергии, в соответствии с которыми (по результатам судебного решения и с учетом нового тарифного решения РТК от 29.12.2025 в части индивидуального тарифа между Обществом и АО «ЛОЭСК») произведен расчет по одноставочному варианту тарифа вместо ранее применяемого расчета по двухставочному варианту, что привело к росту ДЗ на конец отчетного периода;

- совокупного роста задолженности по авансам выданным прочим дебиторам на 4 млн руб., из них по договорам нетарифных услуг прирост составил 60 млн руб. (крупнейший контрагент: ООО «СМС» - рост ДЗ составил 67 млн руб.) при одновременном снижении задолженности на 56 млн руб. по авансам выданным ремонтным организациям (крупнейшие контрагенты: ИЦ «Энергия» - снижение ДЗ на 16 млн руб., ООО «Николиерс» - снижение ДЗ на 40 млн руб.).

3. Совокупным снижением прочей задолженности на 800 млн руб. (30 %), в основном за счет:

- снижения авансов (переплат) по налогам на общую сумму 752 млн руб. (в основном за счет снижения налога на имущество на 751 млн руб.);

- совокупного снижения задолженности по расходным договорам аренды, обеспечения выданным и прочим иным дебиторам на 178 млн руб. (крупнейшие контрагенты: регистратор АО "НРК Р.О.С.Т." по выплате дивидендов – снижение ДЗ составило 87 млн руб., ООО «Россети Капитал» по договору аренды – снижение 43 млн руб.);

- при одновременном росте задолженности по расчетам по судебным делам на 106 млн руб. (крупнейший дебитор – Арбитражный суд Московского округа – внесение депозита в сумме 96 млн руб. по судебному делу № А40-135640/2024);

- росте начисленных процентов по краткосрочным депозитным договорам на 23 млн руб.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2024 году получены положительные судебные решения в рамках 36 судебных дел на общую сумму требований 33,426 млн руб.:

- основной долг – 4,564 млн руб.;
- неустойка и проценты – 27,774 млн руб.;
- судебные расходы и госпошлина – 1,087 млн руб.

Дополнительные соглашения в 2025 году по реструктуризации задолженности не заключались.

По итогам 12 месяцев 2025 года Обществом выполнен плановый показатель погашения просроченной дебиторской задолженности из сложившейся на 01.01.2025. Выполнение составило 101% (факт погашения – 65,22 млн руб. при плане 64,73 млн руб.).

На 31.12.2025 остаток исполнительных документов по взысканию просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии составляет 28 исполнительных документов на сумму 6,17 млн руб.

В результате мер принудительного исполнения при предъявлении исполнительных документов непосредственно в банк на действующие расчетные счета организации с целью сокращения сроков взыскания дебиторской задолженности взыскано всего 7,93 млн руб., завершено 49 исполнительных документов.

Кредиторская задолженность, млн руб.

Показатель	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Кредиторская задолженность, в т.ч.:	53 186	70 026	86 122
Поставщики и подрядчики	10 376	13 598	18 087
Авансы полученные	35 140	50 989	59 063
Налогам, сборам и страховым взносам	2 632	2 224	4 122
Прочая кредиторская задолженность	5 038	3 215	4 850

Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

По состоянию на 31.12.2025 совокупная кредиторская задолженность составляет 86 122 млн руб. и увеличилась по сравнению с началом года на 16 096 млн руб. (23%).

Долгосрочная кредиторская задолженность составляет 29 652 млн руб. (34% от всего объема кредиторской задолженности), а краткосрочная задолженность составляет 56 471 млн руб. (66% от всего объема кредиторской задолженности). Относительно начала года увеличение долгосрочной кредиторской задолженности составило 2 010 млн руб. (7%), увеличение краткосрочной кредиторской задолженности составило 14 086 млн руб. (33%).

В структуре совокупной кредиторской задолженности наибольший удельный вес, как на начало отчетного периода, так и на конец отчетного периода приходится на авансы полученные (73% и 69% соответственно). В составе авансов полученных значительная доля приходится на авансы, полученные за услуги по технологическому присоединению (66% и 60% соответственно). Кроме того, в составе авансов полученных отражена задолженность по соглашениям о компенсации нарушенного права (6% и 9% соответственно). Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков на конец отчетного периода (19% и 21% соответственно).

Совокупный рост задолженности обусловлен следующим:

1. Увеличением задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 4 489 млн руб. (33%) в основном за счет:

- роста задолженности по инвестиционной деятельности на 4 634 млн руб. (51%), что связано с фактическим исполнением инвестиционной программы по капитальным вложениям и фактическим финансированием в 2025 году;

- снижения кредиторской задолженности за услуги распределительных сетевых компаний на 510 млн руб. в том числе: за услуги ПАО «Россети» на 38 млн руб. (-4%);

- роста авансовых платежей по сравнению с декабрем 2024 года на 577 млн руб. при одновременном росте начислений за декабрь 2025 года по сравнению с декабрем 2024 на 539 млн руб.;

- снижения перед прочими сетевыми компаниями на 472 млн руб. (-35%) в связи с ростом уровня оплат в декабре 2025 года по сравнению с декабрем 2024 года по АО «ЛЮЭСК» на 872 млн руб. при одновременном росте начислений прочим сетевым компаниям;

- роста перед прочими поставщиками и подрядчиками на 365 млн руб. в основном в связи с ростом задолженности за услуги по компенсации потерь на 313 млн руб. (59%), что обусловлено ростом уровня начислений за декабрь 2025 года по сравнению с декабрем

2024 года на 78 млн руб. при одновременном снижении авансовых платежей на 234 млн руб.

2. Ростом задолженности по авансам, полученным на 8 074 млн руб. (16%), в основном по договорам за услуги технологического присоединения на 4 845 млн руб. (10%), а также ростом задолженности по соглашениям о переустройстве электросетевых объектов на 3 231 млн руб. (80%) при одновременном снижении авансов по договорам нетарифных услуг на 15 млн руб. (-4%).

3. Увеличением задолженности по налогам, сборам и страховым взносам на 1 898 млн руб. (85%) в основном за счет увеличения задолженности по налогу на прибыль на 1 841 млн руб. (>100%), роста задолженности по НДС на 87 млн руб. (8%) при одновременном снижении задолженности перед внебюджетными фондами на 29 млн руб. (-5%).

4. Увеличением прочей задолженности на 1 635 млн руб. (51%), что в основном обусловлено ростом задолженности по разногласиям на 972 млн руб. (>100%) в основном по компании АО «ЛОЭСК» и увеличением задолженности по судебным делам на 99 млн руб. (>100%).

Долговая политика

Ключевые индикаторы долговой политики*:

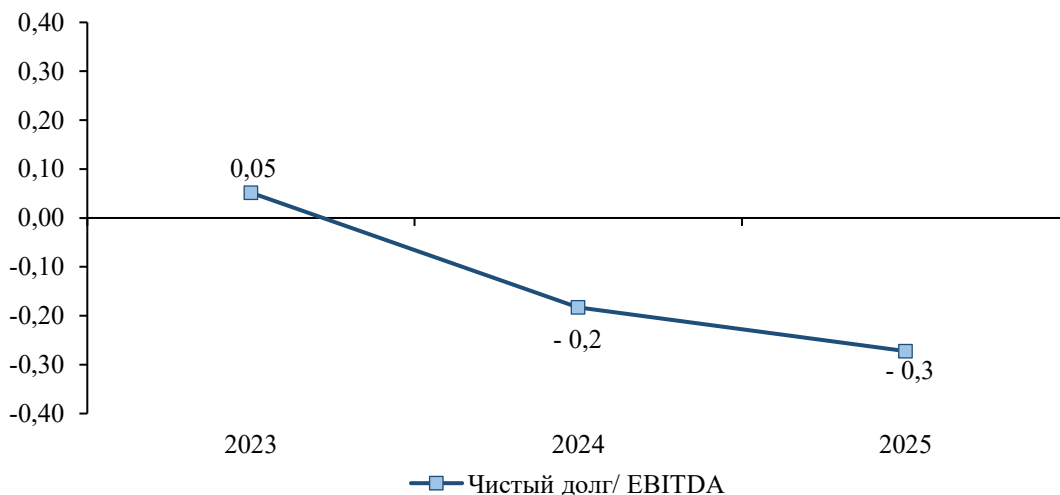
Показатели	2023	2024	2025	2025/2024, %
Чистый долг/ EBITDA	0,1	-0,2	-0,3	49
Коэффициент текущей ликвидности	0,62	0,99	0,88	-11
Финансовый рычаг	0,46	0,50	0,51	2
Доля долгосрочных заемных средств	0,41	0,60	0,41	-32
Чистый денежный поток	14 034	21 908	16 492	-25

* Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Отрицательная динамика показателя текущей ликвидности в 2025 году возникает в связи с приростом краткосрочных обязательств, в основном авансов по технологическому присоединению и кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками по инвестиционной деятельности, более высокими темпами, чем прирост оборотных активов.

Увеличение чистых денежных средств, полученных по операционной деятельности, а также увеличение полученных процентов в меньшем размере, чем рост расходов на приобретение основных средств и нематериальных активов вследствие исполнения инвестиционной программы, повлияло на снижение показателя чистого денежного потока за 2025 год относительно 2024 года.

Чистый долг/EBITDA по МСФО



Кредитный рейтинг на 31.12.2025

Агентство	Дата первичного присвоение рейтинга	Дата последнего рейтингового действия	Актуальное значение рейтинга	Прогноз
АКРА (АО)	11.04.2018	24.04.2025	AAA (RU)	стабильный
АО «Эксперт РА»	24.09.2025	24.09.2025	ru AAA	стабильный

Кредитный рейтинг по национальной шкале:

24.04.2025 национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества и кредитный рейтинг облигаций серий 001P-01 на уровне «AAA(RU)» (прогноз – «Стабильный»).

24.09.2025 рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило кредитный рейтинг Обществу на уровне «ruAAA» (прогноз – «Стабильный»).

Кредитные рейтинги Общества присвоены на уровне кредитного рейтинга финансовых обязательств Правительства Российской Федерации и кредитных рейтингов ПАО «Россети» и обусловлены высокой оценкой риск-профиля отрасли, низкой долговой нагрузкой, высокими показателями рентабельности и ликвидности, низким уровнем корпоративных рисков.

3.19. Акционерный капитал, ценные бумаги

ПАО «Россети Ленэнерго» стремятся построить регулярный и эффективный диалог с инвестиционным сообществом с целью максимизации прозрачности своей деятельности, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами как рынка акций, так и долгового рынка. Общество регулярно взаимодействует со стейкхолдерами, стараясь оперативно представлять информацию по запросам аналитиков, инвесторов, миноритарных акционеров и прочих заинтересованных сторон. Менеджмент ПАО «Россети Ленэнерго» всегда открыт для проведения индивидуальных встреч, конференц-звонков, участия в инвестиционных конференциях.

ПАО «Россети Ленэнерго» на постоянной основе публикуют на своем официальном сайте дополнительные материалы, содержащие существенную информацию для акционеров и потенциальных инвесторов. На ежеквартальной основе готовятся IR-релизы и презентации, освещающие операционные и финансовые результаты деятельности.

В течение отчетного года Общество стремилось к соблюдению всех сроков по раскрытию как обязательной, так и дополнительной информации, закрепленных в Календаре инвестора, а также к синхронизации раскрытия на английском и русском языках.

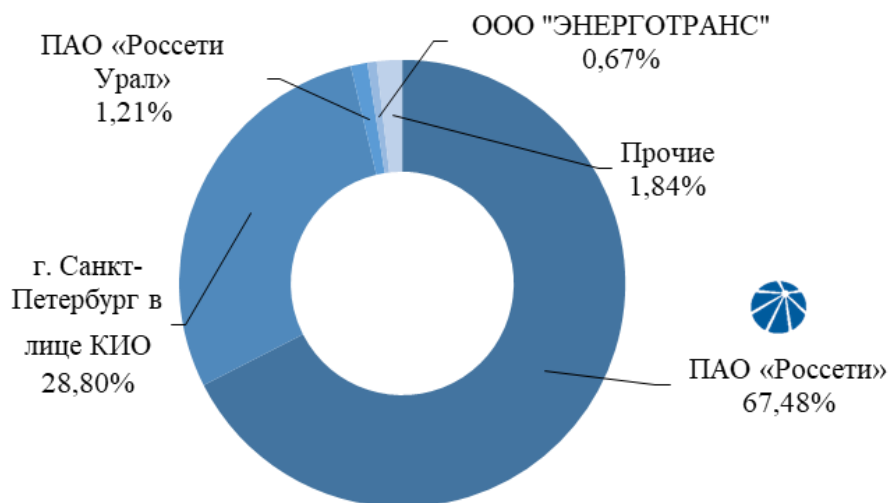
Усилия Общества по ведению открытой и прозрачной информационной политики получили высокую оценку со стороны представителей профессионального сообщества. Годовые отчеты ПАО «Россети Ленэнерго» имеют богатую историю побед на ежегодных конкурсах годовых отчетов Московской биржи в номинациях лучший годовой отчет, лучшее раскрытие информации, дизайн и навигация корпоративного сайта.

Годовые отчеты ПАО «Россети Ленэнерго» за 2023 год и за 2024 год стали победителями – лучшими годовыми отчетами компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей в рамках XXVII и XXVIII ежегодных конкурсов годовых отчетов, организатором которых выступает Московская биржа.

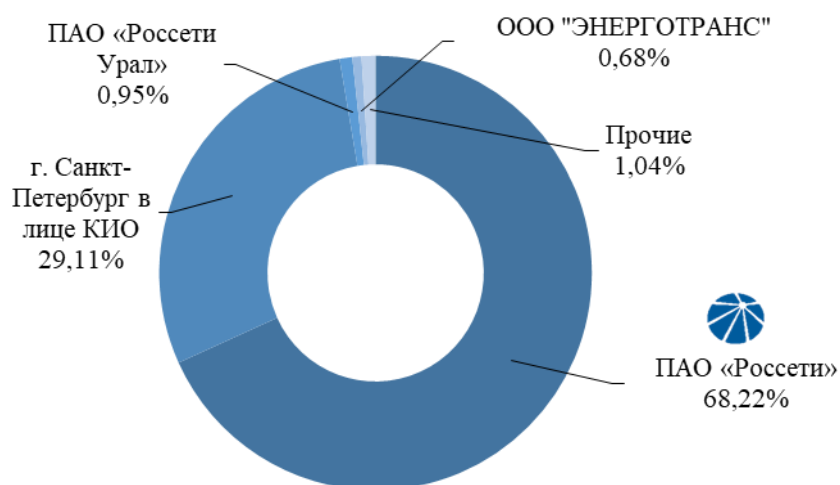
Уставный капитал «Россети Ленэнерго» – 8 617 049 631,05 руб.:

- 8 523 785 320,05 обыкновенных акций (номинальная стоимость 1 руб.);
- 93 264 311 привилегированных акций типа А (номинальная стоимость 1 руб.).

Структура акционеров от УК*



Структура акционеров – владельцев обыкновенных акций*



* на 31.12.2025

Структура акционерного капитала*:

Держатели акций	Кол-во держателей	Доля от УК, %
Юридические лица	452	99,32
Физические лица	112 286	0,68
Счет общей собственности	41	<0,1
Итого	112 779	100,00

* на 31.12.2025.

Сведения об акциях Общества, принадлежащих подконтрольным Обществу юридическим лицам:

Наименование	Количество акций обыкновенных, шт.	Количество акций привилегированных, шт.	% УК
ООО «ЭНЕРГОТРАНС»	57 825 152	210	0,67

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, отсутствовали.

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом.

Краткая история эмиссионной деятельности Компании:

Краткая история эмиссионной деятельности Компании	Государственный регистрационный номер	Кол-во акций, шт.
Первый выпуск	72-1п-191	2 951 852
Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Компании на основании указа Президента Российской Федерации от 15.08.1992 № 923 Выпуск зарегистрирован финансовым Комитетом мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993 В ходе выпуска размещено:		
Обыкновенных акций		2 519 852
Привилегированных акций		432 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 000 руб. (неденоминированных) Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999		
Дополнительный выпуск (1)	72-1-2367	894 411 156
Выпуск зарегистрирован Комитетом экономики и финансов Санкт-Петербурга 29.11.1995 В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		763 515 156
Привилегированных акций типа А		130 896 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 000 руб. (неденоминированных) Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09.08.1999		
Объединение выпусков Распоряжением ФКЦБ России от 27.06.2003 № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб. Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением Общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005) По итогам выкупа акций уставный капитал состоял из:		
Обыкновенных именных акций	1-01-00073-А	691 854 144
Привилегированных акций типа А	2-01-00073-А	93 264 311
Дополнительный выпуск (2)*	1-01-00073-А-001D	234 167 535,04
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007 В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		234 167 535,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008 По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска – 001D (ГРН — 1-01-00073-А-001D) (уведомление от 01.04.2009 № 09-ЕК-03/6679)		
Дополнительный выпуск (3)**	1-01-00073-А-002D	209 039 634,04
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012 В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		209 039 634,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 18.09.2012 По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска – 002D (ГРН – 1-01-00073-А-002D) (уведомление ФСФР России от 07.02.2013 № 13-ЕК-03/3554)		
Дополнительный выпуск (4)**	1-01-00073-А-003D	926 876 304
Выпуск зарегистрирован Службой Банка России по финансовым рынкам 10.09.2013 В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		523 753 525,97
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.		

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 16.10.2014 По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска – 003D (ГРН – 1-01-00073-A-003D) (уведомление Банка России от 16.01.2015 № 52-4/290)		
Дополнительный выпуск (5)***	1-01-00073-A-004D	18 882 455 451
Выпуск зарегистрирован Банком России 03.12.2015 В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		6 864 970 481
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 26.01.2017 По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ПАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска – 004D (ГРН – 1-01-00073-A-004D) (уведомление Банка России от 05.05.2017 № 28-1/1611)		

* Основной целью дополнительной эмиссии Общества в 2008 году было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности как технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

** Основная цель дополнительных выпусков обыкновенных акций в 2012-2014 годах — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в Санкт-Петербурге.

*** Дополнительная эмиссия обыкновенных акций в 2015-2017 годах осуществлялась в рамках мероприятий по финансовому оздоровлению Общества и консолидации электросетевых активов на базе Компании.

Выпуск и размещение дополнительных акций в 2025 году не осуществлялись.

Тип акций	Обыкновенные бездокументарные именные акции	Привилегированные бездокументарные именные акции типа А
Номер государственной регистрации	1-01-00073-A	2-01-00073-A
Объем выпуска	8 523 785 320,05	93 264 311
Номинальная стоимость	1 руб.	1 руб.
ПАО Московская биржа		
Дата начала торгов	16.07.2003	16.07.2003
ISIN	RU0009034490	RU0009092134
Торговый код	LSNG	LSNGP
Уровень списка	III	III
Дата включения в список	31.01.2017	31.01.2017
Включение в биржевые индексы		Индекс широкого рынка (MOEXBVI) Индекс электроэнергетики (MOEXEU) Национальный индекс корпоративного управления (RUCGI)
ПАО «СПБ Биржа»*		
Дата начала торгов	11.09.2024	11.09.2024
Уровень списка	Некотировальная часть Списка	Некотировальная часть Списка
Дата включения в список	09.09.2024	09.09.2024

* По инициативе ПАО «СПБ Биржа» акции Общества включены в некотировальную часть списка ценных бумаг (уведомление от 06.09.2024 №250/25). Решение принято в соответствии с положениями пп. 3 п. 2.1. ст. 14 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» в одностороннем порядке.

Подробная информация о ходе торгов акциями Общества на сайте ПАО «СПБ Биржа» отсутствует, архивные количественные данные о торгах не предоставляются. При этом, исходя из оперативных данных о торгах, сделки с акциями Общества на ПАО «СПБ Биржа» отсутствуют. В связи с этим здесь и далее данные о торгах акциями Общества составлены на основе сведений от ПАО Московская биржа.

Показатели торгов акциями «Россети Ленэнерго»¹⁵:

Показатель	2023	2024	2025	2025/2024, %
Акции обыкновенные				
Минимальная цена, руб.	8,26	10,57	12,10	14,5%
Максимальная цена, руб.	32,70	25,60	18,63	-27,2%
Цена на конец года, руб.	18,84	13,65	15,25	11,7%
Объем торгов, млн руб.	26 909,54	4 581,82	1 370,88	-70,1%
Количество сделок, шт.	1 325 854	298 476	150 187	-49,7%
Акции привилегированные типа А				
Минимальная цена, руб.	118,65	180,00	187,05	3,9%
Максимальная цена, руб.	243,40	234,00	307,45	31,4%
Цена на конец года, руб.	187,95	214,15	301,55	40,8%
Объем торгов, млн руб.	21 877,14	15 975,55	11 872,06	-25,7%
Количество сделок, шт.	980 557	800 661	720 550	-10,0%

По итогам 2025 года лишь четыре из десяти отраслевых индексов Московской биржи смогли показать положительный результат, при этом все они опередили сам Индекс МосБиржи: положительную доходность с учётом дивидендов показали сектор электроэнергетики, сектор телекоммуникации, финансовый сектор и потребительский сектор. Остальные отрасли завершили период в минусе и уступили бенчмарку.

Электроэнергетика стала одним из самых сильных секторов российского рынка в 2025 году благодаря следующим факторам:

- сектор ориентирован на внутренний рынок и в меньшей степени зависит от санкций и внешнего экономического и геополитического фона;
- энергопотребление в России продолжает расти за счёт высокотехнологичных производств, агропромышленного комплекса, роста числа дата-центров и цифровой экономики в целом, что формирует устойчивый спрос на мощности;
- дополнительную поддержку обеспечили дивиденды: многие электроэнергетические компании не отказывались от выплат, в отдельных случаях дивидендная доходность была двузначной и сопоставимой, а иногда и выше, чем у традиционных дивидендных фишек рынка;
- инфляция также была на стороне сектора: рост тарифов для населения и бизнеса напрямую увеличивает выручку и поддерживает финансовые результаты.

В среднесрочной перспективе сектор сохраняет фундаментальную привлекательность, однако его дальнейшая динамика будет во многом зависеть от дивидендной политики, темпов ввода новых мощностей и общей экономической конъюнктуры. Инфраструктурные и государственные инициативы продолжают поддерживать отрасль, хотя высокие ставки и инвестиционные программы ограничивают потенциал быстрого роста.

На фоне снижения Индекса МосБиржи (IMOEX) по итогам 2025 года обыкновенные и привилегированные акции типа А ПАО «Россети Ленэнерго» показали положительную динамику котировок, как и в целом Индекс МосБиржи электроэнергетики (MOEXEU).

На позитивную динамику обыкновенных акций ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам года оказало влияние улучшения финансовых результатов Общества на фоне роста энергопотребления. На позитивную же динамику привилегированных акций типа А ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам года оказало влияние ожидание высокой дивидендной доходности.

Ключевые мультипликаторы:

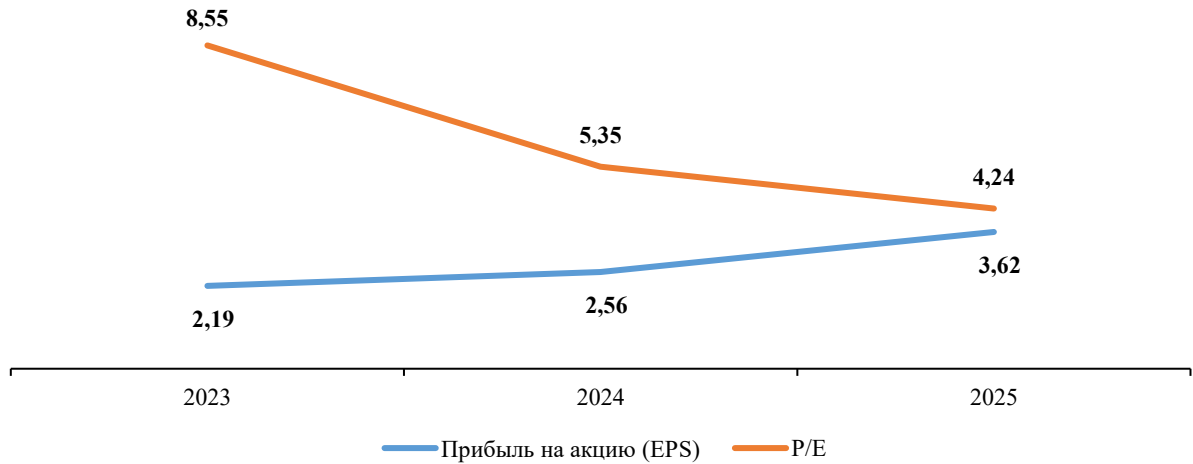
Мультипликатор	2023	2024	2025
Прибыль на акцию (EPS)*, руб.	2,19	2,56	3,62
P/E **	8,55	5,35	4,24

¹⁵ По данным торгов на ПАО Московская биржа (<http://www.moex.com/>).

* Рассчитывается по формуле: (чистая прибыль за отчетный год, рассчитанная по РСБУ – сумма начисленных дивидендов по привилегированным акциям за отчетный год)/количество обыкновенных акций в обращении.

** Рассчитывается по формуле: средневзвешенная стоимость одной обыкновенной акции на конец отчетного года/прибыль на акцию. В расчете за 2025 год принимаются расчетные дивидендные выплаты в соответствии с Дивидендной политикой и Уставом.

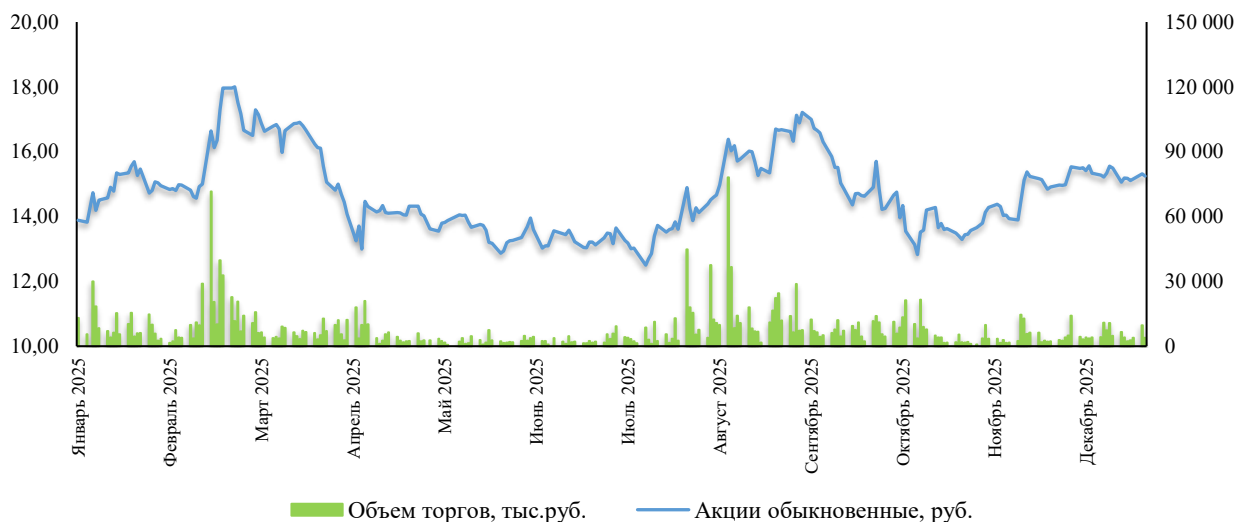
Ключевые мультипликаторы

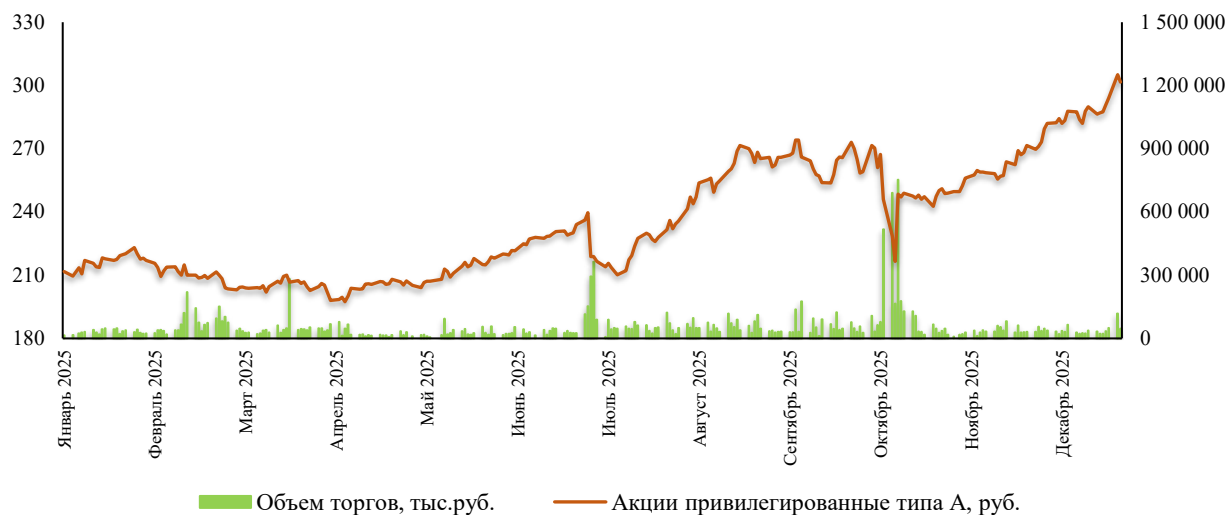


Ключевые события в 2025 году, которые, по мнению Общества, могли повлиять на стоимость акций:

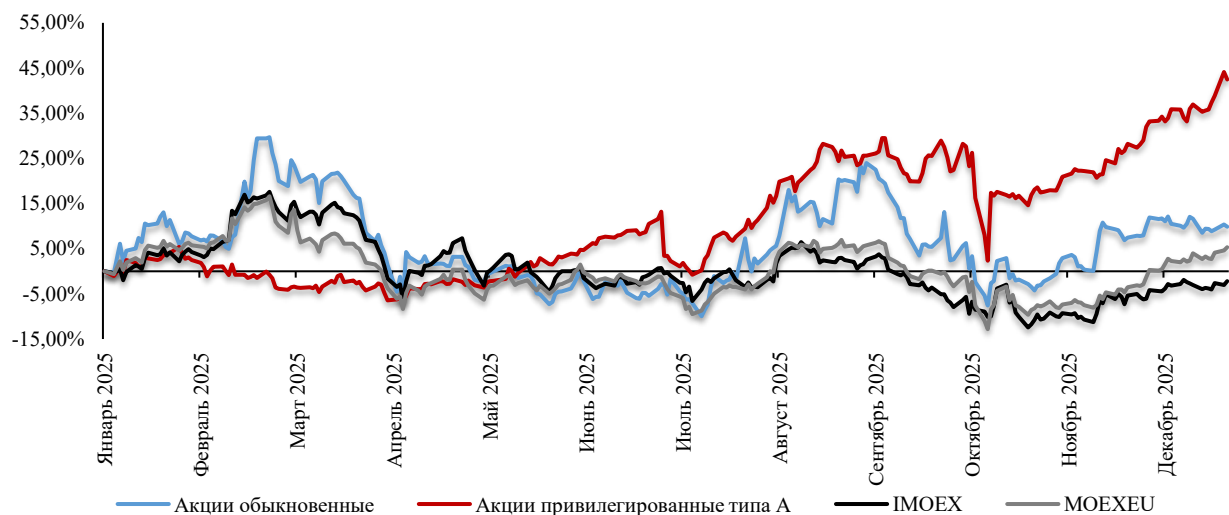
Дата	Событие
20.03.2025	Публикация финансовой отчётности за 2024 год, подготовленной в соответствии с РСБУ
20.03.2025	Публикация консолидированной финансовой отчётности за 2024 год, подготовленной в соответствии с МСФО
16.05.2025	Публикация финансовой отчётности за 1 квартал 2025 года, подготовленной в соответствии с РСБУ
29.05.2025	Публикация рекомендаций Совета директоров Общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов за 2024 год по обыкновенным и привилегированным акциям
18.08.2025	Публикация финансовой отчётности за 6 месяцев 2025 года, подготовленной в соответствии с РСБУ
29.08.2025	Публикация неаудированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за 6 месяцев 2025 года, подготовленной в соответствии с МСФО
17.11.2025	Публикация финансовой отчётности за 9 месяцев 2025 года, подготовленной в соответствии с РСБУ

Цена и объем торгов акциями «Россети Ленэнерго» на Московской бирже в 2025 году





Стоимость акций «Россети Ленэнерго» в сравнении с индексом МосБиржи и отраслевым индексом Электроэнергетики в 2025 году



Стоимость акций «Россети Ленэнерго» (по цене закрытия), индекса МосБиржи и отраслевого индекса Электроэнергетики:

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	2025/2024, %
Индекс МосБиржи (IMOEX), п.п.	3 099,1	2 883,0	2 766,6	-4,0
Индекс электроэнергетики (MOEXEU), п.п.	1 883,2	1 602,5	1 681,8	4,9
Акции обыкновенные (LSNG)*, руб.	18,84	13,65	15,25	11,7
Акции привилегированные типа А (LSNGP)*, руб.	187,95	214,15	301,55	40,8

* Цена закрытия акций на ПАО Московская биржа

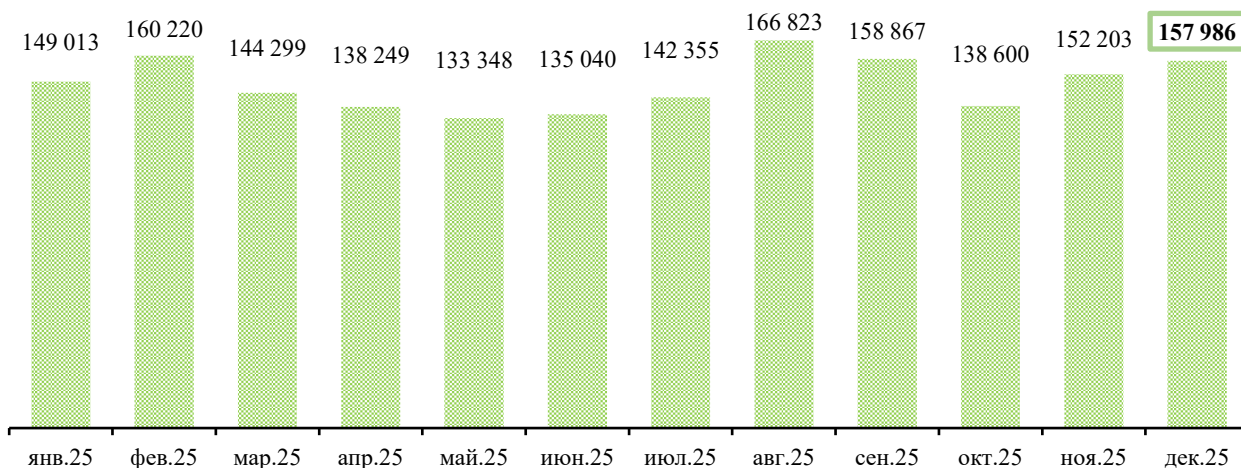
Капитализация

Здесь и далее расчет капитализации произведен по рыночной цене акций на ПАО Московская Биржа на последний торговый день отчетного периода.

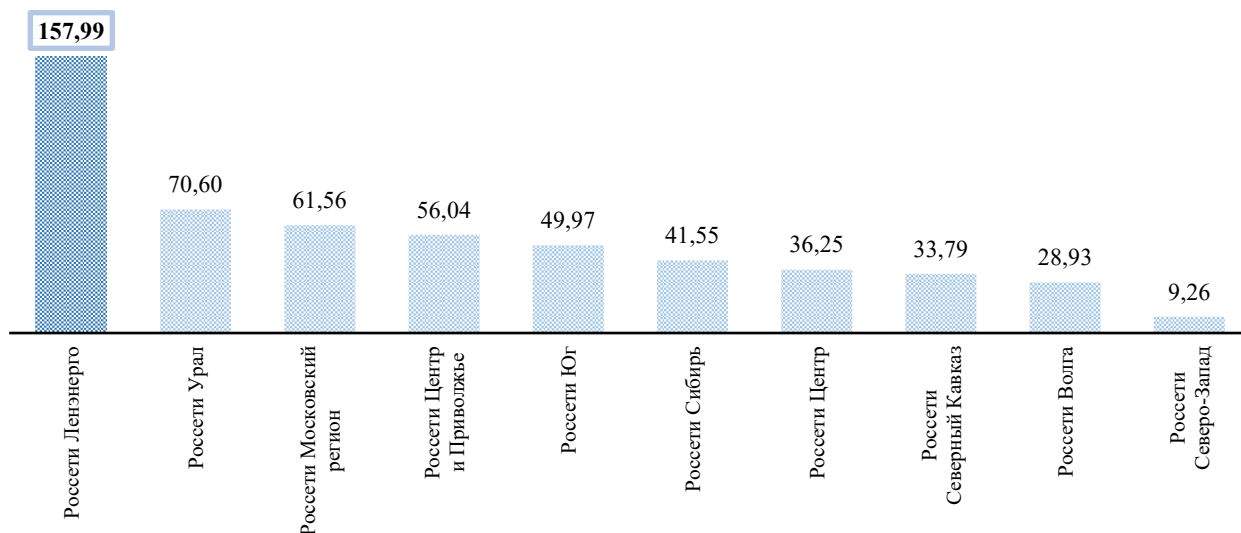
Капитализация «Россети Ленэнерго» на Московской бирже:

Капитализация	2023	2024	2025	2025/2024, %
Капитализация, млн руб.	177 198	136 575	157 986	15,68

Динамика капитализации «Россети Ленэнерго» в 2025 году, млн руб.



Капитализация электросетевых компаний на Московской бирже, млрд руб.



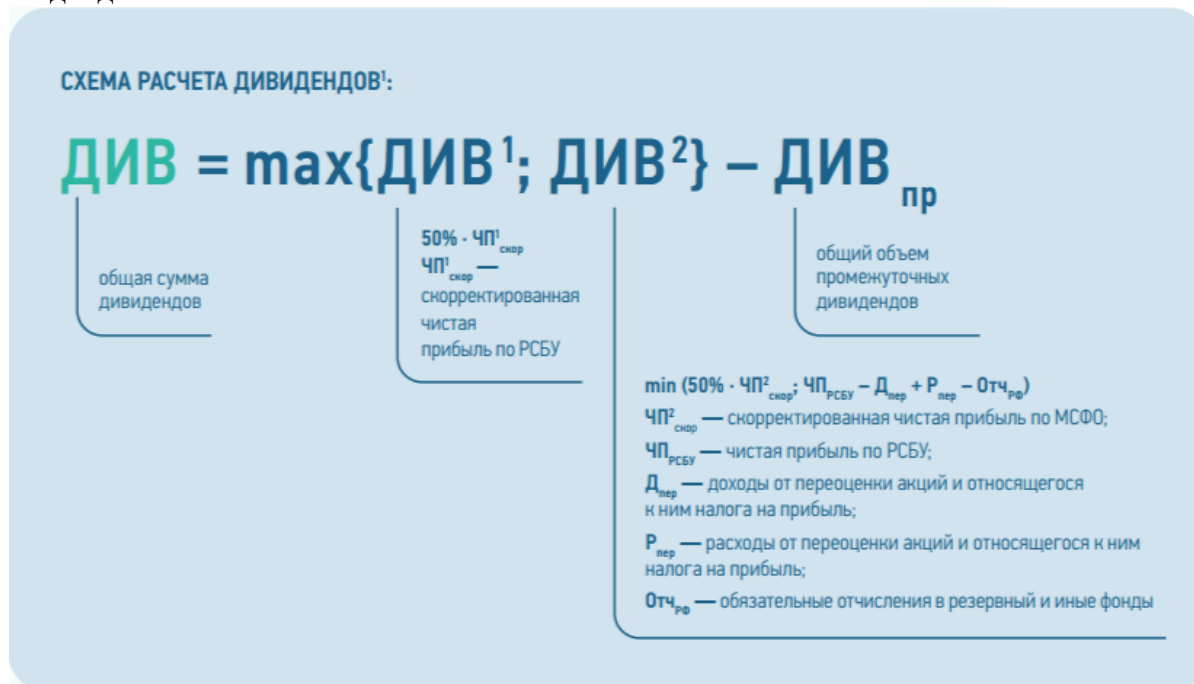
3.20. Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Россети Ленэнерго»¹⁶ определяется в соответствии с утвержденным Положением о дивидендной политике, разработанным в соответствии с законодательством, Уставом Общества, а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления и иными внутренними документами. Положением определены принципы дивидендной политики Общества, условия выплаты и размер дивидендных выплат, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, порядок, сроки и форма выплаты дивидендов, раскрытие информации о дивидендной политике, объявлении и выплате дивидендов, ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Дивидендная политика ПАО «Россети Ленэнерго» – это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов,

¹⁶ Утверждена решением Совета директоров от 21.10.2021 (протокол от 22.10.2021 №17)

по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.



Принципы дивидендной политики «Россети Ленэнерго»:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли Общества;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме дивидендов по привилегированным акциям.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества.

Распределение прибыли Компании¹⁷:

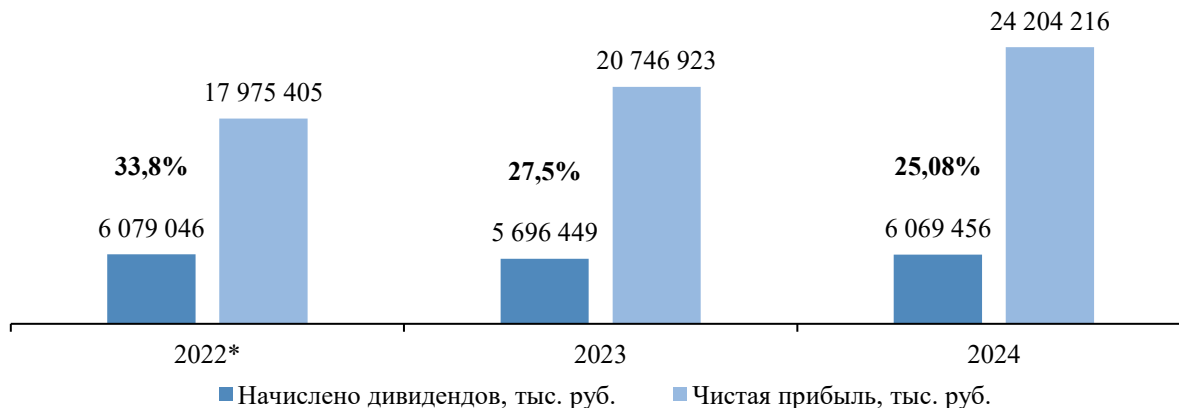
Распределение прибыли	за 2022*	за 2023	за 2024
Нераспределенная прибыль, тыс. руб., в т.ч.:	17 975 405	20 746 923	24 204 216
Резервный фонд, тыс. руб.	0	0	0
Прибыль на развитие, тыс. руб.	11 896 359	15 050 474	18 134 760
Погашение убытков прошлых лет, тыс. руб.	0	0	0

¹⁷ Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества: ВОСА 2022 (за 9 мес. 2022 года) — протокол ВОСА от 26.12.2022 № 2/2022; ГОСА 2023 (за 2022 год) — протокол ГОСА от 15.06.2023 № 1/2023; ГОСА 2024 (за 2023 год) — протокол ГОСА от 19.06.2024 № 1/2024; ГЗОСА 2025 (за 2024 год) — протокол ГЗОСА от 23.06.2025 № 1/2025.

На выплату дивидендов,	тыс. руб.	6 079 046	5 696 449	6 069 456
	% от ЧП	33,8	27,5	25,08
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб.		0,5023	0,4249	0,4281
Размер дивиденда на одну привилегированную акцию типа А, руб.		19,2737	22,2453	25,9523

* с учетом промежуточных дивидендов за 9 мес. 2022 года

Соотношение начисленных дивидендов и чистой прибыли



* с учетом промежуточных дивидендов за 9 мес. 2022 года

Начисленные дивиденды, руб.:

Вид дохода	за 2022 ГОСА 2023*	за 2023 ГОСА 2024	за 2024 ГЗОСА 2025
На обыкновенную акцию	0,5023	0,4249	0,4281
На обыкновенные акции всего	3 821 661 511	3 621 756 383	3 649 032 496
На привилегированную акцию типа А	19,2737	22,2453	25,9523
На привилегированные акции всего	2 257 384 205	2 074 692 577	2 420 423 378

* с учетом промежуточных дивидендов за 9 мес. 2022 года.

Выплаченные дивиденды, руб.:

Вид дохода	за 2022 ГОСА 2023*	за 2023 ГОСА 2024	за 2024 ГЗОСА 2025
Обыкновенные акции	4 273 904 198	3 619 147 105	3 646 339 203
Привилегированные акции типа А	1 694 749 837	1 985 167 826	2 324 476 649

* с учетом промежуточных дивидендов за 9 мес. 2022 года.

Фактические выплаты дивидендов за любые дивидендные периоды в 2025 году составили 5 986 852 779,53 руб.

Причины невыплаты объявленных дивидендов за 9 месяцев 2022 года, за 2022 год, за 2023 год, за 2024 год: лицами, включенными в дивидендную ведомость, не предоставлены достоверные и полные сведения, необходимые для выплаты дивидендов.

Задолженность по выплате объявленных дивидендов перед основными акционерами отсутствует.

Дивидендная доходность акций, %:

Показатель		за 2022 ГОСА 2023*	за 2023 ГОСА 2024	за 2024 ГЗОСА 2025
Коэффициент дивидендных выплат (Payout ratio)**	АО	21,26	17,46	15,08
	АП	12,56	10,00	10,00
Дивидендная доходность (Dividend Yield)***	АО	3,13	2,34	2,93
	АП	9,90	11,03	11,41

* с учетом промежуточных дивидендов за 9 мес. 2022 года.

** Рассчитывается по формуле: сумма начисленных дивидендов за отчетный год/чистая прибыль, рассчитанная по РСБУ.

*** Рассчитывается по формуле: сумма начисленных дивидендов на одну акцию за отчетный год/медианная цена одной акции за отчетный год.

3.21. Облигации

С целью диверсификации и оптимизации долгового портфеля Общество осуществляет действия по поддержанию необходимой инфраструктуры по выпуску облигационных займов для использования благоприятных возможностей, предоставляемых рынками долгового капитала, ряд выпусков облигаций находится в обращении.

Облигации в обращении:

Показатель	Выпуск 1
Вид ценных бумаг	Биржевые облигации Серии 001P-01
Регистрационный номер	4B02-01-00073-A-001P
Объем выпуска, млн руб.	10 000
Количество, тыс. шт.	10 000
Количество в свободном обращении, тыс. шт.	10 000
Номинальная стоимость, руб.	1000
Срок обращения, лет	4
Ставка, %	КС +1,15%
Дата регистрации выпуска	13.12.2023
Дата размещения	18.12.2023
Дата погашения/оферты	27.11.2027
Купонный доход по 1 облигации на 31.12.2025	17,65
Биржа	Московская Биржа
Котировальный список	2 уровень

По состоянию на 31.12.2025 у ПАО «Россети Ленэнерго» есть допущенный к торгам на ПАО Московская биржа и не размещенный выпуск биржевых облигаций Серии БО-02 с идентификационным номером 4B02-02-00073-A от 07.06.2013 общим объемом 6 млрд руб. (6 млн шт., номинальной стоимостью 1 000 руб.).

В целях повышения финансовой устойчивости ПАО «Россети Ленэнерго» 20.02.2017 Советом директоров Общества (протокол от 27.02.2017 №23) утверждена Программа биржевых облигаций 001P общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, до 35 млрд руб. включительно со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 (Десять тысяч девятьсот двадцатого) дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке. Программе биржевых облигаций ПАО «Россети Ленэнерго» присвоен идентификационный номер 4-00073-A-001P-02E от 05.04.2017. Срок действия программы – 50 лет. В рамках программы выпущены облигации серии 001P-01 на сумму 10 млрд руб.

РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1. Меморандум контролирующего акционера

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 77,02% от размещенных акций¹⁸.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 электросетевых компаний: ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго», АО «РЭС», АО «Электромагистраль».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является координация их работы в рамках реализации технической, финансово - экономической политики и планирования инвестиций, а также контроль за реализацией стратегии развития.

ПАО «Россети» определены следующие стратегические цели:

- создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса;
- обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации;
- обеспечение надежности и доступности электроснабжения;
- обеспечение технологического суверенитета.

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых заседаниях Общих собраний акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

¹⁸ С учетом размещенных обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «Россети» (государственный регистрационный номер 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг - 25.02.2026).

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

Краткий комментарий о результатах работы в 2025 году заместителя генерального директора по правовому и корпоративному управлению Акимов Л.Ю.

В течение отчетного периода «Россети Ленэнерго» последовательно и эффективно внедряло принципы и процедуры, закрепленные в приведенных в соответствии с нормами законодательства и утвержденных Общим собранием акционеров внутренних документах.

Совершенствование системы корпоративного управления «Россети Ленэнерго» в современных условиях остается одним из значимых факторов устойчивого развития Общества.

В 2025 году впервые за 5 лет годовое заседание Общего собрания акционеров Общества проведено в очном формате. Несмотря на все объективные сложности, связанные с отсутствием практики проведения очных заседаний Общих собраний акционеров Общества с 2019 года, годовое заседание по итогам 2024 года было организовано на высоком корпоративном уровне.

В отчетном году по решению Совета директоров Обществом приобретены 50 % долей в ООО «ПетроЭнергоКонтроль». Совместная деятельность «Россети Ленэнерго» с ООО «ПетроЭнергоКонтроль» будет способствовать достижению контрольных показателей деятельности Общества, обеспечивающих исполнение требований законодательства Российской Федерации в области осуществления коммерческого учета электроэнергии.

Результатом проводимой Обществом работы по совершенствованию системы корпоративного управления стало признание высокого уровня развития внешними независимыми экспертами. В частности, Интегрированный годовой отчет Общества за 2024 год стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей» на XXVIII ежегодном конкурсе годовых отчетов Московской биржи, а также занял 3 место на конкурсе годовых отчетов RAEX в номинации «Лучший интегрированный годовой отчет». Обеспечено сохранение ESG-рейтинга «Россети Ленэнерго», присвоенного Агентством АКРА (АО), на уровне ESG-AA, кроме того, агентством АК&М подтвержден наивысший рейтинг отчетности Общества.

4.2. Структура корпоративного управления

Важнейшим элементом управления Компании является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними документами, ознакомиться с которыми можно на официальном сайте Общества (<https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/?part=1>).

Придерживаясь концепции индивидуального подхода в работе со всеми акционерами, Общество нацелено на максимально полное соблюдение их прав, в том числе

обеспечивая возможность принятия акционерами и инвесторами обоснованных решений на основе своевременно предоставляемой Обществом полной, актуальной и достоверной информации о своей деятельности.

Ключевую роль в системе корпоративного управления играет Совет директоров Общества, независимость которого является залогом успеха в достижении стратегических целей.

В отношении дочерних и зависимых обществ (ДЗО) и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых оно является, Общество придерживается общей корпоративной политики, основанной на единых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе основывается на принципах, изложенных в Кодексе корпоративного управления, одобренном 21.03.2014 Советом директоров Банка России и рекомендованном письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России).

Внедрение принципов Кодекса корпоративного управления Банка России позволяет Обществу обеспечивать устойчивое и последовательное развитие основных элементов системы корпоративного управления на всех уровнях иерархического и организационного взаимодействия в рамках Группы компаний ПАО «Россети».

Внутренние документы размещены на официальном сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/?part=1>

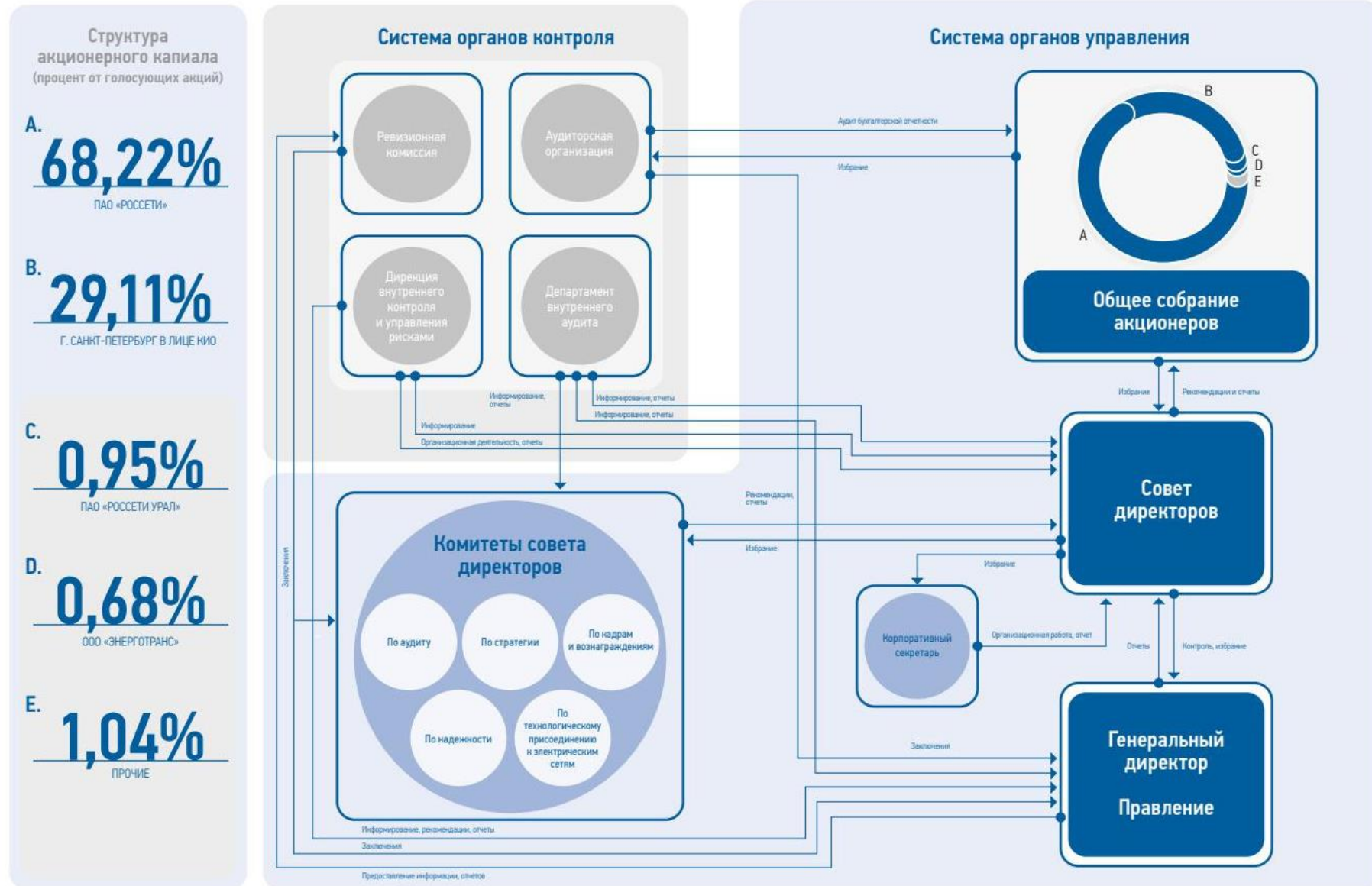
Общество является одной из крупнейших межрегиональных распределительных сетевых компаний России, входящих в Группу компаний «Россети» (доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества – 67,48%).

В состав Группы компаний «Россети» входят 39 дочерних и зависимых общества, в том числе 17 электросетевых компаний¹⁹.

Принадлежность Общества к Группе компаний «Россети» предполагает наличие общих подходов и принципов к функционированию органов управления и контроля.

¹⁹ по состоянию на 31.12.2025

Схема системы корпоративного управления



Система органов управления Общества:

Общее собрание акционеров Общества	<p>Высший орган Общества.</p> <p>Порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определены Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2025²⁰.</p>
Совет директоров Общества	<p>Коллегиальный орган управления, контролирующий деятельность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) и коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества, и выполняющий иные функции, возложенные на него законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок принятия решений Советом директоров определены Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2025²¹.</p> <p>Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> – определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества; – обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов; – обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества; – создание эффективных внутренних контрольных механизмов; – регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.
Правление Общества	<p>Коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества.</p> <p>Правление Общества подотчетно Общему собранию акционеров Общества и Совету директоров Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Правления, порядок принятия решений Правлением Общества определены Уставом Общества и Положением о Правлении Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2025²².</p>
Генеральный Директор Общества	<p>Единоличный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества.</p> <p>Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) подотчетен Общему собранию акционеров Общества и Совету директоров Общества.</p> <p>Процедура избрания, статус, функции, цели и задачи, полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора Общества) определены Уставом Общества.</p>

Система органов контроля Общества:

Ревизионная Комиссия Общества	<p>Постоянно действующий, независимый, выборный орган внутреннего контроля, осуществляющий периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов Общества путем проведения документальных и выездных ревизионных проверок (ревизий):</p> <ul style="list-style-type: none"> – законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций; – полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.
Дирекция внутреннего контроля и	<p>Функциями Дирекции внутреннего контроля и управления рисками является разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля, содействие</p>

²⁰ Протокол от 23.06.2025 №1/2025²¹ Протокол от 23.06.2025 №1/2025²² Протокол от 23.06.2025 №1/2025

управления рисками	менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами, осуществление подготовки информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон, взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля, разработка, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.
--------------------	---

Внутренний и внешний аудит:

Комитет по аудиту Совета директоров Общества	<p>Целью Комитета по аудиту Совета директоров Общества является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Комитета по аудиту, порядок принятия решений Комитетом по аудиту определены Уставом Общества и Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.</p>
Департамент внутреннего аудита Общества	<p>Основной целью работы Департамента является укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять стоимость Общества посредством предоставления Совету директоров Общества и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов.</p> <p>Цели Департамента реализуются путем выполнения следующих основных задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проведение внутренних аудитов направлений деятельности, подразделений, функций, процессов, систем и прочих объектов аудита в Обществе и предоставление рекомендаций, направленных на устранение нарушений и недостатков и совершенствование деятельности Общества; • оценка корпоративного управления в Обществе и предоставление рекомендаций по его совершенствованию; • оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и предоставление рекомендаций по ее совершенствованию; • организация эффективного взаимодействия Общества с аудиторской организацией Общества, Ревизионной комиссией Общества, а также с лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления (в зоне компетенции Департамента); • предоставление Совету директоров (Комитету по аудиту) Общества и Единоличному исполнительному органу Общества отчетов по результатам деятельности Департамента; • предоставление консультаций исполнительным органам Общества по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления (при сохранении независимости и объективности внутреннего аудита); • мониторинг выполнения рекомендаций и планов корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений и недостатков по итогам внутреннего аудита и совершенствование деятельности Общества и дочерних обществ (далее – ДО); • внедрение и применение единых подходов, установленных в Группе компаний «Россети», к построению, управлению и координации внутреннего аудита в Обществе и ДО; • совершенствование нормативного обеспечения деятельности Департамента с учетом требований Международных стандартов внутреннего аудита международного Института внутренних аудиторов, законодательства Российской Федерации.
Аудиторская организация Общества	<p>Для ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества Общее собрание акционеров Общества назначает аудиторскую организацию, которая должна быть независима в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».</p> <p>Аудиторская организация проводит аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ней договора.</p>

Оценка эффективности корпоративного управления

Оценка корпоративного управления ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024-2025 корпоративный год проведена Департаментом внутреннего аудита Общества с учетом Методики оценки корпоративного управления группы компаний «Россети», утвержденной приказом ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303 и принятой к руководству приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 15.07.2024 №409.

Оценка проведена по следующим компонентам корпоративного управления (всего 93 критерия):

- Права акционеров;
- Совет директоров;
- Исполнительное руководство;
- Прозрачность и раскрытие информации;
- Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

Общая оценка корпоративного управления Общества по итогам 2024-2025 корпоративного года составила 408 баллов из 446,5 баллов или 91,38%, что соответствует оценке «Развитая практика» и имеет потенциал для улучшения по несущественной части вопросов, по отдельным компонентам корпоративного управления оценка соответствует «передовой практике». При этом внутренним аудитом отмечено, что по вопросам, оцененным как «несоответствие», потенциал роста зависит в основном от позиции акционеров и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

Оценка корпоративного управления показывает поддержание высокого уровня корпоративного управления Общества (уровень оценки корпоративного управления Общества за 2023 - 2024 год - 401 балл из 438,5 баллов или 91,45%²³, за 2022 – 2023 год - 448 баллов из 489 баллов или 92,00%²⁴).

Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 02.12.2025²⁵ и принят к сведению решением Совета директоров Общества от 04.12.2025²⁶.

Общество на постоянной основе проводит работу по устранению замечаний внутреннего аудита путем реализации корректирующих мероприятий.

В 2025 году Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров» (НП РИД) провело анализ системы корпоративного управления «Россети Ленэнерго» и подтвердило Компании Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 – «Развитая практика корпоративного управления».

НП РИД выделяет следующие ключевые положительные моменты практики корпоративного управления «Россети Ленэнерго»:

- в материалах, предоставленных акционерам для подготовки к собранию, содержалась подробная и хорошо структурированная информация по каждому вопросу повестки дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества. Помимо обязательной к раскрытию информации Общество публикует и дополнительные сведения, рекомендованные Кодексом корпоративного управления;

²³ Данная оценка корпоративного управления Общества проведена Департаментом внутреннего аудита Общества с учетом Методики оценки корпоративного управления группы компаний «Россети», утвержденной приказом ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303 (далее - Методика), и принятой к руководству приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 15.07.2024 №409.

²⁴ Данная оценка корпоративного управления Общества проведена Департаментом внутреннего аудита Общества с учетом Типовой методики оценки корпоративного управления в ДЗО ПАО «Россети», утвержденной приказом ПАО «Россети» от 05.08.2020 № 342 (в редакции приказа ПАО «Россети» от 29.07.2022 № 369) и принятой к руководству приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 04.08.2021 №425 (в редакции приказа ПАО «Россети Ленэнерго» от 26.08.2022 №539).

²⁵ Протокол от 03.12.2025 № 237

²⁶ Протокол от 05.12.2025 № 19

- для аудиторской проверки финансовой отчетности по РСБУ и МСФО избрана компания ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»²⁷;
- Общим собранием акционеров Общества на годовом заседании, состоявшемся 18.06.2025, приняты решения об утверждении новых редакций Устава Общества, Положения об Общем собрании акционеров Общества, Положения о Совете директоров Общества, Положения о Правлении Общества, Положения о Ревизионной комиссии Общества, Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций.

Негативно экспертами в отчетном периоде оценивалась практика избрания в составы двух ключевых Комитетов при Совете директоров Общества исполнительных директоров и лиц, не являющихся членами Совета директоров Общества.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления Банка России

Система корпоративного управления «Россети Ленэнерго» является неотъемлемой, играющей одну из ключевых ролей в деятельности Общества, ее успешном устойчивом развитии.

ПАО «Россети Ленэнерго» признает важность поддержания высокого уровня корпоративного управления для обеспечения прав и интересов акционеров, эффективной и профессиональной работы органов управления Общества.

Основными принципами корпоративного управления ПАО «Россети Ленэнерго» являются:

- равное и справедливое отношение к акционерам Общества;
- эффективный и профессиональный состав Совета директоров Общества;
- эффективные и прозрачные механизмы обеспечения прав и интересов акционеров;
- участие акционеров в прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- осуществление Советом директоров Общества задач по стратегическому управлению Обществом;
- осуществление Советом директоров Общества контроля за практикой корпоративного управления в Обществе;
- прозрачная и доступная система раскрытия информации;
- эффективная системы управления рисками и внутреннего контроля.

Соблюдение основополагающих принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России является, по мнению Общества, действенным инструментом повышения эффективности управления Компанией, направленным на долгосрочное развитие.

Проводимая Обществом в рамках корпоративного управления политика способствует построению отношений доверия, обеспечивает реальную возможность осуществления своих прав акционерами Общества.

О высоком уровне корпоративного управления свидетельствуют следующие факторы:

- в Обществе сформирован Совет директоров Общества, способный выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров;
- Совет директоров Общества осуществляет задачи по стратегическому управлению Обществом, определению основных принципов и подходов к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролю деятельности исполнительных органов Общества, а также реализации иных ключевых функций;

²⁷ 14.01.2026 в ЕГРЮЛ зарегистрировано изменение наименования ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» на ООО «Б1-Аудит» (ГРН 2267700133600)

- в Обществе сформирована эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивающая разумную уверенность в достижении поставленных Обществом целей;
- в Обществе функционирует система раскрытия информации о деятельности Общества, прозрачной и доступной для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Внедрение максимально большого числа компонентов передовых практик является постоянным процессом в рамках совершенствования системы корпоративного управления Общества.

Обществом проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления в соответствии с Рекомендациями Банка России, изложенными в письме Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102.

ПАО «Россети Ленэнерго» выполняет значительную часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России:

Раздел ККУ	Принципы корпоративного управления	Соблюдается			Частично соблюдается			Не соблюдается		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Права акционеров	13	11	13	12	2	-	1	-	-	-
Совет директоров	36	27	26	27	8	9	8	1	1	1
Корпоративный секретарь	2	2	2	2	-	-	-	-	-	-
Система вознаграждения	10	10	10	10	-	-	-	-	-	-
Система управления рисками	6	6	6	6	-	-	-	-	-	-
Раскрытие информации	7	7	7	7	-	-	-	-	-	-
Существенные корпоративные действия	5	5	5	5	-	-	-	-	-	-
ИТОГО	79	68	69	69	10	9	9	1	1	1

Полная информация о соблюдении Обществом положений Кодекса корпоративного управления Банка России приведена в разделе 5.4 к настоящему отчету.

Сведения о защите инсайдерской информации

В ПАО «Россети Ленэнерго» особое внимание уделяют контролю за распространением и использованием инсайдерской информации.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.10.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Советом директоров Общества утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Ленэнерго»²⁸.

В Обществе ведется работа по подготовке, утверждению и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов (ПАО Московская Биржа).

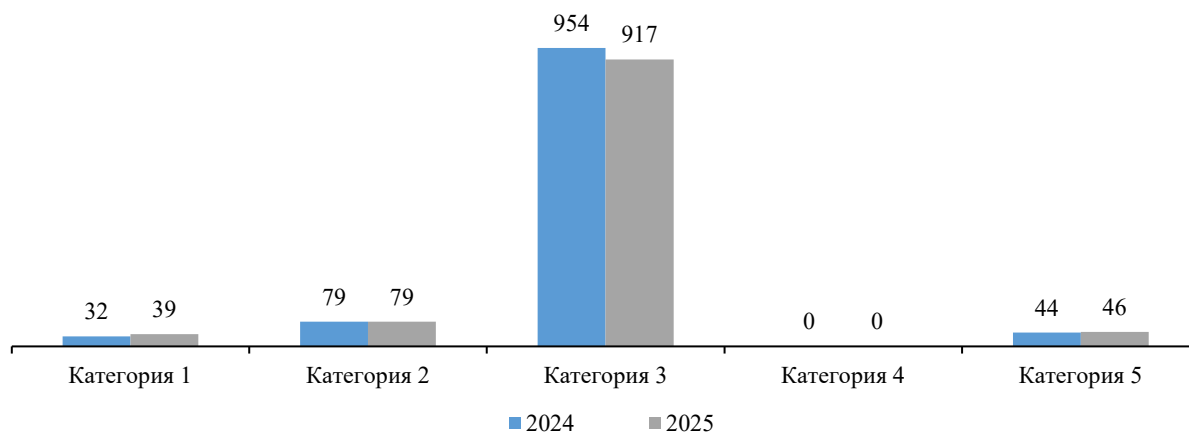
Утвержден Порядок ведения списка инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго» и уведомления инсайдеров об их включении (исключении) в список инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго» (приказ от 24.06.2024 №340), в соответствии с которым инсайдеры Общества распределены на 5 категорий.

Порядок размещен на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/forinsiders/>

²⁸ Протокол от 28.12.2023 № 33

В Обществе утвержден Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Ленэнерго» (в редакции приказа от 30.09.2025 № 562), действуют Правила по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком, утвержденные приказом от 24.06.2024 №340.

Количество инсайдеров Общества по итогам 2024-2025 годов²⁹



В 2025 году общее число инсайдеров Общества сократилось на 2,5% в сравнении с предыдущим годом в связи с проведением аудита списка инсайдеров и кадровыми изменениями.

В рамках реализации требований законодательства о контроле за инсайдерской информацией Департаментом корпоративного управления и взаимодействия с акционерами (далее – ДКУиВА) в 2025 году осуществлялись мероприятия по следующим направлениям деятельности:

1. Работа по совершенствованию и развитию системы контроля инсайдерской информации:

- информирование заинтересованных сторон в области контроля инсайдерской информации;
- проведен аудит внутренних документов на соответствие действующему законодательству, продолжилась работа над автоматизацией модуля 1С 3УП по предоставлению отчетности об инсайдерах Общества. По итогам аудита в 2025 году включено в список порядка 70 инсайдеров;
- проведен аудит внутренних нормативных документов системы внутреннего контроля по ПНИИИМР, по итогам которого актуализируются и приводятся в соответствие с нормами действующего законодательства: Порядок ведения списка инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго» и уведомления инсайдеров об их включении (исключении) в список инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго»; Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком; Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Ленэнерго».

2. Текущий контроль соблюдения законодательства в области защиты инсайдерской информации Общества:

- исполнение правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком;

²⁹ Описание категорий инсайдеров приведено в приложении 1 к Порядку ведения списка инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго» и уведомления инсайдеров об их включении (исключении) в список инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго»

- ведение списка инсайдеров;
- направление списка инсайдеров Общества организатору торгов (ПАО Московская биржа);
- уведомление инсайдеров об их включении (исключении) в список (из списка) инсайдеров;
- сбор, анализ и контроль полноты информации о принадлежащих инсайдерам Общества финансовых инструментов Общества.

В 2025 году был утвержден Календарь закрытых периодов на 2026 год (приказ от 22.12.2025 № 744).

На официальном сайте Общества в сети Интернет в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация для инсайдеров Общества» размещена вся актуальная информация для инсайдеров Общества, в том числе Календарь закрытых периодов на 2025 год: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/forinsiders/>.

4.3. Органы управления Компании

Общее собрание акционеров

18.06.2025 было проведено годовое заседание Общего собрания акционеров Общества (протокол от 23.06.2025 № 1/2025).

Информация о проведении собраний содержится на официальном сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>

Решения, принятые Общим собранием акционеров Общества 18.06.2025:

Вопрос №1 повестки дня: Об утверждении годового отчета Общества за 2024 год.

Принятое решение: Утвердить годовой отчет Общества за 2024 год.

Вопрос №2 повестки дня: Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

Принятое решение: Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2024 год.

Вопрос №3 повестки дня: О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2024 года.

Принятое решение:

1. Утвердить следующее распределение прибыли ПАО «Россети Ленэнерго», полученной по результатам 2024 года:

Наименование показателя	Сумма, тыс.руб.
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода:	24 204 216
Распределить на: Резервный фонд	0
Дивиденды	6 069 456
Погашение убытков прошлых лет	0
Прибыль на развитие	18 134 760

2. Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Россети Ленэнерго» по результатам 2024 года в размере 0,4281 руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «Россети Ленэнерго» в денежной форме.

3. Выплатить дивиденды по привилегированным акциям типа А ПАО «Россети Ленэнерго» по результатам 2024 года в размере 25,9523 руб. на одну привилегированную акцию типа А ПАО «Россети Ленэнерго» в денежной форме.

4. Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по обыкновенным акциям, по привилегированным акциям типа А ПАО «Россети Ленэнерго» по результатам 2024 года, – 3 июля 2025 года.

Вопрос №4 повестки дня: Об избрании членов Совета директоров Общества.

Принятое решение:

Избрать Совет директоров Общества в следующем составе:

1. Рюмин Андрей Валерьевич - Генеральный директор ПАО «Россети»;
2. Кузьмин Игорь Анатольевич - Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго»;
3. Пикин Сергей Сергеевич - Директор Фонда энергетического развития;
4. Мольский Алексей Валерьевич - Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»;
5. Ляпунов Евгений Викторович - Заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Россети»;
6. Полинов Алексей Александрович - Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»;
7. Краинский Даниил Владимирович - Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»;
8. Протасов Станислав Дмитриевич - Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению;
9. Мельникова Светлана Анатольевна - Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению;
10. Денисов Игорь Вадимович - Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению;
11. Котвицкий Константин Валерьевич - Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению;
12. Кутыева Екатерина Валерьевна - Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;
13. Казаев Владимир Александрович - Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Кропачева С.Н.).

Вопрос №5 повестки дня: Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

Принятое решение:

Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе:

1. Тришина Светлана Михайловна - Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита - начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;
2. Царьков Виктор Владимирович - Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;
3. Ульянов Антон Сергеевич - Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;
4. Кабизьскина Елена Александровна - главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;
5. Андриасова Гаянэ Робертовна - Заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

Вопрос №6 повестки дня: О назначении аудиторской организации Общества.

Принятое решение:

Назначить в качестве аудиторской организации Общества Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (ИНН 7709383532).

Вопрос №7 повестки дня: Об утверждении Устава Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Принятое решение:

Утвердить Устав Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Вопрос №8 повестки дня: Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Принятое решение:

Утвердить Положение об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Вопрос №9 повестки дня: Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Принятое решение:

Утвердить Положение о Совете директоров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Вопрос №10 повестки дня: Об утверждении Положения о Правлении Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Принятое решение:

Утвердить Положение о Правлении Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Вопрос №11 повестки дня: Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Принятое решение:

Утвердить Положение о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Вопрос №12 повестки дня: Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Принятое решение:

Утвердить Положение о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Вопрос №13 повестки дня: Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Принятое решение:

Утвердить Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Кворум годового заседания Общего собрания акционеров Общества

По данным реестра акционеров ПАО «Россети Ленэнерго» на 24.05.2025 Обществом размещено 8 523 785 320 и 5/100 штук обыкновенных акций и 93 264 311 штук привилегированных акций типа А. Число голосов, которыми обладали лица, участвовавшие в принятии решений, составляет 8 379 175 048 и 97 / 100. Акционеры Общества - владельцы привилегированных акций типа А не имели право голоса по всем вопросам повестки дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Совет директоров

Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго» – коллегиальный орган управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных

обществах», Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго». В отчетном 2025 году Совет директоров Общества осуществлял свою деятельность в соответствии с редакциями Устава Общества и Положения о Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденными решениями Общих собраний акционеров Общества от 18.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 1/2024) и от 18.06.2025 (протокол от 23.06.2025 №1/2025). Совет директоров Общества избирается в количестве 13 человек, что соответствует требованиям законодательства Российской Федерации и отвечает масштабам деятельности и потребностям Общества. В соответствии с Уставом Общества заседания и(или) заочные голосования для принятия решений Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже 1 (Одного) раза в 2 (Два) месяца.

Председатель Совета директоров Общества играет важную роль в организации работы Совета директоров Общества, обеспечивая эффективную организацию работы, профессиональные отношения и коммуникацию между членами Совета директоров Общества и членами исполнительных органов Общества, а также обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами Совета директоров Общества на заседаниях Совета директоров Общества.

Председатель Совета директоров Общества организует его работу, принимает решение о проведении заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, председательствует на заседаниях Совета директоров Общества, организует составление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, председательствует на заседаниях Общего собрания акционеров Общества.

На Председателя Совета директоров Общества в дополнение к полномочиям члена Совета директоров Общества возложены следующие функции:

- принимать решение о проведении заседания или заочного голосования, обеспечивать оповещение членов Совета директоров Общества о ближайшем заседании или заочном голосовании в порядке, предусмотренном Положением о Совете директоров Общества, формировать, утверждать повестку дня и определять способ принятия решений Советом директоров Общества (заседание или заочное голосование), обеспечивать своевременное предоставление членам Совета директоров Общества материалов по вопросам повестки дня, курировать процесс проведения заседания и заочного голосования;
- определять список лиц, приглашаемых для участия в обсуждении отдельных вопросов повестки дня заседания;
- в соответствии с информацией, полученной от Корпоративного секретаря Общества, фиксировать кворум для принятия решений Советом директоров Общества или его отсутствие, а также информировать членов Совета директоров Общества о наличии кворума;
- принимать меры по переносу заседания или заочного голосования с той же повесткой дня в случае отсутствия кворума и организовывать информирование членов Совета директоров Общества о принятом решении;
- председательствовать на заседаниях, объявлять на заседании о принятых решениях, закрывать заседание;
- организовывать составление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования (далее – протокол Совета директоров Общества), подписывать протоколы Совета директоров Общества, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества;
- организовывать разработку и осуществлять контроль за реализацией Плана работы Совета директоров Общества, утвержденного Советом директоров Общества;
- представлять Совет директоров Общества при взаимодействии с Генеральным директором Общества, акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации;

- осуществлять переписку Совета директоров Общества с акционерами Общества, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями;
- председательствовать на заседании Общего собрания акционеров Общества, оглашать повестку дня заседания Общего собрания акционеров Общества, сообщать о предстоящих выступлениях и докладах, объявлять на заседании Общего собрания акционеров Общества о принятых решениях и итогах голосования, закрывать заседание Общего собрания акционеров Общества, а также осуществлять иные функции лица, председательствующего на заседании Общего собрания акционеров Общества, предусмотренные Положением об Общем собрании акционеров Общества;
- организовывать от имени Совета директоров Общества контроль за исполнением решений Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества, ставить на контроль исполнение решений Совета директоров Общества и снимать с контроля выполненные решения Совета директоров Общества;
- организовывать выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня, проведение голосования по предложенному проекту решения Совета директоров Общества, а также при проведении заседаний свободное обсуждение вопросов и конструктивную атмосферу проведения заседаний, обеспечивать в процессе проведения заседания или заочного голосования соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, настоящего Положения и иных внутренних документов Общества;
- выполнять иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

Председателем Совета директоров Общества в отчетном периоде являлся Рюмин Андрей Валерьевич, Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети».

Независимым директором признается лицо, обладающее достаточной самостоятельностью, профессионализмом и опытом для формирования собственной позиции и способное выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния Генерального директора Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.

Оценка кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров Общества, на предмет их соответствия критериям независимости осуществляется Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

В отчетном периоде при проведении предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров Общества было выявлено, что одна из кандидатур в члены Совета директоров Общества на момент проведения оценки (с учетом информации, предоставленной кандидатами), несмотря на наличие выявленных критериев связанности с Обществом, с существенным акционером Общества и существенным контрагентом Общества, может быть признана решением Совета директоров Общества независимым директором, в связи с тем, что связанность носит формальный характер и не оказывает влияния на способность кандидата, выдвинутого в Совет директоров Общества, самостоятельно формировать независимую позицию, выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

На основании проведенной оценки соответствия члена Совета директоров Общества критериям определения независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, в соответствии с пп. 109 – 110 Кодекса корпоративного управления Банка России решением Совета директоров Общества от 29.08.2025³⁰ член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Пикин С.С. признан независимым директором, несмотря на наличие выявленных критериев его связанности.

³⁰ Протокол от 01.09.2025 №9

По состоянию на 31.12.2025 Совет директоров Общества осуществлял свою деятельность в следующем составе (состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2025 (протокол от 23.06.2025 №1/2025)) *:

ФИО	Должность	Статус в СД	Представитель акционера	Ключевые компетенции	Участие в работе Комитетов
Председатель Совета директоров					
Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»	Неисполнительный	ПАО «Россети»	Стратегическое (перспективное) развитие, бизнес-планирование, финансы, энергетика, капитальное строительство, цифровизация/информационные технологии, правовое управление, управление собственностью, управление рисками/внутренний контроль/аудит, вопросы устойчивого развития, ESG-факторы (факторы, связанные с окружающей средой, социальные факторы, факторы корпоративного управления)	-
Члены Совета директоров					
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети», Член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	Стратегическое (перспективное) развитие, энергетика, правовое управление, управление собственностью, ESG-факторы (факторы корпоративного управления)	Член Комитета по стратегии; Член Комитета по аудиту; Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Ляпунов Евгений Викторович	Заместитель генерального директора – главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»	Неисполнительный	ПАО «Россети»	Стратегическое (перспективное) развитие, бизнес-планирование, финансы, энергетика, капитальное строительство, цифровизация/информационные технологии, ESG-факторы (факторы, связанные с окружающей средой)	Председатель Комитета по надежности
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	Неисполнительный	ПАО «Россети»	Стратегическое (перспективное) развитие, энергетика, капитальное строительство, вопросы устойчивого развития	-

	Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»				
Полинов Алексей Александрович	Врио заместителя генерального директора по стратегии Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети», Член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	Стратегическое (перспективное) развитие, бизнес-планирование, финансы, энергетика, капитальное строительство, вопросы устойчивого развития, ESG-факторы (факторы, связанные с окружающей средой, социальные факторы)	Председатель Комитета по аудиту; Член Комитета по стратегии; Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Кузьмин Игорь Анатольевич	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	Стратегическое (перспективное) развитие, энергетика, цифровизация/информационные технологии, вопросы устойчивого развития, ESG-факторы (социальные факторы, факторы корпоративного управления)	-
Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	Независимый ³¹	ПАО «Россети»	Стратегическое (перспективное) развитие, бизнес-планирование, финансы, энергетика, цифровизация/информационные технологии, правовое управление, управление собственностью, управление рисками/внутренний контроль/аудит, вопросы устойчивого развития, ESG-факторы (факторы, связанные с окружающей средой, социальные факторы, факторы корпоративного управления), инновационное развитие	Член Комитета по аудиту; Член Комитета по стратегии; Член Комитета по кадрам и вознаграждениям; Член Комитета по технологическому присоединению
Протасов Станислав Дмитриевич ³²	Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга ³³	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации – город федерального	Стратегическое (перспективное) развитие, бизнес-планирование, финансы, энергетика, капитальное	Член Комитета по стратегии ³⁴

³¹ Член Совета директоров Пикин С.С. признан в соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа независимым директором решением Совета директоров Общества от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 №9)

³² Член Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 28.08.2025

³³ Информация указана по состоянию на 28.08.2025

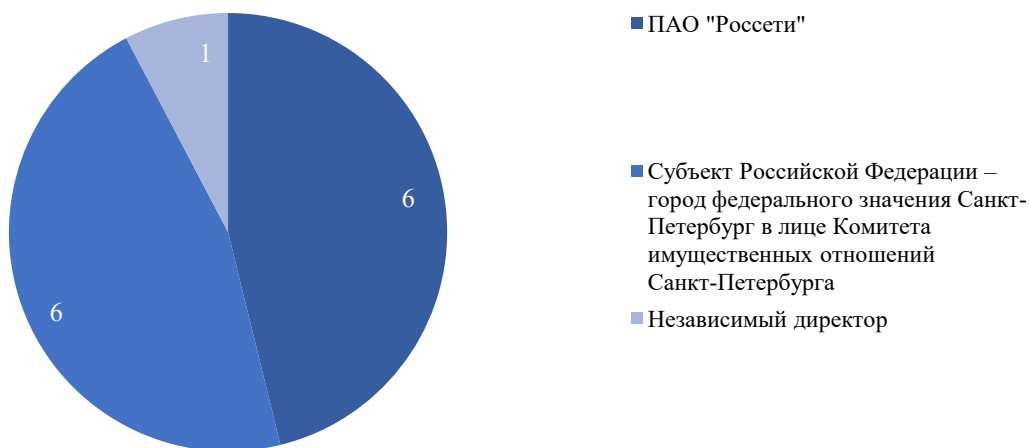
³⁴ Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 28.08.2025

			го значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	строительство, цифровизация/информационные технологии, правовое управление, управление собственностью, управление рисками/внутренний контроль/аудит, ESG-факторы (факторы, связанные с окружающей средой, социальные факторы, факторы корпоративного управления)	
Котвицкий Константин Валерьевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации – город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Стратегическое (перспективное) развитие, энергетика, капитальное строительство	Член Комитета по надежности
Денисов Игорь Вадимович	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации – город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Стратегическое (перспективное) развитие, бизнес-планирование, финансы, энергетика, капитальное строительство, цифровизация/информационные технологии, правовое управление, управление собственностью, управление рисками/внутренний контроль/аудит, ESG-факторы (факторы, связанные с окружающей средой, социальные факторы, факторы корпоративного управления), государственное управление, тарифная политика	Член Комитета по аудиту
Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации – город федерального значения Санкт-	Стратегическое (перспективное) развитие, бизнес-планирование, финансы, энергетика, капитальное строительство, правовое управление, управление	Член Комитета по стратегии; Член Комитета по аудиту; Член Комитета по технологическ

			Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт- Петербурга	рисками/внутренний контроль/аудит, ESG- факторы (социальные факторы, факторы корпоративного управления)	ому присоединени ю
Казаев Владимир Александрович	Начальник аппарата вице- губернатора Санкт- Петербурга (Кропачева С.Н.)	Неисполнител ьный	Субъект Российской Федерации – город федерально го значения Санкт- Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт- Петербурга	Стратегическое (перспективное) развитие	Член Комитета по стратегии
Кутыева Екатерина Валерьевна ³⁵	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт- Петербурга	Неисполнител ьный	Субъект Российской Федерации – город федерально го значения Санкт- Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт- Петербурга	Стратегическое (перспективное) развитие, правовое управление, управление собственностью, ESG- факторы (факторы корпоративного управления)	Член Комитета по кадрам и вознаграждени ям ³⁶

* Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, места работы и должности указаны на 31.12.2025.

Представление интересов акционеров в Совете директоров Общества, чел.



³⁵ Член Совета директоров Общества является выбывшим с 22.01.2026 на основании заявления от 21.01.2026

³⁶ Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 21.01.2026

Состав Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», действующий на 31.12.2025:

Рюмин Андрей Валерьевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1980	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2002, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, по специальности «Математика. Прикладная математика» 2004, Институт проблем рынка Российской академии наук Кандидат экономических наук	
Основное место работы, должность		Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05.02.2018	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» Председатель Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» Член Наблюдательного совета АО «ВБРР» Член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС» Член Правления ООР «РСПП» Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» Член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» Член Наблюдательного совета Ассоциации «Цифровая энергетика» Член Президиума Ассоциации «Российский национальный комитет СИГРЭ»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2021	01.2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2021	2022	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Единоличный исполнительный орган Управляющей организации - ПАО «Россети», на основании заключенного договора о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС»
2021	2021	Публичное акционерное общество «Российские сети»	и.о. Генерального директора, Председателя Правления
2018	14.01.2021	ПАО «Россети Ленэнерго»	Председатель Правления, Генеральный директор
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Не участвует			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»			Доля отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года			Сделки не совершались

Краинский Даниил Владимирович

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»		
Год рождения		1979
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2002, Московская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция»
Основное место работы, должность		Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05.02.2018
Участие в органах управления и контроля других организаций		
Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» Председатель Совета директоров ПАО «Россети Урал» Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг» Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» Член Совета директоров ПАО «Россети Волга» Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» Председатель Совета директоров АО «Энергетик» Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»		
Опыт работы		
Период		Наименование организации
с	по	
2020	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»
2018	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»
2017	01.2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»
Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (должность по совместительству до 01.2023) Советник Генерального директора Общества (по совместительству), ранее - Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, член Правления, главный советник, советник		
Участие в органах управления Общества:		
Член Правления Общества		
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:		
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества		
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества		
Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества		
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:		
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались

Ляпунов Евгений Викторович

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1981	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2003, Ивановский государственный энергетический университет, специальность «Электроэнергетические системы и сети», инженер-электрик	
Основное место работы, должность		Заместитель генерального директора – главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 23.12.2022	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» Член Совета директоров АО «Россети Тюмень» Председатель Совета директоров АО «Россети Цифра» Председатель Совета директоров АО «Россети Мобильные ГТЭС» Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» Председатель Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» Председатель Совета директоров ПАО «Россети Центр» Председатель Совета директоров АО «Россети Электросетьсервис» Председатель Совета директоров АО «Электромагистраль» Член Совета директоров АО «Энергетик» Председатель Совета директоров АО «Региональные электрические сети» Член Президиума Ассоциации «Российский национальный комитет СИГРЭ»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель генерального директора – главный инженер
2022	01.2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	И.о. Первого заместителя генерального директора – главного инженера, главный советник
2021	2022	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Советник первого заместителя генерального директора – главного инженера
2020	2022	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра	Первый заместитель генерального директора
2019	2020	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Западной Сибири	Генеральный директор
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Председатель Комитета по надежности Совета директоров Общества.			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»			Доля отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года			Сделки не совершались

Мольский Алексей Валерьевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1980	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2004, Московский энергетический институт, специальность «электроэнергетические системы и сети», «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», квалификация «инженер»	
Основное место работы, должность		Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 30.05.2022	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» Член Совета директоров АО «Россети Цифра» Член Совета директоров ПАО «Россети Волга» Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» Член Совета директоров АО «Россети Мобильные ГТЭС» Член Совета директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» Член Совета директоров АО «Россети Научно-технический центр» Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго» Член Президиума Ассоциации «Российский национальный комитет СИГРЭ» Член Совета директоров АО «Энергоцентр»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	01.2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления
2012	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель Председателя Правления, Первый заместитель Председателя Правления, член Правления, Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Не участвует			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»			Доля отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года			Сделки не совершались

Полинов Алексей Александрович

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1978	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2000, Московский государственный строительный университет, специальность «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)», экономист-менеджер Кандидат экономических наук	
Основное место работы, должность		Врио заместителя Генерального директора по стратегии, Главный советник Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18.06.2021	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» Председатель Совета директоров АО «Россети Янтарь» Член Совета директоров АО «Россети Тюмень» Член Совета директоров ООО «Россети Капитал» Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» Член Совета директоров ПАО «Россети Урал» Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» Член Наблюдательного совета АНО «Альянс по вопросам устойчивого развития» Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2024	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Врио заместителя Генерального директора по стратегии
2023	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Главный советник
2022	2023	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2021	01.2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, главный советник
2018	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора (по совместительству), член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
Участие в органах управления Общества:			
Член Правления Общества			
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества			
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества			
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались	

Кузьмин Игорь Анатольевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1975	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 1997, Курганский государственный университет, специальность «автоматизация технологических процессов и производств», квалификация «инженер» 2011, Санкт-Петербургская академия управления и экономики, Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации по программе «Менеджер высшей квалификации» 2015, СПб ГУ, профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration»	
Основное место работы, должность		Генеральный директор Общества.	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18.06.2021	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор), член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Генеральный директор, исполняющий обязанности Генерального директора
Участие в органах управления Общества:			
Председатель Правления, исполняющий обязанности Председателя Правления, член Правления Общества			
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Не участвует			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались	

Пикин Сергей Сергеевич³⁷

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1979	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2003, МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет	
Основное место работы, должность		Директор по развитию, директор Фонда энергетического развития	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 14.06.2017	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»			
Член Совета директоров ПАО «Россети Центр»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	н.в.	Фонд энергетического развития	Директор по развитию, директор
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества			
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества			
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества			
Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались	

³⁷ Член Совета директоров Пикин С.С. признан в соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа независимым директором решением Совета директоров Общества от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 №9)

Протасов Станислав Дмитриевич³⁸

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1977	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 1999, Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, специальность «менеджмент в социальной сфере», квалификация - экономист	
Основное место работы, должность		Председатель Комитета по тарифам Санкт- Петербурга ³⁹	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 23.12.2022	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Председатель Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	н.в.	Комитет по тарифам Санкт- Петербурга	Председатель
2022	2025	Комитет по энергетике и инженерному обеспечению	Председатель
2019	2022	ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»	Заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества ⁴⁰			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»			Доля отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года			Сделки не совершались

³⁸ Член Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 28.08.2025³⁹ С 28.08.2025⁴⁰ Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 28.08.2025

Мельникова Светлана Анатольевна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1966	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 1988, Ленинградский ордена Ленина и ордена трудового красного знамени государственный университет им. Жданова, прикладная математика 1998, Межотраслевой институт повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров при Санкт-Петербургском государственном университете экономики и финансов, бухгалтерский учет и аудит 2011, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, государственное и муниципальное управление	
Основное место работы, должность		Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 07.06.2016	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ».			
Член Совета директоров ООО "ПетербургГаз"			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	н.в.	Комитет по энергетике и инженерному обеспечению	Заместитель председателя
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества			
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества			
Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались	

Денисов Игорь Вадимович

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1968	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 1991, Ленинградский государственный технический университет, экономика и управление в отраслях топливно- энергетического комплекса, инженер - экономист	
Основное место работы, должность		Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18.06.2024	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	н.в.	Комитет по энергетике и инженерному обеспечению	Заместитель председателя
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались	

Котвицкий Константин Валерьевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1981	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2003, Санкт-Петербургский государственный технологический университет растительных полимеров, промышленная электроэнергетика.	
Основное место работы, должность		Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 13.06.2023	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»			
Член Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	н.в.	Комитет по энергетике и инженерному обеспечению	Заместитель председателя
2017	2022	Комитет по энергетике и инженерному обеспечению	Начальник технического управления
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Член Комитета по надежности Совета директоров Общества			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались	

Кутыева Екатерина Валерьевна⁴¹

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1980	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2004, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Западная академия государственной службы», специальность «государственное и муниципальное управление», квалификация «менеджер»; 2012, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», специальность «юриспруденция», квалификация «юрист»	
Основное место работы, должность		Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18.06.2025	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров АО «Западный скоростной диаметр»			
Член Совета директоров АО «Городская страховая медицинская компания»			
Член Совета директоров ООО «Жилкомсервис №2 Московского района»			
Член Совета директоров АО «Фонд имущества Санкт-Петербурга»			
Член Совета директоров АО «Управление делами Федерального дома»			
Член Совета директоров АО «Аэропорт Пулково»			
Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»			
Член Совета директоров АО «Пассажирский Порт Санкт-Петербург «Морской фасад»			
Член Совета директоров АО «Особая экономическая зона «Санкт-Петербург»			
Член Совета директоров АО «Невский экологический оператор»			
Член Совета директоров АО «ТЭК СПб»			
Член Совета директоров ООО «Спортивный комплекс «Юбилейный»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2024	н.в.	Комитет имущественных отношений Санкт-Петербурга	Заместитель председателя
2020	2024	Администрация Московского района Санкт-Петербурга	Заместитель главы администрации
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества ⁴²			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались	

⁴¹ Член Совета директоров Общества является выбывшим с 22.01.2026 на основании заявления от 21.01.2026⁴² Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 21.01.2026

Казаев Владимир Александрович

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»			
Год рождения		1987	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2009, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, специализация «Юриспруденция», юрист	
Основное место работы, должность		Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Кропачева С.Н.)	
Дата первого избрания в состав Совета директоров		Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18.06.2024	
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»			
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2024	н.в.	Администрация Губернатора Санкт-Петербурга	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Кропачева С.Н.)
2024	2024	Администрация Губернатора Санкт-Петербурга	Советник вице-губернатора Санкт-Петербурга аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Кропачева С.Н.)
2024	2024	Администрация Губернатора Санкт-Петербурга	Советник вице-губернатора Санкт-Петербурга аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Полякова К.В.)
2020	2024	Администрация Губернатора Санкт-Петербурга	Советник вице-губернатора Санкт-Петербурга аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Дрегваля С.Г.)
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Сделки не совершались	

Сведения о наличии у членов Совета директоров Общества в отчетном периоде конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества):

В отчетном периоде в адрес Председателя Совета директоров Общества и Корпоративного секретаря Общества поступило уведомление о наличии оснований для возникновения конфликта интересов от члена Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Казаева В.А.

В соответствии с требованиями Положения о Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго» уведомление о наличии оснований для возникновения конфликта интересов у члена Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Казаева В.А. направлено членам Совета директоров Общества.

Составы Совета директоров Общества, действовавшие в 2025 году

Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2024⁴³:

Фамилия, имя, отчество	Должность на момент избрания
Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор ПАО «Россети»
Кузьмин Игорь Анатольевич	Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго»
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»
Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
Полинов Алексей Александрович	Главный советник ПАО «Россети»
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
Ляпунов Евгений Викторович	Заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Россети»
Денисов Игорь Вадимович	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
Казаев Владимир Александрович	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Кропачева С.Н.
Протасов Станислав Дмитриевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
Балуев Роман Викторович	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
Котвицкий Константин Валерьевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению

Биография членов Совета директоров Общества, избранных решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2024⁴⁴, опубликована в Годовом отчете Общества за 2024 год: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/open_info/.

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества в 2025 году*:

№	Совет директоров				Комитет по стратегии	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
	Член Совета директоров	Неисполнительный	Независимый***	Участие в заседаниях/заочных голосованиях					
Состав Совета директоров, избранный решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2025:									
1	Рюмин А.В.	V		51/51					
2	Краинский Д.В.			51/51	22/22			18/18	13/13
3	Ляпунов Е.В.	V		51/51		18/18			
4	Пикин С.С.	V	V**	51/51	22/22		8/8	18/18	13/13
5	Полинов А.А.			51/51	22/22			18/18	13/13
6	Кузьмин И.А.			51/51					
7	Мольский А.В.	V		51/51					

⁴³ Протокол от 19.06.2024 № 1/2024

⁴⁴ Протокол от 19.06.2024 № 1/2024

№	Совет директоров				Комитет по стратегии	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
	Член Совета директоров	Неисполнительный	Независимый**	Участие в заседаниях/заочных голосованиях					
8	Протасов С.Д. ***	V		51/31	10/0 ***				10/9 ****
9	Мельникова С.А.	V		51/48	22/19		8/7	18/18	
10	Котвицкий К.В.	V		51/46		18/17			
11	Денисов И.В.	V		51/50				18/18	
12	Казаев В.А.	V		51/47	22/21				
13	Кутыева Е.В. *****	V		27/25					3/3
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества, избранного решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2025:									
1	Балуев Р.В.	V		24/24	12/9				

* Данные в таблице представлены в формате «X/Y», где: X — количество заседаний совета (комитета) в которых мог принять участие директор; Y – количество заседаний в которых директор принял участие.

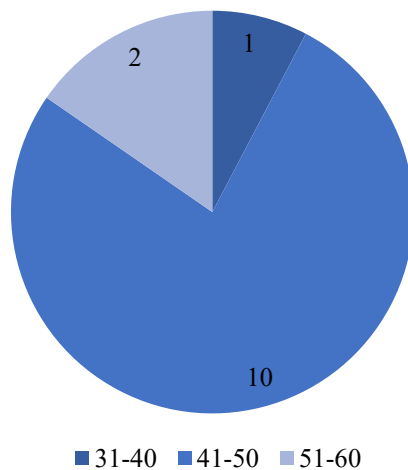
** В соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа (решение Совета директоров Общества от 29.08.2025⁴⁵).

*** Член Совета директоров Общества, член Комитета по стратегии Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 28.08.2025.

**** Являлся членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в период с 01.01.2025 по 21.08.2025.

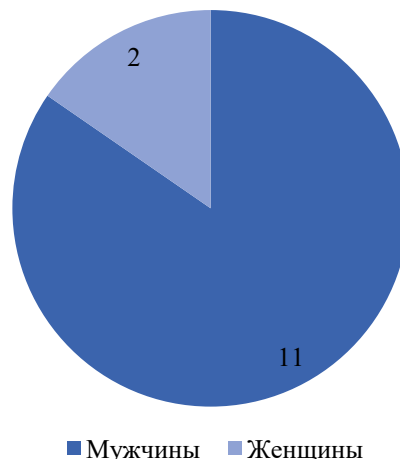
***** Член Совета директоров Общества, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 21.01.2026.

Возрастной состав Совета директоров, чел.



⁴⁵ Протокол от 01.09.2025 №9

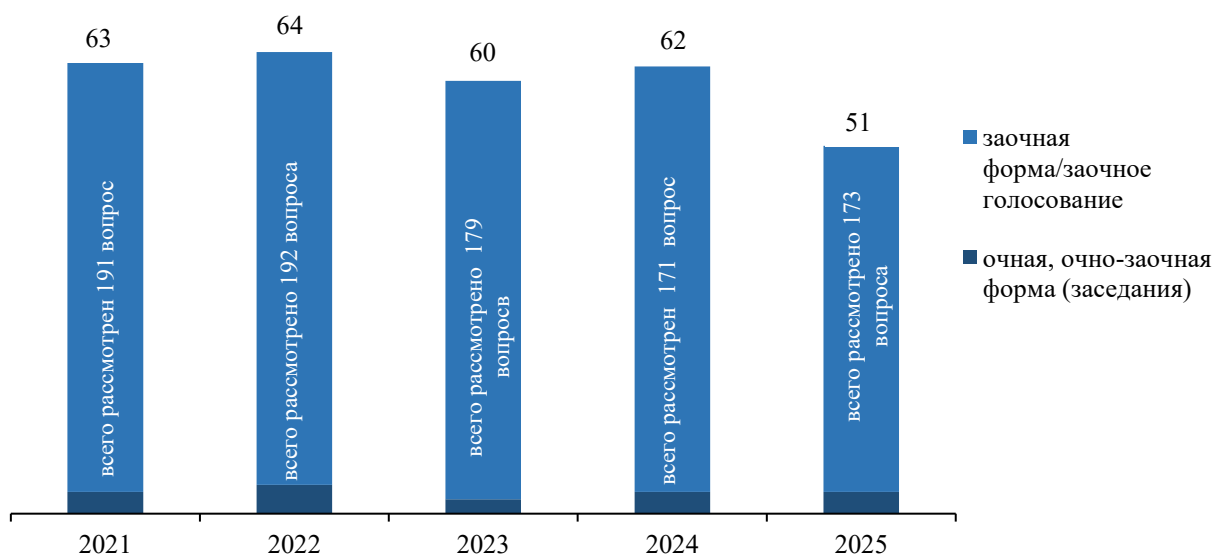
Гендерный состав Совета директоров, чел.



Статистика по заседаниям/заочным голосованиям Совета директоров Общества

В 2025 году проведено 51 заседание/заочное голосование Совета директоров Общества, из них заседания (в очной форме) – 3, заседания (в заочной форме)/заочное голосование – 48.

Заседания/заочные голосования Совета директоров в 2021-2025 годы, шт.



Заседания/заочные голосования Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» проводятся в соответствии с Планом работы Совета директоров. Дата проведения заседания/заочного голосования Совета директоров Общества определяется Председателем Совета директоров. Заседание и (или) заочное голосование для принятия решений Советом директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже 1 (Одного) раза в 2 (Два) месяца.

Участие Совета директоров Общества в управлении бизнесом

Ключевая роль в организации эффективной системы корпоративного управления принадлежит Совету директоров Общества.

К компетенции Совета директоров относятся вопросы, определенные законодательством Российской Федерации и Уставом ПАО «Россети Ленэнерго». Советом

директоров Общества в 2025 году было рассмотрено 173 вопроса, наиболее значимыми из которых являются:

- Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2026 годы.
- Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в сетевом комплексе ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2024-2028 годы.
- Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года.
- Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026-2029 годы.
- Об утверждении Положения ПАО «Россети Ленэнерго» «О единой технической политике».
- Об определении размера оплаты услуг аудиторской организации ПАО «Россети Ленэнерго».
- Об утверждении Регламента реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Ленэнерго» в новой редакции.
- Об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 – 2030 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 18.11.2024 № 15@.
- О приоритетном направлении деятельности – обеспечении надежного электроснабжения объектов, задействованных в государственных и международных мероприятиях в 2025 году.
- Об утверждении актуализированной Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».
- Об утверждении Политики в области прав человека Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго».
- Об утверждении актуализированной программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025-2029 годы.
- О рассмотрении отчетов Комитетов Совета директоров Общества о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году.
- Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025-2027 годы.
- Об утверждении Политики в области качества ПАО «Россети Ленэнерго».
- О предварительном одобрении Соглашения о внесении дополнений и изменений в Коллективный договор ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024 – 2026 годы.
- Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго».
- Об утверждении Положения о Корпоративном секретаре Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.
- Об утверждении актуализированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2026 годы.
- Об утверждении Положения об управлении фирменным стилем ПАО «Россети Ленэнерго» в новой редакции.
- Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2027 годы и прогнозных показателей до 2030 года.
- Об участии ПАО «Россети Ленэнерго» в ООО «ПетроЭнергоКонтроль».
- Об утверждении плана реализации мероприятий ПАО «Россети Ленэнерго», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества

«Федеральная сетевая компания - Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

- Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Ленэнерго» на 2026 год.
- Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Ленэнерго» на 2026 год и прогнозных показателей на 2027-2030 годы.
- Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом, в отношении которых должно быть получено согласие Совета директоров Общества на совершение сделок.

Распределение компетенций Совета директоров Общества при рассмотрении вопросов в 2025 году



Информация о решениях, принятых Советом директоров Общества, размещена на официальном сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/sd/?part=1>

Участие Совета директоров Общества в функционировании системы внутреннего контроля и внутреннего аудита

В течение 2025 года Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- О рассмотрении результатов внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита.
- О рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год.
- О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.
- О рассмотрении информации внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2024 году.
- О рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период с 2020 по 2024 годы.
- Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго».
- О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления в 2024-2025 корпоративном году.

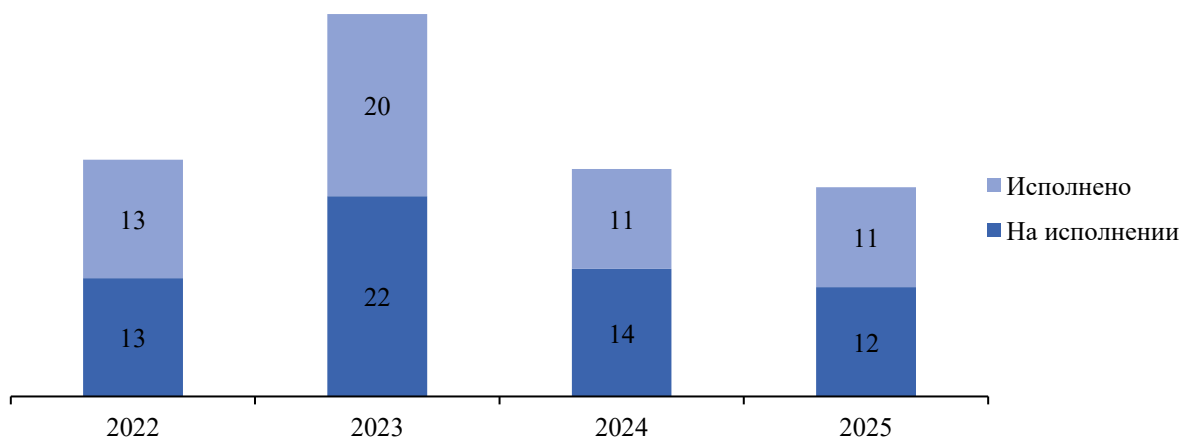
Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Поручения Совета директоров за 2022-2025 годы:

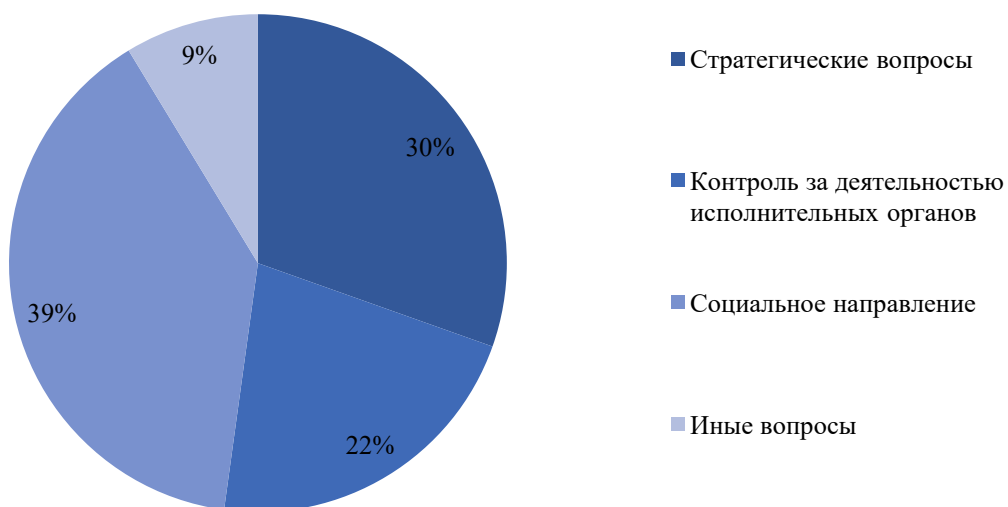
Поручения	Ед. изм.	2022	2023	2024	2025
Выдано*	шт.	26	42	25	23
Исполнено	шт.	13	20	11	11
	%	50,0	48,0	44,0	48,0
Исполнено с нарушением срока	шт.	-	-	-	-
	%	-	-	-	-
Не выполнено	шт.	-	-	-	-
	%	-	-	-	-
На исполнении	шт.	13	22	14	12
	%	50,0	52,0	56,0	52,0
Исполнено поручений, выданных в предыдущие периоды	шт.	14	12	15	18

* Без учета поручений, исполнение которых носит периодический и регулярный характер.

Исполнение поручений Совета директоров



Тематика поручений Совета директоров в 2025 году



Совет директоров Общества на постоянной основе рассматривает отчеты Генерального директора Общества об исполнении поручений Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

Формирование и компетенции Совета директоров Общества

Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции. Эффективность выполнения Советом директоров Общества своих функций зависит от его совокупной компетенции, квалификации и опыта членов Совета директоров Общества, самостоятельности суждений и степени их независимости.

В целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества, а также совершенствования практики корпоративного управления в Обществе утверждена Программа вводного курса для членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»⁴⁶, целью которой является максимально быстрое и эффективное ознакомление впервые избранных членов Совета директоров с производственной и финансово-экономической деятельностью Общества, а также с практикой корпоративного управления в Обществе.

Также Обществом ежегодно проводится оценка состава Совета директоров Общества с точки зрения профессиональной специализации и опыта членов Совета директоров Общества в целях подтверждения соответствия профессионального опыта и навыков членов Совета директоров Общества текущим и ожидаемым потребностям Общества.

«Матрица компетенций» Совета директоров Общества, избранного на 2025-2026 корпоративный год»⁴⁷

	Стратегическое (перспективное) развитие	Бизнес-планирование, финансы	Энергетика	Капитальное строительство	Цифровизация / Информационные технологии	Правовое управление	Управление собственностью	Управление рисками / внутренний контроль / аудит	Вопросы устойчивого развития	ESG-факторы:		
										Факторы, связанные с окружающей средой	Социальные факторы	Факторы корпоративного управления
Денисов Игорь Вадимович ¹	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+
Казаев Владимир Александрович	+											
Котвицкий Константин Валерьевич	+		+	+								
Краинский Даниил Владимирович	+		+			+	+					+
Кузьмин Игорь Анатольевич	+		+		+				+		+	+
Кутыева Екатерина Валерьевна ²	+					+	+					+
Ляпунов Евгений Викторович	+	+	+	+	+					+		
Мельникова Светлана Анатольевна	+	+	+	+		+		+			+	+
Мольский Алексей Валерьевич	+		+	+					+			
Пикин Сергей Сергеевич ³	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
Полинов Алексей Александрович	+	+	+	+					+	+	+	
Протасов Станислав Дмитриевич ⁴	Информация не предоставлена в связи с тем, что на момент формирования «матрицы компетенций», член Совета директоров Общества являлся выбывшим членом Совета директоров Общества											
Рюмин Андрей Валерьевич	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

¹ Дополнительная область компетенций: государственное управление, тарифная политика

² На основании заявления от 21.01.2026 является выбывшим членом Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» с 22.01.2026

³ Дополнительная область компетенций: инновационное развитие

⁴ На основании заявления от 28.08.2025 является выбывшим членом Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»

⁴⁶ Решение Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества от 03.04.2024 (протокол от 05.04.2024 №145)

⁴⁷ Утверждена решением Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества 16.03.2026 (протокол от 18.03.2026 №176)

Обучение и повышение квалификации членов Совета директоров Общества

Формирование программ обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров Общества, учитывающих индивидуальные потребности отдельных его членов, относится к компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

По итогам анализа востребованности программ обучения и повышения квалификации членов Совета директоров Общества решениями Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества от 23.05.2024 (протокол от 24.05.2024 №147) и от 24.10.2024 (протокол от 25.10.2024 №155) утверждена программа обучения и повышения квалификации членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», которая была реализована в полном объеме в рамках 2025 года.

Корпоративный секретарь Общества

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «Россети Ленэнерго» регламентирована Уставом Общества, а также Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Ленэнерго»⁴⁸. Корпоративный секретарь Общества является лицом, подконтрольным и подотчетным непосредственно Совету директоров Общества.

К основным функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

- участие в организации подготовки и проведения заседания и заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества;
- обеспечение текущей деятельности и поддержание эффективной работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества;
- организация контроля за ходом выполнения решений Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров Общества;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем Общества;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем Общества;
- незамедлительное информирование Совета директоров Общества обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Корпоративным секретарем Общества избрана Фроликова Валерия Андреевна⁴⁹:

Фамилия, имя, отчество	Фроликова Валерия Андреевна
Год рождения. Гражданство	1988, Российская Федерация
Образование	Высшее, ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия имени О.Е. Кутафина» (в настоящее время - Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина), Москва, специальность – юриспруденция, квалификация – юрист

⁴⁸ Редакции Положения о корпоративном секретаре, действующие в отчетном периоде, утверждены решениями Совета директоров Общества от 25.01.2021 (протокол от 27.01.2021 №50) и от 13.10.2025 (протокол от 16.10.2025 №13).

⁴⁹ Решение Совета директоров Общества от 22.04.2019 (протокол от 25.04.2019 № 36).

	(2010) Повышение квалификации по курсу «Корпоративное право: актуальные вопросы и судебная практика», АНО «Юридический институт «М-Логос» (2012)
Дополнительная квалификация	Специалист финансового рынка по брокерской, дилерской деятельности и деятельности по управлению ценными бумагами (2013)
Должности за последние 5 лет	2019 – н.в. – Корпоративный секретарь ПАО «Россети Ленэнерго»; 2019 – н.в. – Секретарь Правления ПАО «Россети Ленэнерго»; 2019 – н.в. – Директор по корпоративному управлению и взаимодействию с акционерами - начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Ленэнерго»;
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Советник Заместителя Генерального директора ПАО «Россети»

Комитеты Совета директоров Общества

Комитеты Совета директоров Общества созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций Совету директоров и обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

Отчет Комитета по стратегии Совета директоров Общества

Комитет по стратегии Совета директоров Общества является коллегиальным совещательным органом, созданным в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, входящих в его компетенцию, повышения эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, вопросы в области устойчивого развития, включая вопросы корпоративной, социальной и экологической ответственности Общества, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

Деятельность Комитета по стратегии Совета директоров Общества регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 03.11.2022 (протокол от 03.11.2022 № 25).

В состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества входит 1 независимый директор – Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества⁵⁰:

№	Ф.И.О.	Должность и место работы
Председатель Комитета		
1	Алешин Артем Геннадьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»

⁵⁰ Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 №7), информация приведена по состоянию на момент избрания.

Члены Комитета		
2	Харитонов Владимир Вячеславович	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»
3	Полинов Алексей Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», врио заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
4	Протасов Станислав Дмитриевич ⁵¹	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
5	Мельникова Светлана Анатольевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
6	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», директор Фонда энергетического развития
7	Антониадис Алекос Архимедович	Директор по инвестициям - начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети»
8	Краинский Даниил Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
9	Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»
10	Казаев Владимир Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Начальник Аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Кропачева С.Н.
11	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»

В 2025 году было проведено 22 заседания/заочных голосования Комитета по стратегии Совета директоров Общества, из них 20 заседаний (в заочной форме)/заочных голосований, 2 заседания (в очной форме).

Информация об участии членов Комитета в заседаниях Комитета:

№	Ф.И.О.	Количество заседаний (в заочной форме)/заочных голосований всего / в которых член Комитета принимал участие	Количество заседаний (в очной форме) всего / в которых член Комитета принимал участие
1	Алешин Артем Геннадьевич	20/20	2/2
2	Харитонов Владимир Вячеславович	9/8	1/1
3	Полинов Алексей Александрович	20/20	2/2
4	Протасов Станислав Дмитриевич ⁵²	9/0	1/0
5	Мельникова Светлана Анатольевна	20/18	2/1
6	Пикин Сергей Сергеевич	20/20	2/2
7	Антониадис Алекос Архимедович	20/20	2/2
8	Краинский Даниил Владимирович	20/20	2/2
9	Тихонова Мария Геннадьевна	9/9	1/1
10	Казаев Владимир Александрович	20/19	2/2
11	Корнеев Александр Юрьевич	20/20	2/2

⁵¹ Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 28.08.2025

⁵² Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества является выбывшим на основании заявления от 28.08.2025

Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года».
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению ежеквартальных отчетов об исполнении бизнес-плана и инвестиционной программы Общества.
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026-2029 годы».
- предварительно рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по распределению прибыли (убытков), в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, по результатам 2024 года»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении актуализированной Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета по исполнению Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Общества за 2024 год»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» за 2024 год»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета о реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на период с 2022 до 2030 года за 2024 год»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета о реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 год»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025-2027 годы»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении Отчета об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2025 года за 2024 год»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 год»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета за I полугодие 2025 года о реализации Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго»;

- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2027 годы и прогнозных показателей до 2030 года»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об участии ПАО «Россети Ленэнерго» в ООО «ПетроЭнергоКонтроль»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении плана реализации мероприятий ПАО «Россети Ленэнерго», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Ленэнерго» на 2026 год и прогнозных показателей на 2027-2030 годы».

Отчет Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году рассмотрен Советом директоров Общества 10.07.2025 (протокол от 11.07.2025 №3) и размещен на официальном сайте Общества: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_1/?part=4

Отчет Комитета по надежности Совета директоров Общества

Комитет по надежности Совета директоров Общества является коллегиальным совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества функций по общему руководству деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением, контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности.

Деятельность Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2025 году регулировалась Положением о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 25.08.2023 (протокол от 28.08.2023 № 13).

Состав Комитета по надежности Совета директоров Общества⁵³:

№	Ф.И.О.	Должность и место работы
Председатель Комитета		
1	Ляпунов Евгений Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Котвицкий Константин Валерьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
3	Самылов Павел Владимирович	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Ленэнерго»
4	Авраменко Иван Сергеевич	Начальник технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
5	Кольцов Андрей Валерьевич	Генеральный директор филиала ПАО «Россети» - ЦТН
6	Бузаев Леонид Владимирович	Начальник Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»

⁵³ Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 №9), информация приведена по состоянию на момент избрания

7	Каптелов Арсений Владимирович	Генеральный директор ООО «АкваРайм»
---	-------------------------------	-------------------------------------

В 2025 году было проведено 18 заседаний (в заочной форме)/заочных голосований Комитета.

Информация об участии членов Комитета в заседаниях Комитета:

№	Ф.И.О.	Количество заседаний (в заочной форме) / заочных голосований всего / в которых член Комитета принимал участие
1	Ляпунов Евгений Викторович	18/18
2	Котвицкий Константин Валерьевич	18/17
3	Самылов Павел Владимирович	18/18
4	Авраменко Иван Сергеевич	18/18
5	Кольцов Андрей Валерьевич	18/18
6	Бузаев Леонид Владимирович	18/18
7	Каптелов Арсений Владимирович	18/18

Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

1. О рекомендациях Совету директоров Общества по следующим вопросам:
 - об утверждении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2026 годы и актуализированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2026 годы;
 - о рассмотрении отчета о реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2026 годы (за 2024 год) и ресурсного плана по его обеспечению;
 - об утверждении отчета о результатах реализации мероприятий актуализированной программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024-2028 годы (за 2024 год);
 - о рассмотрении информации Генерального директора Общества по показателям уровня надежности оказываемых услуг по Обществу, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности за 2024 год и за 6 месяцев 2025 года;
 - об утверждении актуализированной программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025-2029 годы.
2. О подготовке Общества к прохождению отопительного сезона 2025-2026 годов и прохождении Обществом отопительного сезона 2024/2025 годов.
3. О рассмотрении ежеквартальных отчетов о работе по системе управления охраной труда Общества.
4. О рассмотрении ежеквартальных отчетов об исполнении производственной программы (ТОиР) Общества.
5. О ходе подготовки Общества к работе в особые периоды: в паводковый период 2025 года, в пожароопасный период 2025 года, в грозовой период 2025 года.
6. О рассмотрении ежеквартальных отчетов об исполнении производственной программы (ТОиР) ПАО «Россети Ленэнерго».
7. О рассмотрении отчетов Общества об итогах работы в особые периоды: в грозовой сезон 2024 года, в грозовой сезон 2025 года, в паводковый период 2025 года, в пожароопасный период 2025 года.

Отчет Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году рассмотрен Советом директоров Общества 10.07.2025 (протокол от 11.07.2025 №3) и размещен на официальном сайте Общества: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_2/?part=4

Отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества

Комитет по аудиту Совета директоров Общества создан по решению Совета директоров Общества для предварительного углубленного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров Общества для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также для решения иных вопросов, делегированных Комитету Советом директоров Общества.

Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Деятельность Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2025 году регулировалась Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 19.05.2023 (протокол от 22.05.2023 № 62).

В состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входит 1 независимый директор – Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества⁵⁴:

№	Ф.И.О.	Должность и место работы	Статус
Председатель Комитета			
1	Полинов Алексей Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	исполнительный
Члены Комитета			
2	Мельникова Светлана Анатольевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	неисполнительный
3	Краинский Даниил Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	исполнительный
4	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития	независимый
5	Денисов Игорь Вадимович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	неисполнительный

⁵⁴ Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 №9), информация приведена по состоянию на момент избрания.

6	Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	неисполнительный
---	----------------------------	--	------------------

В 2025 году проведено 18 заседаний/заочных голосований Комитета по аудиту Совета директоров Общества, из них 14 заседаний (в заочной форме)/заочных голосований, 4 заседания (в очной форме).

Информация об участии членов Комитета в заседаниях Комитета:

№	Ф.И.О.	Количество заседаний (в заочной форме) / заочных голосований всего / в которых член Комитета принимал участие	Количество заседаний (в очной форме) всего / в которых член Комитета принимал участие
1	Полинов Алексей Александрович	14/14	4/4
2	Мельникова Светлана Анатольевна	14/14	4/4
3	Краинский Даниил Владимирович	14/14	4/4
4	Пикин Сергей Сергеевич	14/14	4/4
5	Денисов Игорь Вадимович	14/14	4/4
6	Ульянов Антон Сергеевич	14/14	4/4

Комитетом были рассмотрены следующие существенные вопросы:

- рассмотрен отчет о соблюдении Антикоррупционной политики в Обществе за 2024 год, по итогам 1 полугодия 2025 года;
- предварительно рассмотрены результаты внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита;
- рассмотрена информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований, по итогам 2024 года, по итогам 6 месяцев 2024 года;
- предварительно одобрена кандидатура аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год;
- предварительно рассмотрен вопрос о размере оплаты услуг аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2025 год;
- предварительно утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год;
- предварительно рассмотрен отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год;
- предварительно рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2024 год;
- предварительно рассмотрена информация внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2024 году;
- дана оценка качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год;

- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ;
- рассмотрена консолидированная финансовая отчетность за 2024 год, подготовленная в соответствии с МСФО;
- рассмотрена информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств в 2024 году;
- рассмотрены ежеквартальные отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, а также отчет о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества;
- предварительно рассмотрена отчет внутреннего аудита об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе в 2024-2025 корпоративном году;
- рассмотрена информация о взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним и внешним аудиторами, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором.

Отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году рассмотрен Советом директоров Общества 10.07.2025 (протокол от 11.07.2025 №3) и размещен на официальном сайте Общества: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_4/?part=4

Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества функций по общему руководству деятельностью Общества.

Основными задачами Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в части:

- деятельности Общества в области кадровой политики;
- политики и стандартов Общества по подбору кандидатов в органы управления Общества, направленных на привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов;
- политики определения вознаграждения членов органов управления Общества, высших менеджеров Общества (выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и материального стимулирования);
- планирования кадровых назначений в Обществе (в том числе исполнительных органов Общества), формирование рекомендаций Совету директоров Общества в отношении кандидатов на должность Корпоративного секретаря, Генерального директора Общества, а также оценка кандидатов для избрания в состав Совета директоров Общества.

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в 2025 году регулировалась Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 01.06.2023 (протокол от 02.06.2023 № 65).

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входит 1 независимый директор – Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества⁵⁵:

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Харитонов Владимир Вячеславович	Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Полинов Алексей Александрович	член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», врио заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
3	Краинский Даниил Владимирович	член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
4	Пикин Сергей Сергеевич	член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития
5	Кутыева Екатерина Валерьевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
6	Ковалева Светлана Юрьевна	Начальник отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению

В 2025 году было проведено 13 заседаний (в заочной форме) /заочных голосований Комитета.

Информация об участии членов Комитета в заседаниях Комитета:

№	Ф.И.О.	Количество заседаний (в заочной форме) / заочных голосований всего / в которых член Комитета принимал участие
1	Харитонов Владимир Вячеславович	13/13
2	Полинов Алексей Александрович	13/13
3	Краинский Даниил Владимирович	13/13
4	Пикин Сергей Сергеевич	13/13
5	Кутыева Екатерина Валерьевна	3/3
6	Ковалева Светлана Юрьевна	13/12

Комитетом были рассмотрены следующие вопросы:

- о рассмотрении результатов деятельности заместителей генерального директора Общества и подготовке соответствующих рекомендаций единоличному исполнительному органу Общества;
- о предварительном рассмотрении организационных структур аппаратов управления филиалов ПАО «Россети Ленэнерго»;
- о предварительной оценке кандидатов в Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго»;
- об оценке состояния кадровых резервов ПАО «Россети Ленэнерго»;
- об утверждении программы обучения и повышения квалификации членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в новой редакции;
- о рассмотрении «матрицы компетенций» Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

А также подготовлены рекомендации Совету директоров Общества для принятия следующих решений:

- о предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Ленэнерго»;
- о предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности Общества, определяемые Советом директоров Общества;
- об определении количественного состава Правления ПАО «Россети Ленэнерго», избрании и прекращении полномочий членов Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;

⁵⁵ Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 №7), информация приведена по состоянию на момент избрания.

- о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества;
- об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025-2027 годы;
- о согласовании совмещения членами Правления ПАО «Россети Ленэнерго» должностей в органах управления других организаций и иных оплачиваемых должностей в других организациях;
- об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 год;
- о предварительном одобрении Соглашения о внесении дополнений и изменений в Коллективный договор ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024 – 2026 годы;
- об оценке независимости члена Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Пикина Сергея Сергеевича;
- об утверждении Положения о Корпоративном секретаре Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.

Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году рассмотрен Советом директоров Общества 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 №7) и размещен на официальном сайте Общества: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_5/?part=4

Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

Основными целями Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества являются:

- обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества;
- повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества, в том числе с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».

Деятельность Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества регулировалась Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 30.04.2020 (протокол от 30.04.2020 № 54).

В состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входит 1 независимый директор – Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям⁵⁶:

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Мельникова Светлана Анатольевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
3	Цинкович Олег Игоревич	Начальник отдела сопровождения проектов управления перспективного развития Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
4	Китаева Снежана Юрьевна	Заместитель генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети Ленэнерго»
5	Стромаков Виталий Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Ленэнерго»
6	Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»
7	Бычко Михаил Александрович	Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»
8	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития

В 2025 году проведено 6 заочных голосований и 2 заседания Комитета.

Информация об участии членов Комитета в заседаниях Комитета:

№	Ф.И.О.	Количество заочных голосований всего / в которых член Комитета принимал участие	Количество заседаний (в очной форме) всего / в которых член Комитета принимал участие
1	Корнеев Александр Юрьевич	6/6	2/2
2	Мельникова Светлана Анатольевна	6/5	2/2
3	Цинкович Олег Игоревич	6/6	2/2
4	Китаева Снежана Юрьевна	6/6	2/2
5	Стромаков Виталий Владимирович	6/6	2/2
6	Клинков Олег Юрьевич	6/6	2/2
7	Бычко Михаил Александрович	6/6	2/2
8	Пикин Сергей Сергеевич	6/6	2/2

Комитетом были рассмотрены следующие вопросы:

- о рассмотрении отчета о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2024 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии;
- о рассмотрении отчета о ходе исполнения договоров технологического присоединения потребителей к электрическим сетям ПАО «Россети Ленэнерго» за 1 квартал 2025 года, включая отчет «О выполнении КПЭ по итогам 1 квартала 2025 года»

⁵⁶ Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 №9), информация приведена по состоянию на момент избрания.

(соблюдение сроков осуществления технологического присоединения), отчета о решении наиболее проблемных жалоб и обращений по технологическому присоединению к распределительным электрическим сетям Общества;

- о рассмотрении отчета об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» по итогам 6 месяцев 2025 года.

А также подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия следующих решений:

- о рассмотрении отчета об исполнении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Ленэнерго» по итогам 2024 года;

- об утверждении актуализированной Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030»;

- о рассмотрении отчета об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» за 2024 год;

- о рассмотрении отчета о соблюдении Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Ленэнерго», включая достижение целевых показателей качества обслуживания потребителей, за 2024 год;

- о рассмотрении информации Генерального директора Общества по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг, подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности за 2024 год (в части качества оказываемых услуг);

- о рассмотрении Отчета об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2025 года за 2024 год;

- о рассмотрении отчета о ходе исполнения договоров технологического присоединения потребителей к электрическим сетям ПАО «Россети Ленэнерго» за 6 месяцев 2025 года.

Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества о проделанной работе в 2024-2025 корпоративном году рассмотрен Советом директоров Общества 11.08.2025 (протокол от 14.08.2025 №6) и размещен на официальном сайте Общества: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_3/?part=4

Оценка работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества

В соответствии с п. 15.1. Положения о Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Совет директоров Общества в целях повышения эффективности на ежегодной основе осуществляет оценку качества работы Совета директоров Общества путем проведения самооценки либо оценки с привлечением независимого консультанта (внешней оценки).

В соответствии с Методикой оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 23.09.2024 (протокол от 26.09.2024 №16), оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества проводится ежегодно в форме самооценки и раз в три года в форме внешней (независимой) оценки, проводимой внешней (независимой) организацией (консультантом), привлекаемой на конкурсной основе.

В отчетном периоде Обществом была проведена оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 – 2025 корпоративный год внешним независимым консультантом – Акционерным обществом «Регистраторское общество «СТАТУС», который в ходе

проведения оценки действовал независимо от акционеров Общества, членов органов управления Общества, членов комитетов Совета директоров Общества, служб внутреннего контроля, внутреннего аудита, управления рисками Общества и иных заинтересованных лиц.

При проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 – 2025 корпоративный год АО «СТАТУС» использовал следующие инструменты оценки:

- анкетирование членов Совета директоров Общества;
- анкетирование членов Комитетов Совета директоров Общества;
- анкетирование Корпоративного секретаря Общества;
- анализ внутренних организационно-распорядительных документов Общества, регламентирующих вопросы деятельности Совета директоров Общества, его Комитетов, Корпоративного секретаря;
- анализ иных внутренних документов Общества, определяющих соблюдение принципов корпоративного управления.

При проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 – 2025 корпоративный год АО «СТАТУС» были установлены следующие критерии оценки результатов анкетирования:

- более 4 баллов = отлично;
- от 3 до 4 баллов = удовлетворительно;
- менее 3 баллов = критично.

По итогам проведенной оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 – 2025 корпоративный год АО «СТАТУС» выразил мнение о том, что работа Совета директоров Общества формально организована в соответствии с нормами корпоративного управления и рекомендациями Банка России по вопросам корпоративного управления, с соблюдением установленных сроков рассмотрения вопросов, при этом работа Совета директоров Общества соответствует надлежащим практикам корпоративного управления, а работа Комитетов Совета директоров Общества – лучшим практикам корпоративного управления.

Таким образом, независимая оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 – 2025 корпоративный год подтверждает поддержание высокого уровня оценки работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества (по итогам самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в 2023-2024 корпоративном году общий средний балл составил 4,93, что оценивается как «отлично/эффективно», по итогам самооценки за 2022-2023 корпоративный год - «4,89», что также оценивается «отлично/эффективно»)⁵⁷.

Страхование директоров

Принимая во внимание высокую степень ответственности членов Совета директоров Общества и исполнительных органов с учетом масштабов реализуемых проектов и существенности совершаемых сделок, в Обществе внедрена практика страхования ответственности членов Совета директоров и менеджмента Общества.

В 2025 году страхование ответственности директоров осуществлялось на основании единого договора по всей Группе компаний ПАО «Россети».

⁵⁷ Событие после отчетной даты: Отчет об оценке качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества в 2024-2025 корпоративном году предварительно рассмотрен Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества 02.02.2026 (протокол от 04.02.2026 №174) и принят к сведению Советом директоров Общества 12.02.2026 (протокол от 13.02.2026 №31).

Правление

Правление ПАО «Россети Ленэнерго» – коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении ПАО «Россети Ленэнерго». В отчетном году Правление Общества осуществляло свою деятельность в соответствии с редакциями Устава Общества и Положения о Правлении ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденными решениями Общих собраний акционеров Общества от 18.06.2024 (протокол от 19.06.2024 №1/2024) от 18.06.2025 (протокол от 23.06.2025 №1/2025).

Работу Правления Общества организует Председатель Правления, функции которого осуществляет Генеральный директор Общества.

Правление Общества осуществляет свою деятельность в интересах Общества и обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Основными задачами Правления Общества являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- выработка решений по важнейшим вопросам текущей финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- повышение эффективности систем управления рисков и внутреннего контроля;
- обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и экономической деятельности Общества.

В отчетном году проведено 113 заседаний (в заочной форме)/заочных голосований Правления Общества. Правлением Общества были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- об осуществлении полномочий Общих собраний акционеров (участников) дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат Обществу;
- об эффективном управлении рисками в рамках текущей деятельности Общества (об утверждении реестра рисков Общества на 2025 год и на 2026 год; плана мероприятий по управлению рисками на 2025 год; ежеквартальных отчетов об управлении рисками Общества);
- о рассмотрении отчетов о деятельности Общества и его ДЗО;
- об одобрении бизнес-плана Общества на 2026 год и прогнозных показателей на 2027-2030 годы и о рассмотрении ежеквартальных отчетов об итогах выполнения бизнес-плана Общества.

Также в отчетном периоде Правлением Общества предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

Количественный состав Правления Общества в соответствии с Уставом Общества не может быть менее 3 (Трех) человек и определяется решением Совета директоров Общества.

Члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества.

Состав Правления ПАО «Россети Ленэнерго»⁵⁸

№	ФИО	Должность и место работы ⁵⁹
1	Кузьмин Игорь Анатольевич	Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго», Председатель Правления
2	Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго»

⁵⁸ Информация по состоянию на 31.12.2025. Действующий состав Правления Общества избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 17.06.2019 (протокол от 17.06.2019 №48), с изменениями, принятыми решениями Совета директоров Общества от 14.01.2021 (протокол от 14.01.2021 №48), от 21.04.2025 (протокол от 22.04.2025 №47). Решением Совета директоров Общества от 21.04.2025 (протокол от 22.04.2025 №47) в связи с изменением организационной структуры исполнительного аппарата Общества и состава его высших менеджеров прекращены полномочия члена Правления Общества Горячева Алексея Сергеевича.

⁵⁹ Информация указана по состоянию на 31.12.2025

3	Полинов Алексей Александрович	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети», советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго»
4	Акимов Леонид Юрьевич	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»
5	Булатов Виталий Геннадьевич	Генеральный директор АО «Россети ЦИУС ЕЭС»
6	Китаева Снежана Юрьевна	Заместитель Генерального директора – руководителя Аппарата ПАО «Россети Ленэнерго»
7	Гридин Александр Викторович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго»

Все лица, входящие в состав Правления Общества, обладают необходимыми опытом и компетенциями для эффективного выполнения своих функций.

Состав Правления Общества:

Кузьмин Игорь Анатольевич

Год рождения			1975
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)			Высшее, 1997, Курганский государственный университет, специальность «автоматизация технологических процессов и производств», квалификация «инженер» 2011, Санкт-Петербургская академия управления и экономики Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации по программе «Менеджер высшей квалификации» 2015, СПб ГУ, профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration»
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Генеральный директор, исполняющий обязанности Генерального директора
2019	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Председателя Правления, член Правления
Участие в органах управления Общества			
Член Совета директоров Общества			
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор), член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года			Не владел
Сведения о сделках с акциями ПАО «Россети Ленэнерго», совершенных в отчетном году			Сделки не совершались
Сведения о наличии конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)			Отсутствует

Краинский Даниил Владимирович

Год рождения			1979
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)			Высшее, 2002, Московская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция»
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (должность по совместительству до 01.2023)
2019	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2018	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора Общества (по совместительству), ранее - Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2017	01.2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, член Правления, главный советник, советник
Участие в органах управления Общества			
Член Совета директоров Общества			
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»			
Председатель Совета директоров ПАО «Россети Урал»			
Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»			
Член Совета директоров ПАО «Россети Волга»			
Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»			
Председатель Совета директоров АО «Энергетик»			
Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества			
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества			
Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года			Не владел
Сведения о сделках с акциями ПАО «Россети Ленэнерго», совершенных в отчетном году			Сделки не совершались
Сведения о наличии конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)			Отсутствует

Полинов Алексей Александрович

Год рождения		1978	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2000, Московский государственный строительный университет, специальность «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)», экономист-менеджер Кандидат экономических наук	
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2024	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Врио заместителя Генерального директора по стратегии
2023	н.в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Главный советник
2022	2023	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2021	01.2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, главный советник
2019	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2018	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора (по совместительству), заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
Участие в органах управления Общества			
Член Совета директоров Общества			
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети»			
Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»			
Председатель Совета директоров АО «Россети Янтарь»			
Член Совета директоров АО «Россети Тюмень»			
Член Совета директоров ООО «Россети Капитал»			
Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»			
Член Совета директоров ПАО «Россети Урал»			
Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»			
Член Наблюдательного совета АНО «Альянс по вопросам устойчивого развития»			
Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества			
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества			
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Не владел	
Сведения о сделках с акциями ПАО «Россети Ленэнерго», совершенных в отчетном году		Сделки не совершались	
Сведения о наличии конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)		Отсутствует	

Акимов Леонид Юрьевич

Год рождения		1965	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 1989, Московское ордена Ленина, ордена Октябрьской революции, ордена Трудового Красного Знамени высшее техническое училище им. Н.Э.Баумана, инженер-механик 1995, Региональный открытый университет, юрист	
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2021	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению, советник генерального директора
2013	2021	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор юридического департамента, директор департамента правового обеспечения, директор департамента правовой защиты, директор правового департамента, директор по правовым вопросам
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров ПАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Не владел	
Сведения о сделках с акциями ПАО «Россети Ленэнерго», совершенных в отчетном году		Сделки не совершались	
Сведения о наличии конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)		Отсутствует	

Булатов Виталий Геннадьевич

Год рождения			1979
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)			Высшее, 2009, ГОУ ВПО «Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина», инженер
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	н.в.	АО «Россети ЦИУС ЕЭС»	Генеральный директор
2025	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2020	2025	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по капитальному строительству
2017	2024	ПАО «Россети Ленэнерго»	Директор филиала «Дирекция строящихся объектов»
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС»			
Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года			Не владел
Сведения о сделках с акциями ПАО «Россети Ленэнерго», совершенных в отчетном году			Сделки не совершались
Сведения о наличии конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)			Отсутствует

Гридин Александр Викторович

Год рождения			1976
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)			Высшее, 1999, Московский государственный институт радиотехники, электроники и автоматики (технический университет)
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2018	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам, директор по финансам – начальник департамента
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров АО «Ленэнергоспецремонт»			
Член Совета директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»			
Член Совета директоров ПАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»			
Член Совета директоров Банк Таврический (АО)			
Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года			Не владел
Сведения о сделках с акциями ПАО «Россети Ленэнерго», совершенных в отчетном году			Сделки не совершались
Сведения о наличии конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)			Отсутствует

Китаева Снежана Юрьевна

Год рождения		1978	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 2001, СПбГУП, «Журналистика», журналист 2007, СПбГУ, «Экономика и управление на предприятии», экономист-менеджер	
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2019	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Член Совета директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго» Член Наблюдательного совета Ассоциации «ЭРА России» Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года		Не владел	
Сведения о сделках с акциями ПАО «Россети Ленэнерго», совершенных в отчетном году		Сделки не совершались	
Сведения о наличии конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)		Отсутствует	

Генеральный директор Общества

Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» – единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Генеральным директором ПАО «Россети Ленэнерго» избран Кузьмин Игорь Анатольевич⁶⁰:

Год рождения		1975	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		Высшее, 1997, Курганский государственный университет, специальность «автоматизация технологических процессов и производств», квалификация «инженер» 2011, Санкт-Петербургская академия управления и экономики, Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации по программе «Менеджер высшей квалификации» 2015, СПб ГУ, профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration»	
Опыт работы			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
2021	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Генеральный директор, исполняющий обязанности Генерального директора
2019	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Председателя Правления, член Правления
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор), член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»			
Участие в работе комитетов Совета директоров Общества:			
Не участвует			
Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»:			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»		Доля отсутствует	

Органы контроля

Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества,

⁶⁰ Кузьмин И.А. избран Генеральным директором с 24.12.2024 на основании решения Совета директоров Общества от 20.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 29), ранее занимал должность Генерального директора Общества в соответствии с решением Совета директоров Общества от 22.12.2021 (протокол от 22.12.2021 № 48), исполняющего обязанности Генерального директора Общества в соответствии с решением Совета директоров Общества от 14.01.2021 (протокол от 14.01.2021 № 48).

деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий):

- законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах Общества и его акционеров и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества. При осуществлении своих функций она независима от Совета директоров Общества, исполнительных органов Общества и должностных лиц Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 18.06.2025^{61 62}.

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров Общества в составе 5 человек со сроком полномочий до даты следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

В 2025 году действовало два состава Ревизионной комиссии Общества.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества⁶³:

Фамилия, имя, отчество	Ульянов Антон Сергеевич Председатель Ревизионной комиссии
Должность (на момент избрания)	Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1979, Российская Федерация
Образование	Высшее, 2004, ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист» 2021, профессиональная переподготовка, ООО Учебный центр «ИВА», «внутренний аудитор», уровень «Профессионал»; 2024, Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор; 2025, профессиональная переподготовка, ООО «КУМЦ АПР», руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7».
Сведения о трудовой деятельности за последние 3 года	2021 – н.в. – Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками, с 12.2022 Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 - ПАО «ФСК ЕЭС»).
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

⁶¹ Протокол от 23.06.2025 №1/2025

⁶² В отчетном периоде также действовало Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества от 30.05.2022 (протокол от 02.06.2022 №1/2022)

⁶³ Избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2025 (протокол от 23.06.2025 № 1/2025).

Фамилия, имя, отчество	Царьков Виктор Владимирович Заместитель Председателя Ревизионной комиссии
Должность (на момент избрания)	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1977, Российская Федерация
Образование	Высшее, 2005, Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит»; 2007, Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление»; 2017, Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон – интеллект», квалификация «профессиональный внутренний аудитор»; 2023, Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «Главный аудитор» (7 уровень квалификации).
Сведения о трудовой деятельности за последние 3 года	2017 – н.в. – Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» (до 12.10.2022 - ПАО «ФСК ЕЭС»).
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Тришина Светлана Михайловна Секретарь Ревизионной комиссии
Должность (на момент избрания)	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита - начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1979, Российская Федерация
Образование	Высшее, 2001, Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «финансы и кредит»; 2018, Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях»; 2021, Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит»; 2024, ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита».
Сведения о трудовой деятельности за последние 3 года	2017 – н.в. - начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (до 12.10.2022 - ПАО «ФСК ЕЭС»).
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Андриасова Гаянэ Робертовна
Должность (на момент избрания)	Заместитель начальника Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1977, Российская Федерация
Образование	Высшее, 1997, Ростовская государственная экономическая академия, специальность «маркетинг», квалификация «экономист»; 2025, Центр оценки квалификации Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», свидетельство о квалификации «Главный аудитор» (7 уровень квалификации).
Сведения о трудовой деятельности за последние 3 года	2020 – н.в. – заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (до 12.10.2022 - ПАО «ФСК ЕЭС»).
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Кабизьскина Елена Александровна
Должность (на момент избрания)	Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1964, Российская Федерация
Образование	Высшее, 1986, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, специальность «Экономика и организация промышленности продовольственных товаров», квалификация «инженер-экономист»
Сведения о трудовой деятельности за последние 3 года	2022 – н.в. – Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Составы Ревизионной комиссии Общества, действовавшие в 2025 году

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 1/2024):

№	ФИО	Должность (на момент избрания)
1.	Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
2.	Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
3.	Рогачев Кирилл Евгеньевич	Начальник управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
4.	Андриасова Гаянэ Робертовна	Заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
5.	Тришина Светлана Михайловна	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита - начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

Биографии членов Ревизионной комиссии Общества, избранных годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Ленэнерго» 18.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 1/2024), опубликованы в Годовом отчете Общества за 2024 год: https://storage.rosseti-lenenergo.ru/iblock/831/831a53ae59ab5b7d9ddf3298a5c69081/Prezentatsionnaya-versiya_Lenenergo_go_za_2024_.pdf.

Члены Ревизионной комиссии Общества не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Ленэнерго» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Ленэнерго».

В соответствии с данными, указанными в анкетах членов Ревизионной комиссии Общества, предоставленных при выдвижении для избрания:

- члены Ревизионной комиссии Общества не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Ленэнерго»;

- члены Ревизионной комиссии Общества не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

- члены Ревизионной комиссии Общества не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Результаты деятельности Ревизионной комиссии Общества в отчетном году

В отчетном году Ревизионной комиссией Общества в составе, избранном годовым Общим собранием акционеров 13.06.2024, проведено 2 заседания, а также проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год.

По результатам проверки Ревизионной комиссией Общества утверждено Заключение Ревизионной комиссии (протокол от 07.05.2025 № 3), в котором выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете за 2024 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества в 2025 году.

Акт Ревизионной комиссии по итогам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год утвержден на заседании Ревизионной комиссии Общества 17.06.2025 (протокол от 17.06.2025 №4).

В отчетном году Ревизионной комиссией Общества в составе, избранном решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2025, проведено 1 заседание, на котором избран Председатель, заместитель и секретарь Ревизионной комиссии Общества, утвержден План работы Ревизионной комиссии на 2025–2026 корпоративный год.

Аудиторская организация Общества

В 2024 году был проведен отбор аудитора по проведению обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024, 2025, 2026 годы, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и по аудиту, консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, 2024, 2025, 2026 годы. Подведение итогов конкурса состоялось 25.03.2024. Документация о закупке размещена на официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок www.zakupki.gov.ru (от 04.03.2024 № 0400700025524000001). В соответствии с решением закупочной комиссии (протокол от 25.03.2024 № 0400700025524000001) победителем конкурса признано ООО «ЦАТР – аудиторские услуги». Оценка участников конкурса проводилась по критериям, установленным в конкурсной документации.

Для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), решением Общего собрания акционеров Общества, принятым на годовом заседании

18.06.2025⁶⁴, аудиторской организацией Общества назначено Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений - аудиторские услуги»⁶⁵. ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Кандидатура аудиторской организации ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» (по итогам проведенной закупочной процедуры) была предварительно рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 11.04.2025⁶⁶. На основании рекомендации Комитета Совет директоров Общества 23.04.2025 принял решение предложить Общему собранию акционеров Общества назначить в качестве аудиторской организации Общества ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» и определить размер оплаты услуг аудиторской организации ПАО «Россети Ленэнерго»⁶⁷.

Размер оплаты услуг аудиторской организации ПАО «Россети Ленэнерго» по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, по аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2025, определенный решением Совета директоров Общества от 23.04.2025, составил 16 246 261 (шестнадцать миллионов двести сорок шесть тысяч двести шестьдесят один) руб. 48 коп., в том числе НДС (20%) – 2 707 710 (два миллиона семьсот семь тысяч семьсот десять) руб. 24 коп.⁶⁸.

Аудиторская организация Общества услуг неаудиторского характера Обществу в отчетном году не оказывала.

Управление подконтрольными компаниями

Правовой статус дочерних и зависимых обществ (ДЗО) регламентирован нормами Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Гражданского кодекса Российской Федерации.

Основными документами, регулирующими взаимодействие Общества и его ДЗО, являются Устав Общества и Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Ленэнерго» (далее - Порядок), утвержденный решением Совета директоров Общества от 24.03.2009⁶⁹.

Указанные документы устанавливают общие принципы корпоративного взаимодействия Общества и его ДЗО по таким направлениям как корпоративное планирование, организация и контроль корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества. Также они подробно регулируют вопросы реализации Обществом прав акционера (участника) в отношении ДЗО для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на общих собраниях акционеров (участников), в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО.

Перечень дочерних обществ ПАО «Россети Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2025:

1. Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»);
2. Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»);

⁶⁴ Протокол от 23.06.2025 № 1/2025

⁶⁵ 14.01.2026 в ЕГРЮЛ зарегистрировано изменение наименования ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» на ООО «Б1-Аудит» (ГРН 2267700133600)

⁶⁶ Протокол от 14.04.2025 № 226

⁶⁷ Протокол от 25.04.2025 № 48

⁶⁸ Событие после отчетной даты: в соответствии с решением Совета директоров Общества 01.04.2026 (протокол от 03.04.2026 №39) размер оплаты услуг аудиторской организации Общества ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, по аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2025, составил 16 381 647 (шестнадцать миллионов триста восемьдесят одна тысяча шестьсот сорок семь) руб. 00 коп., включая НДС по ставке, установленной действующим законодательством, решение Совета директоров Общества от 23.04.2025 (протокол от 25.04.2025 №48) признано утратившим силу.

⁶⁹ Протокол от 24.03.2009 № 12

3. Акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»;
4. Общество с ограниченной ответственностью «ЭНЕРГОТРАНС» (ООО «ЭНЕРГОТРАНС»);
5. Общество с ограниченной ответственностью «ПетроЭнергоКонтроль» (ООО «ПетроЭнергоКонтроль»).

Советы директоров дочерних обществ формируются из высококвалифицированных специалистов ПАО «Россети Ленэнерго», обладающих необходимым опытом и знаниями в области электроэнергетики.

Кроме того, у ПАО «Россети Ленэнерго» имеется зависимое общество АО «ОЭК».

Основной организационно-управленческой формой деятельности Общества в реализации корпоративного контроля Общества за деятельностью ДЗО является принятие в соответствии с Уставом Общества и Порядком решений Совета директоров Общества относительно определения позиции Общества (представителей Общества) по наиболее значимым вопросам, выносимым на рассмотрение общих собраний акционеров и советов директоров ДЗО.

Голосование представителей Общества на заседаниях общих собраний акционеров и советов директоров ДЗО (участие представителей в заочных голосованиях) осуществляется на основании специального директивного документа (итогового поручения), отражающего позицию Общества при голосовании по вопросам, включенным в повестку дня заседания (заочного голосования) соответствующего органа управления ДЗО, и обязательного для представителей Общества.

Организацию деятельности представителей Общества, а также контроль за их деятельностью осуществляет уполномоченное подразделение исполнительного аппарата ПАО «Россети Ленэнерго».

В отношении дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат Обществу, осуществление полномочий общих собраний акционеров, участников дочерних обществ осуществляет Правление ПАО «Россети Ленэнерго».

Формирование советов директоров ДЗО

К компетенции Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» относится вопрос о выдвижении Обществом кандидатур для избрания в советы директоров ДЗО Общим собранием акционеров/участников ДЗО.

Представители Общества в советах директоров ДЗО голосуют в соответствии с позицией, определенной Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

После получения «Россети Ленэнерго» сообщений о проведении общих собраний акционеров (участников) ДЗО Совет директоров Общества рассматривает вопрос об определении позиции Общества по вопросам, выносимым на рассмотрение общих собраний акционеров (участников) ДЗО об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

До даты проведения общих собраний акционеров (участников) ДЗО уполномоченное подразделение исполнительного аппарата Общества на основании решения Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает подготовку и направление представителям Общества на общих собраниях акционеров (участников) ДЗО итогового поручения, отражающего позицию Общества по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

В день проведения общих собраний акционеров (участников) ДЗО представители Общества осуществляют голосование по вопросу об избрании персонального состава совета директоров ДЗО в точном соответствии с итоговым поручением, отражающим позицию Общества по данному вопросу.

Информация об исполнении ПАО «Россети Ленэнерго» функций единоличного исполнительного органа в дочерних обществах

ПАО «Россети Ленэнерго» являются управляющей организацией ООО «ЭНЕРГОТРАНС».

Согласно условиям Договора, целью управляющей организации является достижение целей деятельности ООО «ЭНЕРГОТРАНС», предусмотренных Уставом ООО «ЭНЕРГОТРАНС».

Задачей Управляющей организации является также обеспечение осуществления Обществом видов деятельности, закрепленных в Уставе ООО «ЭНЕРГОТРАНС».

Срок действия Договора: на неопределенный срок.

Информация о дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети Ленэнерго»⁷⁰:

Наименование	Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»)
Юридический и фактический адрес	196191, Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 7, литера А, помещение 23Н
Уставный капитал	7 500 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях
Генеральный директор	Исполняющий обязанности Генерального директора Мамонтов Андрей Клавдиевич Дата начала осуществления полномочий — 19.03.2021

Наименование	Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»)
Юридический и фактический адрес	194100, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Сампсониевское, пр-кт 1-й Муринский, д.7, стр.1, помещ.5Н
Уставный капитал	1 000 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями
Генеральный директор ⁷¹	Исполняющий обязанности генерального директора Петров Алексей Викторович Дата начала осуществления полномочий — 20.06.2024

Наименование	Общество с ограниченной возможностью «ЭНЕРГОТРАНС» (ООО «ЭНЕРГОТРАНС»)
Юридический и фактический адрес	197349, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Гаккелевская, д. 21, литера А, помещ. 1-Н
Уставный капитал	116 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург

⁷⁰ По состоянию на 31.12.2025

⁷¹ События после отчетной даты: Решением Совета директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго» от 23.01.2026 (протокол от 23.01.2026 №11) исполняющим обязанности Генерального директора АО «Энергосервисная компания Ленэнерго» назначен Виноградов Сергей Анатольевич с 24.01.2026 до даты принятия Советом директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго» решения об избрании единоличного исполнительного органа Общества.

Основные виды деятельности	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
Генеральный директор	ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа в связи с завершением реорганизации ПАО «Россети Ленэнерго» в форме присоединения к нему АО «Курортэнерго» и переходом к ПАО «Россети Ленэнерго» с 14.05.2020 прав и обязанностей по договору от 18.04.2018 № 1-ЕИО о передаче полномочий единоличного исполнительного органа, заключенному между АО «Курортэнерго» и ООО «ЭНЕРГОТРАНС».

Наименование	Акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» (АО «СЗЭУК»)
Юридический и фактический адрес	191167, Санкт-Петербург, пл. Александра Невского, д.2, литер Б, офис 1002
Уставный капитал	152 551 771, 36 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	61, 50824985%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий, прочая
Генеральный директор	Исполняющий обязанности генерального директора Щербак Александр Олегович Дата начала осуществления полномочий — 16.05.2023

Наименование	Общество с ограниченной возможностью «ПетроЭнергоКонтроль» (ООО «ПетроЭнергоКонтроль»)
Юридический и фактический адрес	195009, Санкт-Петербург, ул. Арсенальная, д.1, к.2 литера А, помещ.1Н-138
Уставный капитал	10 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	50%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки
Генеральный директор	Генеральный директор Ильин Николай Викторович Дата начала осуществления полномочий — 03.03.2015

Наименование	Акционерное общество «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»)
Юридический и фактический адрес	197022, Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Аптекарский остров, наб. Аптекарская, д.8, литера А, офис 487
Уставный капитал	400 080 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	25%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область, Новосибирская область, Волгоградская область, Ростовская область, Саратовская область, Свердловская область, Нижегородская область.
Основные виды деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Генеральный директор	Генеральный директор Васильев Александр Васильевич Дата начала осуществления полномочий — 26.09.2006

Информация о вкладах Общества в другие организации:

Наименование организации	Вид деятельности	Уставный капитал, руб.	Доля в УК, %	Год вложения
Акционерное общество «Россети Научно-инжиниринговый центр»	Научная деятельность и разработки	350 000 000	1	2014
Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	2 093 354 170	1,99	2022/2023

Отчет о вознаграждении Органов управления**Сведения о вознаграждении и компенсациях членам Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества**

Размер и порядок выплаты в отчетном году вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положениями о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденными решениями Общих собраний акционеров Общества от 30.05.2022⁷² и от 18.06.2025⁷³.

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества 23.01.2019⁷⁴.

Порядок расчета вознаграждения членам Совета директоров Общества:

Вознаграждение за участие в заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров Общества
Размер вознаграждения члена Совета директоров Общества (S) зависит от: - базового годового вознаграждения исходя из выручки Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию членов Совета директоров Общества (для ПАО «Россети Ленэнерго» — 2 700 000 руб.); - количества заседаний и заочных голосований, в которых принимал участие член Совета директоров Общества; - общего количества заседаний и заочных голосований в отчетном квартале. Дополнительные надбавки: 30% от S - Председателю Совета директоров Общества; 20% от S - Председателям Комитетов Совета директоров Общества; 10% от S - членам Комитетов Совета директоров Общества. Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базового годового вознаграждения (675 000 руб. за квартал).
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности: не предусматривается.
Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества: не предусматривается.

Информация о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров Общества в 2025 году⁷⁵:

Размер компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2025 году, составил 391 880 руб.

Размер вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2025 году, составил 8 619 231 руб.

⁷² Протокол от 02.06.2022 № 1/2022

⁷³ Протокол от 23.06.2025 № 1/2025

⁷⁴ Протокол от 25.01.2019 № 22

⁷⁵ Информация о персональном вознаграждении членов Совета директоров Общества не указывается, т.к. согласие на раскрытие персональных данных о вознаграждении представлено не всеми членами Совета директоров Общества

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, тыс. руб.:

	2023	2024	2025
Членам Совета директоров	7 740	10 923	9 011

За отчетный период членам Комитетов Совета директоров Общества, не являющимися членами Совета директоров Общества, выплачено 2 382 585 руб., за исключением компенсаций.

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров Общества за исключением компенсаций, тыс. руб.:

	2023	2024	2025
Членам комитетов Совета директоров ⁷⁶	3 382	3 952	2 383

В отчетном году сделки между Обществом и членами Совета директоров, Комитетов Совета директоров Общества не заключались, займы Обществом членам Совета директоров и Комитетов не предоставлялись. Иски к членам Совета директоров и Комитетов Обществом не предъявлялись.

Члены Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» акциями Общества не владеют, в 2025 году сделки с акциями Общества не совершали.

Сведения о вознаграждении членам Правления Общества, Генеральному директору Общества, а также иным должностным лицам руководящего состава Общества

Система материального стимулирования Генерального директора и Высших менеджеров Общества в отчетном году была установлена на основании Положения об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, а также о поощрении руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов акционерных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209 с учетом изменений от 23.10.2025 № 1636 (далее – Постановление № 209).

Решением Совета директоров Общества от 27.06.2023⁷⁷ утверждены условия оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго».

Система материального стимулирования Высших менеджеров Общества в отчетном году была установлена в соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 15.08.2023⁷⁸.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р⁷⁹ система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании

⁷⁶ Не являющимися членами Совета директоров Общества

⁷⁷ Протокол от 28.06.2023 № 2

⁷⁸ Протокол от 18.08.2023 №11

⁷⁹ Методические рекомендации по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава

которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Премирование Генерального директора и Высших менеджеров Общества осуществляется по итогам года за результаты выполнения КПЭ и ФКПЭ, утвержденных Советом директоров Общества⁸⁰ на отчетный период.

В 2025 году был установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности, показателей депремирования и функциональных ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ/ФКПЭ	Целевое значение на 2025 год
Финансово-экономические КПЭ	
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	9,7%
Рентабельность операционной деятельности	24,0%
Чистая прибыль без обесценения и ТП	25 149 083 тыс.руб.
Специализированные отраслевые КПЭ	
Уровень потерь электроэнергии	11,08%
Готовность к работе в отопительный сезон	1 ед.
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	100%
Индикативные показатели	
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	100,0%
Показатели депремирования	
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	2,00%
Нарушение порядка совершения сделок	0
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	90%
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	100%
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	100%
Функциональные КПЭ	
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	56 288 970 тыс.руб.
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	1 ед.
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	0
Эффективность инновационной деятельности	98,0%
Повышение производительности труда относительно 2022 года	15%
Активная текучесть персонала	6,5%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,1 отн.ед.
Долг/EBITDA	0,5 отн.ед.
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	88,9%
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	502 151,5 тыс.руб.
Сохранность имущества организации	100%
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	не ниже AAA
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	100%
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	100%

⁸⁰ Протокол от 22.08.2025 № 7

Наименование КПЭ/ФКПЭ	Целевое значение на 2025 год
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»	100%
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	70,0%
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	100%
Уровень укомплектованности персоналом	92%
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции – 1	78%
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции – 2	78%
Эффективность реализации дополнительных услуг	100%
Уровень выполнения производственных и целевых программ	100%
Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры	100%

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

Размер вознаграждений, выплаченных членам Правления Общества в 2023-2025 годах (с учетом вознаграждений, выплаченных единоличному исполнительному органу ПАО «Россети Ленэнерго»), руб.:

Показатели	2023	2024	2025
Вознаграждение за участие в работе Правления	0	0	0
Заработная плата	24 096 302	24 179 752	59 363 161,05 ⁸¹
Премии	19 724 255	129 776 330 ⁸²	59 101 560,7
Компенсации	6 199 446	2 454 242	4 137 510
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	4 798 914	5 491 413,45	10 435 427,56
Итого	54 818 917	161 901 737,45	133 037 660

Члены исполнительных органов ПАО «Россети Ленэнерго» акциями Общества не владеют, в 2025 году сделки с акциями Общества не совершали.

В отчетном году сделки между членами исполнительных органов Общества и ПАО «Россети Ленэнерго» не заключались, займы членам исполнительных органов со стороны Общества не выдавались.

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Общества

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в отчетном периоде регламентируется Положениями о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденными решениями Общих собраний акционеров Общества от 18.06.2021 и от 18.06.2025⁸³, в соответствии с которыми установлен следующий порядок расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества:

⁸¹ Действующий состав Правления Общества избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 17.06.2019 (протокол от 17.06.2019 №48), с изменениями, принятыми решениями Совета директоров Общества от 14.01.2021 (протокол от 14.01.2021 №48), от 21.04.2025 (протокол от 22.04.2025 №47). Решением Совета директоров Общества от 21.04.2025 (протокол от 22.04.2025 №47) количественный состав Правления увеличен с 4 до 7 человек

⁸² Учтена выплата в 2024 году премий, выплата которых планировалась в 2023 году, но не была произведена

⁸³ Протоколы от 21.06.2021 № 1/2021 и от 23.06.2025 №1/2025

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии
<p>Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ) за отчетный год. Фактический размер вознаграждения члена Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год рассчитывается по формуле:</p> $\text{Вфакт} = \text{Вбаз} * (\text{mi} / \text{m}) * \text{Ку}, \text{ где:}$ <p>Вфакт - фактический размер вознаграждения, исчисляемый исходя из базового размера вознаграждения; Вбаз - базовый размер вознаграждения, исходя из выручки Общества (для ПАО «Россети Ленэнерго» - 135 000 руб.); mi - число календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии; m - общее число календарных дней в корпоративном году; Ку - коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии Общества.</p> <p>Коэффициент личного участия отражает участие члена Ревизионной комиссии Общества в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии Общества.</p> <p>Коэффициент личного участия определяется для каждого члена Ревизионной комиссии Общества в отдельности по формуле:</p> $\text{Ку} = (1 + \text{КЗ} + \text{Кдоп}) * \text{Кпров}, \text{ где:}$ <p>Ку - коэффициент личного участия; КЗ - коэффициент участия в заседаниях (заочных голосованиях) Ревизионной комиссии; Кдоп - коэффициент, учитывающий работу в качестве Председателя Ревизионной комиссии / Секретаря Ревизионной комиссии; Кпров - коэффициент участия в проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии.</p>
Компенсации членам Ревизионной комиссии Общества
<p>Членам Ревизионной комиссии Общества в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, производится компенсация документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.</p>

Информация о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии Общества и привлеченных специалистов в 2025 году

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии Общества в 2025 году, составил 645 840 руб.

Вознаграждения, выплаченные членам Ревизионной комиссии Общества, тыс. руб.:

	2023	2024	2025
Размер вознаграждения	789	794	646

4.4. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Система управления рисками и внутреннего контроля

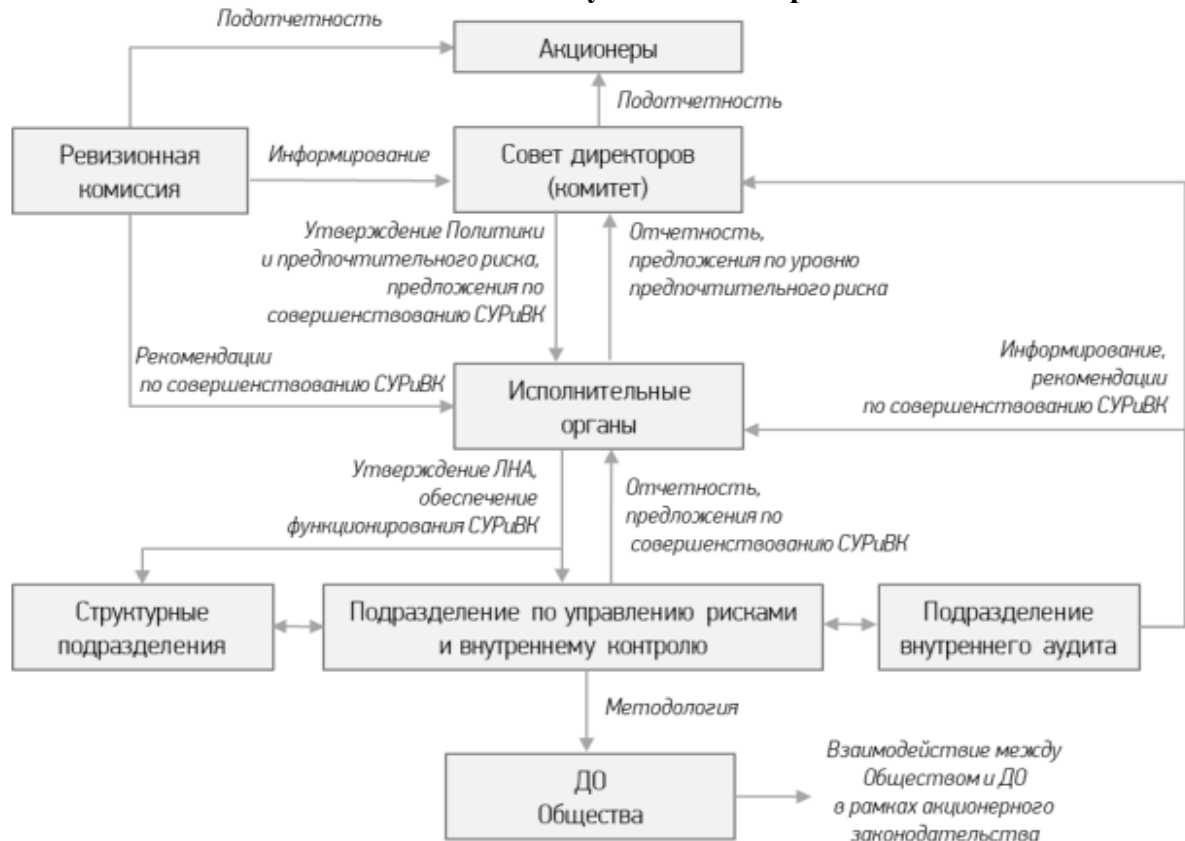
В Обществе организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго» (утверждена решением Совета директоров Общества от 04.07.2023 (протокол от 07.07.2023 № 4);
- Предпочтительный риск (риск-аппетит) (утвержден решением Совета директоров 13.10.2025 (протокол от 16.10.2025 № 13);

- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго» (приказ от 27.08.2025 № 488 с изменениями в соответствии с приказом от 04.12.2025 № 698);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго» (приказ от 21.11.2025 № 680);
- Методика оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети Ленэнерго» (приказ от 09.12.2025 № 708);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 30.05.2025 № 309);
- Программа развития СУРиВК ПАО «Россети Ленэнерго» (приказ от 21.11.2024 № 733).

Схема взаимодействия участников в рамках СУРиВК:



В Обществе организована дирекция внутреннего контроля и управления рисками (далее – ДВКиУР), основными задачами которой в соответствии с Положением о ДВКиУР являются:

- организация функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- координация и методологическое обеспечение деятельности в области внутреннего контроля;
- организация и осуществление мониторинга / дополнительного контроля отдельных областей деятельности Общества и ДЗО, подверженных значимым рискам, в соответствии с требованиями локальных нормативных актов Общества или по решению органов управления Общества;
- организация эффективного взаимодействия с внешним/внутренним аудитором Общества, а также с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам управления рисками и внутреннего контроля;
- координация и методологическое обеспечение деятельности в области управления рисками;

- контроль финансовой устойчивости контрагентов Общества в порядке и сроки, определенные локальными нормативными актами Общества;
- координация процессов по управлению коррупционными рисками.

Оценка надежности и эффективности СУРиВК

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности СУРиВК.

Отчет внутреннего аудитора об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров от 13.05.2025 (протокол № 52) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров от 06.05.2025 (протокол № 227). Уровень зрелости СУРиВК оценен как «оптимальный».

Отчет внутреннего аудитора об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2025 года рассмотрен на заседании Совета директоров от 04.05.2026 (протокол №45 от 05.05.2026) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров от 29.04.2026 (протокол №246 от 04.05.2026).

Уровень зрелости СУРиВК оценен как «оптимальный».

Оценка эффективности СУРиВК по итогам 2025 года проведена в соответствии с Методикой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля группы компаний «Россети», введенной в действие в качестве внутреннего документа Общества приказом от 22.12.2023 № 826.

Ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК, реализованные в 2025 году

1) актуализированы внутренние нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:

- Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Методика оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Регламент учета проверок ПАО «Россети Ленэнерго», осуществляемых внешними органами контроля (надзора).

2) внедрена новая Модель бизнес-процессов Общества, организовано формирование паспортов процессов и актуализация матриц рисков и контрольных процедур процессов, включающих взаимоувязку рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов;

3) проведены обучающие мероприятия по вопросам организации и функционирования СУРиВК;

4) обеспечено поддержание уровня квалификации работников Дирекции внутреннего контроля и управления рисками посредством независимой оценки квалификации в части соответствия профессиональному стандарту по внутреннему контролю.

Основные направления совершенствования СУРиВК на 2026 год

1) документирование бизнес-процессов в соответствии с обновленной Моделью бизнес-процессов Общества;

2) участие в реализации проекта по созданию системы мониторинга контрагентов и оценки рисков снижения их платежеспособности в группе компаний «Россети» АС «Мониторинг» в качестве пилотного дочернего общества;

3) организация учета и мониторинга проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора), с использованием автоматизированной системы.

Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита, подчиняющийся Генеральному директору Общества.

Внутренний аудит функционально подотчётен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита⁸⁴, отчёта о выполнении плана и бюджета внутреннего аудита, предварительное одобрение решения о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника), а также определение вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Цель внутреннего аудита – укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять стоимость Общества посредством предоставления Совету директоров и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов.

Цель, задачи, компетенция (полномочия, роль и обязанность) внутреннего аудита, его место в организации, подотчетность, область охвата, виды услуг, подходы к обеспечению контроля качества и оценке внутреннего аудита, иные основные подходы и принципы, применяемые Обществом при реализации внутреннего аудита, определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго».

В 2025 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго»⁸⁵;
- Положение о департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго»⁸⁶;
- Программа обеспечения и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго»⁸⁷;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, стандарты этики и профессионализма внутренних аудиторов, разработанные в соответствии с Международными стандартами внутреннего аудита⁸⁸.

Руководитель внутреннего аудита получает обратную связь от Единоличного исполнительного органа Общества, Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Совета директоров в различных формах в ходе взаимодействия с Единоличным исполнительным органом, Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту, Совета директоров Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования Единоличного исполнительного органа и членов Комитета по аудиту.

⁸⁴ План деятельности и бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2025 год утвержден решением Совета директоров Общества от 28.12.2024 (протокол от 28.12.2024 № 34)

⁸⁵ в новой редакции, утвержденная решением Совета директоров от 21.01.2026 (протокол от 23.01.2026 №28). Предыдущая редакция утверждена решением Совета директоров Общества от 04.07.2023 (протокол от 07.07.2023 №4)

⁸⁶ согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 23.01.2026 № 239), одобренное решением Совета директоров Общества 21.01.2026 (протокол от 23.01.2026 № 28) и утвержденное 23.01.2026 генеральным директором Общества. Предыдущая редакция положения согласована решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 25.12.2023 № 195), одобрена решением Совета директоров Общества 27.12.2023 (протокол от 28.12.2023 № 33) и утверждена 28.12.2023 генеральным директором Общества

⁸⁷ в новой редакции, утвержденная решением Совета директоров от 26.02.2026 (протокол от 27.02.2026 № 32). Ранее действовала Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров от 09.03.2022 (протокол от 11.03.2022 №38)

⁸⁸ В связи с вступлением в действие с 09.01.2025 новых Международных стандартов внутреннего аудита Института внутренних аудиторов проводится работа по актуализации внутренних стандартов, регламентирующих деятельность внутреннего аудита Общества

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы департамента внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2025 года имеет оценку «полностью соответствует» в соответствии с Программой обеспечения и повышения качества внутреннего аудита Общества.

В соответствии с Политикой внутреннего аудита Общества внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита производится независимым внешним экспертом не реже одного раза в пять лет.

По итогам проведенной в 2024 году внешней независимой оценки качества внутреннего аудита получено заключение ООО «Б1-Консалт», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует» требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита, выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

В целях развития и совершенствования по выданным внешним независимым экспертом рекомендациям разработан и реализуется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества⁸⁹.

Система антимонопольного комплаенса

Антимонопольный комплаенс – это система внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства.

В соответствии со статьей 9.1 «Закона о защите конкуренции» в Обществе организована и функционирует система антимонопольного комплаенса:

- решением Совета директоров утверждена Политика антимонопольного комплаенса;
- назначено должностное лицо, ответственное за функционирование системы антимонопольного комплаенса;
- создан постоянно действующий коллегиальный орган – Комиссия ПАО «Россети Ленэнерго» по антимонопольному комплаенсу;
- приняты организационно-распорядительные документы, обеспечивающие функционирование Политики антимонопольного комплаенса, требования которых доведены до всех работников Общества.

Целью антимонопольного комплаенса является соблюдение Обществом антимонопольного законодательства и разработка мер по предупреждению его нарушения.

Система антимонопольного комплаенса является частью системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и строится на общих подходах, определенных внутренними документами Общества в области управления рисками и внутреннего контроля.

Антимонопольный комплаенс осуществляется в следующих формах:

- мониторинг жалоб заявителей на нарушение требований антимонопольного законодательства;
- оценка антимонопольных рисков;
- принятие мер по снижению антимонопольных рисков;
- организация обучения и информирования работников Общества об изменениях антимонопольного законодательства и судебной практики;
- проведение внутренних проверок соблюдения антимонопольного законодательства и пр.

В целях предотвращения нарушений требований антимонопольного законодательства в Обществе на постоянной основе осуществляется мониторинг

⁸⁹ Утвержден решением Совета директоров Общества от 04.04.2025 (протокол от 07.04.2025 №46)

соблюдения антимонопольного законодательства, результаты которого доводятся до сведения структурных подразделений для устранения нарушений. Комиссия ПАО «Россети Ленэнерго» по антимонопольному комплаенсу регулярно рассматривает причины нарушений, формирует мероприятия, направленные на предотвращение и устранение нарушений, а также предпринимает меры реагирования.

Результатом функционирования системы антимонопольного комплаенса явилось снижение в 2025 году количества вынесенных постановлений о привлечении Общества к административной ответственности на 19 % по сравнению с 2024 годом, уменьшение финансовой нагрузки на Общество ввиду снижения суммы вынесенных штрафов на 25 % по сравнению с 2024 годом, снижения суммы оплаченных штрафов после оспаривания в судебном порядке на 35 % по сравнению с 2024 годом.

РАЗДЕЛ 5. ПРИЛОЖЕНИЯ

5.1. Справочная информация

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Ленэнерго»
Место нахождения	197349, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Гаккелевская, д. 21, литера А
ИНН/КПП	7803002209 / 781401001
ОГРН	1027809170300
Банковские реквизиты	р/сч 40702810855000164957, к/с 30101810500000000653 СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК ПАО «СБЕРБАНК РОССИИ» г. Санкт-Петербург БИК 044030653
E-mail	office@lenenergo.ru
Официальный сайт:	www.rosseti-lenenergo.ru
Генеральный директор	Кузьмин Игорь Анатольевич 8 (812) 331 87 95
Главный бухгалтер	Антипов Максим Викторович 8 (812) 595 86 78 Antipov.MV@lenenergo.ru
Корпоративный секретарь Компании	Фроликова Валерия Андреевна 8 (812) 493 92 73 Frolikova.VA@lenenergo.ru
Отдел по работе с акционерами и инвесторами	8 (812) 494 39 06 ir@lenenergo.ru
Заместитель начальника пресс- центра	Шарунов Дмитрий Александрович 8 (921) 347 42 41 Sharunov.DA@lenenergo.ru
Начальник отдела подготовки и проведения конкурсов	Парфенов Николай Николаевич 8 (812) 494 32 93 Parfenov.NN@lenenergo.ru
Телефон горячей линии	8 800 220 0 220

Общие сведения о регистраторе Компании

Полное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК - Р.О.С.Т.»
Дата регистрации	22.11.1993, Московской регистрационной палатой, регистрационный номер № 447.993
Номер лицензии	045-13976-000001 от 03.12.2002 ФКЦБ России
Адрес местонахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX 191119, Санкт-Петербург, наб. Обводного канала, д. 93а, литера А, этаж 3, офис 5Н
Контактная информация	8 (812) 42-42-122; rrost-spb@rrost.ru

До 14.12.2010 ведение реестра акционеров осуществлял ОАО «ЦМД» (www.mcd.ru).

Общие сведения об аудиторской Компании

Полное наименование официального аудитора	Общество с ограниченной ответственности "Б1 - АУДИТ"
Сокращенное наименование официального аудитора	ООО "Б1 - АУДИТ"
Юридический адрес	Российская Федерация, 115035, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Замоскворечье, Садовническая наб., д. 75
Фактический адрес	Российская Федерация, 115035, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Замоскворечье, Садовническая наб., д. 75
Номер телефона, факса	8 (495) 7059700

Адрес в сети Интернет	https://b1.ru/
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц	ОГРН 1027739707203

5.2. Параметры отчета и существенные темы

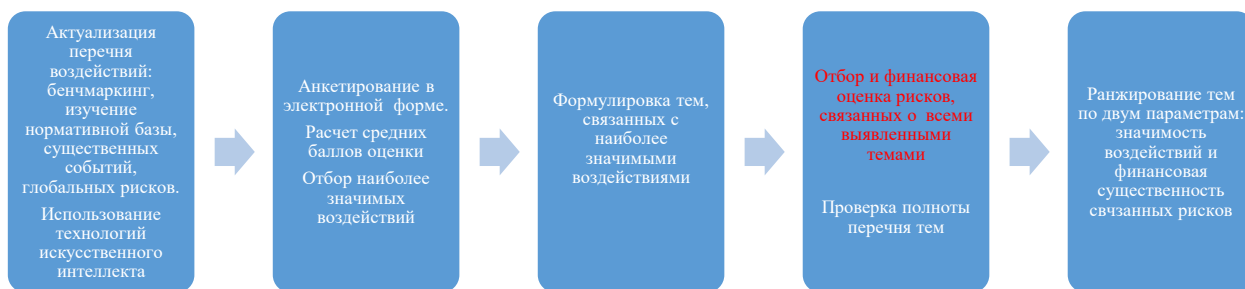
Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2025 год и предыдущие годы, а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Компании касательно будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли, в которой «Россети Ленэнерго» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Компании, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Компании, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Некоторые заявления в настоящем Отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. Такие слова, как «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т.п., носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Компания предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Отчете на момент его составления. В тексте Отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Отчете данные могут отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей, а также из-за изменения методики или подхода к исчислению показателей. Основными рисками, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Компании и могут оказать влияние на деятельность «Россети Ленэнерго», являются: изменение размера тарифов, устанавливаемых органами государственной власти на услуги, оказываемые Компанией; деятельность государственных органов власти в отношении Компании; риски, связанные с деятельностью Компании; изменение налогового законодательства; риски, связанные с судебными процессами, в которых участвует «Россети Ленэнерго», и др. Указанный перечень существенных рисков не является исчерпывающим.

Определение существенных тем

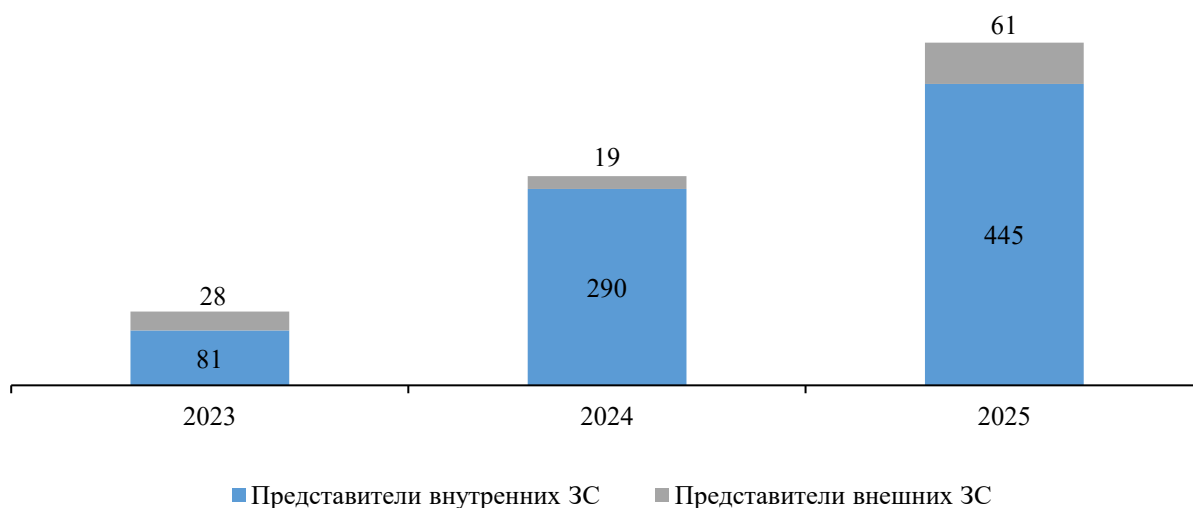
Для актуализации перечня существенных воздействий Компания провела анализ существенных событий компании и отрасли, сравнительный анализ существенных тем компаний электроэнергетики в России и мире, изучение применимых отраслевых стандартов (SASB, GRI, S&P), ключевых глобальных рисков, а также провела анкетирование внутренних и внешних заинтересованных сторон. Для отбора новых тем и связанных с ними воздействий, наряду с бенчмаркингом и изучением актуальной нормативной базы, были использованы технологии искусственного интеллекта.

Процесс актуализации перечня существенных тем

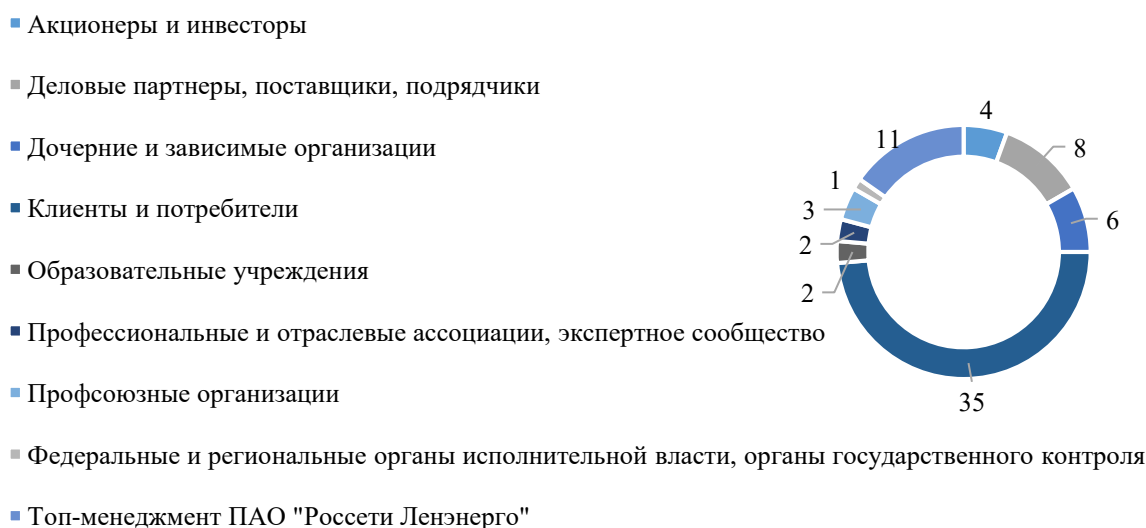


В анкетировании приняли участие 445 представителей внешних и 61 представитель внутренних заинтересованных сторон. Основная часть респондентов – сотрудники (434 человека). Более половины участников анкетирования (54%) ознакомились с отчетом Компании за 2024 год.

Количество участников анкетирования



Структура участников анкетирования, человек, без учета сотрудников



На основе агрегированных оценок был сформирован рейтинговый перечень существенных воздействий, который лег в основу определения тем для раскрытия в Отчёте.

Перечень существенных тем Компании был дополнительно проанализирован с точки зрения финансовой оценки связанных с ними рисков. Таким образом, **Компания впервые провела анализ двойной существенности**. Итоговый перечень существенных тем в составе интегрированного годового отчета был рассмотрен Правлением.

№ пп	Тема	Средняя оценка- 2025	Средняя оценка-2024	Номер темы в 2024 году
	Группа I (наиболее существенные темы)			
1	Сохранение и обеспечение доступа к электроэнергии	2,35	2,38	4
2	Обеспечение надежности и качества электроснабжения	2,30	2,53	1
3	Обеспечение надежности и безопасности энергообъектов	2,28	2,44	3
4	Развитие энергетической инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области	2,27	2,52	2
5	Обеспечение финансовой устойчивости Компании	2,10	2,12	7
6	Повышение качества взаимодействия Компании с клиентами и потребителями услуг	2,05	2,10	8
7	Обеспечение здоровья и безопасности персонала на рабочем месте, обеспечение безопасности труда в цепочке поставок (трудовых ресурсов поставщиков и подрядчиков)	2,04	2,15	5
8	Повышение технологического суверенитета Российской Федерации	2,03	2,08	9
9	Электротравматизм*	2,01	новая тема	
	Группа II (существенные темы)			
10	Повышение энергоэффективности	1,92	2,08	10
11	Цепочка поставок и импортозамещение (прозрачность закупочной деятельности, привлечение местных поставщиков и представителей малого и среднего бизнеса)	1,88	2,04	12
12	Инновационное, техническое развитие и цифровизация регионов присутствия	1,82	1,88	15
13	Обеспечение достойных условий труда	1,82	2,04	11
14	Противодействие коррупции	1,79	2,13	6
15	Права и равные возможности персонала и других заинтересованных сторон	1,73	1,84	17
16	Развитие кадрового потенциала (обучение, повышение квалификации)	1,70	1,97	14
17	Экономическая результативность	1,68	1,88	16
18	Эффективность системы управления*	1,68	новая тема	
19	Реализация социальной политики в отношении сотрудников	1,67	1,97	13
20	Обеспечение кибербезопасности*	1,61	новая тема	
21	Социально-экономическое развитие регионов присутствия, создание новых рабочих мест	1,59	1,84	18
22	Создание инфраструктуры для энергоперехода*	1,57	новая тема	
23	Рациональное обращение с отходами производства и потребления, рециклинг ресурсов и материалов	1,51	1,61	19
	Группа III (темы с низким уровнем существенности)			

24	Влияние на биоразнообразие (изменение экосистемы в местах возведения новых объектов инфраструктуры, установка птицевоздушных устройств и пр.)	1,27	1,36	21
25	Ответственное использование водных ресурсов	1,22	1,20	22
26	Выбросы в атмосферу	1,13	1,45	20
27	Воздействие на изменение климата*	1,12	новая тема	

Темы в рамках воздействий
ПАО «Россети Ленэнерго» на
экономику

Темы в рамках воздействия
ПАО «Россети Ленэнерго» на
социальную сферу

Темы в рамках воздействий
ПАО «Россети Ленэнерго» на
экологию

Основные изменения перечня существенных тем по сравнению с прошлым годом:

- добавлена тема снижения электротравматизма сторонних лиц;
- добавлена тема кибербезопасности;
- добавлена тема развития эффективных управленческих практик;
- добавлена тема создания электрозарядной инфраструктуры;
- тема изменения климата и выбросов в атмосферу разделена на две разные темы.

Для ранжирования тем была использована шкала: группа I (наиболее существенные темы) – средняя оценка более 2, группа II (существенные темы) – средняя оценка от 1,5 до 2, группа III (темы с низким уровнем существенности) – средняя оценка менее 1,5 баллов.

Анкетирование заинтересованных сторон подтвердило актуальность тем для раскрытия в отчете за 2025 год. Несмотря на относительно небольшие изменения средних оценок по сравнению с 2024 годом группировка тем осталась, в целом, прежней. Это подтверждает существенность информации, включаемой в годовой отчет ПАО «Россети Ленэнерго».

№	Предложения по темам и методологии	Группа ЗС	Реакция Компании
1.	Контроль эффективности внедряемых информационных систем	Сотрудники	Будет включено в следующие годовые отчеты
2.	Создание рабочих мест	Сотрудники	Тема входит в список традиционно раскрываемых в Годовом отчете Компании
3.	Обеспечение перспективного развития: кадрами, компетенциями, программами развития	Сотрудники	Тема входит в список традиционно раскрываемых в Годовом отчете Компании
4.	Обучение персонала	Сотрудники	Тема входит в список традиционно раскрываемых в Годовом отчете Компании
5.	Развитие социальной сферы	Сотрудники	Тема входит в список традиционно раскрываемых в Годовом отчете Компании
6.	Плановое и опережающее строительство сетей по отношению к строительству других объектов	Сотрудники	Тема входит в список традиционно раскрываемых в Годовом отчете Компании
7.	Поддержка пенсионеров и ветеранов	Сотрудники	Тема входит в список традиционно раскрываемых в Годовом отчете Компании
8.	Строительство ЛЭП и ПС требующих минимального изменения природного ландшафта и вырубки деревьев. Строительство ЛЭП в технологических коридорах (автодороги, железные дороги и другие коммуникации)	Сотрудники	Будет рассмотрено при подготовке следующих годовых отчетов
9.	В отчете желательно отметить значимый вклад конкретных работников лично или подразделений в результаты Общества	Сотрудники	Будет рассмотрено при подготовке следующих годовых отчетов
10.	Добавить для большей объективности к оценке каждого воздействия факторы,	Сотрудники	Будет рассмотрено при подготовке следующих годовых отчетов

№	Предложения по темам и методологии	Группа ЗС	Реакция Компании
	оказывающие на него влияние (стоимостной, объёмный, и пр.)		
11.	При оценке влияния компании на группы заинтересованных сторон важно ограничить перечень оцениваемых групп той, представителем которой является респондент	Сотрудники	Будет рассмотрено при подготовке следующих годовых отчетов

5.3. Основные принципы учетной политики

Общие положения

Учетная политика ПАО «Россети Ленэнерго» разработана на основании Корпоративного стандарта «Единые Корпоративные учетные принципы (ЕКУП) по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) для ПАО «Россети» и его дочерних обществ» в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по бухгалтерскому учету и отчетности.

Учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной информации с учетом организационных и отраслевых особенностей деятельности ПАО «Россети Ленэнерго».

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов применяются ПАО «Россети Ленэнерго» последовательно с 01.01.2014 (утверждены приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 31.12.2013 № 836 «Об утверждении Учетной политики»), все новые элементы и аспекты включены в Учетную политику в порядке внесения изменений и дополнений, издания новой редакции, технических правок в действующую.

Если по конкретному вопросу ведения бухгалтерского учета в федеральных стандартах бухгалтерского учета, положениях, а также в ЕКУП не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то Общество разрабатывает соответствующий способ исходя из требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами использует последовательно следующие документы:

- международные стандарты финансовой отчетности;
- положения федеральных и (или) отраслевых стандартов бухгалтерского учета по аналогичным и (или) связанным вопросам;
- рекомендации в области бухгалтерского учета.

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации № 34н от 29.07.1998 (с учетом изменений), а также действующими Положениями и Федеральными стандартами по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год подготовлена в соответствии с действующим Законодательством и ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», Учетной политикой Общества.

Общество, при ведении учета, руководствуется Рабочим Планом счетов, утвержденным Приказом Минфина Российской Федерации от 31.10.2000 № 94Н и при необходимости, дорабатывает его с учетом специфики финансово-хозяйственной деятельности, утверждая его Приложением к Учетной Политике,

Рабочий план счетов бухгалтерского учета позволяет реализовать схему регистрации и группировки данных о фактах хозяйственной жизни, для формирования необходимых форм отчетности (финансовой, статистической, налоговой) и предназначен для унификации бухгалтерского учета ПАО «Россети Ленэнерго».

В процессе работы бухгалтерская служба Общества применяет для целей учета также и аналитические признаки (общесистемные справочники и классификаторы), разработанные с учетом необходимых требований управления рабочим процессом.

Филиалы ПАО «Россети Ленэнерго» не выделены на отдельный баланс, имеют выделенное имущество и несут ответственность за организацию учета руководствуясь в работе основными положениями Учетной политики ПАО «Россети Ленэнерго» и Положениями о филиалах.

Организационные аспекты Учетной политики

В состав ПАО «Россети Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2025 входит Исполнительный аппарат и 10 филиалов. Создание филиалов осуществлено в связи с наличием обособленности производственного, коммерческого и хозяйственного процессов.

Руководители Филиалов назначаются Генеральным директором ПАО «Россети Ленэнерго» и действуют на основании его доверенности.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несут Генеральный директор, заместители Генерального директора и директора филиалов Общества.

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Ленэнерго» несет ответственность за формирование Учетной политики, ведение бухгалтерского и налогового учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской и налоговой отчетности, а также отчетности по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется Ревизионной комиссией Общества, Главным бухгалтером – начальником департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности, а также ответственными должностными лицами структурных подразделений Исполнительного аппарата Общества и его филиалов.

Порядок и сроки составления отчетности

Общество обязано составлять промежуточную и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность нарастающим итогом с начала отчетного года по формам и в порядке, утвержденном в Приложении к Положению по Учетной политике.

Единица измерения и формат представления показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности — в полных тысячах рублей без десятичных знаков.

Годовая и промежуточная бухгалтерская отчетность состоит из:

- бухгалтерского баланса
- отчета о финансовых результатах
- и приложений к ним.

Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах состоят из:

- отчета об изменениях капитала,
- отчета о движении денежных средств,
- пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Годовая бухгалтерская отчетность представляется вместе с аудиторским заключением.

Филиалы Общества не выделены на отдельный баланс и не применяют счета внутрихозяйственных расчетов.

Бухгалтерский и налоговый учет объектов учета ведется в рублях и копейках.

Раскрытие (выделение в отдельную статью) показателя отчетности производится при условии, что его величина является существенной.

Информация считается существенной, если ее пропуск или искажение могут оказать влияние на экономические решения, принимаемые пользователями на основе бухгалтерской отчетности.

Информация признается существенной Обществом самостоятельно исходя из ее величины, характера и потенциального влияния на экономические решения, принимаемые пользователями на основе бухгалтерской отчетности.

Решение вопроса, является ли показатель существенным, зависит от оценки показателя, его характера, конкретных обстоятельств возникновения. Иначе, существенность при составлении бухгалтерской отчетности за конкретный отчетный период определяется совокупностью качественных и количественных факторов.

В случае, когда информация (за исключением предусмотренного пунктами 9, 26, 34 и 38 ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность») не является существенной, она может не раскрываться в бухгалтерской отчетности, даже если обязанность раскрывать ее установлена федеральными и (или) отраслевыми стандартами.

Существенной для обособленного раскрытия данных об активах, обязательствах, доходах и расходах в Пояснениях Общества считается сумма по аналитической составляющей, удельный вес которой в показателе формы (показателе бухгалтерского баланса, отчета о финансовом результате, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств) за отчетный период составляет не менее пяти (5%) процентов.

Вопросом профессионального суждения для конкретной ситуации является:

- необходимость включения информации о качественных характеристиках показателей форм и степень детализации такого раскрытия (включая определение периметра аналитических составляющих показателей форм, по которым приводится информация о качественных характеристиках).

- необходимость включения текстового раскрытия о существенных, единичных (нетиповых) сделках, и степень детализации такого раскрытия.

ПАО «Россети Ленэнерго» представляет годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность согласно адресам и срокам, предусмотренным действующим законодательством и публикует ее не позднее 1 июня года, следующего за отчетным.

Порядок проведения инвентаризации

Инвентаризация в Обществе проводится в соответствии с требованиями ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», Методическими рекомендациями по инвентаризации ПАО «Россети Ленэнерго», иными организационно-распорядительными документами Общества.

Проведение инвентаризации обязательно: при составлении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности; при передаче (возврате) активов Общества, имущественного комплекса (за исключением обычной деятельности) в аренду, управление, безвозмездное пользование, а также при отчуждении активов Общества.

Сроки проведения:

- перед составлением годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на последнее число отчетного года (кроме указанных ниже активов, инвентаризация которого проводилась не ранее 1 октября отчетного года):

- нематериальных активов — ежегодно, не ранее 1 октября отчетного года;

- основных средств (объекты недвижимости, в том числе инвестиционная, и транспортные средства подлежащие ежегодному государственному техническому осмотру); малоценные ОС, (движимое имущество, кроме транспортных средств, подлежащих ежегодному государственному техническому осмотру) — не реже одного раза в 3 года, не ранее 1 октября отчетного года;

- право пользования активом — не реже одного раза в 3 года, не ранее 1 октября отчетного года;

- запасов — ежегодно, не ранее 1 октября отчетного года;

- активов, учитываемых на забалансовых счетах — ежегодно, не ранее 1 октября отчетного года;
- обязательств, учитываемых на забалансовых счетах — ежегодно, по состоянию на последнее число отчетного года;
- финансовых обязательств — ежегодно, по состоянию на последнее число отчетного года;
- при передаче имущества в аренду (если не носит систематический характер), выкупе, продаже;
- при смене материально ответственных лиц;
- при выявлении фактов хищения, злоупотребления или порчи имущества;
- в случае стихийного бедствия, пожара или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями;
- и в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации и локальных –нормативных актах и организационно-распорядительных документах Общества.

Помимо инвентаризаций, предусмотренных в целях составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, ПАО «Россети Ленэнерго» проводит инвентаризации, необходимые для подтверждения данных оперативного учета и для иных управленческих целей Общества.

График проведения инвентаризаций утверждает Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» или уполномоченные им руководители филиалов.

Для проведения инвентаризаций создаются инвентаризационные комиссии, состав которых утверждает руководители филиалов, а в предусмотренных случаях – Генеральным директором ПАО «Россети Ленэнерго». При большом объеме работ для одновременного проведения инвентаризации создаются рабочие инвентаризационные комиссии.

Для оформления результатов инвентаризации применяются инвентаризационные формы, утвержденные Методическими рекомендациями по инвентаризации ПАО «Россети Ленэнерго».

5.4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2025 году

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Отчет) был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 30.04.2026 года (протокол от 30.04.2026 года №44).

Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго» подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Россети Ленэнерго», а также описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приведено в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	<u>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</u>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия на заседании или в заочном голосовании для принятия решений общим собранием акционеров (далее – заседание общего собрания акционеров), условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению заседания общего собрания акционеров. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого заседания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении заседания общего собрания акционеров и предоставления материалов к заседанию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении заседания размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения заседания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении заседания указано место проведения заседания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения заседания общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о заседании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового заседания общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки заседаний общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к заседанию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в заседании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения заседаний в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва заседания общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня заседания общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового заседания общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении заседания общего собрания акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения заседания общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на заседании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде заседаний общих собраний акционеров предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в заседании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на заседании кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на заседаниях, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в заседаниях либо советом</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>● Критерии 1,2,3 соблюдены</p> <p>● Критерий 4 соблюден частично:</p> <p>В отчетном году Общество не использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в заседании Общего собрания акционеров. Советом директоров Общества принято решение о проведении заседания, голосование на котором совмещается с заочным голосованием, без возможности дистанционного участия в нем.</p> <p>Тем не менее, акционерам был представлен исчерпывающий перечень инструментов для волеизъявления по вопросам повестки дня заседания. Каждый акционер имел возможность проголосовать как до проведения заседания, так и непосредственно на заседании.</p> <p>Кроме прочего, Советом директоров Общества был определен дополнительный способ волеизъявления – посредством заполнения электронной формы бюллетеня на сайте регистратора Общества и на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».</p> <p>Заседание по итогам 2024 года было проведено г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, д. 32, стр. 1, Исторический парк «Россия – Моя история».</p> <p>Проведение заседания в указанном месте – в городе, в котором зарегистрировано и располагается Общество, создает максимальные условия для участия в заседании всех, в том числе миноритарных, акционеров, основная часть которых зарегистрирована в Санкт-Петербурге. Также стоит отметить, что в заседании приняли участие все мажоритарные акционеры Общества.</p>

		<p>директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>		<p>Таким образом, отсутствие возможности дистанционного участия в заседании не явилось фактором, ограничивающим возможность принять участие в заседании.</p> <p>Федеральный закон «Об акционерных обществах» в соответствии с Федеральным законом от 08.08.2024 №27-ФЗ дополнен статьей 49.1, регулирующей порядок участия в заседании общего собрания акционеров дистанционно с помощью электронных либо иных технических средств.</p> <p>Общим собранием акционеров Общества на годовом заседании Общего собрания акционеров, проведенном в 2025, принято решение об утверждении Устава Общества в новой редакции, в которую включены соответствующие новые нормы Федерального закона «Об акционерных обществах», регулирующие порядок дистанционного участия акционеров в заседаниях, что свидетельствует о стремлении Общества совершенствовать существующие способы участия акционеров в заседании.</p> <p>В отчетном году Обществом проведены консультации с регистратором Общества, проанализированы технические возможности участия акционеров в заседании в дистанционном формате, по итогам чего проводятся подготовительные мероприятия, направленные на использование дистанционного способа в будущем.</p> <p>Таким образом, Общество стремится и намерено использовать все предусмотренные законодательством способы участия акционеров в заседаниях собраний в обозримом будущем.</p>
--	--	---	--	--

1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически	<p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

	необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.			
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

	могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	голосовании в течение отчетного периода.	<input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<ul style="list-style-type: none"> • Критерий 1 и 2 соблюдаются • Критерий 3 частично соблюдается: <p>В отчетном периоде Советом директоров Общества не рассматривался отчет единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.</p> <p>В своей деятельности Общество руководствуется Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – Стратегия развития), утвержденной Советом директоров ПАО «Россети».</p> <p>Документом стратегического планирования Общества является План реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития (далее – План реализации Стратегии развития), утвержденный решением Совета директоров Общества (протокол от 05.12.2025 №19).</p> <p>Отчетный период явился первым годом выполнения Плана реализации Стратегии развития, отчет по которому за 2025 год будет рассматриваться органами управления Общества в 2026 году.</p>

				При этом Советом директоров Общества в отчетном периоде рассматривалась отчетная информация по ключевым стратегическим вопросам и программным документам: бизнес-план, инвестиционная программа, программа цифровой трансформации, программа инновационного развития, ключевые показатели эффективности и др.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>• Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров Общества рассматривались вопросы, связанные с утверждением бюджета и бизнес-плана Общества, а также Плана реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – План реализации Стратегии развития).</p> <p>При этом вопрос, связанный с ходом исполнения стратегии в отчетном периоде не рассматривался, так как отчетный период явился первым годом выполнения Плана реализации Стратегии развития, отчет по которому за 2025 год будет рассматриваться органами управления Общества в 2026 году.</p>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества		
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

	управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	практики корпоративного управления в обществе.	<input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102—107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

	миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.			
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

	регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий не соблюдается</p> <p>В состав Совета директоров Общества входит один директор – Пикин С.С., соответствующий критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления Банка России. Решение о признании Пикина С.С. независимым директором принято Советом директоров Общества 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 №9). Общество ежегодно уведомляет акционеров Общества, имеющих право на выдвижение кандидатов для избрания в Совет директоров, о необходимости выдвижения кандидатов, соответствующих критериям независимости. Несмотря на то, что члены Совета директоров не являются независимыми, отсутствуют факторы, свидетельствующие об ограничении права членов Совета директоров формировать собственное непредвзятое мнение. Статус зависимости не влияет на принятие членами Совета директоров взвешенных решений, связанных с деятельностью Общества. Каждый член Совета директоров Общества осознает свою предусмотренную законодательством Российской Федерации персональную</p>

				<p>ответственность за принимаемые им решения. Решения, принятые членами Совета директоров направлены на обеспечение интересов Общества в соответствии с его стратегией развития и отвечают интересам всех акционеров.</p> <p>Позиция каждого из членов Совета директоров по вопросам повесток дня заседаний Совета директоров основана исключительно на их профессиональном опыте и знаниях, всестороннем изучении сути вопросов, не зависит от взглядов других членов Совета директоров и менеджмента Общества, ориентирована, прежде всего, на повышение эффективности деятельности Общества.</p> <p>Данное несоответствие рекомендациям Банка России является ограниченным во времени, у Общества есть стремление достигнуть соблюдения соответствующего критерия в 2026 году.</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>● Критерий 1 не соблюдается</p> <p>Председателем Совета директоров Общества в 2026 году избран Рюмин А.В. – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети», являющегося контролирующим лицом Общества. Рюмин А.В. не является независимым директором. Наличие статуса связанности не препятствует председателю Совета директоров Общества обеспечивать конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня, контроль за исполнением принятых решений.</p>

				<p>В отчетном периоде председатель Совета директоров Общества обеспечил эффективную организацию работы Совета директоров, подготовку и проведение заседаний, конструктивную, открытую и доверительную атмосферу при обсуждении вопросов на заседаниях.</p> <p>Общество намерено в 2026 году достигнуть соблюдения соответствующего элемента при условии избрания в состав Совета директоров независимого директора, отвечающего требованиям и обладающего необходимыми компетенциями для занятия должности председателя Совета директоров.</p> <p>В качестве конкретной меры Обществом в рамках подготовки к заседанию Совета директоров, на котором будет рассматриваться вопрос об избрании председателя Совета директоров (на первом заседании после годового заседания Общего собрания акционеров по итогам 2025 года), будет сформировано разъяснение директорам относительно необходимости избрания председателем Совета директоров независимого директора.</p> <p>Указанная мера позволит снизить возможность наступления неблагоприятных последствий вследствие несоблюдения соответствующих рекомендаций Банка России.</p> <p>● Критерий 2 соблюдается</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

	своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается	

		<p>процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.</p>	<input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6.4	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	<p>Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.</p>	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.2	<p>Во внутренних документах общества закреплён</p>	<p>1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

	порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи.	<input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту,	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту,	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>● Критерий 1 не соблюдается</p> <p>В Обществе сформирован Комитет по аудиту. Комитет по аудиту Совета директоров Общества не состоит исключительно из независимых директоров. Персональный Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества сформирован в соответствии с</p>

	<p>состоящий из независимых директоров.</p>	<p>включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p>Положением о Комитете Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.</p> <p>В состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входит один член, отвечающий критериям независимости.</p> <p>В отчетном году проведена внешняя независимая оценка деятельности комитетов Совета директоров Общества (отчет утвержден Советом директоров). Согласно выводам экспертов, Состав Комитета по аудиту оптимален по набору компетенций, а взаимоотношения между членами Комитета конструктивны и способствуют эффективной работе Комитета.</p> <p>Порядок работы Комитета по аудиту также получил оценку «отлично». По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Работа Комитета по аудиту хорошо спланирована и организовано.</p> <p>Указанные выводы свидетельствуют об отсутствии негативного влияния на деятельность Комитета по аудиту факта наличия зависимых директоров в его составе.</p> <p>Деятельность Комитета по аудиту в действующем составе высокоэффективна, состав соответствует требованиям к профессиональному опыту в области финансов и аудита. Деятельность Комитета по аудиту способствует эффективному исполнению обязанностей Совета директоров.</p> <p>Акционеры Общества проинформированы о рекомендациях Банка России в части необходимости формирования комитетов Общества из независимых директоров.</p> <p>Конкретной мерой будет являться письменное уведомление членов Совета директоров и акционеров в 2026 году о необходимости выдвижения в состав Комитета независимых директоров.</p> <p>● Критерии 2,3,4 соблюдаются</p>
--	---	--	---

2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>● Критерии 1 и 2 не соблюдаются</p> <p>По критерию 1: Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит исключительно из независимых директоров. В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входит один независимый директор, который не является председателем Комитета. В отчетном году проведена внешняя независимая оценка деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям. Состав Комитета оценен на высший балл, поскольку по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Деятельность Комитета высокоэффективна, работа хорошо спланирована и организована. Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров оптимален по набору компетенций, а взаимоотношения между членами комитета конструктивны и способствуют эффективной работе комитета. Деятельность Комитета способствует эффективному исполнению обязанностей Совета директоров. Комитет регулярно рассматривает кадровые вопросы, включая назначения, кадровый резерв, систему мотивации. Политики в сфере вознаграждений соответствуют требованиям законодательства и корпоративным стандартам. Указанные выводы свидетельствуют о том, что отсутствие достаточного количества независимых директоров в его составе не сказывается негативно на деятельности Комитета и позволяет в полной мере выполнять предусмотренные внутренними документами функции. Акционеры Общества проинформированы о рекомендациях Банка России в части необходимости формирования комитетов Общества из независимых директоров.</p>
-------	--	--	--	--

				<p>Конкретной мерой в 2026 году будет являться письменное уведомление членов Совета директоров и акционеров, а также включение в состав материалов при подготовке к заседанию Совета директоров, повестка дня которого будет включать вопрос об избрании членов Комитета, разъяснений о необходимости выдвижения и избрания в состав Комитета независимых директоров.</p> <p>По критерию 2: В соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям председатель Комитета избирается Советом директоров Общества. Председатель Комитета избирается Советом директоров Общества из числа избранных членов Комитета большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании Совета директоров.</p> <p>В соответствии с решением Совета директоров в 2025 председателем избран директор, не являющийся независимым директором, но обладающий необходимыми профессиональными качествами и компетенциями, необходимыми для занятия должности председателя Комитета.</p> <p>Конкретной мерой в 2026 году будет являться письменное уведомление членов Совета директоров и акционеров, а также включение в состав материалов при подготовке к заседанию Совета директоров, повестка дня которого будет включать вопрос об избрании членов Комитета, разъяснений о необходимости выдвижения и избрания в состав Комитета независимых директоров.</p> <p>В случае принятия Советом директоров Общества решения о формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям исключительно из независимых директоров, указанный критерий будет соблюдаться в 2026 году в полной мере.</p> <p>● Критерий 3 соблюдается</p> <p>● Критерий 1 не соблюдается</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов,	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи,	<input type="checkbox"/> Соблюдается	

	<p>связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>Функции, указанные в рекомендации 186 Кодекса Банка России, в Обществе реализует Комитет по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входит один независимый директор.</p> <p>Избранные в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям лица обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров Общества и иных заинтересованных сторон.</p> <p>Указанные выводы сформированы независимым экспертом в рамках проведенной в 2025 году внешней оценки деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>Формирование комитетов Общества относится к компетенции Совета директоров Общества, состав которого в свою очередь определяется акционерами Общества.</p> <p>Таким образом, исполнение Обществом данного критерия зависит от позиции акционеров Общества и их принципиального согласия на замену своих представителей в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям независимыми директорами.</p> <p>Акционеры Общества проинформированы о рекомендациях Банка России в части необходимости формирования комитетов Общества из независимых директоров.</p> <p>Данные меры позволяют нивелировать риск возникновения дополнительных рисков вследствие несоблюдения соответствующих рекомендаций Банка России.</p> <p>Общество будет в 2026 году стремиться к соблюдению данной рекомендации путем проведения работы с акционерами и Советом директоров Общества.</p> <p>Конкретной мерой в 2026 году будет являться письменное уведомление членов Совета директоров и</p>
--	--	--	--	--

				<p>акционеров, а также включение в состав материалов при подготовке к заседанию Совета директоров, повестка дня которого будет включать вопрос об избрании членов Комитета, разъяснений о необходимости выдвижения и избрания в состав Комитета независимых директоров.</p> <p>В случае принятия Советом директоров Общества решения о формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям из независимых директоров, указанный критерий будет соблюдаться в полной мере в 2026 году.</p> <p>● Критерии 2 и 3 соблюдаются</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества.</p> <p>Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	
2.8.5	<p>Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно</p>	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>● Критерий 1 не соблюдается</p> <p>Комитет по аудиту Совета директоров и Совет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в отчетном году не возглавлялись независимыми директорами.</p>

	<p>рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.</p>	<p>возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>		<p>В состав комитетов входят независимые директора, однако они не были избраны их председателями. Данная практика не препятствует принятию комитетами взвешенных решений, отвечающих стратегическим целям и задачам деятельности Общества.</p> <p>В соответствии с выводами независимого эксперта, сформированными в рамках проведенной в отчетном периоде внешней оценки деятельности комитетов Совета директоров, комитеты Совета директоров Общества в целом соответствуют лучшей практике. Деятельность комитетов высокоэффективна, работа хорошо спланирована и организована. Составы комитетов оптимальны по набору компетенций, а взаимоотношения между членами комитетов конструктивны и способствуют эффективной работе комитетов. Деятельность комитетов способствует эффективному исполнению обязанностей совета директоров.</p> <p>Совет директоров уведомлен Обществом о необходимости соблюдения рекомендаций Банка России в части избрания председателями комитетов независимых директоров.</p> <p>Данное мероприятие, а также регулярное проведение аудиторских проверок, внешних оценок, самооценки деятельности комитетов Совета директоров Общества позволяет сократить возможность наступления дополнительных рисков ввиду неисполнения соответствующих рекомендаций.</p> <p>Обществом будут в 2026 году, как и прежде, приниматься меры для избрания в комитеты независимых директоров.</p> <p>Конкретной мерой будет являться письменное уведомление членов Совета директоров и акционеров в 2026 году о необходимости избрания председателями комитетов независимых директоров непосредственно перед вынесением на рассмотрение Совета директоров соответствующих вопросов.</p> <p>• Критерий 2 соблюдается</p>
--	--	--	--	---

2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>● Критерии 1 и 2 соблюдаются</p> <p>● Критерий 3 не соблюдается</p> <p>В отчетном году Советом директоров принят к сведению подготовленный по итогам внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества в 2024-2025 корпоративном году Отчет об оценке деятельности Совета директоров, Комитетов Совета директоров и Корпоративного секретаря ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>Решение принято путем проведения заочного голосования.</p> <p>В соответствии с Положением о Совете директоров Общества форма проведения заседания Совета директоров Общества определяется Председателем Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы, в том числе рассмотрение результатов самооценки деятельности Совета директоров и комитетов, должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.</p> <p>Учитывая получение высокой оценки деятельности Совета директоров и комитетов, отсутствие существенных противоречий при проведении оценки, особых мнений участников процедуры, вовлеченность всех директоров в процедуру оценки, председателем Совета директоров было принято решение о рассмотрении отчета о самооценке в форме заочного голосования Совета директоров.</p> <p>Несоответствие рассматриваемого элемента рекомендациям Банка России является ограниченным по времени, Общество в следующем периоде</p>

				планирует рассмотреть отчет о результатах оценки работы Совета директоров на заседании Совета директоров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.		
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

	вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	директоров по пересмотру указанной политики (политик).		
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров.</p> <p>Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

	внутреннего контроля в обществе.	/ соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.		
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		<p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.</p>		
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	

6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

	на позицию независимых директоров общества.			
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается	

	причин, условий и последствий совершения таких действий.	детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

5.5. Информация о заключенных ПАО «Россети Ленэнерго» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность


В отчетном 2025 году Общество не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

ДОСТОВЕРНОСТЬ ДАННЫХ
ПОДТВЕРЖДЕНА
Ревизионной комиссией
ПАО «Россети Ленэнерго»
(заключение от «29» апреля 2026)

УТВЕРЖДЕН
решением Совета директоров
ПАО «Россети Ленэнерго»
«30» апреля 2026 года
(протокол от «30» апреля 2026 № 44)

**Отчет о заключенных ПАО «Россети Ленэнерго» в 2025 году сделках,
в совершении которых имеется заинтересованность**

Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго»


И.А. Кузьмин

2026 год



№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.		
1.	Договор №1341/25/СП6/Л об открытии возобновляемой кредитной линии ⁹⁰	23.06.2025	<p>Стороны: ПАО «Россети Ленэнерго» - Заемщик; Банк «ВБРР» (АО) - Кредитор.</p> <p>Предмет Договора 1: Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую кредитную линию с лимитом задолженности в сумме 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей на срок в соответствии с условиями Договора 1, осуществить выдачу траншей кредита на условиях, указанных в Договоре 1, а Заемщик обязуется возратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование кредитом в порядке и на условиях, предусмотренных Договором 1.</p> <p>Цена Договора 1: Цена Договора 1 состоит из суммы денежных средств, предоставляемых Заемщику Кредитором в пределах лимита задолженности по Договору 1, в совокупности не превышающего 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей, и суммы процентов, начисленных по Процентной ставке 1.</p> <p>Цена Договора 1 с учетом взаимосвязанности сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составляет сумму денежных средств, предоставляемых Заемщику Кредитором в пределах лимитов задолженности в</p>	<table><tr><td>Рюмин Андрей Валерьевич</td><td>Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО), являющегося стороной сделки.</td></tr></table> <p>Доля участия Рюмина А.В. в уставном капитале (доля владения акциями) ПАО «Россети Ленэнерго» на 23.06.2025 - 0%</p> <p>Доля участия Рюмина А.В. в уставном капитале (доля владения акциями) Банк «ВБРР» (АО) на 23.06.2025 - 0%</p>	Рюмин Андрей Валерьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО), являющегося стороной сделки.	Письмо от 03.06.2025 № ЛЭ/01-02/159	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
Рюмин Андрей Валерьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО), являющегося стороной сделки.							

⁹⁰ В связи с тем, что цена взаимосвязанных сделок (договоры №1341/25/СП6/Л и №1342/25/СП6/Л от 23.06.2025) составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Ленэнерго» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 31.12.2024, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»

			<p>совокупности не превышающих 7 000 000 000 (Семь миллиардов) рублей, и суммы процентов, начисленных по Процентной ставке 1 и Процентной ставке 2.</p> <p>Целевое назначение: для финансирования производственно-хозяйственной деятельности, в том числе финансирование инвестиционной деятельности, выплату дивидендов, рефинансирование кредитов и займов, в том числе в Банке Кредиторе, приобретение долей и акций, пополнения расчетных счетов Заемщика в иных кредитных организациях.</p> <p>Заемщик обязуется без предварительного письменного согласования с Кредитором не направлять кредитные средства на:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приобретение и погашение векселей; - предоставление займов третьим лицам; - погашение Заемщиком обязательств других заемщиков; - приобретение паев паевых инвестиционных фондов; - размещение средств на депозитах; - на оплату лизинговых платежей. <p>Процентная ставка 1: Начиная с даты, следующей за датой выдачи первого транша кредита, и до даты окончательного погашения задолженности включительно Заемщик обязуется оплачивать Кредитору проценты, начисляемые на сумму фактической задолженности по Основному долгу по Кредитной линии за каждый календарный день за период с даты предоставления кредита (каждого транша кредита) и до даты погашения основного долга по кредиту (каждому траншу кредита) в полном объеме.</p> <p>Процентная ставка определяется отдельно по каждому траншу по результатам предварительных переговоров Сторон в зависимости от срока действия транша, одним из следующих способов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в размере, не превышающем размер Ключевой ставки Банка России, действующей по состоянию на Дату подписания заявки о 			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>предоставлении соответствующего транша, увеличенной на 7,96% (Семь целых девяносто шесть сотых процентов) годовых. Такая процентная ставка указывается Заемщиком в заявке и фиксируется на период использования транша;</p> <ul style="list-style-type: none"> - в размере, не превышающем размер действующей Ключевой ставки Банка России, увеличенной на не более чем 7,96% (Семь целых девяносто шесть сотых процента) годовых. Такая процентная ставка указывается Заемщиком в заявке в виде формулы – «действующая Ключевая ставка Банка России, увеличенная на 7,96% (Семь целых девяносто шесть сотых процентов) годовых и в соответствующем числовом значении по состоянию на Дату подписания заявки, и является плавающей на весь период использования транша (далее – плавающая процентная ставка). В случае изменения Ключевой ставки Банка России в течение периода использования кредита, новое значение плавающей процентной ставки применяется с даты вступления нового значения Ключевой ставки Банка России в действие. <p>Процентная ставка или маржа по выданному траншу может быть изменена по письменному соглашению Сторон, при этом Кредитор в одностороннем порядке вправе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - уменьшить размер процентной ставки или маржи по выданному траншу; - увеличить размер процентной ставки по каждому траншу, выданному по фиксированной ставке, в случае увеличения Банком России Ключевой ставки более чем на 3 (Три) % годовых по отношению к уровню Ключевой ставки Банка России, действовавшей на дату предоставления Заемщику соответствующего транша, а, в случае если Кредитором уже реализовывалось право на изменение процентной ставки, на дату последнего изменения Кредитором процентной ставки по данному траншу. При этом для каждого транша Кредитор вправе увеличить процентную ставку не более чем на величину прироста Ключевой ставки Банка России по отношению к уровню Ключевой ставки, действовавшей на дату предоставления 			
--	--	---	--	--	--

			<p>Заемщику транша, а в случае если Кредитором уже реализовывалось право на изменение процентной ставки, на дату последнего изменения Кредитором процентной ставки по данному траншу.</p> <p>Иные существенные условия Договора 1:</p> <p>Кредитование Заемщика осуществляется путем предоставления ему траншей кредита на основании Заявок Заемщика. Заявка, подписанная со стороны Заемщика, предоставляется Кредитору Заемщиком не позднее 10 часов утра дня выдачи кредита. Срок каждого транша может составлять не более 36 тридцати шести месяцев с шагом в 1 (один) месяц. Дата погашения каждого транша кредита устанавливается Заемщиком в Заявке Заемщика и не может быть позже даты окончания периода действия кредитной линии.</p> <p>Кредитор в одностороннем порядке безусловно может отказаться от выдачи кредита (траншей), уведомив об этом Заемщика любым из способов, предусмотренных Договором 1.</p> <p>Кредитор имеет право прекратить выдачу кредита и/или закрыть свободный остаток лимита задолженности и/или потребовать от Заемщика досрочного возврата кредита (транша) и уплаты начисленных на дату погашения процентов и предусмотренной условиями Договора 1 неустойки в следующих случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - неисполнения или ненадлежащего исполнения Заемщиком платежных обязательств по Договору 1 или по любому из кредитных договоров, которые заключены между Заемщиком и Кредитором; - в отношении Заемщика начато производство по делу о несостоятельности (банкротстве); - в случае нарушения Заемщиком целевого использования кредитной линии в соответствии с условиями Договора 1; - неисполнения Заемщиком одного или нескольких обязательств, предусмотренных Договором 1; - какая-либо информация, предоставленная Заемщиком по условиям 		
--	--	--	--	--	--

			<p>Договора 1, оказывается неверной, и эта ситуация сохраняется по истечении 5 (Пяти) рабочих дней после уведомления об этом Заемщика Кредитором;</p> <p>- принятия решений о реорганизации, ликвидации Заемщика;</p> <p>- отзыва (без согласия Кредитора) заранее данного согласия (акцепта) на списание денежных средств со счетов Заемщика, до даты полного исполнения обязательств по Договору 1 и/ или не уведомления Кредитора о состоявшемся отзыве в течение 5 (Пяти) рабочих дней с даты отзыва (без согласия Кредитора) заранее данного акцепта.</p> <p>Заемщик вправе досрочно погасить кредит (полностью или частично), предварительно уведомив об этом Кредитора не менее чем за 1 (один) рабочий день до даты досрочного погашения кредита.</p> <p>Продолжительность действия кредитной линии составляет 60 месяцев.</p> <p>Срок действия Договора 1: договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.</p>					
2.	Договор №1342/25/СПб/Л об открытии возобновляемой кредитной линии ⁹¹	23.06.2025	<p>Стороны: ПАО «Россети Ленэнерго» - Заемщик; Банк «ВБРР» (АО) - Кредитор.</p> <p>Предмет Договора 2: Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую кредитную линию с лимитом задолженности в сумме 2 000 000 000 (Два миллиарда) рублей на срок в соответствии с условиями Договора 2, осуществить выдачу траншей кредита на условиях, указанных в Договоре 2, а Заемщик обязуется возвратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование кредитом в порядке и на условиях, предусмотренных Договором 2.</p> <p>Цена Договора 2:</p>	<table><tr><td>Рюмин Андрей Валерьевич</td><td>Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО), являющегося стороной сделки.</td></tr></table> <p>Доля участия Рюмина А.В. в уставном капитале (доля владения акциями) ПАО «Россети Ленэнерго» на 23.06.2025 - 0%</p>	Рюмин Андрей Валерьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО), являющегося стороной сделки.	Письмо от 03.06.2025 № ЛЭ/01-02/159	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено
Рюмин Андрей Валерьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО), являющегося стороной сделки.							

⁹¹ В связи с тем, что цена взаимосвязанных сделок (договоры №1341/25/СПб/Л и №1342/25/СПб/Л от 23.06.2025) составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Ленэнерго» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего заверченного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 31.12.2024, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»

			<p>Цена Договора 2 состоит из суммы денежных средств, предоставляемых Заемщику Кредитором в пределах лимита задолженности по Договору 2, не превышающего 2 000 000 000 (Два миллиарда) рублей, и суммы процентов, начисленных по Процентной ставке 2.</p> <p>Цена Договора 2 с учетом взаимосвязанности сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составляет сумму денежных средств, предоставляемых Заемщику Кредитором в пределах лимитов задолженности в совокупности не превышающих 7 000 000 000 (Семь миллиардов) рублей, и суммы процентов, начисленных по Процентной ставке 1 и Процентной ставке 2.</p> <p>Целевое назначение: для финансирования производственно-хозяйственной деятельности, в том числе финансирование инвестиционной деятельности, выплату дивидендов, рефинансирование кредитов и займов, в том числе в Банке Кредиторе, приобретение долей и акций, пополнения расчетных счетов Заемщика в иных кредитных организациях.</p> <p>Заемщик обязуется без предварительного письменного согласования с Кредитором не направлять кредитные средства на:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приобретение и погашение векселей; - предоставление займов третьим лицам; - погашение Заемщиком обязательств других заемщиков; - приобретение паев паевых инвестиционных фондов; - размещение средств на депозитах; - на оплату лизинговых платежей. <p>Процентная ставка 2: Начиная с даты, следующей за датой выдачи первого транша кредита, и до даты окончательного погашения задолженности включительно Заемщик обязуется оплачивать Кредитору проценты, начисляемые на сумму фактической задолженности по Основному долгу по Кредитной линии за каждый календарный день за период с даты предоставления кредита (каждого</p>	<p>Доля участия Рюмина А.В. в уставном капитале (доля владения акциями) Банк «ВБРР» (АО) на 23.06.2025 - 0%</p>		соответствующее требование.
--	--	--	---	---	--	-----------------------------

			<p>транша кредита) и до даты погашения основного долга по кредиту (каждому траншу кредита) в полном объеме.</p> <p>Процентная ставка определяется отдельно по каждому траншу по результатам предварительных переговоров Сторон в зависимости от срока действия транша, одним из следующих способов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в размере, не превышающем размер Ключевой ставки Банка России, действующей по состоянию на Дату подписания заявки о предоставлении соответствующего транша, увеличенной на 7,96% (Семь целых девяносто шесть сотых) годовых. Такая процентная ставка указывается Заемщиком в заявке и фиксируется на период использования транша; - в размере, не превышающем размер действующей Ключевой ставки Банка России, увеличенной на не более чем 7,96% (Семь целых девяносто шесть сотых процентов) годовых. Такая процентная ставка указывается Заемщиком в заявке в виде формулы – «действующая Ключевая ставка Банка России, увеличенная на 7,96% (Семь целых девяносто шесть сотых процентов) годовых и в соответствующем числовом значении по состоянию на Дату подписания заявки, и является плавающей на весь период использования транша (далее – плавающая процентная ставка). В случае изменения Ключевой ставки Банка России в течение периода использования кредита, новое значение плавающей процентной ставки применяется с даты вступления нового значения Ключевой ставки Банка России в действие. <p>Процентная ставка или маржа по выданному траншу может быть изменена по письменному соглашению Сторон, при этом Кредитор в одностороннем порядке вправе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - уменьшить размер процентной ставки или маржи по выданному траншу; - увеличить размер процентной ставки по каждому траншу, выданному по фиксированной ставке, в случае увеличения Банком России Ключевой ставки более чем на 3 (Три) % годовых по отношению к уровню Ключевой ставки Банка 			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>России, действовавшей на дату предоставления Заемщику соответствующего транша, а, в случае если Кредитором уже реализовывалось право на изменение процентной ставки, на дату последнего изменения Кредитором процентной ставки по данному траншу. При этом для каждого транша Кредитор вправе увеличить процентную ставку не более чем на величину прироста Ключевой ставки Банка России по отношению к уровню Ключевой ставки, действовавшей на дату предоставления Заемщику транша, а в случае если Кредитором уже реализовывалось право на изменение процентной ставки, на дату последнего изменения Кредитором процентной ставки по данному траншу.</p> <p>Иные существенные условия Договора 2:</p> <p>Кредитование Заемщика осуществляется путем предоставления ему траншей кредита на основании Заявок Заемщика. Заявка, подписанная со стороны Заемщика, предоставляется Кредитору Заемщиком не позднее 10 часов утра дня выдачи кредита. Срок каждого транша может составлять не более 36 тридцати шести месяцев с шагом в 1 (один) месяц. Дата погашения каждого транша кредита устанавливается Заемщиком в Заявке Заемщика и не может быть позже даты окончания периода действия кредитной линии.</p> <p>Кредитор в одностороннем порядке безусловно может отказаться от выдачи кредита (траншей), уведомив об этом Заемщика любым из способов, предусмотренных Договором 2.</p> <p>Кредитор имеет право прекратить выдачу кредита и/или закрыть свободный остаток лимита задолженности и/или потребовать от Заемщика досрочного возврата кредита (транша) и уплаты начисленных на дату погашения процентов и предусмотренной условиями Договора 2 неустойки в следующих случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - неисполнения или ненадлежащего исполнения Заемщиком платежных обязательств по Договору 2 или по любому из кредитных договоров, которые заключены между Заемщиком и Кредитором; 		
--	--	--	---	--	--

			<div><div><div><div><div>- в отношении Заемщика начато производство по делу о несостоятельности (банкротстве);</div><div>- в случае нарушения Заемщиком целевого использования кредитной линии в соответствии с условиями Договора 2;</div><div>- неисполнения Заемщиком одного или нескольких обязательств, предусмотренных Договором 2;</div><div>- какая-либо информация, предоставленная Заемщиком по условиям Договора 2, оказывается неверной, и эта ситуация сохраняется по истечении 5 (Пяти) рабочих дней после уведомления об этом Заемщика Кредитором;</div><div>- принятия решений о реорганизации, ликвидации Заемщика;</div><div>- отзыва (без согласия Кредитора) заранее данного согласия (акцепта) на списание денежных средств со счетов Заемщика, до даты полного исполнения обязательств по Договору 2 и/ или не уведомления Кредитора о состоявшемся отзыве в течение 5 (Пяти) рабочих дней с даты отзыва (без согласия Кредитора) заранее данного акцепта.</div></div><div><div>Заемщик вправе досрочно погасить кредит (полностью или частично), предварительно уведомив об этом Кредитора не менее чем за 1 (один) рабочий день до даты досрочного погашения кредита.</div><div>Продолжительность действия кредитной линии составляет 60 месяцев.</div><div>Срок действия Договора 2: договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.</div></div></div></div></div>			
3.	Дополнительное соглашение №11 к Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 05.03.2021 № 15-КР/2021	28.08.2025	<div><div><div>Стороны</div><div>Дополнительного соглашения:</div><div>ПАО «Россети Ленэнерго» (Заемщик); Таврический Банк (АО) (Кредитор).</div><div>Предмет и цена:</div><div>Внесение изменений в договор об открытии невозобновляемой кредитной линии от 05.03.2021 № 15-КР/2021 между ПАО «Россети</div></div></div>	<div><div><div>Гридин Александр Викторович</div><div>Член Правления ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Совета директоров Таврический Банк (АО), являющегося стороной сделки.</div></div></div>	Письмо от 12.08.2025 № ЛЭ/01-02/258	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на

			<p>Ленэнерго» и Таврический Банк (АО) (далее – Договор), предусматривающих в том числе:</p> <p>«1. Пункт 1.1. Договора изложить в следующей редакции:</p> <p>«1.1. Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию в сумме 404 948 264 (Четыреста четыре миллиона девятьсот сорок восемь тысяч двести шестьдесят четыре) рубля 37 копеек на срок, указанный в п.2.1 настоящего Договора, и предоставить денежные средства (кредит/кредиты) на условиях, указанных в настоящем Договоре, а Заемщик обязуется возвратить Кредитору полученную денежную сумму и уплатить проценты за пользование ею в порядке и на условиях, предусмотренных настоящим Договором.».</p> <p>2. Абзац первый пункта 2.1. Договора изложить в следующей редакции:</p> <p>«2.1. Кредитование Заемщика осуществляется путем предоставления ему Кредитов по «27.02.2026 года включительно на основании Заявок Заемщика, составленных по форме согласно Приложению 1, являющемуся неотъемлемой частью настоящего Договора (далее – Заявка), в порядке, установленном настоящим Договором.».</p> <p>3. Абзац третий пункта 2.1. Договора изложить в следующей редакции:</p> <p>«2.1. Каждый Кредит предоставляется на срок, дополнительно согласуемый Сторонами непосредственно перед предоставлением соответствующего Кредита путем заключения дополнительного соглашения к Договору или путем совершения Кредитором фактических действий по предоставлению Кредита на основании Заявки Заемщика, упомянутой в настоящем пункте Договора (акцепта Кредитором оферты Заемщика), при этом Стороны исходят из того, что дата возврата любого Кредита не может приходиться на срок более поздний, чем 27.02.2026 года (наиболее поздняя из согласованных Сторонами дат возврата Кредита является Датой возврата Кредита). По всем</p>		<p>рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.</p>
--	--	--	--	--	---

		<p>кредитам, выданным до «28.08.2025 года, установить срок возврата – 27.02.2026 года»</p> <p>Цена Договора с учетом дополнительных соглашений 1-11 состоит из суммы денежных средств, предоставляемых Заемщику Кредитором в пределах лимита задолженности по Договору, в совокупности не превышающего 404 948 264 (Четыреста четыре миллиона девятьсот сорок восемь тысяч двести шестьдесят четыре) рубля 37 копеек, и суммы процентов, начисленных по процентной ставке.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения:</p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания обеими Сторонами.</p> <p>Существенные условия договора от 05.03.2021 № 15-КР/2021, заключенного между ПАО «Россети Ленэнерго» и Банк Таврический (АО) (в редакции дополнительного соглашения №11)</p> <p>Предмет и цена:</p> <p>Цена Договора с учетом дополнительных соглашений 1-11 состоит из суммы денежных средств, предоставляемых Заемщику Кредитором в пределах лимита задолженности по Договору, в совокупности не превышающего 404 948 264 (Четыреста четыре миллиона девятьсот сорок восемь тысяч двести шестьдесят четыре) рубля 37 копеек, и суммы процентов, начисленных по Процентной ставке.</p> <p>Процентная ставка по Договору:</p> <p>За пользование кредитом по Договору Заемщик уплачивает Кредитору проценты по ставке 0,51 (Ноль целых пятьдесят одна сотая) процентов годовых.</p> <p>Начисление процентов производится на фактическую сумму задолженности по каждому кредиту, начиная с даты, следующей за датой зачисления денежных средств на расчетный счет Заемщика, и заканчивается датой погашения задолженности (включительно), а в случае несвоевременного погашения задолженности</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>(просрочки) – фактической датой погашения (включительно).</p> <p>Целевое назначение кредита по Договору:</p> <p>Пополнение оборотных средств, рефинансирование кредитов в других кредитных организациях или займов, предоставленных третьими лицами, с учетом следующих ограничений, а именно не использовать кредит на следующие цели:</p> <ul style="list-style-type: none">- погашение своих обязательств перед Кредитором;- приобретение ценных бумаг;- осуществление вложений в уставные капиталы других юридических лиц;- приобретение и погашение векселей, за исключением векселей, выпущенных Кредитором;- погашение обязательств третьих лиц перед Кредитором и/или другими кредитными организациями. <p>Иные условия Договора:</p> <p>Кредитование Заемщика осуществляется путем предоставления ему Кредитов по 27.02.2026 включительно на основании Заявок Заемщика, (далее – Заявка), в порядке, установленном Договором.</p> <p>Заявка, подписанная со стороны Заемщика, предоставляется Кредитору Заемщиком не позднее, чем за 1 (Один) рабочий день до даты предполагаемого получения Кредита.</p> <p>Кредитор предоставляет Заемщику кредит в счет кредитной линии после получения Заявки не позднее дня, обозначенного в Заявке.</p> <p>Погашение любой суммы кредита в течение срока действия Договора не увеличивает свободный остаток лимита, установленного условиями Договора.</p>					
4.	Договор подряда на строительно-монтажные работы по модернизации системы	05.12.2025	<p>Стороны Договора: ПАО «Россети Ленэнерго» (Заказчик); АО «Россети Цифра» (Подрядчик).</p> <p>Предмет Договора: По Договору Подрядчик обязуется в установленный срок по заданию Заказчика и в</p>	<table><tr><td>ПАО «Россети»</td><td>Контролирующее лицо ПАО «Россети Ленэнерго» и АО «Россети Цифра».</td></tr></table>	ПАО «Россети»	Контролирующее лицо ПАО «Россети Ленэнерго» и АО «Россети Цифра».	Письмо от 17.10.2025 № ЛЭ/01-02/376	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях,
ПАО «Россети»	Контролирующее лицо ПАО «Россети Ленэнерго» и АО «Россети Цифра».							

	информационной безопасности №25-3496/РЦ-Дог06-2822-25		<p>соответствии с утвержденной документацией выполнить работы по объекту: «Модернизация системы информационной безопасности энергообъектов ПАО «Россети Ленэнерго» в части создания системы информационной безопасности на 800 ТП/РТП филиала «Кабельная сеть» (СМР, оборудование, ПНР)» и сдать результат Работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p>Содержание и объем работ, технические, экономические и иные требования к работам по Договору определены в приложении 1 к настоящему извещению.</p> <p>Результатом выполнения работ по Договору является ввод объекта в эксплуатацию, подтвержденный разрешением на ввод объекта в эксплуатацию.</p> <p>Цена Договора: Цена работ по Договору составляет 1 214 520 580 (Один миллиард двести четырнадцать миллионов пятьсот двадцать тысяч пятьсот восемьдесят) рублей 20 копеек, в том числе НДС 20% в размере 202 420 096 (Двести два миллиона четыреста двадцать тысяч девяносто шесть) рублей 70 копеек.</p> <p>Срок выполнения работ по Договору: Начало выполнения работ: с даты заключения Договора; Окончание выполнения работ: не позднее 31.12.2027.</p> <p>Иные существенные условия Договора: 1. Расходы, связанные с получением необходимых допусков, разрешений, согласований, приобретением материалов и оборудования, связанных с выполнением работ, включены в цену Договора и дополнительной оплате не подлежат. В случае превышения фактических расходов Подрядчика по выполнению работ над ценой Договора, Подрядчик погашает разницу за счет собственных средств. 2. Расчеты за фактически выполненные и принятые работы производятся Заказчиком при</p>	<p>Ляпунов Евгений Викторович</p> <p>Мольский Алексей Валерьевич</p>	<p>Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра».</p> <p>Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра».</p>		указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
--	--	--	--	--	---	--	---

			<p>сдаче работ по отдельному этапу не позднее 30 (тридцати) рабочих дней с момента подписания Сторонами Акта о приемке выполненных работ и Справок о стоимости выполненных работ и затрат по соответствующему этапу и предоставления Заказчику счета и счета-фактуры.</p> <p>Срок действия Договора: Договор действует с момента его подписания Сторонами до полного исполнения Сторонами своих обязательств или его расторжения.</p>			
--	--	--	---	--	--	--

5.6. Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях в 2025 году

Общество является участником следующих некоммерческих организаций⁹²:

Наименование организации	Дата вступления
Союз «Ленинградская областная торгово-промышленная палата»	03.09.2003
Союз «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата»	31.01.2007
Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	27.09.2007
Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга»	02.12.2010
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»	01.12.2008
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская Ассоциация России»	04.03.2004
Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	24.12.2009
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «Энергопроект»	05.03.2010
Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит»	17.12.2014
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций»	11.03.2014
Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение изыскателей»	30.06.2022

Сведения о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

1. На основании договора купли-продажи акций №1254570/24-36518 от 24.02.2025 ПАО «Россети Ленэнерго» приобрело 439 707 728 шт. обыкновенных акций АО «СЗЭУК», что составляет 49% уставного капитала АО «СЗЭУК»⁹³.

Участие ПАО «Россети Ленэнерго» в Акционерном обществе «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» путем приобретения обыкновенных акций АО «СЗЭУК» в количестве 439 707 728 шт. акций было одобрено решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 28.10.2024 (протокол от 28.10.2024 №21).

По итогам приобретения указанных акций доля участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале АО «СЗЭУК» составляет 61,50824985%.

Объединение пакетов акций АО «СЗЭУК», принадлежащих ПАО «Россети» и Обществу, на базе одной компании Группы позволит оптимизировать систему корпоративного управления АО «СЗЭУК», в том числе сократить количество согласовательных мероприятий, направленных на принятие управленческих решений органами управления АО «СЗЭУК», а также ускорить процедуру принятия таких решений.

2. На основании договора купли-продажи доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ПетроЭнергоКонтроль» от 11.12.2025 ПАО «Россети Ленэнерго» приобрело долю в уставном капитале ООО «ПетроЭнергоКонтроль» в размере 0,01% и долю в уставном капитале ООО «ПетроЭнергоКонтроль» в размере 49,99%.

Участие ПАО «Россети Ленэнерго» в ООО «ПетроЭнергоКонтроль» путем приобретения доли в уставном капитале ООО «ПетроЭнергоКонтроль» в размере 0,01% номинальной стоимостью 1 рубль и доли в уставном капитале ООО «ПетроЭнергоКонтроль» в размере 49,99% номинальной стоимостью 4 999 рублей одобрено решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 21.11.2025 (протокол от 24.11.2025 №17).

⁹² На 31.12.2025.

⁹³ Операция по переходу права собственности по лицевому счету АО «СЗЭУК» проведена 13.03.2025

По итогам приобретения указанных долей доля участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале ООО «ПетроЭнергоКонтроль» составляет 50% от уставного капитала ООО «ПетроЭнергоКонтроль».

Данные условия совместной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» и ООО «ПетроЭнергоКонтроль» обеспечивают большую заинтересованность ООО «ПетроЭнергоКонтроль» в повышении эффективности работы по снижению потерь электроэнергии в сетях и исключении неучтенного потребления электроэнергии и, как следствие, способствуют достижению контрольных показателей деятельности ПАО «Россети Ленэнерго», обеспечивающему исполнение требований действующего законодательства Российской Федерации в области осуществления коммерческого учета электроэнергии.

5.7. Информация о реализации непрофильных активов за 2025 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1.	1 этажн. здание насосной	33010181	1260	91.01 91.02	22,00	22,09	0,09	публичное предложение
2.	Здание ТП-23	31001069	1260	91.01 91.02	85,00	120,00	35,00	продажа единственному участнику торгов в форме аукциона
3.	Трансформаторная подстанция № 126	40001261	1260	91.01 91.02	0,47	420,83	420,36	продажа посредством публичного предложения
4.	Здание склада (овощехранилища)	32000631	1260	91.01 91.02	2 145,64	2 160,00	14,36	продажа единственному участнику торгов в форме аукциона
5.	Трансформаторная подстанция № 330 (13026)	37110978	1260	91.01 91.02	600,00	600,00	0	продажа на аукционе
6.	Трансформаторная подстанция № 308 (13008)	37110962	1260	91.01 91.02	590,00	590,00	0	продажа единственному участнику торгов в форме аукциона
7.	Трансформаторная подстанция № 348 (13041)	37110993	1260	91.01 91.02	560,00	560,00	0	продажа единственному участнику торгов в форме аукциона
8.	Трансформаторная подстанция № 337 (13042)	37110984	1260	91.01 91.02	580,00	580,00	0	продажа единственному участнику торгов в форме аукциона
9.	Трансформаторная подстанция	37110819	1260	91.01 91.02	540,00	540,00	0	продажа единственному участнику торгов в форме аукциона
10.	Здание ТП- 4	31001066	1260	91.01 91.02	510,00	510,00	0	продажа единственному участнику торгов в форме аукциона

5.8. Сведения об утвержденных тарифах на передачу электрической энергии на 2025-2026 годы

Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии на 2025 год по г. Санкт-Петербургу

Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.11.2024 № 195-р (в редакции распоряжения от 28.02.2025 № 34-р).

а) единые (котловые) двухставочные и одноставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население».
с 01.01.2025 по 30.06.2025

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 073 247,80	83,70	1 804,48
	СН-1	1 707 063,98	180,06	3 398,13
	СН-2	2 045 516,20	416,40	4 376,59
	НН	1 926 228,12	831,00	5 457,59
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в строках 1.2-1.5.			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 653,42
	Для второго диапазона объемов потребления			2 661,75
	Для третьего диапазона объемов потребления			5 811,75
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 359,57
	Для второго диапазона объемов потребления			1 365,92
	Для третьего диапазона объемов потребления			3 722,99
2.3.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и не оборудованных электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 386,76
	Для второго диапазона объемов потребления			1 393,13
	Для третьего диапазона объемов потребления			1 397,24
2.4.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных электроотопительными установками и не оборудованных стационарными электроплитами			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 311,75
	Для второго диапазона объемов потребления			1 317,58
	Для третьего диапазона объемов потребления			3 644,25
2.5.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
	Для первого диапазона объемов потребления			-
	Для второго диапазона объемов потребления			-
	Для третьего диапазона объемов потребления			-
2.6.	Потребители, приравненные к населению			
2.6.1.	Исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), наймодатели (или			-

	уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для коммунально-бытового потребления населения в объемах фактического потребления электрической энергии населения и объемах электрической энергии, израсходованной на места общего пользования			
	Для первого диапазона объемов потребления			-
	Для второго диапазона объемов потребления			-
	Для третьего диапазона объемов потребления			-
2.6.2.	Садоводческие некоммерческие товарищества и огороднические некоммерческие товарищества			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 479,52
	Для второго диапазона объемов потребления			2 487,85
	Для третьего диапазона объемов потребления			5 528,44
2.6.3.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 603,23
	Для второго диапазона объемов потребления			2 611,57
	Для третьего диапазона объемов потребления			5 730,16
2.6.4.	Юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 316,68
	Для второго диапазона объемов потребления			2 325,02
	Для третьего диапазона объемов потребления			5 266,68
2.6.5.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 649,71
	Для второго диапазона объемов потребления			2 658,04
	Для третьего диапазона объемов потребления			5 804,02
2.6.6.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погребов, сараев). Некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 725,11
	Для второго диапазона объемов потребления			2 733,44
	Для третьего диапазона объемов потребления			5 924,86

с 01.07.2025 по 31.12.2025

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 126 907,81	93,41	1 894,70
	СН-1	1 792 417,18	200,95	3 568,04
	СН-2	2 290 957,69	464,7	4 901,74
	НН	2 280 654,09	927,40	6 409,07
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в строках 1.2-1.5.			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 957,93
	Для второго диапазона объемов потребления			3 839,16
	Для третьего диапазона объемов потребления			7 129,39
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 480,31
	Для второго диапазона объемов потребления			2 139,77
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 591,02
2.3.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и не оборудованных электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 448,23
	Для второго диапазона объемов потребления			2 103,79
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 537,37
2.4.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных электроотопительными установками и не оборудованных стационарными электроплитами			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 336,44
	Для второго диапазона объемов потребления			1 974,25
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 343,51
2.5.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
	Для первого диапазона объемов потребления			-
	Для второго диапазона объемов потребления			-
	Для третьего диапазона объемов потребления			-
2.6.	Потребители, приравненные к населению			
2.6.1.	Исполнители коммунальных услуг (товариществ собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для коммунально-бытового потребления населения в			-

	объемах фактического потребления электрической энергии населения и объемах электрической энергии, израсходованной на места общего пользования			
	Для первого диапазона объемов потребления			-
	Для второго диапазона объемов потребления			-
	Для третьего диапазона объемов потребления			-
2.6.2.	Садоводческие некоммерческие товарищества и огороднические некоммерческие товарищества			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 810,05
	Для второго диапазона объемов потребления			3 668,66
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 875,07
2.6.3.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 918,48
	Для второго диапазона объемов потребления			3 789,01
	Для третьего диапазона объемов потребления			7 056,59
2.6.4.	Юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 587,89
	Для второго диапазона объемов потребления			3 412,89
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 492,89
2.6.5.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 968,75
	Для второго диапазона объемов потребления			3 847,91
	Для третьего диапазона объемов потребления			7 144,22
2.6.6.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи). Некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 007,45
	Для второго диапазона объемов потребления			3 893,60
	Для третьего диапазона объемов потребления			7 212,05

б) индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Россети Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии на 2025 год по Ленинградской области

Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.11.2024 № 210-п (в редакции приказа от 13.01.2025 № 1-п, от 28.02.2025 № 22-п).

а) единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население» (единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население».

с 01.01.2025 по 30.06.2025

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 807 092,99	82,76	2 105,00
	СН-1	2 521 573,31	231,95	4 457,43
	СН-2	2 852 738,12	421,50	5 431,42
	НН	3 026 077,43	1 302,56	8 513,96
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население и приравненные к нему, за исключением населения и потребителей, указанного в строках 1.2-1.5.			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 700,00
	Для второго диапазона объемов потребления			2 710,00
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 795,37
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 477,27
	Для второго диапазона объемов потребления			1 487,27
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 640,45
2.3.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и не оборудованных электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 477,27
	Для второго диапазона объемов потребления			1 487,27
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 640,45
2.4.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных электроотопительными установками и не оборудованных стационарными электроплитами			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 477,27
	Для второго диапазона объемов потребления			1 487,27
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 640,45
2.5-2.8.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 426,24
	Для второго диапазона объемов потребления			1 436,24
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 453,03
2.9.	Потребители, приравненные к населению:			
2.9.1.	Исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации),			

	наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, для временного поселения лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для коммунально-бытового потребления населения в объемах фактического потребления электрической энергии населения и объемах электрической энергии, израсходованной на места общего пользования			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 583,61
	Для второго диапазона объемов потребления			2 593,61
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 795,37
2.6.2.	Садоводческие некоммерческие товарищества и огороднические некоммерческие товарищества			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 583,61
	Для второго диапазона объемов потребления			2 593,61
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 795,37
2.6.3.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 617,73
	Для второго диапазона объемов потребления			2 627,73
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 795,37
2.6.4.	Юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 585,15
	Для второго диапазона объемов потребления			2 595,15
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 795,37
2.6.5.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 625,21
	Для второго диапазона объемов потребления			2 635,21
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 795,37
2.6.6.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи). Некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы), приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды			

	и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 636,44
	Для второго диапазона объемов потребления			2 646,44
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 795,37

с 01.07.2025 по 31.12.2025

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	2 107 070,43	92,36	2 454,43
	СН-1	2 940 154,48	258,86	5 197,36
	СН-2	3 326 292,65	470,39	6 333,04
	НН	3 528 406,28	1 453,66	9 927,28
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население и приравненные к нему, за исключением населения и потребителей, указанного в строках 1.2-1.5.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 148,19
	Для второго диапазона объемов потребления			6 179,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 932,11
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 722,50
	Для второго диапазона объемов потребления			6 179,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 932,11
2.3.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и не оборудованных электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 722,50
	Для второго диапазона объемов потребления			6 179,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 932,11
2.4.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных электроотопительными установками и не оборудованных стационарными электроплитами			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 722,50
	Для второго диапазона объемов потребления			6 179,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 932,11
2.5-2.8.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 663,00
	Для второго диапазона объемов потребления			6 179,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 932,11
2.9.	Потребители, приравненные к населению:			

2.9.1.	Исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, для временного поселения лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для коммунально-бытового потребления населения в объемах фактического потребления электрической энергии населения и объемах электрической энергии, израсходованной на места общего пользования			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 012,49
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.6.2.	Садоводческие некоммерческие товарищества и огороднические некоммерческие товарищества			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 012,49
	Для второго диапазона объемов потребления			6 179,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 932,11
2.6.3.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 052,28
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.6.4.	Юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 014,29
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.6.5.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 060,99
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28

2.6.6.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи). Некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы), приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 074,09
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28

б) индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Россети Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии на 2026 год по г. Санкт-Петербургу

Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 25.12.2025 № 337-р.

а) единые (котловые) двухставочные и одноставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население».
с 01.01.2026 по 30.09.2026

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 126 907,81	93,41	1 894,70
	СН-1	1 792 417,18	200,95	3 568,04
	СН-2	2 290 957,69	464,70	4 901,74
	НН	2 280 654,09	927,40	6 409,07
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в строках 1.2-1.5.			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 957,93
	Для второго диапазона объемов потребления			3 839,16
	Для третьего диапазона объемов потребления			7 129,39
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 480,31
	Для второго диапазона объемов потребления			2 139,77
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 591,02
2.3.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и не оборудованных электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 448,23
	Для второго диапазона объемов потребления			2 103,79
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 537,37
2.4.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных			

	электроотопительными установками и не оборудованных стационарными электроплитами			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 336,44
	Для второго диапазона объемов потребления			1 974,25
	Для третьего диапазона объемов потребления			4 343,51
2.5.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
	Для первого диапазона объемов потребления			-
	Для второго диапазона объемов потребления			-
	Для третьего диапазона объемов потребления			-
2.6.	Потребители, приравненные к населению			
2.6.1.	Исполнители коммунальных услуг (товариществ собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для коммунально-бытового потребления населения в объемах фактического потребления электрической энергии населения и объемах электрической энергии, израсходованной на места общего пользования			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 810,05
	Для второго диапазона объемов потребления			3 668,66
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 875,07
2.6.2.	Садоводческие некоммерческие товарищества и огороднические некоммерческие товарищества			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 810,05
	Для второго диапазона объемов потребления			3 668,66
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 875,07
2.6.3.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 918,48
	Для второго диапазона объемов потребления			3 789,01
	Для третьего диапазона объемов потребления			7 056,59
2.6.4.	Юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 587,89
	Для второго диапазона объемов потребления			3 412,89
	Для третьего диапазона объемов потребления			6 492,89
2.6.5.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 968,75
	Для второго диапазона объемов потребления			3 847,91

	Для третьего диапазона объемов потребления			7 144,22
2.6.6.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи). Некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 007,45
	Для второго диапазона объемов потребления			3 893,60
	Для третьего диапазона объемов потребления			7 212,05

с 01.10.2026 по 31.12.2026

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 237 120,63	107,61	2 080,49
	СН-1	1 967 717,56	231,49	3 920,06
	СН-2	2 659 430,75	535,33	5 686,39
	НН	2 660 638,93	1 068,36	7 448,88
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в строках 1.2-1.5.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 345,27
	Для второго диапазона объемов потребления			4 916,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			8 907,23
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 697,18
	Для второго диапазона объемов потребления			2 863,75
	Для третьего диапазона объемов потребления			5 833,63
2.3.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и не оборудованных электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 820,38
	Для второго диапазона объемов потребления			3 845,96
	Для третьего диапазона объемов потребления			7 303,71
2.4.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных электроотопительными установками и не оборудованных стационарными электроплитами			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 537,61
	Для второго диапазона объемов потребления			2 665,02
	Для третьего диапазона объемов потребления			5 536,47
2.5.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
	Для первого диапазона объемов потребления			-
	Для второго диапазона объемов потребления			-
	Для третьего диапазона объемов потребления			-

2.6.	Потребители, приравненные к населению			
2.6.1.	Исполнители коммунальных услуг (товариществ собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для коммунально-бытового потребления населения в объемах фактического потребления электрической энергии населения и объемах электрической энергии, израсходованной на места общего пользования			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 161,10
	Для второго диапазона объемов потребления			4 686,63
	Для третьего диапазона объемов потребления			8 563,10
2.6.2.	Садоводческие некоммерческие товарищества и огороднические некоммерческие товарищества			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 181,64
	Для второго диапазона объемов потребления			4 712,09
	Для третьего диапазона объемов потребления			8 601,20
2.6.3.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 297,77
	Для второго диапазона объемов потребления			4 859,18
	Для третьего диапазона объемов потребления			8 821,87
2.6.4.	Юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 933,72
	Для второго диапазона объемов потребления			4 404,21
	Для третьего диапазона объемов потребления			8 140,27
2.6.5.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 357,27
	Для второго диапазона объемов потребления			4 932,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			8 931,36
2.6.6.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи). Некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды			

	и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 411,08
	Для второго диапазона объемов потребления			4 998,33
	Для третьего диапазона объемов потребления			9 029,94

б) индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Россети Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии на 2026 год по Ленинградской области

Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 29.12.2025 № 604-п.

а) единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население» (единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население»).

с 01.01.2026 по 30.09.2026

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	2 107 070,43	92,36	2 454,43
	СН-1	2 940 154,48	258,86	5 197,36
	СН-2	3 326 292,65	470,39	6 333,04
	НН	3 528 406,28	1 453,66	9 927,28
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население и приравненные к нему, за исключением населения и потребителей, указанного в строках 1.2-1.5.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 151,19
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 724,13
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.3.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и не оборудованных электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 724,13
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.4.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных электроотопительными установками и не оборудованных стационарными электроплитами			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 724,13
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28

2.5-2-8.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			
	Для первого диапазона объемов потребления			1 668,84
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.9.	Потребители, приравненные к населению:			
2.9.1.	Исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, для временного поселения лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для коммунально-бытового потребления населения в объемах фактического потребления электрической энергии населения и объемах электрической энергии, израсходованной на места общего пользования			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 016,71
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.6.2.	Садоводческие некоммерческие товарищества и огороднические некоммерческие товарищества			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 016,71
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.6.3.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 060,99
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.6.4.	Юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 016,71
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.6.5.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 060,99
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31

	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28
2.6.6.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи). Некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы), приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 074,09
	Для второго диапазона объемов потребления			5 929,31
	Для третьего диапазона объемов потребления			10 231,28

с 01.10.2026 по 31.12.2026

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	2 551 662,29	111,85	2 972,31
	СН-1	3 560 527,08	313,48	6 294,00
	СН-2	4 028 140,40	569,64	7 669,31
	НН	4 272 900,01	1 760,38	12 021,94
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население и приравненные к нему, за исключением населения и потребителей, указанного в строках 1.2-1.5.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 812,46
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 144,97
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.3.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных стационарными электроплитами и не оборудованных электроотопительными установками			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 144,97
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.4.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных электроотопительными установками и не оборудованных стационарными электроплитами			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 144,97
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.5-2-8.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			
	Для первого диапазона объемов потребления			2 072,92
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39

	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.9.	Потребители, приравненные к населению:			
2.9.1.	Исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, для временного поселения лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для коммунально-бытового потребления населения в объемах фактического потребления электрической энергии населения и объемах электрической энергии, израсходованной на места общего пользования			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 648,13
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.6.2.	Садоводческие некоммерческие товарищества и огороднические некоммерческие товарищества			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 648,13
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.6.3.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 696,31
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.6.4.	Юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 650,31
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08
2.6.5.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 706,86
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08

2.6.6.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи). Некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы), приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Для первого диапазона объемов потребления			3 722,72
	Для второго диапазона объемов потребления			7 180,39
	Для третьего диапазона объемов потребления			12 390,08

б) индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Россети Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

5.9. Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2025-2026 годы

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение на 2025 год по г. Санкт-Петербургу

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
1.	C ₁	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю и проверку сетевой организацией выполнения технических условий заявителем	рублей за одно присоединение <*>	40189,82
			рублей за одно присоединение <***>	48542,41
1.1	C _{1.1}	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю	рублей за одно присоединение	25911,41
1.2	C _{1.2.1}	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на выдачу уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям Заявителям, указанным в абзаце шестом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	14278,41
1.3	C _{1.2.2}	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку выполнения технических условий Заявителями, указанными в абзаце седьмом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	22631
2.	C ₂	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий		
2.1	C _{0,4 кВ и ниже 2.1.1.4.2.1}	Воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2092686,62
2.2	C _{0,4 кВ и ниже 2.2.1.4.2.1}	Воздушные линии на металлических опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	1858983,41
2.3	C _{0,4 кВ и ниже 2.3.1.4.1.1}	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	1545660,22
2.4	C _{1-20 кВ 2.3.1.4.1.1}	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2195181,34
2.5	C _{0,4 кВ и ниже 2.3.1.4.1.2}	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	2923329,02
2.6	C _{0,4 кВ и ниже 2.3.1.4.2.1}	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	1751501,52
2.7	C _{1-20 кВ 2.3.1.4.2.1}	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	3770218,08
2.8	C _{0,4 кВ и ниже 2.3.1.4.3.1}	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	1768025,75

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
2.9	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.3.2	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	3921475,03
2.10	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.4.1	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 200 до 500 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	1567831,48
3.	C ₃	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий		
3.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.2.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	3271320,47
3.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.2.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	6587756,73
3.3	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.3.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4886549,93
3.4	C ^{110 кВ и выше} 3.1.1.1.3.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	57208801,16
3.5	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.3.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	7853778,92
3.6	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6975694,64
3.7	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.4.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7376030,23
3.8	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	12222216,69
3.9	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.4.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	17542623,08
3.10	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.4	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	23694699,60
3.11	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7246265,46
3.12	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.5.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7339554,60
3.13	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	11346884,86
3.14	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.4	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	22307462,50

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.15	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7440674,07
3.16	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.6.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7444231,93
3.17	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	12674278,75
3.18	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.4	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	14310608,52
3.19	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.7.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	8475584,67
3.20	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.7.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	10939322,62
3.21	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.7.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	13222718,43
3.22	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.8.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	12545988,67
3.23	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.8.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	12128483,44
3.24	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.8.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	17128861,91
3.25	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.1.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	3411292,09
3.26	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.2.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	3656552,38
3.27	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.2.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	7704153,29
3.28	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6373533,12
3.29	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	10597265,72
3.30	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.4	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	17006022,54
3.31	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6819275,75

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.32	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	9759950,42
3.33	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.3	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя кабелями в траншее	рублей/км	11492207,05
3.34	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.4	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	15989913,32
3.35	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.5	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством кабелей в траншее более четырех	рублей/км	19837155,16
3.36	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.5.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7246260,28
3.37	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.2.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	3693536,95
3.38	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.2.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6110155,89
3.39	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.2.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	7551341,32
3.40	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.3.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4555211,59
3.41	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.3.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4698291,44
3.42	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.3.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	7231713,32
3.43	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.3.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	7231713,32
3.44	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.4.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	5399165,30
3.45	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.4.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	8424907,27
3.46	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.2.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	19110546,99
3.47	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	20017813,71

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.48	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	26633047,81
3.49	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	27398806,48
3.50	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	28733209,32
3.51	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	29180509,93
3.52	C ^{110 кВ и выше} 3.6.1.1.3.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	241163997,64
3.53	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	53358451,96
3.54	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	20017813,71
3.55	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	32242191,10
3.56	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.4.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	38896782,14
3.57	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	34041264,74
3.58	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.4.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	40206954,68
3.59	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	36277274,08

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.60	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.4.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	46335038,41
3.61	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	53130673,11
3.62	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.5.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	35764703,55
3.63	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.5.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	39549254,59
3.64	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.5.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	55514590,95
3.65	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.5.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	48100659,65
3.66	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.6.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	34456641,07
3.67	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.6.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	40261900,61
3.68	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.6.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	44933202,47
3.69	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.6.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	51066525,64
3.70	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.6.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	74921512,62
3.71	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.7.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	39249502,93

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.72	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.7.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	38602014,00
3.73	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.7.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	71561590,47
3.74	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	46001648,88
3.75	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.8.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	43920174,77
3.76	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	54246390,75
3.77	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	73230080,59
3.78	C ^{110 кВ и выше} 3.6.1.1.8.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	271268155,61
3.79	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	109577251,06
3.80	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.1.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	14555693,73
3.81	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.1.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	19248849,60
3.82	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	19531347,71
3.83	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	18382158,19
3.84	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	25520039,68

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.85	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	30961521,63
3.86	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	17146771,97
3.87	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	27566357,61
3.88	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	38155603,39
3.89	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	20887514,91
3.90	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	27453084,42
3.91	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	28071302,77
3.92	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	36088695,74
3.93	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	51557334,90
3.94	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.5.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	24345687,97
3.95	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.5.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	27321703,49
3.96	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.5.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	40521705,67
3.97	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.2.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	23099412,15

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
3.98	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.2.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	31919443,39
3.99	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	20870527,42
3.100	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.3.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	33364618,67
3.101	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.3.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	18671264,95
3.102	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.4.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	14628222,62
3.103	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.4.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	35157743,38
3.104	C ^{1-10 кВ} 3.7.1.1.4.2	Кабельные линии подводной прокладки, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	108660783,33
3.105	C ^{15-20 кВ} 3.7.1.1.4.2	Кабельные линии подводной прокладки, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	109208906,95
3.106	C ^{1-10 кВ} 3.7.1.1.8.2	Кабельные линии подводной прокладки, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	112272085,29
3.107	C ^{15-20 кВ} 3.7.1.1.8.2	Кабельные линии подводной прокладки, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	112391642,87
4.	C ₄	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования на i-м уровне напряжения		
4.1	C ^{1-20 кВ} 4.1.4	Реклоузеры номинальным током от 500 до 1000 А включительно	рублей/шт.	1453075,55
4.2	C ^{1-20 кВ} 4.2.4	Линейные разъединители номинальным током от 500 до 1000 А включительно	рублей/шт.	1175177,53
4.3	C ^{0,4 кВ и ниже} 4.4.3.2	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 250 до 500 А включительно с количеством ячеек от 5 до 10 включительно	рублей/шт.	279029,57
4.4	C ^{1-20 кВ} 4.4.4.3	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек от 10 до 15 включительно	рублей/шт.	26493968,14
4.5	C ^{1-20 кВ} 4.4.4.4	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек свыше 15	рублей/шт.	37736756,63
4.6	C ^{1-20 кВ} 4.4.5.3	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током свыше 1000 А с количеством ячеек от 10 до 15 включительно	рублей/шт.	31137920,66

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
4.7	C ^{1-20 кВ} 4.5.4.1	Комплектные распределительные устройства наружной установки (КРН, КРУН) номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек до 5 включительно	рублей/шт.	8867434,14
5.	C ₅	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		
5.1	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.1.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	16569,93
5.2	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.1.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	16569,93
5.3	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.1.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	16569,93
5.4	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.2.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	9572,29
5.5	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.2.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	6790,29
5.6	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.2.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	20396,00
5.7	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.2.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	11340,99
5.8	C ^{20/0,4 кВ} 5.1.2.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	24819,68
5.9	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.3.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	5037,35
5.10	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.3.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	4872,38
5.11	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.3.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	9471,28
5.12	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.3.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	9857,49
5.13	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.3.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	52508,37
5.14	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.3.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	48573,71
5.15	C ^{20/0,4 кВ} 5.1.3.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	55134,48

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
5.16	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.4.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6234,75
5.17	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.4.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5120,82
5.18	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.4.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	19835,06
5.19	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.5.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4245,75
5.20	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.5.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4277,33
5.21	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.5.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	31618,29
5.22	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.5.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	19571,82
5.23	C ^{20/0,4 кВ} 5.1.5.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	24047,74
5.24	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.6.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4931,71
5.25	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.6.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4697,58
5.26	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.6.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	10262,81
5.27	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.7.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4295,95
5.28	C ^{20/0,4 кВ} 5.1.7.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6686,96
5.29	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.7.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	11048,89
5.30	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.8.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	9723,12
5.31	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.8.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	9723,12
5.32	C ^{20/0,4 кВ} 5.2.2.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	136073,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
5.33	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.3.2	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	11513,11
5.34	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.3.2	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	9288,65
5.35	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.3.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	18973,08
5.36	C ^{20/0,4 кВ} 5.2.3.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	46406,19
5.37	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.4.2	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4555,68
5.38	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.4.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	18488,83
5.39	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.4.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	18488,83
5.40	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.5.2	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5530,35
5.41	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.5.2	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5328,49
5.42	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.5.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	16750,46
5.43	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.5.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	18688,03
5.44	C ^{20/0,4 кВ} 5.2.5.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	23955,47
5.45	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.6.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	13576,69
5.46	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.6.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	13394,69
5.47	C ^{20/0,4 кВ} 5.2.6.3	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	16979,67
5.48	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.6.4	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	11743,24
5.49	C ^{20/0,4 кВ} 5.2.6.4	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	17472,05

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
5.50	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4355,01
5.51	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.7.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	9140,64
5.52	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	9645,26
5.53	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.7.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	12968,10
5.54	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.4}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	12304,41
5.55	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.7.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	13511,44
5.56	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	3285,24
5.57	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.8.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	9012,49
5.58	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	9120,91
5.59	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.8.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	10650,89
5.60	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.8.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	11701,36
5.61	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.9.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	7316,75
5.62	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.9.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	7316,75
5.63	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.9.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	9465,94
5.64	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.9.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	10620,33
5.65	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.10.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 2000 кВА до 2500 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	6533,99
5.66	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.10.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 2000 кВА до 2500 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	9779,33
6.	C ₆	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2025 по 31.12.2025
6.1	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.5.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 400 до 630 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	15445,75
6.2	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.7.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1000 до 1250 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	15445,75
6.3	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.8.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1250 до 1600 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	20288,76
6.4	C ^{20/0,4 кВ} _{6.2.8.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1250 до 1600 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	35570,03
6.5	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.9.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1600 до 2000 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	29906,74
8.	C ₈	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на обеспечение средствами коммерческого учета электрической энергии (мощности)		
8.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.1.1}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) однофазные прямого включения	рублей за точку учета	21766,85
8.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.2.1}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные прямого включения	рублей за точку учета	36010,71
8.3	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.2.2}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные полукосвенного включения	рублей за точку учета	41702,34
8.4	C ^{1-10 кВ} _{8.2.3}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные косвенного включения	рублей за точку учета	238973,78
8.5	C ^{20 кВ} _{8.2.3}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные косвенного включения	рублей за точку учета	401170,00
8.6	C ^{110 кВ и выше} _{8.2.3}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные косвенного включения	рублей за точку учета	3475032,76

Примечания:

<*> Для заявителей, указанных в абзаце шестом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (для случаев технологического присоединения объектов заявителей, указанных в пунктах 12(1), 13(2) - 13(5) и 14 Правил технологического присоединения, если технологическое присоединение энергопринимающих устройств таких Заявителей осуществляется на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже).

<*> Для заявителей, указанных в абзаце седьмом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (для случаев технологического присоединения объектов заявителей, не предусмотренных абзацем шестым пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям).

<***> Стандартизированные тарифные ставки C5 и C6 рассчитаны для технологического присоединения энергопринимающих устройств к одному источнику энергоснабжения по третьей категории надежности электроснабжения.

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение на 2025 год по Ленинградской области

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки
C1		Заявителям, указанным в абзаце шестом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям		
1	C1	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на подготовку и выдачу технических условий заявителю, уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	24227,00
1.1	C1.1	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю	рублей за одно присоединение	12838,00
1.2.1	C1.2.1	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на выдачу уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям Заявителям, указанным в абзаце шестом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	11389,00
C1		Заявителям, указанным в абзаце седьмом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям		
1.	C1	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю и проверку сетевой организацией выполнения технических условий заявителем	рублей за одно присоединение	33589,00
1.1.	C1.1	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю	рублей за одно присоединение	12838,00
1.2.2.	C1.2.2.	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку выполнения технических условий Заявителями, указанными в абзаце седьмом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	20751,00
2.	C2	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий		
2.1.1.4.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.1.1.4.1.1	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2017293,00
	C ^{1-20 кВ} 2.1.1.4.1.1			4387032,00
2.1.1.4.1.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.1.1.4.1.2	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	4052094,00
2.1.1.4.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.1.1.4.2.1	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2407631,00
	C ^{1-20 кВ} 2.1.1.4.2.1			4419309,00

2.1.1.4.2.2	$C_{2.1.1.4.2.2}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	4370356,00
	$C_{2.1.1.4.2.2}^{1-20 \text{ кВ}}$			7511763,00
2.1.1.4.3.1	$C_{2.1.1.4.3.1}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	3112416,00
2.2.2.3.2.1.1	$C_{2.2.2.3.2.1.1}^{27,5-60 \text{ кВ}}$	воздушные линии на металлических опорах, за исключением многогранных, неизолированным сталеалюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	22472682,00
2.2.2.3.3.1.1	$C_{2.2.2.3.3.1.1}^{110 \text{ кВ и выше}}$	воздушные линии на металлических опорах, за исключением многогранных, с неизолированным сталеалюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно, одноцепные	рублей/км	29994361,00
2.2.2.3.3.2.1	$C_{2.2.2.3.3.2.1}^{110 \text{ кВ и выше}}$	воздушные линии на металлических опорах, за исключением многогранных, неизолированным сталеалюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	34294414,00
2.3.1.4.1.1	$C_{2.3.1.4.1.1}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2393269,00
	$C_{2.3.1.4.1.1}^{1-20 \text{ кВ}}$			4706617,00
2.3.1.4.1.2	$C_{2.3.1.4.1.2}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	4099645,00
2.3.1.4.2.1	$C_{2.3.1.4.2.1}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2703063,00
	$C_{2.3.1.4.2.1}^{1-20 \text{ кВ}}$			6153120,00
2.3.1.4.2.2	$C_{2.3.1.4.2.2}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	4098413,00
	$C_{2.3.1.4.2.2}^{1-20 \text{ кВ}}$			5953635,00
2.3.1.4.3.1	$C_{2.3.1.4.3.1}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2551223,00
	$C_{2.3.1.4.3.1}^{1-20 \text{ кВ}}$			5572698,00
2.3.1.4.3.2	$C_{2.3.1.4.3.2}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	8170382,00
3.	C3	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий		
3.1.1.1.1.1	$C_{3.1.1.1.1.1}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	2208112,00
	$C_{3.1.1.1.1.1}^{27,5-60 \text{ кВ}}$			47322472,00
3.1.1.1.2.1	$C_{3.1.1.1.2.1}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4018914,00

	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.2.1			7537081,00
3.1.1.1.3.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.3.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7996595,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.3.1			12866437,00
3.1.1.1.3.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.3.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	14257362,00
3.1.1.1.4.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	8133390,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.4.1			12821254,00
3.1.1.1.4.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	18961880,00
3.1.1.1.4.4	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.4	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	24460637,00
3.1.1.1.5.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	20212073,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.5.1			13248633,00
3.1.1.1.5.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	22026574,00
3.1.1.1.6.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	10833202,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.6.1			14683836,00
3.1.1.1.6.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	19846730,00
3.1.1.1.7.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.7.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	11189311,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.7.1			15667057,00
3.1.1.1.7.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.7.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	14911401,00
3.1.1.1.8.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.8.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	12786347,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.8.1			19728027,00

3.1.1.1.8.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.8.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	26362104,00
3.1.2.1.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.1.1	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	5354425,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.1.1			4421055,00
3.1.2.1.1.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.1.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	5289400,00
3.1.2.1.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.2.1	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	5602729,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.2.1			7340101,00
3.1.2.1.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.2.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	4778290,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.2.2			10995174,00
3.1.2.1.3.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.1	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6751477,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.3.1			8473518,00
3.1.2.1.3.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	9618073,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.3.2			11338035,00
3.1.2.1.3.4	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.4	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	11058956,00
3.1.2.1.3.5	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.5	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с количеством кабелей в траншее более четырех	рублей/км	17344912,00
3.1.2.1.4.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.1	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7227580,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.4.1			9387347,00
3.1.2.1.4.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	11349258,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.4.2			16446496,00
3.1.2.1.4.4	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.4	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	14851385,00
3.1.2.1.4.5	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.5	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством кабелей в траншее более четырех	рублей/км	22546034,00

3.1.2.1.5.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.5.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	16199656,00
3.1.2.2.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.1.1	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	3294657,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.1.1			2137494,00
3.1.2.2.2.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.2.1	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4046439,00
3.1.2.2.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.2.2	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	3253433,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.2.2			7078805,00
3.1.2.2.3.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.3.1	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	2993172,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.3.1			5204425,00
3.1.2.2.3.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.3.2	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	11975158,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.3.2			11212699,00
3.1.2.2.4.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.4.1	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	16659607,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.4.1			6402317,00
3.1.2.2.4.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.4.2	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	13785691,00
3.6.1.1.2.1	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.2.1	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	14711773,00
3.6.1.1.2.2	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.2.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	33368165,00
	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.2.2			54812293,00
3.6.1.1.3.1	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.1	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	17881295,00
3.6.1.1.3.2	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	25573293,00
	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.3.2			58440665,00

3.6.1.1.4.1	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.1	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	21629630,00
3.6.1.1.4.2	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	28360600,00
	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.4.2			58398029,00
3.6.1.1.4.3	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.3	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	40407753,00
3.6.1.1.4.4	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.4	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	51189465,00
3.6.1.1.5.2	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.5.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	46422350,00
	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.5.2			58807996,00
3.6.1.1.6.2	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.6.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	58940462,00
	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.6.2			59565912,00
3.6.1.1.7.2	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.7.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	59740437,00
	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.7.2			60526511,00
3.6.1.1.7.3	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.7.3	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	45929015,00
3.6.1.1.8.1	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.1	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	30858162,00
3.6.1.1.8.2	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	46503600,00
	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.8.2			64504992,00
3.6.1.1.8.3	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.3	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	48157560,00
3.6.1.1.8.4	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.4	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	58414830,00

3.6.2.1.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.1.1	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	5911940,00
3.6.2.1.1.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.1.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	18163269,00
3.6.2.1.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.1	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	11258064,00
	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.1.2.1			11701047,00
3.6.2.1.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	27866946,00
	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.1.2.2			30950946,00
3.6.2.1.3.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.1	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	15846031,00
	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.1.3.1			10730298,00
3.6.2.1.3.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	18020298,00
	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.1.3.2			20170439,00
3.6.2.1.3.4	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.4	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	31010371,00
	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.1.3.4			38367421,00
3.6.2.1.3.5	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.5	многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	38724825,00
3.6.2.1.4.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.1	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	18703039,00
	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.1.4.1			15850515,00
3.6.2.1.4.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.2	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	29651826,00
3.6.2.1.4.3	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.3	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	31947887,00
3.6.2.1.4.4	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.4	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	32005878,00

3.6.2.1.4.5	$C_{3.6.2.1.4.5}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	56278004,00
3.6.2.1.5.2	$C_{3.6.2.1.5.2}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	51376233,00
3.6.2.2.2.1	$C_{3.6.2.2.2.1}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	8778076,00
3.6.2.2.2.2	$C_{3.6.2.2.2.2}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	26116804,00
3.6.2.2.3.1	$C_{3.6.2.2.3.1}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	17489167,00
3.6.2.2.3.2	$C_{3.6.2.2.3.2}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	31474503,00
3.6.2.2.4.1	$C_{3.6.2.2.4.1}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	10378830,00
	$C_{3.6.2.2.4.1}^{1-10 \text{ кВ}}$			21887719,00
3.6.2.2.4.2	$C_{3.6.2.2.4.2}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	30421525,00
3.6.2.2.4.3	$C_{3.6.2.2.4.3}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	37890959,00
4.	C4	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования на i-м уровне напряжения		
4.1.3	$C_{4.1.3}^{1-20 \text{ кВ}}$	реклоузеры номинальным током от 250 до 500 А включительно	рублей/шт.	2561400,00
4.1.4	$C_{4.1.4}^{1-20 \text{ кВ}}$	реклоузеры номинальным током от 500 до 1000 А включительно	рублей/шт.	2479415,00
4.1.5	$C_{4.1.5}^{35 \text{ кВ}}$	реклоузеры номинальным током свыше 1000 А	рублей/шт.	11943141,00
4.2.2	$C_{4.2.2}^{1-20 \text{ кВ}}$	линейные разъединители номинальным током от 100 до 250 А включительно	рублей/шт.	129988,00
4.2.3	$C_{4.2.3}^{1-20 \text{ кВ}}$	линейные разъединители номинальным током от 250 до 500 А включительно	рублей/шт.	1876757,00
4.2.4	$C_{4.2.4}^{1-20 \text{ кВ}}$	линейные разъединители номинальным током от 500 до 1000 А включительно	рублей/шт.	1933532,00
4.4.3.2	$C_{4.4.3.2}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 250 до 500 А включительно с количеством ячеек от 5 до 10 включительно	рублей/шт.	193494,00
4.4.4.1	$C_{4.4.4.1}^{1-20 \text{ кВ}}$	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек до 5 включительно	рублей/шт.	28850878,00

4.4.4.2	C ^{1-20 кВ} 4.4.4.2	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек от 5 до 10 включительно	рублей/шт.	38101156,00
4.4.4.3	C ^{1-20 кВ} 4.4.4.3	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек от 10 до 15 включительно	рублей/шт.	35027467,00
4.4.4.4	C ^{1-20 кВ} 4.4.4.4	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек свыше 15	рублей/шт.	103659811,00
4.4.5.1	C ^{110 кВ и выше} 4.4.5.1	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током свыше 1000 А с количеством ячеек до 5 включительно	рублей/шт.	289243568,00
4.5.4.1	C ^{1-20 кВ} 4.5.4.1	комплектные распределительные устройства наружной установки (КРН, КРУН) номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек до 5 включительно	рублей/шт.	10605156,00
5.	C5	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		
5.1.1.1	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.1.1	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	32886,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.1.1			31732,00
5.1.1.2	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.1.2	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	42804,00
5.1.2.1	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.2.1	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	11617,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.2.1			11566,00
5.1.2.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.2.2	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	17892,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.2.2			12954,00
	C ^{20/0,4 кВ} 5.1.2.2			59647,00
5.1.3.1	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.3.1	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	6266,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.3.1			6088,00
5.1.3.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.3.2	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	8713,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.3.2			7489,00
	C ^{20/0,4 кВ} 5.1.3.2			30287,00

5.1.3.3	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.3.3	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	34580,00
5.1.4.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.4.2	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4872,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.4.2			4967,00
5.1.4.3	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.4.3	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	21718,00
5.1.5.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.5.2	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	3575,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.5.2			3721,00
5.1.5.3	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.5.3	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	33953,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.5.3			33953,00
5.1.6.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.6.2	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4303,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.6.2			4879,00
	C ^{20/0,4 кВ} 5.1.6.2			11142,00
5.1.6.3	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.6.3	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	22681,00
5.1.7.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.7.2	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	7792,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.7.2			7792,00
5.1.7.3	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.7.3	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	11929,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.7.3			13480,00
5.1.8.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.8.2	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6736,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.8.2			6736,00
5.1.8.3	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.8.3	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	16158,00

5.2.2.2	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.2.2	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	25962,00
5.2.3.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.3.2	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	12783,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.3.2			11812,00
5.2.3.3	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.3.3	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	33816,00
5.2.4.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.4.2	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	11631,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.4.2			8851,00
5.2.4.3	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.4.3	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	48273,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.4.3			19472,00
5.2.5.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.5.2	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6029,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.5.2			6265,00
5.2.5.3	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.5.3	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	30547,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.5.3			16338,00
	C ^{20/0,4 кВ} 5.2.5.3			32490,00
5.2.6.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.6.2	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6614,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.6.2			6605,00
5.2.6.3	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.6.3	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	12983,00
	C ^{10/0,4 кВ} 5.2.6.3			11053,00
	C ^{20/0,4 кВ} 5.2.6.3			20849,00
5.2.7.2	C ^{6/0,4 кВ} 5.2.7.2	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4305,00

	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.2}			5828,00
5.2.7.3	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.7.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	8862,00
	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.3}			8837,00
5.2.8.2	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.2}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6981,00
5.2.8.3	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	9209,00
	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.8.3}			13263,00
5.2.10.3	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.10.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 2000 кВА до 2500 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	15041,00
6.	C ₆	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		
6.2.7.2	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.7.2}	распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1000 до 1250 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	47524,00
6.2.8.2	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.8.2}	распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1250 до 1600 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	38148,00
	C ^{20/0,4 кВ} _{6.2.8.2}			50841,00
7.	C ₇	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		
7.1.1.1	C ^{35/6(10)кВ} _{7.1.1.1}	однотрансформаторные подстанции мощностью до 6,3 МВА включительно открытого типа	рублей/кВт	10159,00
8.	C ₈	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на обеспечение средствами коммерческого учета электрической энергии (мощности)		
8.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.1.1}	средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) однофазные прямого включения	рублей за точку учета	32933,00
8.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.2.1}	средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные прямого включения	рублей за точку учета	44031,00
	C ^{1-20 кВ} _{8.2.1}			379198,00
8.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.2.2}	средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные полукосвенного включения	рублей за точку учета	51381,00
8.2.3	C ^{1-10 кВ} _{8.2.3}	средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные косвенного включения	рублей за точку учета	335076,00
	C ^{20 кВ} _{8.2.3}			458076,00

	C ^{35 кВ} 8.2.3			2637931,00
	C ^{110 кВ и выше} 8.2.3			4989760,00

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение на 2026 год по г. Санкт-Петербургу

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
1.	C ₁	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю и проверку сетевой организацией выполнения технических условий заявителем	рублей за одно присоединение <*>	40189,05
			рублей за одно присоединение <***>	48542,73
1.1	C _{1.1}	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю	рублей за одно присоединение	26006,01
1.2	C _{1.2.1}	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на выдачу уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям Заявителям, указанным в абзаце шестом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	14183,04
1.3	C _{1.2.2}	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку выполнения технических условий Заявителями, указанными в абзаце седьмом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	22536,72
2.	C ₂	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий		
2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.1.1.4.1.1	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	1915244,15
2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.1.1.4.2.1	Воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2846053,80
2.3	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.1.1	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	1704928,39
2.4	C ^{1-20 кВ} 2.3.1.4.1.1	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2985446,62
2.5	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.1.2	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	3081188,79
2.6	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.2.1	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2382042,07

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
2.7	C ^{1-20 кВ} 2.3.1.4.2.1	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	5127496,59
2.8	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.3.1	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2404515,02
2.9	C ^{1-20 кВ} 2.3.1.4.3.1	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	6919582,76
2.10	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.3.2	Воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	4133234,68
3.	C ₃	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий		
3.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.1.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	18275988,61
3.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.2.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4448995,84
3.3	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.2.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	6943495,59
3.4	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.3.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6645707,90
3.5	C ^{10 кВ и выше} 3.1.1.1.3.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	13744162,43
3.6	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.3.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	8277882,98
3.7	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	9486944,71
3.8	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.4.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	10031401,11
3.9	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	16622214,70
3.10	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.4.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	18489924,73
3.11	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.4	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	24974213,38
3.12	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	9535737,16

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.13	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.5.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	9006440,95
3.14	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	11959616,64
3.15	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.4	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	23512065,48
3.16	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7842470,47
3.17	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.6.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	9134891,55
3.18	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	13358689,80
3.19	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.4	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	15083381,38
3.20	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.7.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	11526795,15
3.21	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.7.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	12446761,28
3.22	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.7.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	13936745,23
3.23	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.7.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	42334574,02
3.24	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.8.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	14285516,78
3.25	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.8.1	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	16494737,48
3.26	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.8.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	18053820,45
3.27	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.8.2	Кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	47646597,00
3.28	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.1.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4639357,24
3.29	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.1.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	8495910,11

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.30	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.2.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4972911,24
3.31	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.2.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	8120177,57
3.32	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	8623819,63
3.33	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	1616131,06
3.34	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.3	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с тремя кабелями в траншее	рублей/км	13626240,26
3.35	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.4	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	17924347,76
3.36	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7476566,87
3.37	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	11697761,87
3.38	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.3	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя кабелями в траншее	рублей/км	14945968,13
3.39	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.4	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	21746282,12
3.40	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.5	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством кабелей в траншее более четырех	рублей/км	20908361,54
3.41	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.5.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	8253833,30
3.42	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.5.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	14544725,70
3.43	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.1.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	3828802,75
3.44	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.2.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6440104,31
3.45	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.2.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	7959113,75
3.46	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.3.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6195087,76

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.47	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.3.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	5660098,45
3.48	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.3.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	7622225,84
3.49	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.4.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	11019953,13
3.50	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.4.1	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	5933247,26
3.51	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.4.2	Кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	8879852,26
3.52	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.1.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	62748266,84
3.53	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.2.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	20142516,53
3.54	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.2.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	55305456,10
3.55	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	23586118,68
3.56	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	30416632,95
3.57	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	33621349,80
3.58	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	38872505,54
3.59	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	39685493,50
3.60	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.3.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	59438317,51

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.61	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	21098775,65
3.62	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.4.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	39624124,74
3.63	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	35529118,75
3.64	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.4.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	40997208,38
3.65	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	39951416,55
3.66	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.4.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	44361476,88
3.67	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	42028122,15
3.68	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.4.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	48837130,48
3.69	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.4.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	63494652,61
3.70	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.5.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	39463224,88
3.71	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.5.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	41684914,34
3.72	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.5.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	51006930,53

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.73	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.5.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	61437808,76
3.74	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.5.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	54703244,80
3.75	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.6.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	38019757,90
3.76	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.6.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	42436043,24
3.77	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.6.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	49056640,59
3.78	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.6.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	67635580,86
3.79	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.6.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	78967274,30
3.80	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.7.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	41368976,09
3.81	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.7.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	47368917,94
3.82	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.7.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	65299348,80
3.83	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.7.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	79715591,06
3.84	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.7.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	89455854,53

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.85	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	59025102,66
3.86	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.8.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	46291864,21
3.87	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	60781087,32
3.88	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	80796831,12
3.89	C ^{15-20 кВ} 3.6.1.1.8.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	101012549,33
3.90	C ^{110 кВ и выше} 3.6.1.1.8.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	285916636,01
3.91	C ^{1-10 кВ} 3.6.1.1.8.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	119131031,47
3.92	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.1.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	16740216,36
3.93	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.1.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	26178435,46
3.94	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	21347864,37
3.95	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	24999735,14
3.96	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	26898121,82
3.97	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.2.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	34160727,59

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.98	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	20674165,06
3.99	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	31485511,29
3.100	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	41447157,50
3.101	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.3.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	47449201,88
3.102	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	23991574,84
3.103	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	34800063,27
3.104	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	35239464,20
3.105	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	43849716,25
3.106	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.4.5	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	59253546,32
3.107	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.5.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	26995073,39
3.108	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.5.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	33202952,39
3.109	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.6.2.1.5.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	44393637,11
3.110	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.2.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	25731447,29

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.111	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.2.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	46715512,14
3.112	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.3.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	23191232,25
3.113	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.3.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	35166308,08
3.114	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.3.4	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	22911696,19
3.115	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.4.1	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	15850412,45
3.116	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.4.2	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	17950438,46
3.117	C ^{1-10 кВ} 3.6.2.2.4.3	Кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	40413969,68
3.118	C ^{1-10 кВ} 3.7.1.1.4.2	Кабельные линии подводной прокладки, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	133338735,35
3.119	C ^{15-20 кВ} 3.7.1.1.4.2	Кабельные линии подводной прокладки, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	134011343,34
3.120	C ^{1-10 кВ} 3.7.1.1.8.2	Кабельные линии подводной прокладки, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	137770200,15
3.121	C ^{15-20 кВ} 3.7.1.1.8.2	Кабельные линии подводной прокладки, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	137916910,46
4.	C ₄	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования на i-м уровне напряжения		
4.1	C ^{1-20 кВ} 4.1.4	Реклоузеры номинальным током от 500 до 1000 А включительно	рублей/шт.	1783083,56
4.2	C ^{1-20 кВ} 4.2.2	Линейные разъединители номинальным током от 100 до 250 А включительно	рублей/шт.	171353,57
4.3	C ^{1-20 кВ} 4.2.4	Линейные разъединители номинальным током от 500 до 1000 А включительно	рублей/шт.	1238637,12
4.4	C ^{0,4 кВ и ниже} 4.4.3.2	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 250 до 500 А включительно с количеством ячеек от 5 до 10 включительно	рублей/шт.	308813,63
4.5	C ^{1-20 кВ} 4.4.4.2	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек от 5 до 10 включительно	рублей/шт.	53264469,70

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
4.6	C ^{1-20 кВ} 4.4.4.3	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек от 10 до 15 включительно	рублей/шт.	30130689,17
4.7	C ^{1-20 кВ} 4.4.4.4	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек свыше 15	рублей/шт.	42916730,27
4.8	C ^{1-20 кВ} 4.4.5.3	Распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током свыше 1000 А с количеством ячеек от 10 до 15 включительно	рублей/шт.	32819368,38
4.9	C ^{1-20 кВ} 4.5.4.1	Комплектные распределительные устройства наружной установки (КРН, КРУН) номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек до 5 включительно	рублей/шт.	9346275,58
5.	C ₅	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		
5.1	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.1.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	20333,13
5.2	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.1.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	20333,13
5.3	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.1.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	22535,10
5.4	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.2.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	10089,19
5.5	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.2.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	9234,79
5.6	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.2.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	21497,38
5.7	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.2.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	15423,75
5.8	C ^{20/0,4 кВ} 5.1.2.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	26159,94
5.9	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.2.3	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	67884,46
5.10	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.3.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	5309,37
5.11	C ^{10/0,4 кВ} 5.1.3.1	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	5135,49
5.12	C ^{6/0,4 кВ} 5.1.3.2	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	11627,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
5.13	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.3.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	12857,76
5.14	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.3.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	55343,82
5.15	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.3.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	55241,23
5.16	C ^{20/0,4 кВ} _{5.1.3.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	62730,69
5.17	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.4.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6789,52
5.18	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.4.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5954,47
5.19	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.4.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа		56979,91
5.20	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.4.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	25088,42
5.21	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.5.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4514,90
5.22	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.5.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5011,79
5.23	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.5.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	33325,68
5.24	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.5.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	26617,68
5.25	C ^{20/0,4 кВ} _{5.1.5.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	32704,93
5.26	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.5.4}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	30928,38
5.27	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.6.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5198,02
5.28	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.6.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5342,40
5.29	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.6.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	13602,23

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
5.30	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.7.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5271,60
5.31	C ^{20/0,4 кВ} _{5.1.7.2}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	7048,06
5.32	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.7.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	21637,71
5.33	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.7.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	15026,49
5.34	C ^{20/0,4 кВ} _{5.1.7.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	22663,83
5.35	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.8.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	10248,17
5.36	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.8.3}	Однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	10248,17
5.37	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.2.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	79361,04
5.38	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.2.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	79361,04
5.39	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.2.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	143420,94
5.40	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.3.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	12792,90
5.41	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.3.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	12632,56
5.42	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.3.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	70222,67
5.43	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.3.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	19997,63
5.44	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.3.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	48912,12
5.45	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.4.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	13073,14
5.46	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.4.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6195,72

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
5.47	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.4.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	22687,83
5.48	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.4.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	22687,83
5.49	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.5.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5828,99
5.50	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.5.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5616,23
5.51	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.5.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	19706,04
5.52	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.5.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	22916,15
5.53	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.5.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	25249,07
5.54	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.5.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	19269,33
5.55	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.6.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	15835,21
5.56	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.6.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	16705,10
5.57	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.6.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	14876,78
5.58	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.6.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	15455,16
5.59	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.6.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	17896,57
5.60	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.6.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	13662,72
5.61	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.6.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	14353,47
5.62	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.6.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	19277,40
5.63	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.7.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	9837,23

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
5.64	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5922,81
5.65	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.7.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	10888,66
5.66	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	11601,80
5.67	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.7.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	13668,38
5.68	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	12968,85
5.69	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.7.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	14241,06
5.70	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.8.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	9246,68
5.71	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4467,93
5.72	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.8.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	10004,60
5.73	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	10500,78
5.74	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.8.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	11691,20
5.75	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	13002,16
5.76	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.8.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	13144,46
5.77	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.9.2}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	9286,33
5.78	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.9.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	7711,85
5.79	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.9.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	8072,78
5.80	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.9.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	12133,41

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
5.81	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.9.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	12133,41
5.82	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.9.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1600 кВА до 2000 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	11193,83
5.83	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.10.3}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 2000 кВА до 2500 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	3049,00
5.84	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.10.4}	Двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 2000 кВА до 2500 кВА включительно встроенного типа	рублей/кВт	10307,41
6.	C ₆	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		
6.1	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.5.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 400 до 630 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	16279,82
6.2	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.7.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1000 до 1250 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	16279,82
6.3	C ^{20/0,4 кВ} _{6.2.7.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1000 до 1250 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	62029,20
6.4	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.8.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1250 до 1600 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	23734,01
6.5	C ^{20/0,4 кВ} _{6.2.8.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1250 до 1600 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	37490,81
6.6	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.9.2}	Распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1600 до 2000 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	31492,94
8.	C ₈	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на обеспечение средствами коммерческого учета электрической энергии (мощности)		
8.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.1.1}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) однофазные прямого включения	рублей за точку учета	25123,85
8.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.2.1}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные прямого включения	рублей за точку учета	39384,68
8.3	C ^{1–20 кВ} _{8.2.1}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные прямого включения	рублей за точку учета	716602,32
8.4	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.2.2}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные полукосвенного включения	рублей за точку учета	50502,53
8.5	C ^{1–10 кВ} _{8.2.3}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные косвенного включения	рублей за точку учета	325004,34

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
8.6	C ^{20 кВ} _{8.2.3}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные косвенного включения	рублей за точку учета	496096,19
8.7	C ^{110 кВ и выше} _{8.2.3}	Средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные косвенного включения	рублей за точку учета	3662684,53

Примечания:

<*> Для заявителей, указанных в абзаце шестом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (для случаев технологического присоединения объектов заявителей, указанных в пунктах 12(1), 13(2) - 13(5) и 14 Правил технологического присоединения, если технологическое присоединение энергопринимающих устройств таких Заявителей осуществляется на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже).

<*> Для заявителей, указанных в абзаце седьмом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (для случаев технологического присоединения объектов заявителей, не предусмотренных абзацем шестым пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям).

<***> Стандартизированные тарифные ставки C5 и C6 рассчитаны для технологического присоединения энергопринимающих устройств к одному источнику энергоснабжения по третьей категории надежности электроснабжения.

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение на 2026 год по Ленинградской области

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
C ₁		Заявителям, указанным в абзаце шестом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям		
1	C ₁	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на подготовку и выдачу технических условий заявителю, уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	30065,00
1.1	C _{1.1}	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю	рублей за одно присоединение	15411,00
1.2.1	C _{1.2.1}	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на выдачу уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям Заявителям, указанным в абзаце шестом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	14654,00
C ₁		Заявителям, указанным в абзаце седьмом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям		

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
1	C ₁	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю и проверку сетевой организацией выполнения технических условий заявителем	рублей за одно присоединение	42850,00
1.1	C _{1.1}	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю	рублей за одно присоединение	15411,00
1.2.2	C _{1.2.2}	стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку выполнения технических условий Заявителями, указанными в абзаце седьмом пункта 24 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям	рублей за одно присоединение	27439,00
C _{2,i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий				
2.1.1.4.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{2.1.1.4.1.1}	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2298202,00
	C ^{1-20 кВ} _{2.1.1.4.1.1}			4742408,00
2.1.1.4.1.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{2.1.1.4.1.2}	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	4667400,00
2.1.1.4.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{2.1.1.4.2.1}	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2667636,00
	C ^{1-20 кВ} _{2.1.1.4.2.1}			4426365,00
2.1.1.4.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{2.1.1.4.2.2}	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	6888190,00
2.1.1.4.3.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{2.1.1.4.3.1}	воздушные линии на деревянных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	3667436,00
2.2.2.3.2.1.1	C ^{27,5-60 кВ} _{2.2.2.3.2.1.1}	воздушные линии на металлических опорах, за исключением многогранных, неизолированным сталеалюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	23690701,00
2.2.2.3.3.1.1	C ^{110 кВ и выше} _{2.2.2.3.3.1.1}	воздушные линии на металлических опорах, за исключением многогранных, неизолированным сталеалюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	32625828,00
2.2.2.3.3.2.1	C ^{110 кВ и выше} _{2.2.2.3.3.2.1}	воздушные линии на металлических опорах, за исключением многогранных, неизолированным сталеалюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	37303134,00
2.3.1.4.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{2.3.1.4.1.1}	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением до 50 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2918614,00
	C ^{1-20 кВ} _{2.3.1.4.1.1}			5819071,00
2.3.1.4.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{2.3.1.4.2.1}	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	3130867,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
	C ^{1-20 кВ} 2.3.1.4.2.1			6946088,00
2.3.1.4.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.2.2	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 50 до 100 квадратных мм включительно двухцепные	рублей/км	4731268,00
2.3.1.4.3.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 2.3.1.4.3.1	воздушные линии на железобетонных опорах изолированным алюминиевым проводом сечением от 100 до 200 квадратных мм включительно одноцепные	рублей/км	2821170,00
	C ^{1-20 кВ} 2.3.1.4.3.1			6049828,00
C _{3,i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий				
3.1.1.1.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.1.1.1.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	2464861,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.1.1			10696003,00
	C ^{27,5-60 кВ} 3.1.1.1.1.1			49887350,00
3.1.1.1.2.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.2.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	8323526,00
3.1.1.1.3.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.3.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	8596623,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.3.1			15377228,00
3.1.1.1.3.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.3.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	15915070,00
3.1.1.1.4.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	9299466,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.4.1			13365605,00
3.1.1.1.4.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	19286974,00
3.1.1.1.4.4	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.4.4	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	26606619,00
3.1.1.1.5.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	21985320,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.5.1			15804593,00
3.1.1.1.5.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.5.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	27499368,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.1.1.1.6.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	11835537,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.6.1			15425343,00
3.1.1.1.6.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.6.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	26112945,00
3.1.1.1.7.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.7.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	14327919,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.7.1			20534734,00
3.1.1.1.7.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.7.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	16219609,00
3.1.1.1.8.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.8.1	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	14291248,00
	C ^{15-20 кВ} 3.1.1.1.8.1			23190740,00
3.1.1.1.8.2	C ^{1-10 кВ} 3.1.1.1.8.2	кабельные линии в траншеях одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	28674906,00
3.1.2.1.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.1.1	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	5633170,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.1.1			6805457,00
3.1.2.1.1.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.1.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	6082711,00
3.1.2.1.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.2.1	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	5638478,00
3.1.2.1.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.2.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	6066757,00
3.1.2.1.3.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.1	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	6878373,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.3.1			8090642,00
3.1.2.1.3.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	10359688,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.3.2			11978640,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.1.2.1.3.4	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.4	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	14008253,00
3.1.2.1.3.5	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.3.5	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с количеством кабелей в траншее более четырех	рублей/км	17378081,00
3.1.2.1.4.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.1	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7754097,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.4.1			12885000,00
3.1.2.1.4.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	13447788,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.4.2			23911053,00
3.1.2.1.4.4	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.4	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя кабелями в траншее	рублей/км	16303288,00
3.1.2.1.4.5	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.4.5	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством кабелей в траншее более четырех	рублей/км	26446707,00
3.1.2.1.5.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.1.5.2	кабельные линии в траншеях многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	14449370,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.1.5.1			19469684,00
3.1.2.2.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.1.1	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	3583704,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.1.1			3776990,00
3.1.2.2.2.1	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.2.1	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	4246760,00
3.1.2.2.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.2.2	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	3538863,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.2.2			12250298,00
3.1.2.2.3.1	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.3.1	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	3576287,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.3.1			5634731,00
3.1.2.2.3.2	C ^{0,4 кВ и ниже} 3.1.2.2.3.2	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	13025763,00
	C ^{1-10 кВ} 3.1.2.2.3.2			13673001,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.1.2.2.4.1	C ^{1-10 кВ} _{3.1.2.2.4.1}	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одним кабелем в траншее	рублей/км	7268864,00
3.1.2.2.4.2	C ^{1-10 кВ} _{3.1.2.2.4.2}	кабельные линии в траншеях многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя кабелями в траншее	рублей/км	15548827,00
3.6.1.1.1.2	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.1.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	65451081,00
3.6.1.1.2.1	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.2.1}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	18316898,00
3.6.1.1.2.2	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.2.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	39312888,00
	C ^{15-20 кВ} _{3.6.1.1.2.2}			65894014,00
3.6.1.1.3.1	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.3.1}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	20519384,00
3.6.1.1.3.2	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.3.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	27707548,00
	C ^{15-20 кВ} _{3.6.1.1.3.2}			70169049,00
3.6.1.1.3.3	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.3.3}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	39484073,00
3.6.1.1.3.4	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.3.4}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	57208290,00
3.6.1.1.4.1	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.4.1}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	24492666,00
3.6.1.1.4.2	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.4.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	31445117,00
	C ^{15-20 кВ} _{3.6.1.1.4.2}			68129053,00
3.6.1.1.4.3	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.4.3}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	42845272,00
3.6.1.1.4.4	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.4.4}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами	рублей/км	56028892,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
		в скважине		
3.6.1.1.5.2	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.5.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	50495078,00
	C ^{15-20 кВ} _{3.6.1.1.5.2}			70584883,00
3.6.1.1.5.4	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.5.4}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	96077265,00
3.6.1.1.6.2	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.6.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	67936361,00
	C ^{15-20 кВ} _{3.6.1.1.6.2}			69553428,00
3.6.1.1.6.4	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.6.4}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	96732030,00
3.6.1.1.6.5	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.6.5}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 300 до 400 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	98054140,00
3.6.1.1.7.2	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.7.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	68489068,00
	C ^{15-20 кВ} _{3.6.1.1.7.2}			74662820,00
3.6.1.1.7.3	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.7.3}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	49958463,00
3.6.1.1.7.4	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.7.4}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 400 до 500 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	97348336,00
3.6.1.1.8.1	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.8.1}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	37081817,00
3.6.1.1.8.2	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.8.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	50583457,00
	C ^{15-20 кВ} _{3.6.1.1.8.2}			77325983,00
3.6.1.1.8.3	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.8.3}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	57081131,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.6.1.1.8.4	C ^{1-10 кВ} _{3.6.1.1.8.4}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, одножильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 500 до 800 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	62285988,00
3.6.2.1.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.1.1}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	11033760
	C ^{1-10 кВ} _{3.6.2.1.1.1}		рублей/км	16546532,00
3.6.2.1.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.2.1}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	12123845,00
3.6.2.1.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.2.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	33585518,00
3.6.2.1.3.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.3.1}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	20210157,00
	C ^{1-10 кВ} _{3.6.2.1.3.1}			11243549,00
3.6.2.1.3.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.3.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	19859003,00
	C ^{1-10 кВ} _{3.6.2.1.3.2}			14793358,00
3.6.2.1.3.4	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.3.4}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	38341789,00
	C ^{1-10 кВ} _{3.6.2.1.3.4}			41733474,00
3.6.2.1.3.5	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.3.5}	многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	40063341,00
3.6.2.1.4.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.4.1}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	23125355,00
	C ^{1-10 кВ} _{3.6.2.1.4.1}			19728121,00
3.6.2.1.4.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.4.2}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	32771849,00
3.6.2.1.4.3	C ^{0,4 кВ и ниже} _{3.6.2.1.4.3}	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	38963491,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
3.6.2.1.4.4	$C_{3.6.2.1.4.4}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с четырьмя трубами в скважине	рублей/км	39833077,00
3.6.2.1.4.5	$C_{3.6.2.1.4.5}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с количеством труб в скважине более четырех	рублей/км	57848499,00
3.6.2.1.5.2	$C_{3.6.2.1.5.2}^{0,4 \text{ кВ и ниже}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с резиновой или пластмассовой изоляцией сечением провода от 250 до 300 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	63762658,00
3.6.2.2.1.1	$C_{3.6.2.2.1.1}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода до 50 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	15936259,00
3.6.2.2.2.1	$C_{3.6.2.2.2.1}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	14341068,00
3.6.2.2.2.2	$C_{3.6.2.2.2.2}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 50 до 100 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	30824768,00
3.6.2.2.3.1	$C_{3.6.2.2.3.1}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	21882306,00
3.6.2.2.3.2	$C_{3.6.2.2.3.2}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 100 до 200 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	36170809,00
3.6.2.2.4.1	$C_{3.6.2.2.4.1}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с одной трубой в скважине	рублей/км	27972469,00
3.6.2.2.4.2	$C_{3.6.2.2.4.2}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с двумя трубами в скважине	рублей/км	34161482,00
3.6.2.2.4.3	$C_{3.6.2.2.4.3}^{1-10 \text{ кВ}}$	кабельные линии, прокладываемые методом горизонтального наклонного бурения, многожильные с бумажной изоляцией сечением провода от 200 до 250 квадратных мм включительно с тремя трубами в скважине	рублей/км	41640410,00
С_{4,i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования на i-м уровне напряжения				
4.1.3	$C_{4.1.3}^{1-20 \text{ кВ}}$	реклоузеры номинальным током от 250 до 500 А включительно	рублей/шт.	4401346,00
4.1.4	$C_{4.1.4}^{1-20 \text{ кВ}}$	реклоузеры номинальным током от 500 до 1000 А включительно	рублей/шт.	2563534,00
4.1.5	$C_{4.1.5}^{35 \text{ кВ}}$	реклоузеры номинальным током свыше 1000 А	рублей/шт.	12590459,00
4.2.2	$C_{4.2.2}^{1-20 \text{ кВ}}$	линейные разъединители номинальным током от 100 до 250 А включительно	рублей/шт.	123199,00
4.2.3	$C_{4.2.3}^{1-20 \text{ кВ}}$	линейные разъединители номинальным током от 250 до 500 А включительно	рублей/шт.	90566,00
4.2.4	$C_{4.2.4}^{1-20 \text{ кВ}}$	линейные разъединители номинальным током от 500 до 1000 А включительно	рублей/шт.	94343,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
4.4.3.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{4.4.3.2}	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 250 до 500 А включительно с количеством ячеек от 5 до 10 включительно	рублей/шт.	197639,00
4.4.4.2	C ^{1-20 кВ} _{4.4.4.2}	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек от 5 до 10 включительно	рублей/шт.	41443849,00
4.4.4.3	C ^{1-20 кВ} _{4.4.4.3}	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек от 10 до 15 включительно	рублей/шт.	38100499,00
4.4.4.4	C ^{1-20 кВ} _{4.4.4.4}	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек свыше 15	рублей/шт.	109278173,00
4.4.5.1	C ^{110 кВ и выше} _{4.4.5.1}	распределительные пункты (РП), за исключением комплектных распределительных устройств наружной установки (КРН, КРУН), номинальным током свыше 1000 А с количеством ячеек до 5 включительно	рублей/шт.	314619503,00
4.5.4.1	C ^{1-20 кВ} _{4.5.4.1}	комплектные распределительные устройства наружной установки (КРН, КРУН) номинальным током от 500 до 1000 А включительно с количеством ячеек до 5 включительно	рублей/шт.	11179955,00
C _{5,i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП) с уровнем напряжения до 35 кВ				
5.1.1.1	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.1.1}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	33968,00
	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.1.1}			36145,00
5.1.1.2	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.1.2}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью до 25 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	51717,00
5.1.2.1	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.2.1}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	12803,00
	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.2.1}			12851,00
5.1.2.2	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.2.2}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	26567,00
	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.2.2}			14902,00
	C ^{20/0,4 кВ} _{5.1.2.2}			73511,00
5.1.3.1	C ^{6/0,4 кВ} _{5.1.3.1}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно столбового/мачтового типа	рублей/кВт	7189,00
	C ^{10/0,4 кВ} _{5.1.3.1}			6932,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
5.1.3.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.3.2}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	9817,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.3.2}			8528,00
	С ^{20/0,4 кВ} _{5.1.3.2}			36316,00
5.1.3.3	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.3.3}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	92553,00
5.1.4.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.4.2}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5692,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.4.2}			5631,00
5.1.4.3	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.4.3}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	23623,00
5.1.5.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.5.2}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	4002,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.5.2}			4323,00
5.1.5.3	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.5.3}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	39222,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.5.3}			39222,00
5.1.6.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.6.2}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	5318,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.6.2}			5387,00
	С ^{20/0,4 кВ} _{5.1.6.2}			11581,00
5.1.6.3	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.6.3}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	26188,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.6.3}			26188,00
5.1.7.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.7.2}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	9337,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.7.2}			9337,00
5.1.7.3	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.7.3}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	14508,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.7.3}			14384,00
5.1.8.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.1.8.2}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	8069,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.8.2}			8069,00
5.1.8.3	С ^{10/0,4 кВ} _{5.1.8.3}	однотрансформаторные подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	17576,00
5.2.2.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.2.2.2}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 25 до 100 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	32158,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.2.2.2}			56004,00
5.2.3.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.2.3.2}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	14980,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.2.3.2}			15727,00
5.2.3.3	С ^{10/0,4 кВ} _{5.2.3.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 100 до 250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	36783,00
5.2.4.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.2.4.2}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	12651,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.2.4.2}			10515,00
5.2.4.3	С ^{6/0,4 кВ} _{5.2.4.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 250 до 400 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	54994,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.2.4.3}			23482,00
5.2.5.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.2.5.2}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	6966,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.2.5.2}			7345,00
5.2.5.3	С ^{6/0,4 кВ} _{5.2.5.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 400 до 630 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	35570,00
	С ^{10/0,4 кВ} _{5.2.5.3}			19086,00
	С ^{20/0,4 кВ} _{5.2.5.3}			36872,00
5.2.6.2	С ^{6/0,4 кВ} _{5.2.6.2}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	7805,00

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.6.2}			7739,00
	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.6.2}			12135,00
5.2.6.3	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.6.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 630 до 1000 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	13372,00
	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.6.3}			23819,00
5.2.7.2	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.7.2}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	7156,00
	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.2}			7872,00
5.2.7.3	C ^{6/0,4 кВ} _{5.2.7.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1000 кВА до 1250 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	19950,00
	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.7.3}			9652,00
5.2.8.2	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.2}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно шкафного или киоскового типа	рублей/кВт	8354,00
	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.8.2}			9012,00
5.2.8.3	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.8.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 1250 кВА до 1600 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	12807,00
	C ^{20/0,4 кВ} _{5.2.8.3}			15220,00
5.2.10.3	C ^{10/0,4 кВ} _{5.2.10.3}	двухтрансформаторные и более подстанции (за исключением РТП) мощностью от 2000 кВА до 2500 кВА включительно блочного типа	рублей/кВт	12850,00
C _{6,i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ				
6.2.7.2	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.7.2}	распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1000 до 1250 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	48127,00
6.2.8.2	C ^{6(10)/0,4 кВ} _{6.2.8.2}	распределительные двухтрансформаторные подстанции мощностью от 1250 до 1600 кВА включительно закрытого типа	рублей/кВт	42215,00
	C ^{20/0,4 кВ} _{6.2.8.2}			56270,00
C _{7,i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС)				
7.1.1.1	C ^{35/6(10) кВ} _{7.1.1.1}	однотрансформаторные подстанции мощностью до 6,3 МВА включительно открытого типа	рублей/кВт	10710,00
C _{8,i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на обеспечение средствами коммерческого учета электрической энергии (мощности)				

№ п/п	Обозначение	Наименование	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки с 01.01.2026 по 31.12.2026
8.1.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.1.1}	средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) однофазные прямого включения	рублей за точку учета	33619,00
8.2.1	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.2.1}	средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные прямого включения	рублей за точку учета	43404,00
	C ^{1-20 кВ} _{8.2.1}			441064,00
8.2.2	C ^{0,4 кВ и ниже} _{8.2.2}	средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные полукосвенного включения	рублей за точку учета	54690,00
	C ^{1-20 кВ} _{8.2.2}			454848,00
8.2.3	C ^{1-10 кВ} _{8.2.3}	средства коммерческого учета электрической энергии (мощности) трехфазные косвенного включения	рублей за точку учета	392423,00
	C ^{35 кВ} _{8.2.3}			2866178,00
	C ^{110 кВ и выше} _{8.2.3}			4768207,00

5.10. Динамика структуры капитальных вложений в 2023-2025 годах*

ПАО "Россети Ленэнерго"	2023	2024	2025		
			план	факт	% выполнения
Направление инвестиционной деятельности - всего:	38 437	48 136	58 523	64 143	110
Электросетевые объекты, в т.ч.:	32 331	37 271	44 877	51 082	114
ТПиР, в т.ч.	13 146	15 784	21 088	20 880	99
воздушные линии, в т.ч.	1 455	1 917	3 455	2 407	70
ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	291	216	560	280	50
ВЛЭП 35 кВ (СН1)	9	124	94	122	130
ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	1 076	1 479	2 775	1 956	70
ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	79	97	26	49	188
кабельные линии, в т.ч.	4 699	6 171	6 719	8 201	122
КЛЭП 110 кВ (ВН)	488	777	1 545	1 501	97
КЛЭП 20-35 кВ (СН1)	1 552	749	1 381	1 566	113
КЛЭП 3-10 кВ (СН2)	2 545	4 587	3 506	4 885	139
КЛЭП до 1 кВ (НН)	114	58	287	249	87
Подстанции, в т. ч.	4 466	6 970	10 369	9 810	95
Уровень входящего напряжения ВН	893	2 057	3 044	3 521	116
Уровень входящего напряжения СН1	388	863	1 531	1 238	81
Уровень входящего напряжения СН2	3 186	4 050	5 795	5 050	87
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	2 526	726	543	461	85
Новое строительство и расширение действующих объектов, в т.ч.:	19 185	21 487	23 789	30 203	127
воздушные линии, в т.ч.	5 506	8 590	6 028	10 721	178
ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	0	0	30	0	0
ВЛЭП 35 кВ (СН1)	3	12	18	1	5
ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	106	191	68	82	119
ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	5 397	8 387	5 912	10 639	180
кабельные линии, в т.ч.	4 487	6 425	7 730	9 361	121
КЛЭП 110 кВ (ВН)	433	852	260	417	160
КЛЭП 20-35 кВ (СН1)	620	42	0	0	-
КЛЭП 3-10 кВ (СН2)	2 926	5 031	6 200	8 226	133
КЛЭП до 1 кВ (НН)	508	500	1 269	718	57
Подстанции, в т. ч.	9 191	6 412	10 030	10 118	101
Уровень входящего напряжения ВН	2 273	1 367	298	384	129
Уровень входящего напряжения СН1	238	176	965	777	81
Уровень входящего напряжения СН2	6 680	4 869	8 768	8 958	102
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	0	58	1	2	241
Средства учета и контроля э/э	1 002	1 250	1 517	1 458	96
ПИР для строительства будущих лет	97	1 944	1 174	433	37
Прочие производственные и хозяйственные объекты	785	1 221	4 665	4 505	97
Оборудование, не входящее в сметы строек	2 735	3 386	3 416	2 656	78
Объекты непроизводственной сферы	-	-	0	0	0
Капитальные вложения в нематериальные активы	252	1 419	2 378	2 569	108
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	0	0	0
Приобретение основных средств	1 164	1 567	385	1 353	351
НИОКР	73	79	111	86	77

* без объектов Д.У.

5.11. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях за период с 01.01.2025 по 31.12.2025

№ п/п	Наименование	Трансформаторная мощность ПС, МВА	Физические величины: по ВЛ, КЛ и КВЛ - протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2025 (тыс. руб.)	Прибыло в период с 01.01.2025 по 31.12.2025 (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.2025 по 31.12.2025 (тыс. руб.)	Начисленная амортизация в период с 01.01.2025 по 31.12.2025 (тыс. руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2025 (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	х	х	136 614 134	44 008 634	1 869 457	20 648 322	158 104 989
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	х	0,00	53 011	0	0	580	52 431
1.2.	ВЛ 110 кВ	х	6 987,26	4 712 546	283 091	64 662	560 214	4 370 761
1.3.	ВЛ 35 кВ	х	3 591,07	1 420 202	107 004	5 376	220 878	1 300 952
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже, в том числе:	х	44 092,43	19 695 549	5 741 482	387 933	1 919 054	23 130 044
1.4.1.	ВЛ 10 кВ	х	21 591,06	10 216 435	3 673 427	354 282	897 416	12 638 164
1.4.2.	ВЛ 6 кВ	х	0,00	0	0	0	0	0
1.4.3.	ВЛ 0,4 кВ	х	22 501,38	9 479 114	2 068 055	33 651	1 021 638	10 491 880
1.5.	ПС 220 кВ и выше	80,00	1	0	0	0	0	0
1.6.	ПС 110 кВ	16925,70	241	1 894 322	651 111	11 948	218 595	2 314 890
1.7.	ПС 35 кВ	2847,05	183	614 655	246 369	21 450	89 968	749 606
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	18509,16	31 135	5 783 601	2 608 951	30 841	788 137	7 573 574
1.9.	КЛ (все классы напряжения)	х	33 241,19	74 409 353	22 743 255	853 807	8 536 254	87 762 547
1.10.	КВЛ (все классы напряжения)	х	0,00	0	0	0	0	0
1.11.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	х	х	28 030 895	11 627 371	493 440	8 314 642	30 850 184
2.	Активы в собственности, не относящиеся к объектам	х	0	0	0	0	0	0

	электросетевого хозяйства, в том числе:							
2.1.	Непрофильные активы, включенные в утвержденный "Реестр непрофильных активов" *	x	0	0	0	0	0	0
2.2.	Невостребованные активы, включенные в утвержденный "Реестр невостребованных активов" **	x	0	0	0	0	0	0
3.	«Основные средства» (земельные участки и объекты природопользования; здания, машины и оборудование, сооружения; другие виды основных средств), в том числе:	x	x	211 994 428	59 724 757	2 963 674	28 113 786	240 641 725
3.1.	Земельные участки, находящиеся в собственности	x	136	583 110	18 795	0	-58 699	660 604
3.2.	Арендуемые активы, числящиеся на балансе Общества (права пользования активом), в том числе:	x	x	1 456 900	1 505 226	596 646	319 012	2 046 468
3.2.1.	Земельные участки и здания	x	x	1 100 981	709 067	596 459	94 099	1 119 490
3.2.2.	Линии электропередачи и устройства к ним	x	x	287 764	101 086	187	80 393	308 270
3.2.3.	Машины и оборудование	x	x	67 317	695 073	0	144 184	618 206
3.2.4.	Прочие	x	x	838	0	0	336	502
4.	Прочие Активы (п.4 = п.3 – п.3.2.– п.2 - п.1)	x	x	73 923 394	14 210 897	497 571	7 146 452	80 490 268
5.	Арендуемые Активы, относящиеся к объектам	x	x	1 002 437	112 044	1 042	219 457	893 982

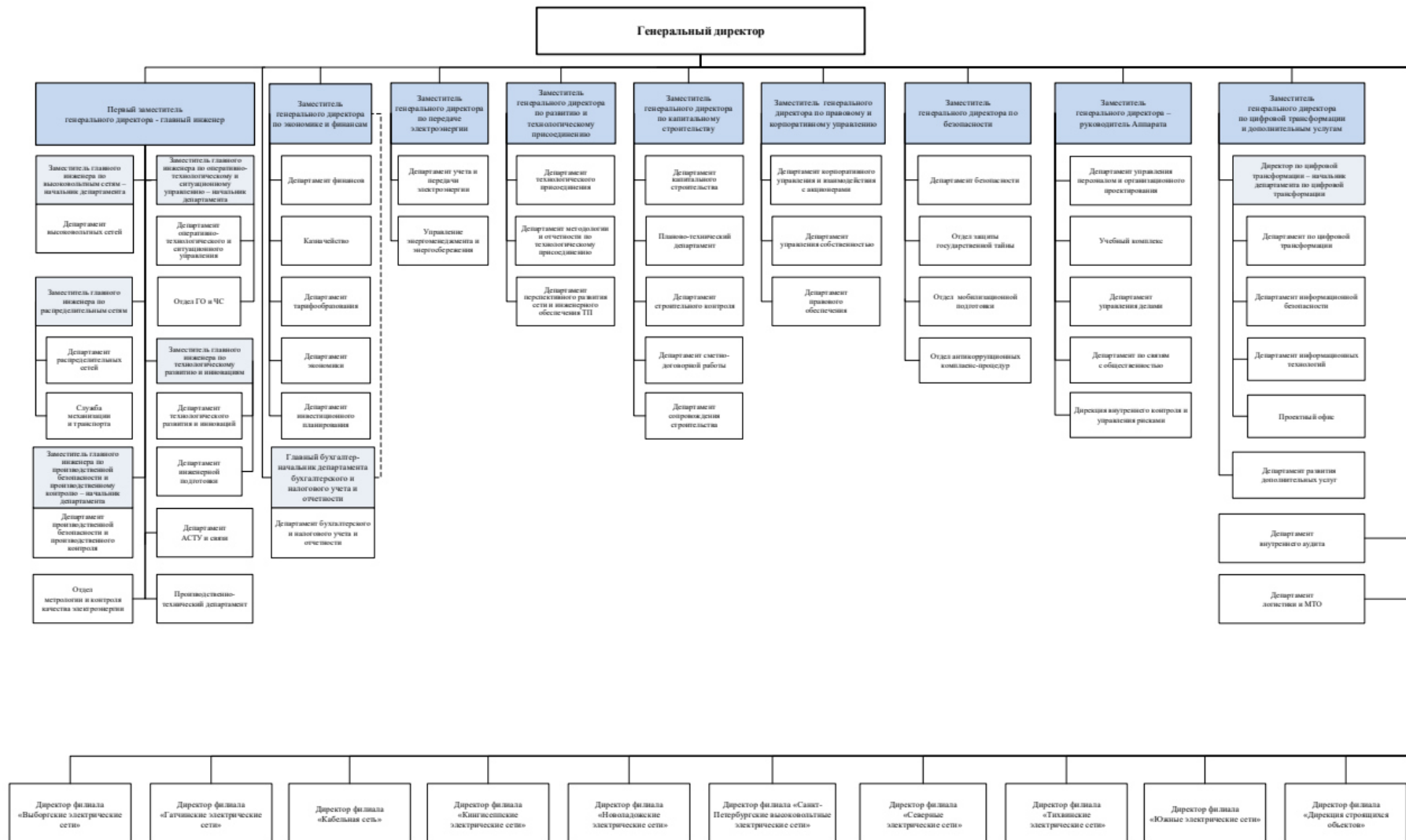
	электросетевого хозяйства, в том числе:							
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше	х	0,00	0	0	0	0	0
5.2.	ВЛ 110 кВ	х	16,14	130 117	0	156	0	129 961
5.3.	ВЛ 35 кВ	х	1,99	150	0	0	0	150
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже, в том числе:	х	12,25	621	0	114	0	507
5.4.1.	<i>ВЛ 10 кВ</i>	х	9,62	507	0	0	0	507
5.4.2.	<i>ВЛ 6 кВ</i>	х	0,00	0	0	0	0	0
5.4.3.	<i>ВЛ 0,4 кВ</i>	х	2,63	114	0	114	0	0
5.5.	ПС 220 кВ и выше	0,00	0	0	0	0	0	0
5.6.	ПС 110 кВ	538,00	4	35 894	0	0	5 337	30 557
5.7.	ПС 35 кВ	0,00	0	0	0	0	0	0
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	131,62	59	14	268	0	0	282
5.9.	КЛ (все классы напряжения)	х	105,75	324 686	447	304	35 998	288 831
5.10.	КВЛ (все классы напряжения)	х	0,00	0	0	0	0	0
5.11.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	х		510 955	111 329	468	178 122	443 694
6.	Прочие арендуемые Активы, в том числе:	х	х	542 339	1 476 278	643 828	131 893	1 242 896
6.1.	Земельные участки	х	17 835 из них: 4290 (под площадными), 13 545 (под линейными)	532 824	42 438	71 999	27 025	476 238
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	х	х	0	0	0	0	0
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше	х	0,00	0	0	0	0	0
7.2.	ВЛ 110 кВ	х	0,00	0	0	0	0	0
7.3.	ВЛ 35 кВ	х	0,00	0	0	0	0	0
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже, в том числе:	х	0,00	0	0	0	0	0

7.4.1.	<i>ВЛ 10 кВ</i>	х	0,00	0	0	0	0	0
7.4.2.	<i>ВЛ 6 кВ</i>	х	0,00	0	0	0	0	0
7.4.3.	<i>ВЛ 0,4 кВ</i>	х	0,00	0	0	0	0	0
7.5.	ПС 220 кВ и выше	0,00	0	0	0	0	0	0
7.6.	ПС 110 кВ	0,00	0	0	0	0	0	0
7.7.	ПС 35 кВ	0,00	0	0	0	0	0	0
7.8.	ПС 10 кВ и ниже	0,00	0	0	0	0	0	0
7.9.	КЛ (все классы напряжения)	х	0,00	0	0	0	0	0
7.10.	КВЛ (все классы напряжения)	х	0,00	0	0	0	0	0
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	х	х	0	0	0	0	0
9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга	х	х	0	0	0	0	0
10.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9) в том числе:	х	х	1 544 776	1 588 322	644 870	351 350	2 136 878
11.	ИТОГО (п.11 = п.3 + п.10)	х	х	213 539 204	61 313 079	3 608 544	28 465 136	242 778 603

5.12. Организационная структура Компании

Утверждено Советом директоров Протокол от 19.12.2025 № 22

Организационная структура Исполнительного аппарата ПАО «Россети Ленэнерго»



5.13. Центры обслуживания клиентов в Санкт-Петербурге и Лен. области

№	Наименование	Номер телефона	Режим работы
1	Центр обслуживания клиентов по Санкт-Петербургу и Ленинградской области (адрес: Санкт-Петербург, 1-й Мушинский проспект, дом 7, бизнес-центр «Георг Ландрин»)	8 800 220 0 220	пн- чт: 09:00 - 18:00, пт: 09:00 - 17:00, без перерыва на обед, субб – вс: выходной
2	«Горячая линия», «Технологическое присоединение»	8 800 220 0 220	круглосуточно без выходных и праздничных дней

5.14. Ключевые документы устойчивого развития

Ключевые документы и политики устойчивого развития представлены на официальном сайте ПАО «Россети Ленэнерго» на вкладке «Устойчивое развитие» в разделе «Документы и политики»: https://rosseti-lenenergo.ru/sustainable_development/documents-and-sustainable-development-policy/

5.15. Дополнительные показатели устойчивого развития

5.15.1. Охрана труда

Разработанные в организации политики и иные документы, регламентирующие вопросы организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	На основании приказа ПАО «Россети» от 21.09.2023 № 412 «Об утверждении Положения о системе управления охраной труда в группе компаний «Россети», приказом от 15.11.2023 № 738 принято к руководству Положение о системе управления охраной труда в группе компаний «Россети» и политика в области охраны труда группы компаний «Россети».
Цели, задачи компании и результаты их достижения в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	В ПАО «Россети Ленэнерго» руководствуется Политикой Группы компаний «Россети» в области охраны труда, введенной приказом от 15.11.2023 № 738 и признает приоритетом в области охраны труда сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций, находящихся на объектах Группы компаний «Россети», и декларирует, что главной ценностью является жизнь и здоровье каждого работника. Основными целями Группы компаний «Россети» в области охраны труда являются: -создание здоровых и безопасных условий труда; -последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний; -создание и поддержание положительного имиджа работодателя на рынке труда, укрепление доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц; -обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности. Для достижения заявленных целей Группа компаний «Россети» принимает на себя следующие обязательства: –обеспечивать приоритет сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности над результатами производственной деятельности; –демонстрировать приверженность высшего руководства и руководителей всех уровней управления к вопросам охраны труда; –обеспечивать соответствие производственной деятельности государственным нормативным требованиям охраны труда, требованиям международных соглашений, отраслевых и локальных нормативных актов по охране труда; –обеспечивать безопасные условия труда работников на объектах электросетевого хозяйства, предупреждать случаи травмирования и ухудшения состояния здоровья работников;

	<p>–предупреждать случаи травмирования сторонних лиц, находящихся на территории объектов электросетевого хозяйства Группы компаний «Россети»;</p> <p>–обеспечивать предотвращение аварий, инцидентов и происшествий;</p> <p>–выявлять опасности на рабочих местах, оценивать и эффективно управлять профессиональными рисками с учетом особенностей и специфики производственной деятельности;</p> <p>–обеспечивать своевременную модернизацию объектов электросетевого хозяйства, замену оборудования, совершенствование производственных и технологических процессов, оснащение работников качественными инструментами и приспособлениями, эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты;</p> <p>–стимулировать внедрение инновационных подходов и технологий, обеспечивающих безопасность работников при ведении производственной деятельности;</p> <p>–постоянно совершенствовать и повышать эффективность системы управления охраной труда с учетом современных методов, стандартов и передового опыта в области охраны труда;</p> <p>–формировать у работников культуру безопасного поведения и обеспечивать соблюдение требований охраны труда в процессе трудовой деятельности;</p> <p>–устанавливать и поддерживать необходимую компетентность руководителей, специалистов и других работников для выполнения ими обязанностей, относящихся к обеспечению и соблюдению требований безопасности и охраны труда;</p> <p>–создавать условия, направленные на максимальную поддержку компетентных и квалифицированных работников в целях длительной работы по профессии;</p> <p>–повышать мотивацию работников по соблюдению требований охраны труда в процессе трудовой деятельности и повышению уровня их квалификации;</p> <p>–принимать меры по стимулированию работников подрядных организаций к соблюдению требований охраны труда при проведении работ на объектах Группы компаний «Россети»;</p> <p>–проводить консультации и привлекать работников и их представителей к активному участию в управлении охраной труда и обеспечении безопасных условий труда;</p> <p>–обеспечивать пропаганду охраны труда в целях предупреждения травматизма и профессиональных заболеваний работников.</p> <p>В рамках стратегии своего развития и контекста настоящей Политики руководство Группы компаний «Россети» демонстрирует приверженность принципам концепции «нулевого травматизма». Любые инициативы работников Группы компаний «Россети» и других заинтересованных сторон, направленные на обеспечение и улучшение условий и охраны труда, будут рассмотрены, поддержаны и по достоинству оценены.</p> <p>Руководство Группы компаний «Россети» гарантирует выделение необходимых ресурсов, а также создание условий для реализации заявленных в настоящей Политике обязательств.</p> <p>Руководство Группы компаний «Россети», осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию настоящей Политики.</p>
Распределение ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	Распределение ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности определены приказом от 15.11.2023 № 738 принято к руководству Положение о системе управления охраной труда в группе компаний «Россети» и политика в области охраны труда группы компаний «Россети» и ОРД филиалов
Ключевые стратегии и процедуры для реализации политик и достижения целей в области организации труда,	Ключевые стратегии ПАО «Россети Ленэнерго» определены Политикой интегрированной системы менеджмента ПАО «Россети Ленэнерго» в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья и направлены на обеспечение безопасных условий труда работников,

охраны здоровья и промышленной безопасности	<p>предотвращение и максимальное снижение уровней профессиональных рисков для здоровья работников и работников подрядных организаций. Одной из основных задач ПАО «Россети Ленэнерго» является стремление к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Основными процедурами системы управления охраной труда (СУОТ) являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> -идентификация и оценка законодательных и нормативных требований в области охраны труда; -компетентность, обучение и осведомленность персонала в области охраны труда; -порядок организации и проведения обучения и проверки знаний работников; -порядок организации и проведения инструктажей по ОТ; -порядок организации и проведения стажировки на рабочем месте и подготовки по ОТ; -порядок организации и проведения дублирования на рабочем месте; -порядок организации и проведения тренировок (противопожарных, противоаварийных); -документация СУОТ. Контроль документов СУОТ; -типовое положение о структурном подразделении охраны труда; -анализ СУОТ высшим руководством; -информирование работников об условиях труда на их рабочих местах, уровнях профессиональных рисков, а также о предоставляемых им гарантиях, компенсациях; -идентификация и оценка профессиональных рисков. Контроль рисков и управление профессиональными рисками; -постановка целей и задач в области ОТ, разработка программ их достижения и контроль показателей СУОТ; -безопасность работ подрядных организаций. Обеспечение взаимодействия с подрядными организациями; -обеспечение работников эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты; -обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами; -обеспечение работников молоком и другими равноценными пищевыми продуктами, лечебно-профилактическим питанием; -обеспечение работников санитарно-бытовыми помещениями; -обеспечение работников лечебно-профилактическим обслуживанием; -разработка, пересмотр и применение инструкций по ОТ; -мотивация работников к соблюдению требований безопасности труда; -проведение специальной оценки условий труда; -порядок организации и проведения медицинских осмотров и обследований; -оценка соответствия деятельности в области охраны труда законодательным и иным нормативным правовым требованиям. Внутренний аудит СУОТ; -лидерство и приверженность руководства безопасности труда; -профилактика электротравматизма сторонних лиц и детского травматизма на объектах электросетевого комплекса.
Предпринятые в отчетном году действия для повышения результативности в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	<p>В целях повышения результативности в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 27.01.2025 № 23 утверждена комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025-2027 годы.</p> <p>В соответствии с утвержденной КП Сторонние всего к исполнению запланировано 42 мероприятия.</p> <p>За 2025 год выполнено 7 мероприятий, 35 мероприятий выполняются постоянно.</p> <p>В соответствии с утвержденной КП Персонал всего к исполнению запланировано 40 мероприятий.</p>

	За 2025 год выполнено 14 мероприятий, 26 мероприятий выполняются постоянно.
Категории сотрудников, подверженных риску профессиональных заболеваний, и число этих сотрудников в 2025 году (GRI403-3)	В ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют категории сотрудников, подверженных риску профессиональных заболеваний. В 2025 году случаев профессиональных заболеваний работников не зарегистрировано.
Укажите программы, относящиеся к помощи работникам, их семьям, членам местных сообществ в отношении серьезных заболеваний, а также наличие в этих программах обучения/тренингов, консультирования, мер по предотвращению и контролю рисков и лечения	В связи с отсутствием рисков профессиональных заболеваний в ПАО «Россети Ленэнерго» не разрабатывались программы, относящиеся к помощи работникам, их семьям, имеющих профессиональные заболевания.
Планы по совершенствованию политики в области охраны труда в 2026 году	Политика в области охраны труда группы компаний «Россети», принятой к руководству приказом от 15.11.2023 № 738, остается актуальной в современных условиях и не требует совершенствования.

GRI 403-1. Управление системой охраны труда и профессионального здоровья:

Подтверждение наличия в организации системы управления вопросами охраны труда и профессионального здоровья, действующей на основании: -законодательных требований; -требований общепризнанных стандартов.	В ПАО «Россети Ленэнерго» приказом от 15.11.2023 № 738 принято к руководству Положение о СУОТ в группе компаний «Россети».
Описание охвата действующей системы управления вопросами охраны труда и профессионального здоровья с указанием отдельных категорий работников, а также работников субподрядных организаций, не входящий в зону ответственности данной системы управления	<p>Система управления охраной труда (далее – СУОТ) устанавливает:</p> <ul style="list-style-type: none"> -общие требования к разработке, внедрению и функционированию в ПАО «Россети Ленэнерго»; -единый порядок подготовки, принятия и реализации решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий, направленных на обеспечение здоровых и безопасных условий труда работников; -основные направления работы по охране труда в ПАО «Россети Ленэнерго»; -распределение обязанностей и ответственности в области охраны труда. <p>СУОТ является неотъемлемой частью системы управления ПАО «Россети Ленэнерго», интегрированной системы менеджмента (ИСМ) и представляет собой составную часть системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья (СМПБиЗ), на которую распространяются требования Руководства по системе менеджмента профессиональной безопасности и здоровья (РСМПБиЗ), включающие в себя следующие элементы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -цели в области охраны труда, задачи и программы по достижению поставленных целей; -планирование и организацию работ по охране труда; -процедуры СУОТ; -механизмы контроля функционирования СУОТ; -анализ эффективности СУОТ со стороны работодателя. <p>Функционирование СУОТ обеспечивается путем распределения прав, обязанностей и ответственности в области ОТ между должностными</p>

	<p>лицами ПАО «Россети Ленэнерго» и работниками с учетом следующих уровней управления:</p> <p>1 уровень - уровень производственного участка (бригады) РЭС;</p> <p>2 уровень - уровень РЭС филиала;</p> <p>3 уровень - уровень филиала;</p> <p>4 уровень - уровень ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>На уровнях управления ОТ права, обязанности и ответственность устанавливается для следующих ответственных лиц:</p> <p>-генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго», его заместители по направлениям деятельности, включая ответственного за координацию работ по ОТ (ПЗГД-ГИ);</p> <p>-директор филиалов и его заместители по направлениям деятельности, включая ответственного за координацию работ по ОТ (ПЗД-ГИ);</p> <p>-руководитель структурного подразделения (РЭС, ВВР, службы);</p> <p>-служба/отдел производственной безопасности (охраны труда);</p> <p>-руководитель производственного участка (начальник участка, ПС, ГПС);</p> <p>-мастер производственного участка;</p> <p>-работник.</p> <p>Распределение прав, обязанностей и ответственности в области ОТ закрепляется документально: в положении о распределении прав, обязанностей и ответственности в области ОТ между должностными лицами и работниками, ОРД, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях, инструкциях по ОТ.</p>
--	---

GRI 403-2. Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследования инцидентов:

<p>Описание процессов определения опасных условий труда и рисков стандартных и нестандартных операций, а также иерархии мер контроля, направленных на минимизацию рисков для здоровья, включая:</p> <p>-информацию о качестве данных процессов и уровня компетенций ответственных за охрану труда сотрудников,</p> <p>-описание оценки результатов вышеупомянутых процессов с целью совершенствования системы охраны труда.</p>	<p>Мероприятия по идентификации опасностей и оценке уровней рисков, а также установлению мер по снижению уровней рисков и контролю по поддержанию их на планируемом уровне включают:</p> <p>-выявление связанных с работой (видами работ, выполняемыми операциями) опасностей на рабочих местах при существующих мерах снижения рисков и контроля за их уровнями;</p> <p>-оценку величины уровня риска от каждой идентифицированной опасности, а также определение приемлемости уровня риска с учетом оценки эффективности существующих мер снижения рисков и контроля за их уровнями;</p> <p>-разработку (при необходимости) и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мер по снижению уровней профессиональных рисков и (или) новых контрольных мер;</p> <p>-контроль осуществления на рабочих местах мероприятий по снижению (исключению) рисков и контроля за их уровнями, а также периодический анализ эффективности данных мероприятий.</p> <p>Идентификация опасностей и оценка рисков проводится в структурных подразделениях филиалов ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения работников следующими способами:</p> <p>-при проведении инструктажей по ОТ на рабочем месте;</p> <p>-размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки ОТ и т.п.).</p> <p>Контроль за своевременностью и полнотой выполнения идентификации опасностей и оценки рисков, а также установлению мер по снижению и поддержанию их на приемлемом уровне осуществляется при проведении проверок и мониторинга функционирования СУОТ, в том числе в рамках функционирующей системы внутреннего технического контроля.</p> <p>Результаты идентификации опасностей и оценки рисков, а также меры по снижению рисков и контролю по поддержанию их на приемлемом уровне подлежат периодическому анализу и пересмотру.</p>
<p>Описания процессов выявления работниками рисков для здоровья или возникших опасных</p>	<p>Для обеспечения участия работников и их представителей в управлении ОТ в ПАО «Россети Ленэнерго» создаются необходимые условия, в том числе предоставляются в безвозмездное пользование оборудование, помещения и средства связи. Необходимые условия для обеспечения</p>

ситуаций, включая описание системы защиты работников от осуждения со стороны руководства	участия работников и их представителей в управлении ОТ отражаются в коллективных договорах (соглашениях), заключаемых между руководством ПАО «Россети Ленэнерго» и представителем работников (председателем профсоюзного комитета).
Описание нормативов и процессов, позволяющих работникам избегать операционных ситуаций, создающих риски для их здоровья, с описанием механизмов защиты от осуждения со стороны руководства	<p>Меры по предупреждению и снижению уровня рисков, установленных на рабочих местах работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> -применение работником средств индивидуальной защиты (специальная одежда, специальная обувь, индивидуальная страховочная система, наушники, респиратор и т.п.); -наличие на рабочем месте и исправное функционирование средств коллективной защиты (защитные ограждающие устройства и кожухи, вентиляция и т.п.); -применение работником специальных инструкций и регламентов по безопасному производству работ при выполнении отдельных операций на рабочем месте; -наличие в местах проведения работ знаков и плакатов, предупреждающих об опасности и (или) предписывающих выполнение конкретных безопасных операций; -режимы труда и отдыха работника с учетом выполняемых на рабочем месте операций и видов работ; -обучение и подготовка работника по ОТ и безопасному ведению работ, в том числе по отдельным операциям, при выполнении которых работник подвергается опасности; -периодическое обслуживание (диагностика, проверка, ремонт, испытания и т.п.) производственного оборудования и инструмента, являющихся источником потенциальной опасности для работника; -наличие автоматических приборов контроля за вредными веществами, параметрами безопасности технологического процесса и других сигнализирующих устройств; -проведение контроля за выполняемыми работником операциями, мониторинг ведения технологического процесса.
Описание системы расследования опасных инцидентов с целью внесения изменений в действующие системы контроля охраны труда и профессионального здоровья	<p>Организация расследования несчастных случаев осуществляется в соответствии с главой 36.1 Трудового кодекса Российской Федерации и приказом Минтруда от 20.04.2022 № 223н «Об утверждении Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, форм документов, соответствующих классификаторов, необходимых для расследования несчастных случаев на производстве».</p> <p>Организация расследования несчастных случаев предусматривает:</p> <ul style="list-style-type: none"> -обязанности работодателя при несчастном случае; -порядок извещения о несчастных случаях; -порядок формирования комиссий по расследованию несчастных случаев; -сроки расследования несчастных случаев; -порядок проведения расследования несчастных случаев; -порядок расследования несчастных случаев государственными инспекторами труда; -порядок оформления материалов расследования несчастных случаев; -порядок регистрации и учета несчастных случаев на производстве; -рассмотрение разногласий по вопросам расследования, оформления и учета несчастных случаев.

GRI 403-3. Услуги по охране профессионального здоровья:

Описание услуг по охране профессионального здоровья, направленных на идентификацию и минимизацию рисков для здоровья	<p>Периодические медицинские осмотры работников ПАО «Россети Ленэнерго» проводятся ежегодно. По результатам медицинского заключения, представляемого работодателю медицинской организацией, работники, имеющие медицинские противопоказания, отстраняются от работы до принятия решения о переводе с их согласия на другую имеющуюся у работодателя работу, не противопоказанную работнику по состоянию здоровья (ст. 73 Трудового Кодекса Российской Федерации). При необходимости, на основании рекомендаций медицинского учреждения, работники направляются на углубленное обследование, амбулаторное, стационарное.</p>
--	---

	<p>В 2025 году обязательный периодический медицинский осмотр прошло 3 714 работников, занятых на отдельных видах работ и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.</p> <p>В течение 2025 года в ПАО «Россети Ленэнерго» также осуществлялся комплекс мероприятий по контролю состояния здоровья работников: организована система добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев (НС). ДМС позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках по различным программам страхования. НС защищает интересы работника при причинении вреда жизни и здоровью вследствие несчастного случая</p>
Информация о методах охраны персональных данных о здоровье работников (врачебной тайны)	<p>Работа с персональными данными осуществляется на основании Положения об обработке персональных данных, утвержденного приказом от 10.07.2025 №383, с внесенными изменениями от 06.02.2026 Приказ №57 «О внесении изменений в приказ ПАО «Россети Ленэнерго» от 10.07.2025 №383 «Об утверждении локальных нормативных актов по организации обработки персональных данных в ПАО «Россети Ленэнерго»</p>
Политики и процессы борьбы с дискриминацией работников на основании их состояния здоровья	<p>В ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют предпосылки какой-либо дискриминации работников на основании их состояния здоровья.</p>

GRI 403-4. Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья:

<p>Описание процессов вовлечения работников в развитие системы охраны труда и профессионального здоровья</p>	<p>В ПАО «Россети Ленэнерго» действует Положение по организации работы уполномоченного лица по охране труда профессионального союза или трудового коллектива. Данное Положение определяет основные направления профессионального союза или трудового коллектива по осуществлению контроля за соблюдением требований по охране труда в ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>В ПАО «Россети Ленэнерго» действует Положение о соревновании за звание «Лучший» в области охраны труда работников, утвержденное приказом от 21.10.2024 № 673-з.</p> <p>Данное Положение разработано в целях активизации и стимулирования работы по выявлению и устранению причин, влияющих на снижение уровня профессиональной безопасности и здоровья персонала.</p> <p>В ПАО «Россети Ленэнерго» организована плановая работа по разъяснению персоналу порядка обращения с размещенными QR-кодами «#Безопасное Ленэнерго» с проведением практического обучения по его применению. Цель данного мероприятия - вовлечение работников в развитие системы охраны труда и профессионального здоровья, получение обратной связи по проблемным вопросам, относящихся к охране труда, профессиональной безопасности и здоровью.</p>
<p>Описание полномочий официальных совместных комитетов по охране труда и профессионального здоровья в случае наличия таковых. Указать число заседаний и количество принятых решений.</p>	<p>В соответствии со статьей 224 Трудового кодекса Российской Федерации в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго» созданы комиссии по охране труда. Работа комиссий по охране труда осуществляется в соответствии с типовым положением о комитете (комиссии) по охране труда, утвержденного приказом Минтруда Российской Федерации от 22.09.2021 № 650н.</p> <p>Комиссии по охране труда организуют совместные действия работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, а также организуют проведение проверок условий и охраны труда на рабочих местах и информирование работников о результатах указанных проверок, сбор предложений к разделу коллективного договора (соглашения) об охране труда. В 2025 году проведено 31 заседание комиссий по ОТ.</p>
<p>Затрагивают ли официальные соглашения с профсоюзами вопросы здоровья и безопасности</p>	<p>Коллективным договором ПАО «Ленэнерго» на 2024-2026 годы закреплены официальные соглашения с первичными профсоюзными организациями ПАО «Россети Ленэнерго» по вопросам здоровья безопасности, охраны труда.</p>

GRI 403-5. Обучение работников в области безопасности и охране труда:

Описание программ обучения в области охраны труда и процессов разработки содержания данных программ	В Учебном комплексе ПАО «Россети Ленэнерго» реализуются программы в области охраны труда, предназначенные для приобретения слушателями необходимых знаний по охране труда, для их применения в практической деятельности в сфере производственной безопасности, а также с целью обеспечения профилактических мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. В программу включаются разделы: по основам охраны труда; основам системы управления охраной труда в Организации; специальные вопросы обеспечения требований охраны труда и безопасности производственной деятельности; социальная защита пострадавших на производстве. Также обучение в области охраны труда реализуется в сторонних учебных заведениях, где в результате прохождения обучения слушатели приобретают знания об основах охраны труда, основах управления охраной труда в организации, на предприятии различных форм собственности и учреждении по специальным вопросам обеспечения требований охраны труда и безопасности производственной деятельности, о социальной защите пострадавших от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.
Описание оценки эффективности учебных программ	Оценка эффективности программ производится на основании итоговой аттестации по результатам освоения учебного материала, состоящей из проверки теоретических знаний и практических навыков, а также путем анкетирования слушателей на предмет удовлетворенности и практической полезности проведенного обучения
Затрагивают ли официальные соглашения с профсоюзами вопросы здоровья и безопасности	Администрация Общества и профсоюзы считают главным принципом в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья Работников Общества, что закреплено в Коллективном Договоре.

GRI 403-6. Охрана здоровья работников:

Описание системы обеспечения доступа работников к системе здравоохранения по вопросам, не связанным с профессиональным здоровьем	В ПАО «Россети Ленэнерго» организована система добровольного медицинского страхования (ДМС). ДМС позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках по различным программам страхования и получить следующие виды медицинского обслуживания: - амбулаторно-поликлиническое обслуживание; - вызов врача на дом; - стоматологическая помощь; - скорая и неотложная медицинская помощь; - стационарное обследование и лечение; - экстренная медицинская помощь на территории Российской Федерации; - вакцинация от гриппа и клещевого энцефалита. Также все работники застрахованы от несчастных случаев (НС).
Описание порядка доступа к добровольной системе страхования здоровья, предлагаемой работникам организации	Страхование от несчастных случаев осуществляется с первого дня работы в Обществе, добровольное медицинское страхование - после окончания испытательного срока. Алгоритм действия работника для получения помощи по программе ДМС: При необходимости записаться на прием к врачу, вызвать врача на дом, организовать стационарное обследование и лечение, получение консультации по любому вопросу программы ДМС, вызвать скорую медицинскую помощь, получить медицинскую помощь во время командировки на территории Российской Федерации - работник обращается на круглосуточный диспетчерский пульт АО «АльфаСтрахование» по указанным в полисе телефонам. Алгоритм действий для получения компенсации после несчастного случая: при наступлении несчастного случая работник должен уведомить страховую компанию в течение 30 дней с момента наступления события. После окончания лечения собрать необходимый пакет документов и направить его в страховую компанию через работодателя для получения компенсации.

Политики и процессы борьбы с дискриминацией работников на основании их состояния здоровья	В ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют предпосылки какой-либо дискриминации работников на основании их состояния здоровья.
---	---

GRI 403-7. Предотвращение и митигация рисков здоровью, напрямую связанных с деятельностью организации:

Опишите подходы организации к предотвращению и митигации рисков для здоровья граждан, связанных с деятельностью организации	<p>ПАО «Россети Ленэнерго» считает главным принципом в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников ПАО «Россети Ленэнерго», а также лиц, допущенных на производственные объекты ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения.</p> <p>Для реализации указанных целей ПАО «Россети Ленэнерго» устанавливает приоритетные направления по улучшению состояния охраны труда:</p> <ul style="list-style-type: none"> -обеспечение безопасности труда и сохранения здоровья всего персонала и лиц, допущенных на производственные объекты ПАО «Россети Ленэнерго», путем принятия предупреждающих мер по недопущению травм и ухудшения здоровья; -выполнение законодательства Российской Федерации в области охраны труда, распорядительных документов, принятых коллективных соглашений; -постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования и внедрение новых технологий, позволяющих повысить безопасность производства работ; -обеспечение постоянного улучшения системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 45001:2018, достижение ее результативности; -ведение постоянного мониторинга и оценки профессиональных рисков, разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков, направленных на исключение опасности или снижение выявленных рисков в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья; -совершенствование форм и методов профессионального обучения и подготовки персонала, систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда; -создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда; -доведение до каждого работника и лиц, допущенных на производственные объекты ПАО «Россети Ленэнерго», информации о выявленных опасностях и рисках профессиональной безопасности и здоровья на рабочих местах; -обеспечение работников современными и качественными средствами индивидуальной и коллективной защиты; -реализация Положения ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе, направленного, в том числе, на вывод из эксплуатации травмоопасного оборудования, внедрение инновационных технологий, обеспечивающих безопасность труда; -доведение до сведения командированных лиц и подрядчиков, выполняющих работы и предоставляющих услуги для нужд ПАО «Россети Ленэнерго», действующих в ПАО «Россети Ленэнерго» требований в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья; -обеспечение функционирования всех уровней производственного контроля за соблюдением и выполнением на рабочих местах законодательных и других требований в области охраны труда, проведение внутренних аудитов и мониторинга состояния охраны труда.
---	--

GRI 403-8. Численность и доля работников, подпадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья:

Направление	2023		2024		2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Все работники, охваченные системой охраны труда и профессионального здоровья	7 983	100	8 135	100	8 426	100
Все работники, охваченные системой охраны труда и профессионального здоровья, прошедшей процедуру внутреннего аудита системы охраны труда	7983	100	8 135	100	8 426	100
Все работники, охваченные системой охраны труда, прошедшей процедуру внешней сертификации/аудита	7 983	100	8 135	100	8 426	100

GRI 403-9. Уровень производственного травматизма в 2025 году:

Тип работника	Пол	Все инциденты (в т.ч. со смертельным исходом)		Инциденты со смертельным исходом		Инциденты с тяжелыми последствиями и для здоровья		Число отработанных часов	Тип травм	В каких корпоративных системах собирается информация	Источник информации
		число	коэффициент	число	коэффициент	число	коэффициент	часы			
Данные по всем работникам, включая независимых подрядчиков, работающих на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда											
Работники Общества	м	4		2	-	-	2	Информация отсутствует	Воздействие эл. дуги	ПАО «Россети»	Акт служебного расследования
	ж	0		-	-	-	-	-	-	-	-
Итого		4		-	-	-	-	Информация отсутствует	-	ПАО «Россети»	Акт служебного расследования
Данные по независимым подрядчикам, работающим на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда											
Подрядчики Общества	м	0	-	0	0	0	-	-	-	-	-
	ж	0	-	0	0	0	-	-	-	-	-
Итого		0	-	0	0	0	-	-	-	-	-

Коэффициенты травматизма рассчитываются по следующей формуле = число случаев травматизма × 1 млн человеко-часов / суммарно отработанное рабочее время.

Перечень опасностей (источник, ситуация или действие), которые потенциально могут привести к тяжелому случаю травматизма:

Вид опасности	Способ выявления	Инциденты с тяжелыми последствиями для здоровья	Принятые меры митигации
Поражение электрическим током	В 2025 году не зарегистрировано		
Поражение электрической дугой	В 2025 году не зарегистрировано		
Падение с высоты (разности уровней высот, со ступеней)	В 2025 году не зарегистрировано		
Падение на ровной поверхности одного уровня	В 2025 году не зарегистрировано		
Дорожно-транспортное происшествие	В 2025 году не зарегистрировано		

Коэффициенты травматизма

Показатель	2023	2024	2025
------------	------	------	------

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	0	0,139	0,134
Коэффициент регистрируемых происшествий (TRIR)	0	0,028	0,027
Коэффициент потенциально опасных происшествий (NMFR)	0	0,028	0,027

$LTIFR = (\text{Количество травм с временной потерей трудоспособности} \times 1\,000\,000) / \text{Общее количество отработанных человеко-часов.}$

2023 год = 0 (отсутствие HC);

2024 год = $2 \times 1\,000\,000 / 14\,365\,274 = 0,139$;

2025 год = $2 \times 1\,000\,000 / 14\,888\,374 = 0,134$.

$TRIR = (\text{Общее количество смертельных случаев, происшествий с потерей рабочих дней, происшествий с временным ограничением трудоспособности и случаев оказания медицинской помощи} \times 200\,000) / \text{Общее количество отработанных человеко-часов.}$

2023 год = 0 (отсутствие HC);

2024 год = $2 \times 200\,000 / 14\,365\,274 = 0,028$;

2025 год = $2 \times 200\,000 / 14\,888\,374 = 0,027$.

$NMFR = (\text{Общее число потенциально опасных происшествий} \times 200\,000) / \text{Общее количество отработанных человеко-часов.}$

2023 год = 0 (отсутствие HC);

2024 год = $2 \times 200\,000 / 14\,365\,274 = 0,028$;

2025 год = $2 \times 200\,000 / 14\,888\,374 = 0,027$.

Потенциально опасное происшествие - любое незапланированное событие, случившееся в результате нарушения требований промышленной безопасности и охраны труда, которое могло привести к инциденту, аварии, несчастному случаю

GRI 403-10. Профессиональные заболевания:

Тип работника	Пол	Все случаи профессиональных заболеваний (в т.ч. со смертельным исходом)	Профессиональные заболевания со смертельным исходом	Вид профессиональных заболеваний	В каких корпоративных системах собирается информация	Источник информации
		число	число	названия		
Данные по всем работникам, включая независимых подрядчиков, работающих на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда						
Работники Общества	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	0
Итого		0				
Данные по независимым подрядчикам, работающим на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда						
Подрядчики Общества	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	0
Итого		0				

Перечень опасностей (опасных факторов), влекущих риск появления профессиональных заболеваний:

Опасные факторы	Способ выявления	Количество профессиональных заболеваний, вызванных опасным фактором	Принятые меры митигации
Отсутствуют	Периодический медицинский осмотр	В 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» не выявлены случаи профессиональных заболеваний	Отсутствуют

Вопрос	Ответ подразделения
<p>Опишите политику компании по внедрению ответственной практики в сфере охраны труда в цепочке поставок (при наличии): какие есть требования по охране труда к подрядным организациям, включаются ли они в закупочную документацию и договор.</p>	<p>В разрабатываемый в ПАО «Россети Ленэнерго» предложено включить следующие требования о соблюдении контрагентами правил охраны труда и промышленной безопасности, а также прав человека:</p> <p>1. Охрана труда и промышленная безопасность.</p> <p>Поставщики должны стремиться обеспечивать безопасность своих производственных процессов и условий труда своих работников, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> -внедрить соответствующую политику по обеспечению безопасности и охране труда, закрепляющую приоритет жизни, здоровья и благополучия работников; -обеспечивать безопасные условия труда и защиту здоровья работников в соответствии законодательными и иными нормативными требованиями, принимать меры по минимизации рисков и предотвращению угроз возникновения травматизма и профессиональных заболеваний; -стремиться исключать несчастные случаи со смертельным исходом; -внедрить системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, включая сертификацию по международным стандартам ISO (в т.ч. 45001:2018); -постоянно улучшать свои стандарты безопасности, а также проводить обучение работников нормам безопасности и охраны труда. <p>2. Условия труда, права трудящихся</p> <p>Поставщики должны стремиться проводить справедливую кадровую политику и обеспечивать достойные условия труда для своих работников и подрядчиков, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> -работать в соответствии с требованиями применимого законодательства по минимальной оплате труда и регламентации рабочего времени, а также гарантировать установленные нормативными стандартами условия труда; -обеспечивать поддержание чистоты на производственных объектах, надлежащее техническое обслуживание оборудования, обеспечивать достаточный уровень освещенности и воздухообмена на производственных объектах; -поощрять стремление работников к производительному и эффективному труду, справедливо оплачивая этот труд; -предоставлять работникам свободу объединения в профессиональные ассоциации и право ведения коллективных переговоров. <p>3. Права человека</p> <p>Поставщики должны стремиться обеспечить отношения к работникам на основе уважения человеческого достоинства и отсутствия унижительных условий труда, а также в целом не допускать нарушения международно признанных прав человека и осуществлять свою деятельность на основе безусловного соблюдения этих прав, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> -не допускать в своей деятельности и активно выступать против всех форм принудительного или обязательного труда, детского труда и современных форм рабства, установленных международным законодательством, а также законодательством России и стран присутствия

5.15.2. Развитие регионов

GRI 204-1. Объем закупок у местных поставщиков:

Наименование показателя	2023	2024	2025
Общий объем закупок у местных поставщиков (СПб+ЛО), млн руб.	5 037	4 862	9 246
Доля закупок, приходящаяся на местных поставщиков (СПб+ЛО), %	41,99	60,61	68,82

5.15.3. Корпоративная социальная ответственность

Ключевые показатели устойчивого развития Общества:

	2023	2024	2025
Среднесписочная численность персонала, чел.	7 984	8 135	8 426
Доля сотрудников, работающих по срочному и бессрочному трудовому договору, чел	4,2	3,8	2,7
Средний возраст работников, лет	44	44	44
Доля административно-управленческого персонала, %	18	17,5	16,1
Уровень обеспеченности персоналом, %	97,2	95,8	95,1
Средняя заработная плата, тыс. руб.	110	136	146
- руководители;	195	240	238
- специалисты и служащие;	103	120	131
- рабочие, чел	81	105	119
Показатель активной текучести кадров, %	5,4	2,8	3,4
Доля сотрудников, проработавших в компании более 10 лет, %	46,4	43,1	37,1
Доля сотрудников, проработавших в компании более 20 лет, %	17,2	15,9	13,4
Отношение количества пенсионеров к среднесписочной численности персонала за отчетный период, %	8,3	8,2	8,5
Количество принятых новых сотрудников, чел.	1 684	1 976	1 937
Количество уволенных сотрудников, чел.	1 152	1 103	1 188
Затраты на обучение, млн руб.	37,5	45,03	41,64
Затраты на обучение в пересчете на одного работника, руб.	4 962	5 535	6 477
Затраты на ДМС, млн руб.	100,3	156,4	167,2
Затраты на охрану труда, млн руб.	300 120	314 865	401 708
Затраты на охрану труда в пересчете на одного работника, руб.	37, 6	38, 71	47, 7
Коэффициент частоты травматизма (количество случаев на 1 000 сотрудников)	0	0,246	0,237
Затраты на защиту окружающей среды (на реализацию природоохранных мероприятий), млн руб.	39,5	45,9	44,87

GRI 201-3. Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами:

Если обязательства в соответствии с планом должны покрываться из общих ресурсов организации, опубликуйте оценочную стоимость этих обязательств	38 397 332 руб.
Если существует специальный фонд для выплаты пенсионных обязательств плана, опубликуйте:	
степень, в какой, по имеющимся оценкам, обязательства в соответствии со схемой покрываются специально выделенными для этой цели активами	100%

как была получена эта оценка [обязательств]	Расчетным путем
дату осуществления этой оценки	31.12.2025
Если фонд, созданный для выплаты пенсионных обязательств, не полностью обеспечен, разъясните стратегию, принятую работодателем для обеспечения полного покрытия обязательств, и сроки, в которые работодатель надеется обеспечить полное покрытие, если они существуют	
Доля заработной платы, вкладываемой работником или работодателем	Не более 2% от оклада (тарифной ставки) работника

Данные о численности работников, участвующих в корпоративной пенсионной программе, и о сумме пенсионных взносов:

Наименование показателя	2023		2024		2025	
	Кол-во участников ов, чел.	Объем пенсионного взноса, руб.	Кол-во участников ов, чел.	Объем пенсионного взноса, руб.	Кол-во участников ов, чел.	Объем пенсионного взноса, руб.
Корпоративный план	14	9 688 498	18	12 915 805	23	15 329 743
Паритетный план	545	6 234 272	491	6 762 897	487	7 038 426

GRI 202-1. Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности:

Субъект	Заработная плата начального уровня сотрудников*	МРОТ в регионе	Отношение минимальной зарплаты к МРОТ (во сколько раз)
Санкт-Петербург	48 288	28 750	1,68
Ленинградская область	48 288	23 800	2,03
ПАО «Россети Ленэнерго»	-	-	-

* Должности в штатном расписании, которые учитывались при расчете заработной платы сотрудников начального уровня: техник 2 категории

GRI 401-1. Показатель выбытия кадров в течение 2025 года с разбивкой по возрастным группам, полу и региону (количество сотрудников, покинувших* организацию / списочная численность сотрудников), %:

Субъект	<25 лет		25-34 года		35-44 года		45-54 года		>55 лет	
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	муж	жен	муж	Жен
Санкт-Петербург	0,47	0,12	0,53	0,44	0,56	0,44	0,41	0,21	1,07	0,44
Ленинградская обл.	0,16	0,05	0,46	0,05	0,73	0,30	0,65	0,19	1,22	0,30
ПАО «Россети Ленэнерго»	0,36	0,10	0,51	0,30	0,62	0,39	0,50	0,20	1,13	0,39

* к покинувшим организацию сотрудникам относятся: 1) уволенные по собственному желанию; 2) уволенные по инициативе руководства; 3) вышедшие на пенсию; 4) умершие, будучи работниками Компании.

GRI 401-2. Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости:

	Перечень льгот	Описание
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	Добровольное личное страхование Вакцинация работников Медицинские осмотры	Добровольное личное страхование включает в себя риски добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев (НС). Вакцинация от гриппа и клещевого энцефалита Проведение предварительных, периодических медицинских осмотров, психиатрических освидетельствований Проведение СОУТ и обеспечение средствами индивидуальной защиты.

Организация отдыха	Организация и финансирование лечения и оздоровительного отдыха	Организация санаторно-курортного лечения/частичная компенсация затрат на оздоровительный отдых работников и несовершеннолетних детей работников.
Предоставление пенсии	Программа негосударственно го пенсионного обеспечения (НПО)	-Паритетный план (солидарного финансирования пенсий работодателем и работником), - Корпоративный план (Организация НПО за счет средств работодателя)
Наделение акциями компании	-	-
Прочее	Предоставление социальных льгот и компенсаций	Подробно отражены в приложении 2, раздел 3.12

GRI 404-1. Среднее количество часов обучения на одного работника в разбивке по категориям, часов/чел.:

Категория работника	Пол	2023	2024	2025
Руководители	м	66,2	34,4	81,1
	ж	35,9	91,0	35,0
Специалисты и служащие	м	25,0	20,2	30,3
	ж	17,9	37,2	18,3
Рабочие	м	50,3	42,7	65,1
	ж	24,9	81,5	29,0

GRI 404-2. Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры:

Форма обучения	Периодичность	Примечание
Повышение квалификации	ежегодно	
Профессиональное обучение и подготовка	ежегодно	
Профессиональная переподготовка	ежегодно	
Корпоративное обучение	ежегодно	
Внутреннее производственно-техническое обучение	ежегодно	
Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции, форумы)	ежегодно	
Дистанционное обучение	ежегодно	

GRI 404-3. Доля работников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников (% от общего числа работников по указанной категории):

Категория работника	Пол	2023	2024	2025
Руководители	м	3,9	19,1	0,75
	ж	0,43	4,9	0,5
Специалисты и служащие	м	2,28	6,9	2,6
	ж	2,1	5,7	5,2
Рабочие	м	0,11	0,4	1,7
	ж	-	-	0,3

GRI 404-3. Численность персонала, прошедшего оценку, и методы оценки:

Виды оценки	2023		2024		2025	
	Кол-во, чел.	Доля, от ССЧ, %	Кол-во, чел.	Доля, от ССЧ, %	Кол-во, чел.	Доля, от ССЧ, %
Общая численность персонала, прошедшего оценочные процедуры, в т. ч в рамках.:	496	6,2	942	11,5	200	2,4

тестирования (проверки знания)	200	2,5	150	1,8	155	1,9
оценки компетенций при переводе на новую должность и формировании кадрового резерва	198	2,5	741	9,1	0	0
независимой оценки квалификации	98	1,2	51	0,6	45	0,5

GRI 405-1. Руководители высшего ранга из числа местного населения:

	2023	2024	2025
Представители с гражданством Российской Федерации, чел.	10	10	10
Представители с зарубежным гражданством, чел.	0	0	0

GRI 405-1. Численность и доля сотрудников из числа местного населения:

Численность сотрудников	2023	2024	2025
Численность сотрудников, имеющих гражданство Российской Федерации, чел.	8 737	9 609	10 265
Численность сотрудников, имеющих зарубежное гражданство, чел.	15	14	17
Доля сотрудников, имеющих гражданство Российской Федерации, от ССЧ, %	99,8	99,8	99,8

GRI 407-1. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров*:

Приведите перечень (при наличии) филиалов, обществ, подразделений ПАО «Россети Ленэнерго», в которых права работников на свободу ассоциации и ведения коллективных переговоров могут подвергаться риску (либо указать на отсутствие таких рисков / случаев)	отсутствуют
Приведите перечень контрагентов (групп контрагентов), в т.ч. поставщиков, подрядчиков ПАО «Россети Ленэнерго», в которых права работников на свободу ассоциации и ведения коллективных переговоров могут подвергаться риску (либо указать на отсутствие таких рисков / случаев)	отсутствуют
Действия в 2025 году, направленные на поддержку права на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров	Работники Общества имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации. В Обществе созданы и свободно действуют профсоюзы. С января 2025 года по апрель 2025 года сторонами социального партнерства были проведены коллективные переговоры по внесению дополнений и изменений в Коллективный договор Общества на 2024-2026 годы.

* Это означает, что работники имеют право на объединение, работу с профсоюзами. Раскрытие показателя реализуется, например, так: «Работники Общества имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации. В Обществе созданы и свободно действуют профсоюзы».

GRI 407-1. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами:

Численность сотрудников	2023	2024	2025
Численность сотрудников, охваченных коллективными договорами, чел.	8 738	9 623	10 349
Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, от ССЧ, %	100	100	100

EU15. Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и региону:

Регион	Категория сотрудников	Списочная численность (СЧ) на конец 2025 года	Работники, в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение 5 лет	Работники, в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение 10 лет
--------	-----------------------	---	--	---

			чел.	% от СЧ	чел.	% от СЧ
Санкт-Петербург	Руководители	1 129	59	5,23	155	13,73
	Специалисты и служащие	2 475	196	7,92	430	17,37
	Рабочий персонал	3 003	344	11,46	681	22,68
	ВСЕГО	6 607	599	9,07	1 266	19,16
Ленинградская обл.	Руководители	481	25	5,20	64	13,31
	Специалисты и служащие	754	72	9,55	136	18,04
	Рабочий персонал	2 440	272	11,15	536	21,97
	ВСЕГО	3 675	369	10,04	736	20,03
ПАО «Россети Ленэнерго»	Руководители	1 610	84	5,22	219	13,60
	Специалисты и служащие	3 229	268	8,30	566	17,53
	Рабочий персонал	5 443	616	11,32	1 217	22,36
	ВСЕГО	10 282	968	9,41	2 002	19,47

5.15.4. Экологическая политика

Вопрос	Ответ подразделения
Коротко опишите практики Общества и результаты по охране водного бассейна, воздушного бассейна, земельных ресурсов, биоразнообразия в 2025 году	ПАО «Россети Ленэнерго» выполняет мероприятия по установке устройств по защите птиц, обеспечению внедрения самонесущих изолированных проводов и развитию электротранспорта и зарядной инфраструктуры для электротранспорта

Экологическая политика:

Основные положения Экологической политики ПАО «Россети Ленэнерго» заявляет о своей приверженности принципам устойчивого развития, под которыми понимается технологическое и экономическое развитие, направленное на надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей при рациональном использовании ресурсов и минимальном воздействии на окружающую среду. Цель реализации Экологической политики ПАО «Россети Ленэнерго» – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений	
Приоритетные направления/программы для долгосрочного инвестирования с ожидаемым результатом (КПЭ)	внедрение инноваций, энергоэффективные и энергосберегающие технологии, обеспечивающие соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду
Кейсы внедрения новых технологий и их эффект в формате план/факт	
Направления обучения персонала по вопросам экологического менеджмента (количество обученных)	-
Политика ПАО «Россети Ленэнерго» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности направлена на максимально эффективное использование потенциала энергосбережения, природных и энергетических ресурсов, в том числе: - постоянное повышение энергетической эффективности Общества на основе эффективного управления технологическими процессами и применения энергоэффективных, инновационных технологий и оборудования; - снижение негативного воздействия на окружающую среду в результате сокращения потребления топливно-энергетических ресурсов при осуществлении основных технологических процессов.	мероприятий по обновлению автопарка и оптимизации маршрутов автотранспорта для сокращения выбросов парниковых
мероприятий по обновлению автопарка и оптимизации маршрутов автотранспорта для сокращения выбросов парниковых	

Рейтинговое агентство АКРА подтвердило ESG-рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» на уровне ESG-3 (AA), что соответствует очень высокой оценке работы в области экологии, социальной ответственности и управления. Компания уделяет повышенное внимание этим вопросам. Аналитики рейтингового агентства отметили улучшение качества работы ПАО «Россети Ленэнерго» по управлению экологическими и социальными рисками, принятие ряда внутренних документов в области устойчивого развития, а также внедрение отдельных лучших практик.	
---	--

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам, л:

Тип вод	2023	2024	2025	2026 (план)	Факторный анализ изменений и целевые значения в связке с общей стратегией
Поверхностные воды	0	0	0	0	0
Подземные воды	2 780 000	3 450 000	3 270 000	7 975 250*	уменьшение на 5% после устранения протечки
Сточные воды другой организации	0	0	0	0	0
Муниципальные и другие системы водоснабжения	70 181 930	72 320 000	72 300 000	71 480 000	1%

*в соответствии с лицензиями

GRI 303-4. Водоотведение. Объем сточных вод с указанием качества сточных вод:

Наименование показателя	2023	2024	2025
Общий объем водоотведения, тыс. куб. м, в т.ч.:	330,77	341,43	299,56
в поверхностные объекты	0	0	0
в морские объекты	0	0	0
в подземные воды	0	0	0
передано сторонним организациям (сточные воды в систему коммунального водоотведения)	330,77	341,43	299,56

Уменьшение объема сточных вод произошло вследствие сезонных изменений количества выпавших осадков.

GRI 303-5. Использование воды:

Наименование показателя	2023	2024	2025
Общий объем использованной воды, тыс. куб. м, в т.ч.:	72,96	75,77	76,57
оборотное	0	0	0
повторное использование воды	0	0	0

Отмечается незначительное, на 1 %, увеличение объема водопотребления.

Общий объем сбросов, л:

Наименование показателя	2023	2024	2025	2026 (план)	Факторный анализ изменений и целевые значения в связке с общей стратегией
Плановый	0	0	0	0	Отсутствуют
Внеплановый	0	0	0	0	Отсутствуют
Места сброса	Отсутствуют				
Методы очистки	Отсутствуют				

Используемые методы утилизации, захоронения и переработки в 2025 году, тонн:

Повторное использование	0
Многokратное использование	0
Компостирование	0
Выделение ценных компонентов, включая выделение энергии	0

Сжигание общей массой	0
Закачка в глубокие подземные горизонты	0
Размещение на полигоне	0
Хранение на площадке предприятия	0
Иной метод удаления	0
ВСЕГО	0

Объем общих расходов на охрану окружающей среды, тыс. руб.:

Наименование показателя	2023	2024	2025 план	2025 факт	2026 план
Объем общих расходов на охрану окружающей среды, в т. ч.:	39 500	47 491	57 561	50 147	62 348
Инвестиции в охрану окружающей среды:					
охрана воздуха	0	0	0	0	0
охрана водных ресурсов	0	0	0	0	0
охрана поверхности суши	0	0	0	0	0
Плата за негативное воздействие на ОС	222,9	124	272,39	272,39	291,12
Штрафы за нарушение пожарной безопасности	450,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Штрафы за нарушение экологического законодательства	0	0	0	0	0

GRI 2-27. Общее количество и денежная стоимость штрафов за несоблюдение экологического законодательства:

Наименование показателя	2023	2024	2025
Денежная стоимость штрафов, тыс. руб., в т. ч.:	0	0	0
штрафы, полученные в отчетном периоде	0	0	0
штрафы, полученные в предыдущих периодах	0	0	0
Количество нефинансовых санкций, шт., в т. ч.:	0	0	0
санкции, полученные в отчетном периоде	0	0	0
санкции, полученные в предыдущих периодах	0	0	0

По результатам проверок деятельности Общества и его подразделений по соблюдению требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства штрафов и нефинансовых санкций не было.

GRI 304-3. Сохранение биоразнообразия:

Наименование показателя	2023	2024	2025 план	2025 факт	2026 план
Затраты на установку птицевоздушных устройств (ПЗУ), тыс. руб.	1 984,53	9 636,95	2 907,48	2 159,69	5 004,28
Общее число установленных ПЗУ, шт.	572	1440	719	819	914
Площадь рекультивированных земель, Га	0	0,19	-	0,33	—
Высажено зеленых насаждений, тыс. шт.	0	89	-	4,64 Га	5,16 Га
Сведения о деятельности Компании в области лесовосстановления, а также других инициативах, связанных с сохранением и восстановлением биоразнообразия (включая программные документы, проведенные и планируемые мероприятия)	В Обществе утверждена Методика по признанию и определению величины оценочного обязательства по лесовосстановлению				

Установка ПЗУ позволяет предотвратить технологические нарушения на энергообъектах, связанные с жизнедеятельностью птиц, а также минимизировать риск травмирования пернатых.

В ходе выполнения мероприятий по сохранению и воспроизводству объектов животного и растительного мира установлено 819 птицевоздушных устройств на сумму 2159,69 тыс. руб. Установка птицевоздушных устройств позволяет предотвратить

технологические нарушения на энергообъектах, связанные с жизнедеятельностью птиц, а также минимизировать риск травмирования пернатых.

В ходе реконструкции ВЛ 0,4 - 20 кВ с заменой неизолированного провода на самонесущий изолированный провод (СИП) введено более 655,926 км.

Для снижения риска нарушений специалисты проводят внеплановые осмотры ЛЭП с целью выявления мест гнездования птиц.

В Обществе действует Методика по признанию и определению величины оценочного обязательства по лесовосстановлению.

Выполнены мероприятия по лесовосстановлению – проведена высадка выполнены работы по лесовосстановлению на 4,64 Га. Площадь рекультивированных земель - 0,33 Га. на сумму 1948 тыс. рублей.

GRI 305-4. Интенсивность выбросов парниковых газов

Наименование показателя	2023	2024	2025
Объем выбросов парниковых газов, тонн	17 316	16 787 (7,26*)	7,231*
Объем выбросов в отношении к выручке, тонн/руб.	$0,16 \cdot 10^{-6}$	$0,14 \cdot 10^{-6}$ ($0,6 \cdot 10^{-10}$)	$0,5 \cdot 10^{-10}$
Объем выбросов в отношении к объему передачи энергии, тонн/тыс. кВт	$0,54 \cdot 10^{-3}$	$0,49 \cdot 10^{-3}$ ($0,22 \cdot 10^{-6}$)	$0,21 \cdot 10^{-6}$

* Расчет выбросов за 2025 год выполнен по другой методике, утвержденной приказом Минприроды России от 27.05.2022 года № 371.

GRI 305-6. Выбросы озоноразрушающих веществ (элегаза):

Наименование показателя	2023	2024	2025
Объем выбросов, тыс. тонн	0,0001195	0,0001016	0,0001174

GRI 305-1, 305-5, 305-7 Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ, SASB IF-EU-120a.1

Показатель	2023	2024	2025
Всего, в т.ч.:	23,222	21,33	21,07
- диоксид серы	0,19	0,2	0,30
- оксид углерода	11,28	11,48	11,57
- окислы азота (в пересчете на NO ₂)	3,05	3,25	3,09
- свинец	-	-	-
- ртуть	-	-	-
Стойких органических загрязнителей (СОЗ)	-	-	-
Летучих органических соединений (ЛОС)	6,16	4,58	5,63
Опасных загрязнителей воздуха (ОЗВ)	0,68	0	0
Твердых частиц (ТЧ)	1,629	1,75	0,3
Прочих стандартных категорий выбросов в атмосферу, используемых в соответствующих нормативных актах	0,22	0,07	0,18
Использованные стандарты, методики и допущения			В соответствии с перечнем методик расчета выбросов вредных (загрязняющих) веществ в АВ стационарными источниками (формируется Минприроды России)

Отмечается небольшое увеличение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 3% по отношению к показателям 2024 года в связи с введением в эксплуатацию новых объектов.

5.15.5. Антикоррупционная политика

GRI205-2. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им.

Информирование сотрудников:

Деятельность Общества в рамках профилактики коррупции главным образом связана с мерами по созданию эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции и минимизацией рисков вовлечения работников Общества в коррупционную деятельность.

В 2025 году в ПАО «Россети Ленэнерго» все трудоустроенные работники проинформированы о политиках и методах противодействия коррупции в установленном порядке.

Информирование деловых партнеров:

ПАО «Россети Ленэнерго» на постоянной основе информирует своих контрагентов и деловых партнеров о принятых в Обществе антикоррупционных стандартах ведения деятельности и возможности обращения на горячую линию в случае их нарушения (антикоррупционные обязательства, как неотъемлемая часть конкурсной документации, антикоррупционная оговорка, как один из разделов договора, стенды Общества и ДО по вопросам противодействия коррупции, раздел «Антикоррупционная политика» на корпоративном сайте Общества).

Общество осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков и подрядчиков, проводит информационно-разъяснительную работу о политиках и методах противодействия коррупции.

В 2025 году в рамках экспертизы закупочной деятельности с антикоррупционными требованиями ознакомлены не менее 3218 участников, из которых не менее 1384 стали победителями закупочных процедур, осуществленных способом сравнения цен.

Обучение сотрудников:

В соответствии с Программой обучения работников группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции, утвержденной распоряжением ПАО «Россети» от 13.12.2018 № 549р «Об организации обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции» в 2025 году онлайн-обучение и тестирование прошли 1 091 вновь принятых работников ПАО «Россети Ленэнерго».

В целях правового просвещения работников ПАО «Россети Ленэнерго» в декабре 2025 года проведен обучающий семинар с участием приглашенных представителей органов прокуратуры.

В рамках мероприятия обсуждались вопросы правового применения норм действующего законодательства в сфере соблюдения требований федерального закона о противодействии коррупции в части ст. 19.29. КоАП Российской Федерации «Незаконное привлечение к трудовой деятельности либо к выполнению работ или оказанию услуг государственного или муниципального служащего, либо бывшего государственного или муниципального служащего».

В 2025 году работники Общества, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, проходили повышение квалификации по тематикам «Предотвращение внутрикорпоративного мошенничества и оценка благонадежности контрагентов» (г. Москва), «Мастерство ценообразования в закупках по 223-ФЗ, 44-ФЗ и ГК Российской Федерации: практический курс для специалистов и экспертов» (г. Москва).

GRI 205-3. Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия:

Подтвержденные случаи коррупции, шт.	0
Природа выявленных случаев коррупции	-
Общее количество подтвержденных случаев увольнения или наказания сотрудников за коррупцию	0
Общее количество подтвержденных случаев невозобновления или расторжения контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией	0
Общее количество судебных дел, касающихся коррупции и возбужденных против организации или ее сотрудников в течение отчетного периода	2
Результат судебных разбирательств, касающихся коррупции и возбужденных против организации или ее сотрудников в течение 2025 года	-

5.16. Показатели системы управления рисками и внутреннего контроля

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	2025/2024, %
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков ⁹⁴	шт.	5	15	8	-47
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	-	1 737	1 539	-11
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля	шт. (%)	381	930	7 116	665
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности	млн руб.	24	15	12	-22
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	147	106	28	-74
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0	0	0	-

⁹⁴ При расчете показателя учитывается инициирование, участие в служебных проверках/ проверках ФХД/ проведенные контрольные мероприятия по управлению рисками владельцами рисков

5.17. Указатель содержания GRI SRS

GRI	Показатель	Страницы/ комментарий
GRI 2 Общие раскрытия 2021		
GRI 2-1	Профиль организации	
GRI 2-2	Периметр отчетности	Годовой интегрированный отчет подготовлен по ПАО «Россети Ленэнерго», отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием. Перечень ДЗО представлен на стр. XX
GRI 2-3	Отчетный период, периодичность и контактная информация	Финансовый год с 01.01.2025 по 31.12.2025 Периодичность отчетности — год Контактная информация — стр. XX
GRI 2-4	Уточнение информации	
GRI 2-5	Внешнее заверение	Отчет проходит процедуру общественного заверения в РСПП
GRI 2-6	Деятельность, цепочка создания ценности и бизнес-отношения	
GRI 2-7	Сотрудники	
GRI 2-8	Информация о сотрудниках и о персонале	
Корпоративное управление		
GRI 3-3	Управление существенными темами	
GRI 2-9	Структура и состав управления	
GRI 2-10	Назначение и выбор высшего органа управления	
GRI 2-11	Председатель высшего органа корпоративного управления	
GRI 2-12	Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями	
GRI 2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями	
GRI 2-14	Роль высшего органа корпоративного управления в подготовке отчета об устойчивом развитии	Годовой отчет ПАО «Россети Ленэнерго» предварительно утверждается решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» и рекомендуется Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» к утверждению годовому Общему собранию акционеров ПАО «Россети Ленэнерго»
GRI 2-15	Конфликт интересов	
GRI 2-16	Коммуникация/информирование о критически важных проблемах	
GRI 2-17	Коллективное знание высшего органа управления	Все члены Совета директоров имеют высшее образование и обладают высоким профессионализмом и квалификацией, имеют опыт работы в советах директоров и на руководящих должностях в крупных компаниях, имеют положительную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций
GRI 2-18	Оценка деятельности высшего органа управления	
GRI 2-19	Политика вознаграждения	
GRI 2-20	Процесс определения вознаграждения	

GRI	Показатель	Страницы/ комментарий
GRI 2-21	Общий коэффициент годовой компенсации	Информация не раскрывается в связи с ограничениями в области конфиденциальности данных
GRI 2-22	Заявление о стратегии в области устойчивого развития	
GRI 2-23	Публичные обязательства	
GRI 2-24	Внедрение политик и обязательств	
GRI 2-25	Устранение негативных воздействий (процессы устранения)	Существенных негативных экологических воздействий не выявлено.
GRI 2-26	Инструменты коммуникации для получения консультаций и выражения озабоченности деятельностью организации	
GRI 2-27	Комплаенс (законы и нормативные документы)	
GRI 2-28	Участие в ассоциациях	
GRI 2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	
GRI 2-30	Коллективные договоры	
GRI 3 Процесс определения существенных тем 2021		
GRI 3-1	Процесс определения существенных тем	
GRI 3-2	Список существенных тем	
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ		
Обеспечение достойных условий труда		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 202-1	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	
GRI 402-1	Минимальные сроки уведомления об изменениях в работе	Компания следует Трудовому кодексу Российской Федерации, где определен минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации (не позднее чем за два месяца до начала проведения соответствующих мероприятий, а в случае если решение о сокращении численности или штата работников может привести к их массовому увольнению — не позднее чем за три месяца до начала проведения соответствующих мероприятий)
GRI 407-1	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	
Противодействие коррупции		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 205-2	Информирование и обучение по вопросам антикоррупционной политики и процедур	
GRI 205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	По результатам проведенных проверок факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблений не подтвердились
Развитие энергетической инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области, повышение технологического суверенитета Российской Федерации		

GRI	Показатель	Страницы/ комментарий
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления.
GRI 203-1	Инвестиции в инфраструктуру и услуги общественной значимости	
Рациональное обращение с отходами производства и потребления, рециклинг ресурсов и материалов		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 303-1	Воздействие организации на водные ресурсы	ПАО «Россети Ленэнерго» использует воду в основном в бытовых и технических целях, основным потребителем воды являются офисы Компании. Забор и сброс воды осуществляется из (в) муниципальных(-е) источников(-и) водоснабжения по договорам с операторами данных систем. Водопотребление в районах с дефицитом воды Обществом не осуществляется
GRI 303-2	Управление воздействиями, связанными со сбросами и использованием воды	Минимальные стандарты качества воды, сбрасываемой в водные объекты Компанией, определяются российским законодательством
GRI 303-3	Общее количество забираемой воды	
GRI 303-4	Водоотведение	
GRI 303-5	Водопотребление	
GRI 306-3	Общий вес образующихся отходов и их разбивка по категориям	
GRI 306-4	Общий вес утилизированных отходов и их разбивка по категориям, по операциям (отдельно для опасных и неопасных отходов), по месту утилизации (в пределах или за пределами организации)	
GRI 306-5	Общий вес отходов, направленных на обезвреживание и захоронение, и их разбивка по категориям, по виду обращения, по месту обращения	
Реализация социальной политики в отношении сотрудников		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 201-3	Обеспечение обязательств, связанных с пенсионным планом	
GRI 401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, занятым полный рабочий день, которые не предоставляются временным работникам или работникам, занятым неполный рабочий день	
Социально-экономическое развитие регионов присутствия		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 202-2	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	Все руководители высшего ранга ПАО «Россети Ленэнерго» имеют гражданство Российской Федерации

GRI	Показатель	Страницы/ комментарий
GRI 203-2	Значительные косвенные экономические последствия	
Цепочка поставок и импортозамещение		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 204-1	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах деятельности	
–	Мероприятия, направленные на инновационное развитие в рамках реализации импортозамещения	
Экономическая результативность		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 201-1	Прямая экономическая ценность, создаваемая и распределяемая	
–	EBITDA	
–	Рентабельность по EBITDA	
–	Чистая прибыль	
Повышение качества взаимодействия Компании с клиентами и потребителями услуг		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 417-2	Обоснованные жалобы, связанные с маркировкой продукции и услуг	В отчетном году не было подобных жалоб.
GRI 418-1	Обоснованные жалобы, связанные с нарушением конфиденциальности и потерей данных клиентов	В отчетном году не было подобных жалоб
Обеспечение здоровья и безопасности персонала на рабочем месте, а также обеспечение безопасности труда в цепочке поставок (трудовых ресурсов поставщиков и подрядчиков)		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 403-1	Система управления охраной труда и промышленной безопасностью	
GRI 403-2	Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	
GRI 403-3	Службы охраны труда	
GRI 403-4	Участие работников в разработке, внедрении и оценке системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда, а также в коммуникациях по данным вопросам	
GRI 403-5	Обучение работников по вопросам охраны труда и техники безопасности	
GRI 403-6	Продвижение здорового образа жизни среди сотрудников	
GRI 403-7	Предотвращение и митигация рисков здоровью, напрямую связанных с деятельностью организации	
GRI 403-8	Численность и доля работников, подпадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья	
GRI 403-9	Производственный травматизм	
GRI 403-10	Профессиональные заболевания	
Повышение энергоэффективности, обеспечение надежности и безопасности энергообъектов		

GRI	Показатель	Страницы/ комментарий
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 305-1	Прямые (Охват 1) выбросы парниковых газов	
GRI 305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	
GRI 305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	
GRI 305-7	Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	
GRI 103-1 (2025)	Политики и обязательства в сфере потребления электроэнергии	
GRI 103-4 (2025)	Удельное потребление энергии	
Права и равные возможности персонала и других заинтересованных сторон		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 405-1	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия	
GRI 405-2	Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин	В ПАО «Россети Ленэнерго» уровень базовой заработной платы и вознаграждений сотрудников не зависит от их гендерной принадлежности
Развитие кадрового потенциала (обучение, повышение квалификации), создание новых рабочих мест		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 401-1	Общее количество вновь нанятых сотрудников и текучесть кадров	
GRI 404-2	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказывать им поддержку при завершении карьеры	
GRI 404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	
Рациональное обращение с отходами производства и потребления, рециклинг ресурсов и материалов		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 304-3	Сохраненные или восстановленные места обитания	
Социально-экономическое развитие регионов присутствия		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 413-1	Деятельность компании в области взаимодействия с местными сообществами, оценка воздействия на местные сообщества, программы развития местных сообществ	
Обеспечение финансовой устойчивости компании		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления

GRI	Показатель	Страницы/ комментарий
–	Показатели платежеспособности (долговой нагрузки)	
–	Величина среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе субъектов Российской Федерации	
–	Размер платы за технологическое присоединение к электрическим сетям в разрезе субъектов Российской Федерации	
Сохранение и обеспечение доступа к электроэнергии		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
103-1 (2025)	Политика и обязательства в сфере энергопотребления	
103-5 (2025).	Снижение потребления электроэнергии	
Инновационное, техническое развитие и цифровизация регионов присутствия		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
–	Затраты на реализацию программы инновационного развития	
–	Затраты на НИОКР	
Стандартные элементы отраслевого приложения для электроэнергетики		
EU1	Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	
EU3	Количество обслуживаемых потребителей	
EU4	Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	
EU12	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	
EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении	
EU28	Частота отключения подачи электроэнергии	
EU29	Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	
Инновационное, техническое развитие и цифровизация регионов присутствия		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Обеспечение надежности и качества электроснабжения		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Обеспечение надежности и безопасности энергообъектов		

GRI	Показатель	Страницы/ комментарий
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Электротравматизм		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Эффективность системы управления		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Обеспечение кибербезопасности		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Создание инфраструктуры для энергоперехода		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Влияние на биоразнообразие (изменение экосистемы в местах возведения новых объектов инфраструктуры, установка птицевоздушных устройств и пр.)		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 101-1 (2024)	Политики по сохранению биоразнообразия	
GRI 101-2 (2024)	Управление воздействием на биоразнообразие	
Ответственное использование водных ресурсов		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Выбросы в атмосферу		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
Воздействие на изменение климата		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления

**5.18. Бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год,
подготовленная в соответствии с РСБУ, с аудиторским заключением**

**5.19. Консолидированная финансовая отчетность за 2025 год, подготовленная
в соответствии с МСФО с аудиторским заключением**

5.20. Показатели устойчивого развития в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития

Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения методики расчета	2023	2024	2025	Текстовое пояснение
Экономические показатели						
Добавленная стоимость	тыс. руб.	Рекомендуется рассчитывать как разницу между выручкой и признанными организацией расходами на сырье, материалы, иные запасы (работы, услуги), приобретенные у поставщиков.	69 221 625	78 621 529	93 183 562	
Чистая добавленная стоимость	тыс. руб.	Показатель может быть рассчитан путем вычитания из суммы показателя добавленной стоимости сумм амортизационных отчислений.	49 965 964	58 595 419	71 334 207	
Экологические показатели						
Обращение с отходами I - V классов опасности всего, в том числе по категориям:	тыс. тонн	При расчете данного показателя рекомендуется руководствоваться в том числе указаниями по заполнению формы N 2-ТП (отходы) "Сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления" федерального статистического наблюдения, утвержденной приказом Росстата от 09.10.2020 года N 627 (в частности, раздел I, графа Г, графы 2, 10, 13 и другие). Данный показатель рекомендуется также указывать в расчете на единицу чистой добавленной стоимости. Показатель сокращения образования отходов рекомендуется отразить, например, с учетом повторного использования отходов, рассчитанного на единицу чистой добавленной стоимости.	4,12	5,2	4,14	Уменьшение объема образования отходов на 1,06 тыс. т в результате: - реализацией программы по замене светильников с люминисцентными лампами на светодиодные в филиалах КС, КнЭС, СПБВС, ТхЭС, ЮЭС; - уменьшением объема ремонтных работ по замене трансформаторов и уменьшения образования отработанного масла уменьшением удельной плотности ТКО региональными операторами отходов.
утилизировано отходов			3,27	4,06	2,55	
обезврежено отходов			0,045	0,012	0,14	
захоронено отходов			0,811	0,512	0,383	
использовано повторно отходов			0	0	0	
переработано отходов			0	0	0	
сокращение образования отходов			0,359	-	1,06	
Выбросы парниковых газов	тыс. тонн (CO ₂ -	При формировании показателей рекомендуется руководствоваться положениями Федерального закона от 02.07.2021 года N 296-ФЗ "Об ограничении выбросов парниковых газов" и методикой	17,316	16,787 (7,26)*	7,231*	*Расчет выбросов за 2025 год выполнен по другой методике, утвержденной приказом

	эквивалент)	количественного определения объема выбросов парниковых газов, утвержденных приказом Минприроды России от 27.05.2022 года N 371 (зарегистрирован Минюстом России 20.10.2017 года, регистрационный N 48627).				Минприроды России от 27.05.2022 № 371. Сокращение выбросов парниковых газов в 2025 года в сравнении с 2024 годом в результате реализации мероприятий по обновлению автопарка и оптимизации маршрутов автотранспорта
Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего,	тыс. руб.	При расчете показателей могут использоваться в том числе данные формы N 4-ОС "Сведения о текущих затратах на охрану окружающей среды" федерального статистического наблюдения, утвержденной приказом Росстата от 29.07.2022 года N 530 (в частности, графа 3, строки 01, 02, 03, 04, 07).	41 484	53 029	45 957	Затраты «Россети Ленэнерго» на природоохранную деятельность ежегодно увеличиваются и по итогам 2025 года составили 45,96 млн рублей. В 2025 году Общество актуализировало и утвердило Стандарта «Идентификация и оценка значимости экологических аспектов», на основе которого проведена оценка значимости экологических аспектов и утвержден Реестр экологических аспектов, Компания обеспечивает выполнение строгих требований, направленных на снижение воздействия на окружающую среду. Совокупная реализация всех программ и политик позволяет выполнять те экологические задачи, которые стоят перед электросетевым комплексом Санкт-Петербурга и Ленинградской области».
в том числе:						
охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата			10 100	8 300	2 627	

сбором и очисткой сточных вод			16 200	19 860	19 019	
обращением отходов			13 200	15 800	18 785	
сохранением биоразнообразия и охраной природных территорий			1 984,53	9 069,18	2 159,69	
Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии	кВтч,	Рекомендуется рассчитывать в абсолютном выражении и в процентах от общего потребления энергии в отчетном периоде.				
	процентов					
Энергоэффективность : энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	тыс. руб.	Показатель может быть рассчитан организацией как отношение показателя энергопотребления к показателю чистой добавленной стоимости.				
Социальные показатели						
Расходы на оплату труда,	тыс. руб.	При расчете показателя организации рекомендуется учитывать все произведенные ею за отчетный период фактические расходы, связанные с оплатой труда в денежной и (или) натуральной формах, с учетом всех начислений и надбавок. Например, сумма расходов на оплату труда может быть определена в том числе на основании формы "Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах", утвержденной приказом N 66н (показатель "Расходы на оплату труда", код строки 5620).	10 540 306	13 283 044	14 742 127	
всего			10 540 306	13 283 044	14 742 127	
Среднесписочная численность работников, всего,	человек	При расчете показателя рекомендуется руководствоваться в том числе указаниями по заполнению формы N 1-Т "Сведения о численности и заработной плате работников" федерального статистического наблюдения, утвержденной приказом Росстата от 29.07.2022 года N 532.	7 984	8 135	8 426	
в том числе численность инвалидов						
Средняя заработная плата, всего,	тыс. руб.	Рекомендуется руководствоваться Положением об особенностях порядка исчисления средней заработной платы, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2007 года N 922, Общероссийским классификатором занятий, введенным в действие приказом Росстандарта от 12.12.2014 года N	110	136	146	
в том числе:						
по группам занятий			-	-	-	
по полу			93,2	85,6	85,4	

по возрастным группам		2020-ст (далее - ОКЗ), а также указаниями по заполнению формы N 1-Т "Сведения о численности и заработной плате работников" федерального статистического наблюдения, утвержденной приказом Росстата от 29.07.2022 года N 532. Рекомендуется выделять следующие возрастные группы: до 30 лет, 30 - 50 лет, старше 50 лет. Комментарий консультанта: важно соблюдать единообразие деления возрастных групп по всему отчету. В прошлогоднем отчете применялась шкала: до 35, 35-50, старше 50	-	-	-	
Расходы на мероприятия по охране труда,	тыс. руб.	Рекомендуется руководствоваться в том числе указаниями по заполнению формы N 7-травматизм "Сведения о травматизме на производстве и профессиональных заболеваниях" федерального статистического наблюдения, утвержденной приказом Росстата от 1.07.2022 года N 485 (далее - приказ N 485), в частности, показатель "Израсходовано на мероприятия по охране труда", номер строки 17).				
всего,						
в том числе в среднем на одного работника						
Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	тыс. руб.	При расчете показателей могут использоваться в том числе данные формы N 1-предприятие "Основные сведения о деятельности организации", утвержденной приказом Росстата от 29.07.2022 года N 533 (далее - приказ N 533), в частности, данные в разделе 7, номер строки 733, номер строки 737. Показатель может рассчитываться в процентах.				
	тыс. руб.					
Расходы на обучение работников, всего,	тыс. руб.	При расчете показателей могут использоваться в том числе данные формы N 1-предприятие "Основные сведения о деятельности организации", утвержденной приказом N 533 (раздел 7, номер строки 734).	37 551,0	45 024,6	41 642,1	
в том числе в среднем на одного работника			5,0	5,5	6,5	
Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий	единиц	Показатель может быть рассчитан как отношение количества часов обучения за отчетный период (всего) к среднесписочной численности работников организации. При выделении групп занятий рекомендуется руководствоваться ОКЗ (Общероссийским классификатором занятий, введенным в действие приказом Росстандарта от 12.12.2014 года N 2020-с)	41,3	60,8	49,8	
Расходы на участие в поддержке социальных программ, не	тыс. руб.	При расчете показателя рекомендуется учитывать все произведенные организацией за отчетный период фактические расходы на поддержку различных социальных программ. Показатель может быть рассчитан в процентах.				

направленных на работников и членов их семей, всего						
в том числе:	процентов					
благотворительных						
в жилищной сфере						
в сфере здравоохранения						
в сфере образования						
по поддержке граждан, нуждающихся						
в социальной помощи						
Управленческие показатели						
Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	процентов	Показатель может быть рассчитан как отношение числа работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском, к среднесписочной численности работников организации. При расчете показателя рекомендуется руководствоваться положениями статей 13 и 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 года N 273-ФЗ "О противодействии коррупции", а также Методическими рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции (размещены на официальном сайте Минтруда России в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет").	0,01	0,01	0,01	
Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	единиц	Показатель может быть рассчитан как отношение общего количества часов обучения по вопросам противодействия коррупции за отчетный период к среднесписочной численности работников.	8,5	4,2	1,0	

Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	единиц	Рекомендуется отразить количество случаев привлечения организации к административной ответственности на основании соответствующих судебных актов, вступивших в законную силу.				
---	--------	---	--	--	--	--

ГЛОССАРИЙ

Термины и определения:

EBITDA	Сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
ROE	От англ. Return on equity – прибыль на собственный (акционерный) капитал. Отношение чистой прибыли после уплаты налогов к чистому акционерному капиталу. Называется также рентабельность собственного капитала
Валовой внутренний продукт (ВВП)	Обобщающий показатель экономической деятельности страны. Представляет собой на стадии производства сумму добавленной стоимости видов экономической деятельности в основных ценах и чистых налогов на продукты, а на стадии использования - стоимость товаров и услуг, предназначенных для конечного потребления, накопления и экспорта. ВВП рассчитывается в текущих основных и рыночных ценах и в постоянных ценах
Государственный или муниципальный долг	Обязательства, возникающие из государственных или муниципальных заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными Бюджетным кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Денежные доходы	Заработная плата наемных работников, доходы лиц, занятых предпринимательской деятельностью, пенсии, пособия, стипендии и другие социальные трансферты, доходы от собственности в виде процентов по вкладам, ценным бумагам, дивидендов и другие доходы
Денежные доходы реальные	Номинальные денежные доходы, скорректированные на индекс потребительских цен
Импорт	Ввоз товаров на территорию Российской Федерации без обязательства об обратном вывозе. В импорт включаются ввезенные товары, предназначенные для потребления в экономике страны и товары, ввозимые на территорию государства в соответствии с режимом реимпорта. К реимпортным товарам относятся товары, ранее вывезенные с территории Российской Федерации, а затем ввезенные на эту территорию без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера. Учет импорта производится по ценам франко-граница страны импортера (СИФ), то есть в цену товара включаются расходы по страхованию и транспортировке товара до границы страны-импортера
Инвестиции в основной капитал	(согласно определению Федеральной службы государственной статистики) В инвестиции в основной капитал включаются затраты на новое строительство, реконструкцию, расширение и техническое перевооружение действующих промышленных, сельскохозяйственных, транспортных, торговых и других предприятий, затраты на жилищное, коммунальное и культурнобытовое строительство. К инвестициям в основной капитал относятся затраты на строительные работы всех видов; затраты по монтажу оборудования, на приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, предусмотренного в сметах на строительство; на приобретение производственного инструмента и хозяйственного инвентаря, включаемых в сметы на строительство; на приобретение машин и оборудования, не входящих в сметы на строительство; на прочие капитальные работы и затраты. В инвестиции в основной капитал не включаются затраты на буровые и геологоразведочные работы, производимые за счет оперативных средств государственного бюджета или средства основной деятельности, затраты на капитальный ремонт зданий и сооружений, оборудования и других основных фондов, авансовые перечисления подрядным организациям
Индекс потребительских цен и тарифов на товары и платные услуги населению (ИПЦ)	Показатель, характеризующий изменение во времени общего уровня цен и тарифов на товары и услуги, приобретаемые населением для непроизводственного потребления. Измеряет отношение стоимости фиксированного набора товаров и услуг в текущем периоде к его стоимости в предыдущем периоде
Индекс промышленного производства	Относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах. Различаются индивидуальные и сводные индексы промышленного производства. Индивидуальные индексы отражают изменение

	выпуска одного продукта и исчисляются как отношение объемов производства данного вида продукта в натурально-вещественном выражении в сравниваемых периодах. Сводный индекс промышленного производства характеризует совокупные изменения производства всех видов продукции. Индекс характеризует изменение создаваемой в процессе промышленного производства стоимости в результате изменения только физического объема производимой продукции. Для исчисления сводного индекса производства промышленной продукции индивидуальные индексы по конкретным видам промышленной продукции поэтапно агрегируются в индексы по видам экономической деятельности и промышленного производства в целом
Индексы цен производителей промышленной продукции	Рассчитываются на основе зарегистрированных цен на товары-представители на базовых (опорных) предприятиях. Учитываются фактически сложившиеся в текущем периоде отпускные цены предприятий (без косвенных товарных налогов – НДС, акцизов и др.) на продукцию, предназначенную для реализации на внутреннем рынке
Инфляция	Процесс, характеризующийся повышением общего уровня цен в экономике или, что эквивалентно, снижением покупательной способности денег
Консолидированный бюджет	Свод бюджетов бюджетной системы Российской Федерации на соответствующей территории (за исключением бюджетов государственных внебюджетных фондов) без учета межбюджетных трансфертов между этими бюджетами (ст.6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Ликвидность актива	Способность актива трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического процесса, а степень ликвидности определяется продолжительностью временного оборота, в течение которого эта естественная трансформация может быть осуществлена
Ликвидность баланса предприятия	Степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств
Московская биржа	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Общество	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»
ПАО «Россети»	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»
Платежеспособность предприятия	Способность предприятия выполнять свои финансовые обязательства, вытекающие из коммерческих, кредитных и иных операций кредитного характера
Профицит бюджета	Превышение доходов бюджета над его расходами (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Расходы бюджета	Выплачиваемые из бюджета денежные средства, за исключением средств, являющихся в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации источниками финансирования дефицита бюджета (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Услуга	Полезный результат деятельности, удовлетворяющий определенные потребности, но не воплощающийся в материально-вещественной (материальной) форме. К основным видам международных услуг относятся: транспортные услуги, услуги гостиниц и ресторанов, услуги почты и связи, ремонт машин, монтаж оборудования и прочие виды услуг, не вошедшие в перечисленные
Финансовый анализ	Совокупность аналитических процедур на уровне предприятия, основывающихся, как правило, на общедоступной информации финансового характера и предназначенных для оценки экономического потенциала предприятия и перспектив его развития
Экспорт	Вывоз товаров с таможенной территории государства за границу без обязательства об обратном ввозе. В экспорт включаются товары отечественного производства, а также реэкспорт товаров. К товарам отечественного производства относятся также товары иностранного производства, введенные в страну и подвергшиеся существенной переработке, изменяющие основные качественные или технические характеристики товаров. К реэкспортным товарам относятся товары, ранее ввезенные на таможенную территорию Российской Федерации, а затем вывезенные с этой территории без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера. Учет экспорта товаров производится по ценам FOB или франко-граница страны-экспортера
АО	Акционерное общество
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВУЗ	Высшее учебное заведение
ВОСА	Внеочередное общее собрание акционеров
ГОСА/ГЗОСА	Годовое общее собрание акционеров /

	Годовое заседание общего собрания акционеров
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС	Единая энергетическая система
КЛ	Кабельная линия электропередачи
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КТ	Комитет по тарифам
ЛНА	Локальные нормативные акты
ЛЭП	Линия электропередачи
МОТ	Международная организация труда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НМА	Нематериальные активы
НТД	Нормативно-технические документы
НТС	Научно-технический совет
ОМП	Определение места повреждения
ОПО	Опасные производственные объекты
ОРД	Организационно-распорядительные документы
ОС	Основные средства
ОТ	Охрана труда
ПАО	Публичное акционерное общество
ПНИИИМР	Предотвращение, выявление и пресечение неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком
ПО	Программное обеспечение
ПС	Подстанция
РЗА	Релейная защита и автоматика
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РУ	Распределительное устройство
СВК	Система внутреннего контроля
СДТУ	Система диспетчерского и технологического управления
СЗФО	Северо-западный федеральный округ
СТСО	Системообразующая территориальная сетевая организация
СУОТ	Система управления охраной труда
СУРiBK	Система управления рисками и внутреннего контроля
ТП	Трансформаторная подстанция
ТП	Технологическое присоединение
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТСО (в энергетике)	Территориальная сетевая организация (термин в соответствии с ФЗ от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»)
ФЗ	Федеральный закон
э/э	Электроэнергия

Единицы измерения:

кВ	киловольт – единица измерения напряжения
кВт*ч	киловатт-час - единица измерения выработанной электрической энергии
км	километр
МВА	мегавольт-ампер – единица измерения мощности трансформаторов электрического тока
МВт	мегаватт – единица измерения электрической мощности
млн	миллион
млрд	миллиард
п.п.	процентный пункт
руб.	рубль
тыс.	тысяча
шт.	штука
т	тонна

**Ревизионная комиссия
ПАО «Россети Ленэнерго»**

Утверждено
Ревизионной комиссией
ПАО «Россети Ленэнерго»
(протокол от 29 апреля 2026 года № 3)

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

**Публичного акционерного общества
«Россети Ленэнерго»**

ЗА 2025 ГОД

29 апреля 2026 года

г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение Общего собрания акционеров ПАО «Россети Ленэнерго», принятое на годовом заседании 18.06.2025 (протокол от 23.06.2025 № 1/2025)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» от 03.07.2025 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Трипина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Андриасова Гаянэ Робертовна Кабизьскина Елена Александровна

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2025-2026 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» от 03.07.2025 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год проводится в период с февраля по июнь 2026 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети Ленэнерго», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» (протокол заседания от 03.07.2025 № 1).

Цель ревизии: Подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2025 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год, в отчете о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Ленэнерго» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Россети Ленэнерго» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Ленэнерго», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет единоличный исполнительный орган ПАО «Россети Ленэнерго».

Проверяемый период: с 01.01.2025 по 31.12.2025.

Объект ревизии: годовой отчет за 2025 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Ленэнерго», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Ленэнерго» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения	Россия, Санкт-Петербург
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1027809170300 от 22.07.2002
ИНН	7803002209
Филиалы и обособленные подразделения	<ul style="list-style-type: none">- Выборгские электрические сети- Гатчинские электрические сети- Кабельная сеть- Новолadoжские электрические сети- Кингисеппские электрические сети- Южные электрические сети- Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети- Тихвинские электрические сети- Северные электрические сети- Дирекция строящихся объектов
Единоличный исполнительный орган	Кузьмин Игорь Анатольевич – Генеральный директор Общества с 22.12.2021 по настоящее время.
Главный бухгалтер	Антипов Максим Викторович – ВРИО главного бухгалтера – начальника Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 05.12.2023 по 05.05.2025 (приказ № ИА1502лс от 05.12.2023), с 06.05.2025 по настоящее время - главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности (приказ № ИА 631лс от 05.05.2025).
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2025 год	8 426,3 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 67,48 %, г. Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений 28,80 %, ПАО «Россети Урал» 1,21 %, ООО «ЭНЕРГОТРАНС» 0,67 %, Прочие 1,84 %.
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код ОКВЭД 35.12)

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2025 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «Б1 – Аудит» (до 14.01.2026 – ООО «ЦАТР-аудиторские услуги», Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 16.03.2026. По мнению аудитора Общества ООО «Б1 – Аудит»:

«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2025 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год. Годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение Общим собранием акционеров в рамках годового заседания, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент утверждения настоящего Заключения годовой отчет за 2025 год, выносимый на утверждение Общим собранием акционеров, не рассмотрен Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности раскрытия информации в отчете о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». На момент утверждения настоящего Заключения отчет о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о совершенных Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2025 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года	16.03.2026	2
2	Отчет о финансовых результатах за 2025 год	16.03.2026	1
3	Отчет об изменениях капитала за 2025 год	16.03.2026	1
4	Отчет о движении денежных средств за 2025 год	16.03.2026	2
5	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год в текстовой и табличной форме	16.03.2026	88
6	Годовой отчет ПАО «Россети Ленэнерго» за 2025 год (с приложениями, в т.ч. отчет о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность).	-	631

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, с годовым отчетом Общества за 2025 год, с отчетом о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель
Ревизионной комиссии

А.С. Ульянов

Члены Ревизионной комиссии

В.В. Царьков

С.М. Тришина

Г.Р. Андриасова

Е.А. Кабизьскина